



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة

A

لجنة البرنامج

الدورة السادسة عشرة بعد المائة
روما، 3-7 نوفمبر/تشرين الثاني 2014
تقييم مساهمة منظمة الأغذية والزراعة في المرحلة الانتقالية ذات الصلة بالأزمات - ربط الإغاثة بالتنمية
ردّ الإدارة

يمكن توجيه أي استفسارات عن مضمون هذه الوثيقة إلى:

السيد Laurent Thomas

المدير العام المساعد

إدارة التعاون التقني

الهاتف: +570-55042



m1937a

يمكن الاطلاع على هذه الوثيقة باستخدام رمز الاستجابة السريعة (QR)؛ وهذه هي مبادرة من منظمة الأغذية والزراعة للتقليل إلى أدنى حد من أثرها البيئي وتشجيع اتصالات أكثر مراعاة للبيئة. ويمكن الاطلاع على وثائق أخرى على موقع المنظمة

www.fao.org

1 - ترحّب الإدارة بتقييم مساهمة منظمة الأغذية والزراعة (الفاو) في المرحلة الانتقالية ذات الصلة بالأزمات. فهو يقدّم تقديرا معمّقا وحسن التوقيت لطبيعة دور المنظمة وفعاليتها في ضمان الروابط الفعالة ما بين الأهداف القصيرة الأجل والطويلة الأجل لدى الاستجابة لحالات الطوارئ. ويشجع التقييم المسار الذي تنتهجه الفاو في العمل الانتقالي الذي يندرج بشكل راسخ في "برنامج تعزيز القدرة على الصمود" الأوسع نطاقا، وهو يؤكد على الأفضلية النسبية للفاو في هذا المجال التي تحظى باعتراف واسع.

2 - كما أنّ المنهجية والعملية اللتين تطبقهما تحظيان بتقدير كبير. وقد تمت استشارة مجموعة واسعة من مختلف أصحاب المصلحة، داخل المنظمة وخارجها من خلال شركاء رئيسيين وتقديرات على مستوى البلدان. وقد استخلصت أدلة أيضا من خلال ست زيارات ميدانية. ويتناول التقييم مجموعة واسعة من المبادرات ذات الصلة والعمليات الجارية، بما فيها مثلا دور الفاو في اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات (اللجنة الدائمة) وبرنامج التحول، وبروتوكولات الفاو للاستجابة في حالات الطوارئ الكبرى "المؤسسية" من المستوى 3، واشتراك الفاو في قيادة المجموعة العالمية للأمن الغذائي (مع برنامج الأغذية العالمي) والمحاور الإقليمية الفرعية للصمود بوجه الكوارث في أفريقيا، وأطر البرمجة القطرية، ومساءلة المنظمة من قبل السكان المتضررين، والمسائل المتعلقة بتعميم المساواة بين الجنسين في العمل الانتقالي للفاو، وأخيرا أنشطة الفاو المرتبطة بالشراكات في تلك السياقات. ولتلك الأسباب، تعتبر الإدارة أن قيمة هذا التقييم تتعدى تركيزه المحدد على المرحلة الانتقالية.

3 - ويقدم التقرير ثلاث توصيات رئيسية، وقد نال جميعها قبول الإدارة المصحوب بتعليقات داعمة وبتوضيحات. وتجدر الإشارة أيضا إلى أن عدة من الاقتراحات والتوصيات الاستراتيجية المنبثقة عن التقييم يتناولها حاليا الإطار الاستراتيجي للفاو، ولا سيما الهدف الاستراتيجي 5 - زيادة قدرة سبل المعيشة على الصمود أمام التهديدات والأزمات، الذي يرمي إلى زيادة قدرة سبل العيش على الصمود بوجه التهديدات والأزمات.

4 - وتعتبر الإدارة أن التحليل الوارد في التقرير واستنتاجاته وتوصياته ستحسن عمل الفاو في مجال تعزيز القدرة على الصمود، ولا سيما على المستوى القطري، وسيزيد تأثير هذا العمل على حياة الجياع والمجموعات السكانية الضعيفة المتضررة من الأزمات، وأخيرا ستساعد المنظمة على إنشاء العمليات والترتيبات اللازمة لضمان الدعم الفعال لعمل الفاو الانتقالي في البلدان حول العالم.

