



31 أكتوبر - 2 نوفمبر 2022



فندق إنتركونتيننتال سميراميس، القاهرة،
جمهورية مصر العربية



ورشة عمل فنية

إمكانيات تنمية الأعمال التجارية الزراعية المستدامة والشاملة والتنافسية

في الشرق الأدنى وشمال إفريقيا



©FAO

مقدمة

خضراء للنساء والشباب فضلا عن الحد من الفاقد والمهدر من الغذاء.

ويعد إنتاج الأغذية الزراعية والقيمة المضافة، بما في ذلك ممارسات ما بعد الحصاد وأنشطة التصنيع والتوزيع وأنشطة الخدمات الغذائية، محركات هامة لاقتصاد منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا؛ في مصر والأردن والمغرب وتونس، وتمثل من 19 إلى 27 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي و من 21 إلى 45 في المائة من العمالة.² ومع ذلك، بلغ النمو السنوي للقيمة المضافة في الزراعة في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا 0,6% فقط بين عامي 2011 و2020 مقارنة بالمتوسط العالمي البالغ 3,2,6%³ بلغ متوسط القيمة المضافة من تصنيع الأغذية والمشروبات في عام 2018 2,5 مليار دولار أمريكي بين دول الشرق الأدنى وشمال أفريقيا، مقارنة ب 2,0 مليار دولار أمريكي في أفريقيا ولكن يعد جزءا صغيرا من المتوسط البالغ 24,5 مليار دولار أمريكي بين دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.⁴

وتشكل المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في مجال الأعمال التجارية الزراعية ما يقرب من 80% من نشاط سلسلة القيمة في أفريقيا وجنوب آسيا التي تمر نظمها الغذائية الزراعية على غرار منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا بالمرحلة الانتقالية بين المرحلتين التقليدية والحديثة.⁵ ولكي تحافظ هذه

تعاني النظم الغذائية الزراعية من التدهور المتزايد للموارد الطبيعية والتعرض لتغير المناخ، والأزمات التي طال أمدها، والنمو السكاني السريع والتحضر. ويعكس هذا الأخير تحولا في طلب المستهلكين على منتجات غذائية أكثر استهلاكية للموارد¹ مع ما يترتب على ذلك من آثار على ديناميكيات النظم الغذائية، ولا سيما بالنسبة لموردي مدخلات الأعمال التجارية الزراعية ومصنعيها وموزعيها. ويتزايد عدد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي إلى جانب ارتفاع معدل انتشار السمنة وغيرها من أشكال سوء التغذية في المنطقة. وقد تفاقم هذا الوضع بسبب الآثار السلبية للنزاع والزيادة العالمية في أسعار الغذاء والتباطؤ الاقتصادي وتعطل سلسلة الإمداد نتيجة للوباء. وفي الوقت نفسه، يفقد أكثر من 11% من الغذاء في المتوسط بين المزارع والتجزئة (الفاو، 2019)، وتزيد النسبة إلى 30% بسبب خسائر ما بعد الحصاد من المنتجات الطازجة بما في ذلك الفواكه والخضروات التي تعتبر أساسية لتوفير نظام غذائي صحي ودخل لصغار المنتجين.

وهناك اعتراف متزايد بدور المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم العاملة في مجال الأعمال التجارية الزراعية المستدامة والشاملة والتنافسية في الحد من الفقر وإدراك الدخل وتوفير فرص الحصول على الأطعمة المغذية للمستهلكين وخلق فرص عمل

1 مثال: وجبات جاهزة للاستهلاك، ومنتجات غذائية معبأة مسبقا ذات فترة صلاحية أطول

2 المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية (IFPRI) (2020) تقرير السياسة الغذائية العالمية: بناء نظم غذائية شاملة. واشنطن العاصمة.

3 مؤشرات التنمية العالمية- البنك الدولي. اطلع عليه بتاريخ 09 سبتمبر 2022.