5 - ويسلّط التقييم الضوء على ضرورة قيام الفاو بقياس عملها في سياق الأزمات والإبلاغ عنه، من حيث تأثيره على السكان المتضررين، بدلا من مجرد الإبلاغ عن تنفيذ العمل والعمليات التشغيلية والنتائج. وتتجسد إحدى الخطوات الملموسة في هذا الاتجاه في إطار النتائج الجديد للفاو الذي يضم مجموعة من المؤشرات الجديدة والأهداف التي ترمي إلى قياس النتائج والتأثيرات. بالإضافة إلى ذلك، تؤدي الفاو دورا رئيسيا في ابتكار وتطبيق الأدوات والطرق لقياس القدرة على الصمود وتحليلها، كجزء من جهد مشترك بين الوكالات المتعددة. ومن شأن التطبيق المنهجي لتلك الأدوات على مستوى البلدان ومن قبل أصحاب المصلحة داخل البلد، أن يزيد المساءلة ويزيد التركيز وأهمية الاستثمارات المتصلة بالقدرة على الصمود. بالإضافة إلى ذلك، وكجزء من التزام الفاو ببرنامج التحول للجنة الدائمة،

تعمل المنظمة حاليا على تعزيز مساءلتها إزاء السكان المتضررين في حالات الطوارئ، وذلك من خلال إعداد التوجيهات المناسبة وبناء قدرات الموظفين بالنسبة إلى مساءلة المنظمة إزاء السكان المتضررين.

6 - ويدعو التقييم أيضا إلى نهج أكثر مرونة لإطار البرمجة القطرية بحيث يشتمل على بعدي التنمية والقدرة على الصمود. وفي حين تعترف الإدارة بالحاجة إلى بذل المزيد من الجهد لتعزيز فائدة أطر البرمجة القطرية في الحالات الانتقالية النشطة، فهي لم تذهب إلى الدعوة إلى نوع محدد من أطر البرمجة القطرية للحالات الانتقالية خصيصا. وبدلا من ذلك، تعمل الوحدات ذات الصلة حاليا في جميع أنحاء المنظمة من أجل إدراج العناصر التي تبني القدرة على الصمود، في الخطوط التوجيهية الحالية لإطار البرمجة القطرية.

7 - قامت اللجنة المشتركة بتأسيس المجموعة العالمية للأمن الغذائي رسميا في نهاية عام 2011. ويقدم تقرير التقييم هذا، إلى جانب "التقييم المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي لتنسيق المجموعة المعنية بالأمن الغذائي" (الوثيقة PC 116/8) التي رفعت أيضا إلى اللجنة لكي تنظر فيها، أفكارا توضيحية وتوجيهات لتعزيز أداء تنسيق المجموعة. وترحب الإدارة بالتحليل والنتائج والتوصية الواردة في تقرير التقييم هذا وفي تقرير الوثيقة PC 116/8 وتقر بصلتها الأوسع وقيمتها بالنسبة إلى كل المجموعات المعنية بالشأن الإنساني، وهما يخضعان إلى عملية متواصلة من المراجعة والتكييف والتحسين.

8 - ومع أن التقييم لا ينعكس في أي من التوصيات، إلا أنه يقدم عددا من الملاحظات والاقتراحات المفيدة لتعزيز طريقة الفاو في معالجتها للشؤون الجنسانية في سياقات المراحل الانتقالية. وكجزء من التزام الإدارة الأوسع بتعزيز عمل الفاو في هذا المجال، تنشط المنظمة في بناء القدرات من أجل إدراج الاعتبارات الجنسانية بصورة أكثر فعالية ضمن التخطيط والبرمجة والتنفيذ المتعلقة بالقدرة على الصمود، في الحالات الانتقالية. وبموجب برنامج عالمي لبناء القدرات، سبق أن طبقت سلسلة من الأنشطة التدريبية بشأن المساءلة إزاء السكان المتضررين والمساواة بين الجنسين وشملت النيجر وتشاد وكينيا (للصومال) وإثيوبيا وجمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية وجنوب السودان. وسوف تتواصل هذه الجهود كما سيبنى عليها.

9 - وأخيرا، يشير هذا التقرير مرارا إلى الأبعاد الاجتماعية السياسية وتعقيدات العمل في السياقات المتأثرة بالصراعات. وفي حين تعترف المنظمة اعترافا كاملا بأهمية تلك الأبعاد وصلتها وبضرورة مراعاتها، فهي تشدد على الأهمية الأساسية لحفاظ المنظمة على موقف غير منحاز وحيادي وبالتالي صون دورها كوسيط نزيه ومقدم متخصص للخبرة الفنية.