4 قاعدة البيانات اليونيدو (UNIDO) للإحصاءات الصناعية. اطلع عليه بتاريخ 09 سبتمبر 2022.

5 الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) (2022) الثورة الهادئة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في الوسط الخفي للنظم الغذائية لتنمية المناطق النامية.

وبالإضافة إلى ذلك، فإن المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم توفر أنشطة وفرص عمل خارج المزرعة في الشريحة المتوسطة للنساء والشباب أكثر مما تولده للذكور.¹⁰ وفي منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا، تعمل 23,5% من النساء العاملات في الزراعة مقارنة بـ 17,6% من الرجال العاملين - أي بنسبة 1,26 مقارنة بالمتوسط العالمي البالغ 0,95 في عام 2019 - ومع ذلك لا تزال 40% من نساء المنطقة عاطلات عن العمل. وبلغت نسبة البطالة بين الشباب حوالي 27% منذ جائحة كوفيد-19،¹¹ مع الوضع في الاعتبار أن 60% من سكان المنطقة تقل أعمارهم عن 25 عاماً. ونتيجة للنقص في الحوافز والابتكار وتوافر العمالة الماهرة، فإن 4,5% فقط من الشركات الناشئة في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا تذهب إلى قطاع الزراعة. ويمثل إشراك النساء والشباب في القوى العاملة في المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم العاملة في مجال الأعمال التجارية الزراعية فرصة غير مستغلة لهذه المنشآت ويمكن أن يساهم في تحسين الدخل وتوفير فرص عمل مناسبة للمجتمعات الريفية.

المنشآت على جدوى نماذج أعمالها، تحتاج إلى التنقل في مشهد متغير من السياسات والاستثمار وطلب المستهلكين، لا سيما مع تحرك الجهات المعنية للحد من الآثار البيئية والاجتماعية والمؤسسية للقطاعات الاقتصادية. وتحقيقاً لهذه الغاية، هناك اعتراف متزايد بأن الاستدامة والشمولية أمران أساسيان لضمان المرونة على المدى الطويل وتحسين الأداء الاقتصادي.

ويأتي ذلك في ضوء حقيقة أن الأعمال التجارية الزراعية تجابه واقع التقلبات المناخية المتزايدة ومخاطر الصدمات المناخية والمائية وتسهم في الوقت نفسه في تغير المناخ. على الصعيد العالمي، فإن حوالي 20%⁶ من مكافئ ثاني أكسيد الكربون،⁷ المقدر بـ 17 مليار طن من انبعاثات غازات الدفيئة للأغذية الزراعية، تحدث في الجزء الأوسط من سلاسل القيمة. وبسبب تغير المناخ، فمن المتوقع انخفاض القدرة الإنتاجية وارتفاع الأسعار في جميع مجموعات السلع الأساسية لمنطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا⁸ وذلك بحلول عام 2050. وتعد الاستثمار في المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في مجال الأعمال التجارية الزراعية وبناء قدراتها للحد من الخسائر في المزارع وما بعد الحصاد واعتماد ممارسات أفضل في النقل الأخضر والتصنيع والتعبئة والتوزيع⁹ وتحسين مرافق التخزين وسلسلة التبريد الموفرة للطاقة ودمج الاقتصاد الدائري في نماذج أعمالها من الأمور الأساسية لقطاع المرونة والمجتمعات الريفية للتخفيف من الصدمات المناخية.

6 منظمة الأغذية والزراعة (2011) ورقة برنامج المنظمة الخاص بالأغذية الذكية من حيث الطاقة من أجل السكان والمناخ (<https://www.fao.org/3/i2454e/>) (i2454e00.pdf)

7 نصيب نظم الأغذية الزراعية في إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة الاتجاهات العالمية والإقليمية والقطرية 2019-1990.

8 IFPRI (2022) تقرير السياسة الغذائية العالمية: تغير المناخ والنظم الغذائية. واشنطن العاصمة. (<https://doi.org/10.2499/9780896294257>)

9 IFPRI (2022) تقرير السياسة الغذائية العالمية 2022: تغير المناخ والنظم الغذائية. واشنطن العاصمة. (<https://doi.org/10.2499/9780896294257>)

10 Reardon, T. (2021) الثورة الهادئة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في منتصف سلسلة القيمة للنظم الغذائية لتنمية المناطق النامية: أسواق الجملة وتجار الجملة والخدمات اللوجستية التصنيع (1-01224-021-1007/s12571) (<https://doi.org/10.1007/s12571-021-01224-1>)

11 مؤشرات التنمية العالمية- البنك الدولي. اطلع عليه بتاريخ 09 سبتمبر 2022.





ورشة العمل

الأعمال التجارية الزراعية في وضع سياسات النظم الغذائية الزراعية في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا؛ 2) تحديد أولويات تنمية قدرات المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في مجال الأعمال التجارية الزراعية، والأطر المؤسسية والقانونية المحيطة بها لتكون أكثر استدامة وشمولية وتنافسية؛ 3) مشاركة أفضل الممارسات لبناء شراكات فعالة وآليات تنسيق بين الجهات المعنية على الصعيد الوطني والإقليمي.

وستركز مجالات مواضيع المناقشة على الجوانب الرئيسية لتمكين المنشآت التجارية الصغيرة والمتوسطة العاملة في مجال الأعمال التجارية الزراعية من أن تكون أكثر استدامة (خضراء وذكية مناخياً ومراعية للتغذية)، وشاملة (وظائف مناسبة للنساء والشباب) وتنافسية (التمويل والاستثمار والوصول إلى السوق) للأعمال التجارية الزراعية.

ويعتبر المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا التابع لمنظمة الأغذية والزراعة (FAO-RNE) ورشة العمل الفنية هذه جزءاً لا يتجزأ من العملية الرامية إلى وضع خطة للمنظمة من أجل تقديم دعم أفضل لتنمية الأعمال التجارية الزراعية المستدامة والتنافسية في المنطقة. ومن شأن إشراك الجهات الفاعلة الإقليمية والتعبير عن آراء البلدان أن يكفل أن تكون الخطة والتدخلات عملية المنحى ومؤثرة وأن تستجيب للتحديات والاحتياجات التي تواجهها بلدان المنطقة.

وعلى الرغم من المساهمة الواضحة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في مجال الأعمال التجارية الزراعية في تحويل النظم الغذائية الزراعية في المنطقة، فقد أهمل هذا القطاع في كل من السياسات والبحوث في المنطقة ولم يمثل بالقدر الكافي من قبل وكالات التنمية التي تركز في المقام الأول على الفئات الأكثر حرماناً مثل صغار المزارعين.

تواجه المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في مجال الأعمال التجارية الزراعية في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا العديد من العوائق في الاستفادة من كامل إمكاناتها. وتشمل هذه العوائق على سبيل المثال لا الحصر - التوزيع غير العادل للقيمة على امتداد سلاسل القيمة ومحدودية توافر العمالة الماهرة ومحدودية الوصول إلى المدخلات الأولية بما في ذلك مواد التعبئة والتغليف والآلات واستبعاد النساء والشباب ومحدودية الوصول إلى الأسواق والتمويل مرتفعي القيمة وخلق بيئة مواتية للاستثمار وعدم القدرة على الامتثال لمعايير سلامة الغذاء وجودتها وعدم كفاية البنية التحتية بما في ذلك الطرق والطاقة وانخفاض مستويات القدرة على تنظيم المشاريع والابتكار لدى الشركات الزراعية الناشئة.