10 - ويرد المزيد من المعلومات في المصفوفة.

سبتمبر/أيلول 2014		ترحب الإدارة بتقييم مساهمة الفاو في المرحلة الانتقالية ذات الصلة بالأزمات.			
خطة الإدارة			رد الإدارة (ب)	توصية التقييم (أ)	
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا) (و)	الإطار الزمني (هـ)	الوحدة المسؤولة (د)	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض (ج)	تمت الموافقة عليها، تمت الموافقة عليها جزئياً، أو رفضت	
لا	2017-2014	الفريق المعني بالهدف الاستراتيجي 5	(أ1) سوف تواصل الفاو تطبيق عملها في المراحل الانتقالية من خلال برنامجها الخاص بالصدوم المتأصل في خطة عمل الهدف الاستراتيجي 5. تقدم الخبرة الفنية المتعددة التخصصات في مجالات الزراعة والغابات ومصايد الأسماك والأمن الغذائي والتغذية إلى البلدان الأعضاء على صعيد الاستعداد واستجابة الإغاثة لحالات الطوارئ، والإنذار المبكر والوقاية وتخفيف الأثر والانتعاش والتنمية المراعية للمخاطر من أجل الاستجابة بفعالية لاحتياجات الفقراء والذين يعانون انعدام الأمن الغذائي والمستضعفين.	تمت الموافقة عليها 1أ) تمت الموافقة عليها	التوصية 1 الانتقال بالنسبة إلى من؟ (أ) مواكبة برؤية المنظمة وغاياتها العالمية وأهدافها الاستراتيجية، ينبغي لعملها في المراحل الانتقالية أن يركز بالدرجة الأولى على احتياجات الفقراء والذين يعانون انعدام الأمن الغذائي والمستضعفين.
لا	2017-2014	الفريق المعني بالهدف الاستراتيجي 5	(أب) بالاتساق مع إطارها الجديد للنتائج في خطة العمل المتوسطة الأجل للفترة 2014-2017 ستقوم الفاو بقياس عملها في سياق الأزمات والإبلاغ عنه من خلال رصد الأداء. وسوف يقيم ذلك مدى تحسن مستويات التزام الحكومات والشركاء في التنمية وقدراتها بالنسبة إلى إدارة الكوارث ومخاطر الأزمات بالنسبة إلى الزراعة والغابات ومصايد الأسماك والأمن الغذائي والتغذية. يتم قياس التأثير من خلال ما مجموعه 14 مؤشراً للأداء (مستوى الحصيلة والنتائج). بالإضافة إلى ذلك، سوف تتابع المنظمة عملها الجماعي بشأن قياس القدرة على الصمود، من أجل مساعدة أصحاب المصلحة على تصميم	(أب) تمت الموافقة عليها	(ب) هذا يعني أن الفاو يجب أن تقيس عملها في سياق الأزمات وأن تبلغ عنه من حيث تأثيره على أولئك السكان المتضررين، بما في ذلك تحليل المساواة بين الجنسين وغيرها من أوجه عدم المساواة، وبالأخص التأثير الأطول أجلاً على سبل العيش والقدرة على الصمود. أما الإبلاغ عن التنفيذ والعمليات التشغيلية والنتائج

سبتمبر/أيلول 2014		ترحب الإدارة بتقييم مساهمة الفاو في المرحلة الانتقالية ذات الصلة بالأزمات.			
خطة الإدارة			رد الإدارة (ب)	توصية التقييم (أ)	
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا) (و)	الإطار الزمني (هـ)	الوحدة المسؤولة (د)	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض (ج)	تمت الموافقة عليها، تمت الموافقة عليها جزئياً، أو رفضت	
			برامج أفضل لبناء القدرة على الصمود، فضلاً عن رصد وتقييم تأثير التدخلات وتقييمهم. فيما يتعلق بتحليل السياق، وباعتباره مبادرة سابقة لعملية التخطيط الاستراتيجي للاستجابة (عملية النداء الموحد سابقاً)، سوف تساهم الفاو بالتعاون مع شركائها في الأمم المتحدة بإعداد الموجز المتعلق بالاحتياجات الإنسانية. ويفصل هذا الموجز الفهم المشترك لتطور الأزمة وتأثيرها، من خلال تحليل للبيانات المتعلقة بالاحتياجات الراهنة وبمعارف الخبراء. وبشكل أكثر تحديداً، يعرض البارامترات الأساسية للأزمات ومحركاتها، ويحدد مدى اتساعها (المحتاجين) والاحتياجات ذات الأولوية، بناء على عملية تشاورية.	لا يكفي لوحده. من أجل القيام بذلك بفعالية، على الفاو القيام بتحليل متواصل للسياق أثناء عملها في السياقات الانتقالية، من أجل التمكن من الاستجابة بمرونة للظروف السريعة التغير.	
لا	2014-2017	مكتب دعم اللامركزية/الفريق المعني بالهدف الاستراتيجي 5	(أج) سوف تضمن الفاو بأن تشمل أطر البرمجة القطرية عنصراً قوياً يتعلق ببناء القدرة على الصمود، ليتم تفعيله في أوقات الأزمات. وعلى هذا العنصر أن يشمل التنمية المناسبة وبرمجة القدرة على الصمود بما يشمل الأركان الأربعة للهدف الاستراتيجي 5. وسوف تضمن أطر البرمجة القطرية، في أوقات الأزمات، أن تصاغ تدخلات الإغاثة لحالات الطوارئ، مع الشركاء الآخرين للمجموعة، مع روابط مناسبة برؤية أطول أجلاً للتطوير. وسوف تبقى أطر البرمجة القطرية تلك أدوات صالحة للبرمجة وهي إلى جانب مذكرات مفهوم المشاريع المصاحبة لها ستكون أيضاً بمثابة أداة قوية لتعبئة الموارد طيلة الفترة المشمولة، بما في ذلك خلال أوقات الكثيرة التأزم.	(أج) تمت الموافقة عليها	(ج) بالإضافة إلى هذا التحليل السياسي، يتوجب على الفاو في الأزمات المعقدة وفي الدول الهشة والأزمات الممتدة/سياقات ما بعد الأزمة، أن تمنع في صياغة إطار البرمجة القطرية لكي يتضمن أحكاماً محددة لنهج مصمم خصيصاً وعالي المرونة للبرمجة القطرية من أجل حالات الأزمات تلك. ينبغي لذلك النهج أن يشمل التنمية المناسبة وبرمجة القدرة على الصمود بما يشمل الأركان الأربعة للهدف الاستراتيجي 5.

سبتمبر/أيلول 2014		ترحب الإدارة بتقييم مساهمة الفاو في المرحلة الانتقالية ذات الصلة بالأزمات.			
خطة الإدارة			رد الإدارة (ب)	توصية التقييم (أ)	
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا) (و)	الإطار الزمني (هـ)	الوحدة المسؤولة (د)	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض (ج)	تمت الموافقة عليها، تمت الموافقة عليها جزئياً، أو رفضت	
			<p>من هذا المنظور، سوف تتخذ الإجراءات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • بناء على الإطار الاستراتيجي المراجع وإطار نتائج الفاو للفترة 2014-2017 مع المؤشرات المؤسسية، سوف يتم تحديث توجيهات إطار البرمجة القطرية بشأن كيفية صياغة نواتج بناء القدرة على الصمود، وإقامة روابط أقوى وأوضح مع التخطيطات الاستراتيجية للاستجابة الراهنة على المستوى القطري. • سوف يتم تنظيم دورات للتوعية وسيتم تصميم أنشطة لتنمية القدرات/آليات دعم ذات صلة من أجل عملية صياغة/استعراض أطر البرمجة القطرية في البلدان التي تعتبر محط التركيز من أجل تضمين نواتج بناء القدرة على الصمود. 	<p>ويجب أن يلحظ تقديم تدخلات للإغاثة في حالات الطوارئ حين تدعو الحاجة إليها، ولكن مع ربطها بدقة برؤية طويلة الأجل للتنمية. وعلى أطر البرمجة القطرية تلك، المحسوبة بمذكرات عن مفهوم المشاريع، أن تكون أداة قوية لتعبئة الموارد.</p>	
				تمت الموافقة عليها	<p>التوصية 2 بشأن دور الفاو في المراحل الانتقالية:</p> <p>الفاو وكالة فنية ذات قدرة استثنائية على التدخل من خلال الاستجابة المبكرة للأزمات، ما يمنحها أفضلية نسبية مميزة معترف بها ومقدرة على نطاق واسع لدعمها المراحل الانتقالية ذات الصلة بالأزمات.</p>
لا	2017-2014	الفريق المعني	(أ2) سيتم تناول جهود الدعوة المتعلقة بالأفضلية النسبية للفاو في	(أ2) تمت الموافقة عليها	(أ) تحتاج الفاو إلى العمل بقوة على