وإزاء هذه الخلفية، تهدف ورشة العمل إلى ما يلي: 1) اكتساب نظرة ثاقبة من مختلف الجهات المعنية في جميع أنحاء المنطقة حول العوائق والفرص المتاحة لمشاركة المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في مجال

الأهداف

الحصول على آراء مختلف الجهات المعنية بشأن التحديات والفرص والاحتياجات والأولويات من أجل تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم في مجال الأعمال التجارية الزراعية المستدامة والشاملة والتنافسية في سياقها والمجالات الرئيسية للتدخلات ذات الأثر قصير الأمد والمتوسط والطويل الأجل.

تحديد احتياجات السياسات والمؤسسات والاستثمار وتنمية القدرات لتحسين الاستدامة والشمولية والقدرة التنافسية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في مجال الأعمال التجارية الزراعية لإدخالها في تصميم برامج الدعم ذات الصلة لدى المنظمة.

← وستتيح ورشة العمل الفنية فرصة لتقديم رؤية الخبراء من الحكومات والجهات الفاعلة غير الحكومية في جميع أنحاء المنطقة بالإضافة إلى وجهات نظرهم وأولوياتهم التي يجب أخذها في الاعتبار عند رسم خطة منظمة الأغذية والزراعة لدعم تنمية الأعمال الزراعية المستدامة في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا.

وتتمثل الأهداف المحددة لورشة العمل فيما يلي:

← تقديم لمحة عامة عن المجالات المواضيعية الرئيسية المؤدية إلى تنمية الأعمال التجارية الزراعية المستدامة والشاملة والتنافسية في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا.



المشاركين

وسيدعو المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا التابع لمنظمة الأغذية والزراعة (FAO-RNE) البلدان الأعضاء في المنطقة من خلال المكاتب القطرية للمنظمة إلى ترشيح ما يصل إلى ثلاثة مشاركين للمشاركة الشخصية:

- ← ممثل أو ممثلين من وزارة ذات صلة بما في ذلك الزراعة أو التجارة أو الصناعة. وينبغي أن يكون للأفراد المرشحين دور رائد في تصميم وتنفيذ السياسات والخطط التي تؤثر تأثيراً مباشراً على جوانب تنمية المنشآت التجارية الزراعية الصغيرة والمتوسطة الحجم والمشاركة في أسواق الأغذية الزراعية.
- ← ترشيح واحد أو اثنين من كيان يمثل الأعمال التجارية الزراعية مثل غرفة التجارة القائمة على العضوية، ورابطة مصنعي الصادرات/الأغذية، ومنظمة المنتجين، وهيئة الصناعة الزراعية، وما إلى ذلك. يجب أن يكون الأفراد المرشحون قد أظهروا خبرة في قطاع الأغذية الزراعية ويفضل من لديهم خبرة سابقة في المشاركة في حوار السياسات الوطنية أو الإقليمية. وينبغي ألا يشارك الكيان أو المنظمة في النشاط التجاري نفسه بل ينبغي أن يمثل مصالح أعضائه من العاملين في مجال الأعمال التجارية الزراعية.

وستدعى وكالات التنمية والمؤسسات المالية والهيئات الإقليمية ذات الصلة إلى الانضمام شخصياً إلى الجلسة على نفقتها الخاصة.

الشكل

شكل ورشة العمل الفنية هو اجتماع حضوري لمدة ثلاثة أيام. سيتم توفير رابط Zoom للمقدمين الذين سيشاركون عن بعد. وتتألف الجلسات الصباحية من عروض يقدمها خبراء وتمهيد الطريق للمناقشات. وتكرس جلسات ما بعد الظهر لمناقشات مجموعات العمل الموجهة. وستتاح الترجمة الفورية باللغات العربية والإنجليزية والفرنسية لتيسير التفاعل بين المشاركين.



جدول أعمال ورشة العمل

الوقت	المدة	الموضوع	المقدم
اليوم الأول - 31 أكتوبر 2022 رئيس الجلسة: داليا أبو الفتوح، خبيرة اقتصادية، المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا التابع لمنظمة الأغذية والزراعة			
9.00 – 8.30	30 دقيقة	التسجيل	
الجلسة الافتتاحية			
9.10 – 9.00	10 دقيقة	تقرير - لمحة عن جدول أعمال ورشة العمل	Maryam Rezaei مسؤول الصناعة الزراعية المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا التابع لمنظمة الأغذية والزراعة (FAO-RNE)
9.30 – 9.10	20 دقيقة	التعارف - تقديم المشاركين وتوقعاتهم	استخدام أداة رقمية تفاعلية (Menimeter)
9.45 – 9.30	15 دقيقة	ملاحظات افتتاحية - أهمية تنمية الأعمال التجارية الزراعية المستدامة والشاملة والتنافسية لتحويل النظم الغذائية الزراعية في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	Jean-Marc Faurès رئيس البرنامج الإقليمي، المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا التابع لمنظمة الأغذية والزراعة (FAO-RNE)
10.15 – 9.45	30 دقيقة	نظرة عامة على وضع المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا - الوضع الحالي والتحديات والفرص	Maryam Rezaei مسؤول الصناعة الزراعية (FAO-RNE)
10.30 – 10.15	15 دقيقة	أسئلة وأجوبة وتعليقات	المشاركين
10.45 – 10.30	15 دقيقة	استراحة قهوة/شاي	
الموضوع 1: تمويل واستثمار المنشآت التجارية الصغيرة والمتوسطة الحجم في مجال الأعمال التجارية الزراعية			
11.30 – 10.45	45 دقيقة	تيسير الاستثمارات الخاصة في المنشآت الزراعية الصغيرة والمتوسطة الحجم الشاملة والمستدامة والقادرة على الصمود - أمثلة من أفريقيا	Massimo Pera مسؤول الأعمال الزراعية، المكتب الإقليمي لمنظمة الأغذية والزراعة لأفريقيا
		أسئلة وأجوبة	



Nadhem Mtimet أخصائي تقني إقليمي أول - التمويل الريفي والأسواق وسلاسل القيمة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD)	تمويل الأعمال التجارية الزراعية - منظور المؤسسات المالية أسئلة وأجوبة	45 دقيقة	11.30 - 12.15
البنك الزراعي المصري (يؤكد لاحقا)			
Lieke Verhofstad تطوير الأعمال، الغذاء العالمي والشبكات الزراعية، رابو بنك	منظور المؤسسات المالية حول العوائق والفرص - تدخلان سريعان (10 دقائق/لكل منهما)	20 دقيقة	12.15 - 12.35
رئيس الجلسة	اختتام الجلسة الصباحية	15 دقيقة	12.45 - 13.00
	استراحة غداء	60 دقيقة	13.00 - 14.00
الموضوع 2: من الشركات الناشئة إلى المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم			
رامي بو جودة الرئيس التنفيذي للعمليات، بيريتك (Berytech)، لبنان	دور حاضنات الأعمال في جعل ريادة الأعمال حقيقة واقعة للشركات الناشئة الزراعية والشباب - درس من البلدان	30 دقيقة	14.00 - 14.30
	أسئلة وأجوبة	10 دقيقة	14.30 - 14.40
مجموعات العمل المعنية بالمجالات المواضيعية التي تم مناقشتها			
رئيس الجلسة	تعليمات وهيكل مجموعات العمل	5 دقيقة	14.40 - 14.45
	أربع مجموعات عمل مع أسئلة توجيهية	60 دقيقة	14.45 - 15.45
	استراحة قهوة/شاي	15 دقيقة	15.45 - 16.00
المقررون	تقديم تقارير المجموعات إلى الجلسة العامة (10 دقائق/مجموعة) الشكل - عرض تقديمي	40 دقيقة	16.00 - 16.40
	مناقشة خاضعة للإشراف - نقاط لم تناقش	20 دقيقة	16.40 - 17.00
رئيس الجلسة	خاتمة ونهاية اليوم الأول	15 دقيقة	17.00 - 17.15