سبتمبر/أيلول 2014		ترحب الإدارة بتقييم مساهمة الفاو في المرحلة الانتقالية ذات الصلة بالأزمات.			
خطة الإدارة			رد الإدارة (ب)	توصية التقييم (أ)	
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا) (و)	الإطار الزمني (هـ)	الوحدة المسؤولة (د)	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض (ج)	تمت الموافقة عليها، تمت الموافقة عليها جزئياً، أو رفضت	
		بالهدف الاستراتيجي 5	دعم المراحل الانتقالية ذات الصلة بالأزمات، من خلال خطة عمل الهدف الاستراتيجي 5. يرتبط منتج وخدمة محددان ارتباطاً مباشراً بالدعم الإعلامي والدعوة لزيادة الالتزام بأنشطة الحد من الكوارث وإدارتها، وبناء القدرة على الصمود. أما تحليل ونشر الممارسات الجيدة للحد من الكوارث وإدارتها ومشاركة الفاو في المنتديات الدولية فسيبلغ انتباه الجهات المانحة والشركاء والبلدان الأعضاء إلى هذه الأفضلية النسبية.		استقطاب التأييد للاعتراف بهذه الأفضلية النسبية في أوساط الجهات المانحة والشركاء والدول الأعضاء وأيضا بصفتها أداة رئيسية لحض الشركاء في الموارد على تجاوز الفصل بين الشأن الإنساني والشأن التنموي. وينبغي للفاو أن توصل الرسالة التي مفادها أنه لأجل استجابة أكثر فعالية لحالة من الطوارئ، تدعو الحاجة إلى وكالة مثل الفاو، مؤسسة فنية قادرة بالكامل على العمل بفعالية في مجال الاستجابة للحالات الإنسانية ولكن مع مساهمات موجهة نحو التنمية وبناء القدرة على الصمود. ويجب أن يتم ذلك بصورة ناشطة على المستوى العالمي كما على مستوى البلدان. ويقدم برنامج بناء القدرة الصمود، تحت الهدف الاستراتيجي 5، إطاراً ممتازاً لنشاط الدعوة ذلك.
لا	2015-2016	الفريق المعني	(ب) ستعمل الفاو على الدعوة إلى إدراج أكبر للتفكير والتخطيط	(ب) ينبغي للفاو أن تستفيد من دورها	

سبتمبر/أيلول 2014		ترحب الإدارة بتقييم مساهمة الفاو في المرحلة الانتقالية ذات الصلة بالأزمات.			
خطة الإدارة			رد الإدارة (ب)	توصية التقييم (أ)	
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا) (و)	الإطار الزمني (هـ)	الوحدة المسؤولة (د)	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض (ج)	تمت الموافقة عليها، تمت الموافقة عليها جزئياً، أو رفضت	
		بالهدف الاستراتيجي 5	الأطول أجلا في عمل المجموعة، من خلال تنفيذ النتيجة 4-2 للهدف الاستراتيجي 5 "تعزيز قدرات التنسيق من أجل الاستعداد والاستجابة بصورة أفضل للأزمات" بالتعاون الوثيق مع برنامج الأغذية العالمي بصفته شريكا في رئاسة المجموعة العالمية للأمن الغذائي. إن دور المجموعة العالمية للأمن الغذائي في أعمال التحضير مدرج أصلا في الخطة الاستراتيجية للمجموعة للفترة 2015-2016.		كشريكة في رئاسة المجموعة العالمية للأمن الغذائي من أجل الدعوة إلى تكامل أكبر بين التفكير والتخطيط الأطول أجلا (المراحل الانتقالية وبناء الصمود) في نظام المجموعات على المستوى ما بين الوكالات، وكذلك في هذه المجموعة تحديدا. وعلى الصعيد الداخلي، بالإضافة إلى الإدراج الحالي للعمل المتعلق بالطوارئ وبالتنمية بصورة رسمية:
لا	2014-2017	الفريق المعني بالهدف الاستراتيجي 5	(2ج) يشجع برنامج بناء القدرة على الصمود للمنظمة على استجابة متكاملة قوامها إجراءات على المدى القريب والبعيد من أجل تعزيز قدرة السكان المستضعفين على الصمود. وبشكل أخص، تقوم عملية الدعم القطرية ضمن الهدف الاستراتيجي 5 بدعم البلدان في تنفيذ سلسلة النتائج الخاصة بالهدف الاستراتيجي 5. وهذه العملية التي يدعمها موظفون تقنيون رئيسيون متعددون الاختصاصات، ستنهض بمؤشرات الأداء الخاصة بالهدف الاستراتيجي 5 وستوسع نطاق العمل في مجال بناء القدرة على الصمود.	تمت الموافقة عليها (2ج)	(ج) ينبغي للإدارة أن تقوم بتغيير في الثقافة وأن تدعو إلى "العمل الجيد في المراحل الانتقالية" وإدراجه في مختلف أنحاء المنظمة ولا سيما فيما يتعلق ب"الربط بين الإغاثة وإعادة التأهيل والتنمية بالاتجاهين" حيث تحدد سياسات التنمية في البلدان أو المناطق التي تعاني أزمات أو المعرضة لأزمات، من قبل الأزمات والتخطيط للأزمات (وليست هذه هي