المقدم	الموضوع	المدة	الوقت
اليوم الثاني - 1 نوفمبر 2022 رئيس الجلسة: Maryam Rezaei مسؤول الصناعة الزراعية (FAO-RNE)			
	قهوة/شاي الصباح	30 دقيقة	9.00 – 8.30
رئيس الجلسة	تقديم تقرير مختصر عن اليوم الأول ومقدمة لجدول أعمال اليوم الثاني	10 دقيقة	9.10 – 9.00
الموضوع 3: تحسين سلامة الأغذية وجودتها من أجل تحسين فرص الوصول إلى الأسواق المحلية وأسواق التصدير			
صابر منصور مستشار الرقابة الغذائية، شعبة النظم الغذائية وسلامة الأغذية في منظمة الأغذية والزراعة	تعزيز قدرات المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم العاملة في مجال سلامة الأغذية وإدارة الجودة - دراسة حالة	30 دقيقة	9.40 – 9.10
Hema Menon مسؤول التدريب التجاري، إدارة جودة الصادرات، مركز التجارة الدولية (ITC)	تحسين قدرة المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم العاملة في مجال الأعمال التجارية الزراعية على تطوير فرص الوصول إلى الأسواق والتصدير	20 دقيقة	10.00 – 9.40
Simon Padilla موظف الشؤون الاقتصادية، مرفق وضع المعايير وتنمية التجارة (STDF) منظمة التجارة العالمية، جنيف، سويسرا	تجهيز المنشآت الصغيرة والمتوسطة للوصول إلى أسواق الأغذية الزراعية الإقليمية والعالمية من خلال تحسين الامتثال للنظافة والصحة النباتية (SPS)	20 دقيقة	10.20 – 10.00
	أسئلة وأجوبة	10 دقيقة	10.30 – 10.20
	استراحة قهوة/شاي	10 دقيقة	10.45 – 10.30
الموضوع 4: القدرة المؤسسية والشراكة وبيئة السياسات			
Stepanka Gallatova خبير اقتصادي في الأعمال التجارية الزراعية شعبة اقتصاد النظم الزراعية والغذائية - (ESA) - المقر الرئيسي لمنظمة الأغذية والزراعة (الفاو)	المشاركة مع مؤسسات الأغذية الزراعية الصغيرة والمتوسطة لتوجيه عملية صنع السياسات	30 دقيقة	11.15 – 10.45
	أسئلة وأجوبة	10 دقيقة	11.25 – 11.15

محمد الشناوي الرئيس المشارك الشراكة من أجل البحث والابتكار في منطقة البحر الأبيض المتوسط (PRIMA)	تكاتف مختلف الجهات المعنية - دور الشراكات كمحركات لتعزيز الابتكار والتعاون والتحالفات بين قطاع الأعمال والجامعات: حالة الشراكة من أجل البحث والابتكار في منطقة البحر الأبيض المتوسط (PRIMA)	30 دقيقة	11.25 – 11.55
	أسئلة وأجوبة	10 دقيقة	11.55 – 12.05
الموضوع 5: نحو منشآت صغيرة ومتوسطة مستدامة وشاملة في مجال الأعمال التجارية الزراعية			
Pilar Santacoloma مسؤول نظم الأغذية الزراعية شعبة التغذية والنظم الغذائية، المقر الرئيسي لمنظمة الأغذية والزراعة التابعة للأمم المتحدة (FAO)	الاستفادة من المنشآت الصغيرة والمتوسطة في تحول النظم الغذائية: عمل دراسة الجدوى للتغذية	35 دقيقة	12.05 – 12.40
	أسئلة وأجوبة	10 دقيقة	12.40 – 12.50
	الغداء والتواصل	70 دقيقة	12.50 – 14.00
Valentina Franchi أخصائية القضايا الجنسانية المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا التابع لمنظمة الأغذية والزراعة (FAO-RNE)	تعزيز المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم الشاملة والمراعية للمنظور الجنساني العاملة في مجال الأعمال التجارية الزراعية	35 دقيقة	14.00 – 14.35
	أسئلة وأجوبة	10 دقيقة	14.35 – 14.45
مجموعات العمل المعنية بالمجالات المواضيعية التي تم مناقشتها			
المشاركون	أربع مجموعات عمل مع أسئلة توجيهية	60 دقيقة	14:45 – 15:45
	استراحة قهوة/شاي	15 دقيقة	15.45 – 16.00
المقررون	تقديم تقارير المجموعات إلى الجلسة العامة م (10 دقائق/مجموعة) الشكل - عرض تقديمي باور بوينت	40 دقيقة	16.00 – 16.40
رئيس الجلسة	مناقشة خاضعة للإشراف - نقاط فائتنا	20 دقيقة	16.40 – 17.00
	خاتمة ونهاية اليوم الثاني	15 دقيقة	17.00 – 17.15