سبتمبر/أيلول 2014		ترحب الإدارة بتقييم مساهمة الفاو في المرحلة الانتقالية ذات الصلة بالأزمات.			
خطة الإدارة			رد الإدارة (ب)	توصية التقييم (أ)	
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا) (و)	الإطار الزمني (هـ)	الوحدة المسؤولة (د)	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض (ج)	تمت الموافقة عليها، تمت الموافقة عليها جزئياً، أو رفضت	
				تمت الموافقة عليها، تمت الموافقة عليها جزئياً، أو رفضت	
				الحال مطلقاً في الوقت الراهن). ويرمي ذلك بشكل خاص إلى الحصول على مشاركة ومساهمة جميع الوحدات التنموية في سياق استجابة الفاو للطوارئ وعملها على المراحل الانتقالية والقدرة على الصمود. ويجب أن تجد الإدارة طريقة فعالة من حيث استخدام الموارد لتوسيع التأثير الإيجابي لبروتوكول الاستجابة من المستوى 3 في تعبئة موظفي التنمية من أجل المشاركة في أعمال أخرى للطوارئ (من غير المستوى 3).	
أجل (موارد من خارج الميزانية)	2014-2017	الفريق المعني بالهدف الاستراتيجي 5	(3أ) إن برنامج الفاو لبناء القدرة على الصمود في إطار الهدف الاستراتيجي 5، مبني ومعتمد على خبرة فنية متعددة التخصصات تشمل المحاصيل والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية والغابات وغيرها من الموارد الطبيعية مثل الأراضي والمياه. ومن خلال عملها في مجال القدرة على الصمود، ترمي الفاو إلى معالجة الأسباب الجذرية لأوجه الضعف ومحركات المخاطر وكيف لأي	تمت الموافقة عليها (3أ) تمت الموافقة عليها	
				التوصية 3 (2) لدى تحوّل النماذج، ينبغي للعلاقة بين الأمن الغذائي والتغذية (بما في ذلك الحيازة والعمالة والدخل) وبين الصراعات والإدارة/الحلول المحتملة للصراعات، أن تكون على رأس اهتمامات الفاو في عملها	

سبتمبر/أيلول 2014		ترحب الإدارة بتقييم مساهمة الفاو في المرحلة الانتقالية ذات الصلة بالأزمات.			رد الإدارة (ب)	توصية التقييم (أ)
		خطة الإدارة				
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا) (و)	الإطار الزمني (هـ)	الوحدة المسؤولة (د)	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض (ج)	تمت الموافقة عليها، تمت الموافقة عليها جزئياً، أو رفضت		
			تدخل أن يرتب تأثيراً إيجابياً على الحد من الصراعات. وترمي الأنشطة المنفذة تحت النتيجة 1 للهدف الاستراتيجي 5 (التنمية المراعية للمخاطر) والنتيجة 3 (التخفيف من أوجه الضعف) والنتيجة 4 (الإعداد الفعال والاستجابة) إلى التخفيف من مصادر الصراعات وضعف السكان المتأثرين بها، وذلك من خلال تنوع سبل كسب العيش والأراضي والموارد الطبيعية والوصول إليها وحيازتها، والتغذية. وضمن عملية الدعم القطرية للهدف الاستراتيجي 5، تنال البلدان الدعم في قيامها بالتحليل السياقي للمخاطر، وتحسين تصميم التدخلات وفقاً لاحتياجات الناس المعرضين للخطر/المتضررين والأسباب الجذرية للصراعات. أما محاور القدرة على الصمود والفرق متعددة التخصصات التي تعمل بنشاط في عملية الدعم القطرية، فسوف تؤدي دوراً متزايد الأهمية في تقديم خبرة فنية عالية الجودة ومتقدمة إلى البلدان، وبالتالي يتوجب تعزيزها.		على الاستجابة للأزمات في حالات الصراع أو احتمال حدوث الصراعات، ويجب أن يبدأ تدخل الفاو بتحليل سياقي يتفحص تلك العلاقة في كل حالة من الحالات. ينبغي تصميم التدخلات والدعم مع مراعاة التأثير الإيجابي الذي قد يتأتى عنها على الحد من الصراعات، عن طريق خفض الجوع ودعم النشاط الاقتصادي. ولكي تجيد الفاو ذلك، سوف تحتاج إلى توسيع كفاءتها التحليلية.	
لا	2014-2017	الفريق المعني بالهدف الاستراتيجي 5	(3ب) يتناول برنامج بناء القدرة على الصمود للفاو سبل المعيشة القائمة على الزراعة والموارد الطبيعية لأكثر البلدان والمجتمعات استضعافاً. وإذ يستخدم نهج سبل العيش القادرة على الصمود، يضع الزراعة والوصول إلى الموارد الطبيعية وحيازتها في صلب عمله، وهو ينهض بالتحليل السياقي أو بملامح المخاطر القطرية، فيرشد بالتالي إطار البرمجة القطرية للفاو والاستراتيجية المتصلة به. على هذا الأساس، من المتوقع بصورة عامة حصول تحسن تكراري وتدرجي	(3ب) تمت الموافقة عليها	(ب) يجب أن يتمحور هذا التحليل السياقي على تحليل موثوق للاقتصاد السياسي وتحليل المخاطر. وهذا أمر أساسي في أي سياق أزمة. إن حيازة الأراضي والموارد الطبيعية الأخرى عامل أساسي في احتمال وقوع الصراعات. وعلى	

سبتمبر/أيلول 2014		ترحب الإدارة بتقييم مساهمة الفاو في المرحلة الانتقالية ذات الصلة بالأزمات.			
خطة الإدارة			رد الإدارة (ب)	توصية التقييم (أ)	
الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا) (و)	الإطار الزمني (هـ)	الوحدة المسؤولة (د)	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض (ج)	تمت الموافقة عليها، تمت الموافقة عليها جزئياً، أو رفضت	
			للاستهداف المتسق وصياغة التدخلات وتنفيذها ورصدها، ولا سيما للبلدان التي تمرّ بمرحلة انتقالية.	هذا التحليل السياقي أن يكون متكاملًا تمامًا مع صياغة الاستراتيجيات والاستهداف وتصميم التدخلات والتخطيط والتنفيذ والرصد، لكل بيئة في مرحلة انتقالية.	
لا	2014-2017	الفريق المعني بالهدف الاستراتيجي 5	(3ج) في إطار السعي الإجمالي للفاو باتجاه إقامة شراكات استراتيجية، وفي سياق الهدف الاستراتيجي 5، تعتبر الشراكات بعدا رئيسيا وشاملا في سلسلة النتائج. وسوف تتابع الفاو التعاون مع الخبراء الخارجيين والبناء على خبرتهم. وتبذل جهود حاليا للبحث عن شراكات مع المؤسسات الأكاديمية والبحثية الرائدة، والمنظمات غير الحكومية ومنظومة الأمم المتحدة من أجل مضاعفة الأفضليات النسبية للمنظمة في التحليل السياقي والفني.	(3ج) تمت الموافقة عليها	(ج) ينبغي أن يشترك أكثر من طرف بتنفيذ هذا التحليل. وليست المنظمة في وضع يتيح لها كل المعلومات والمهارات المطلوبة للتحليل وسوف تحتاج إلى العمل بشكل وثيق مع أصحاب المصلحة الآخرين.