الوقت	المدة	الموضوع	المقدم
اليوم الثالث - 2 نوفمبر 2022			
رئيس الجلسة: Jennifer Smolak ، أخصائية سلسلة القيمة، المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا التابع لمنظمة الأغذية والزراعة (FAO-RNE)			
8.30 – 9.00	30 دقيقة	قهوة/شاي الصباح	
9.00 – 9.15	15 دقيقة	تقديم تقرير مختصر عن اليوم الثاني ومقدمة لجدول أعمال اليوم الثالث	رئيس الجلسة
الموضوع 5: نحو مشاريع تجارية زراعية مستدامة وشاملة (تكلمة)			
9.15 – 9.50	35 دقيقة	موائمة الشركات الناشئة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة في مجال الأعمال التجارية الزراعية مع البيئة - الشركات الناشئة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة المستدامة بيئيا والذكية مناخيا	Anna Chiara Scandone خبير التنمية الصناعية منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) المركز الإقليمي في مصر
9.50 – 10.00	10 دقيقة	أسئلة وأجوبة	
10.00 – 10.30	30 دقيقة	رحلة المنشآت الصغيرة والمتوسطة نحو النجاح: ثلاث منشآت صغيرة ومتوسطة الحجم في مجال الأعمال التجارية الزراعية تشارك قصصها	فرح عمارة الرئيس التنفيذي لشركة فريش سورس (FreshSource) مصر منشأتان من المنشآت الصغيره والمتوسطة الحجم (يؤكد لاحقا)
10.30 – 10.40	10 دقيقة	أسئلة وأجوبة	
10.40 – 10.55	15 دقيقة	استراحة قهوة/شاي	
مجموعات العمل المعنية بالمجالات المواضيعية التي تم مناقشتها			
11.00 – 11.45	45 دقيقة	مجموعات عمل مع أسئلة توجيهية	
11.45 – 12.25	40 دقيقة	تقديم تقارير المجموعات إلى الجلسة العامة م (10 دقائق/مجموعة) الشكل - عرض تقديمي باور بوينت	المشاركون
12.30 – 13.30	60 دقيقة	الغداء	



الجلسة الختامية			
<p>Maryam Rezaei مسؤول الصناعة الزراعية المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا التابع لمنظمة الأغذية والزراعة (FAO-RNE)</p>	<p>التحديات والاحتياجات والفرص للمنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في مجال الأعمال التجارية الزراعية الهادفة للربح والمستدامة والشاملة في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا - ما تعلمناه في ورشة العمل</p>	30 دقيقة	14.00 – 13.30
الجميع	مناقشة والتصديق على النتائج	30 دقيقة	14.45 – 14.00
<p>Jean-Marc Faurès رئيس برنامج إقليمي، المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا التابع لمنظمة الأغذية والزراعة (FAO-RNE)</p>	اختتام ورشة العمل والملاحظات الختامية	15 دقيقة	15.00 – 14.45

مكتب الفاو الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا
FAO-RNE@fao.org
<https://www.fao.org/neareast/about/en/>

منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة
القاهرة، مصر