



CONSEIL

Cent soixante-quinzième session

Rome, 10-14 juin 2024

Informations actualisées sur l'initiative Main dans la main

Résumé

Le présent rapport résume les progrès récemment accomplis dans la mise en œuvre de l'initiative Main dans la main (ci-après «l'initiative»). Y sont notamment abordés les points suivants:

- la hausse du nombre de pays prenant part à l'initiative, lequel est passé à 68 en avril 2024, ce qui montre tout l'intérêt qu'elle suscite au niveau mondial et la nécessité d'une programmation plus étendue et ambitieuse en matière d'investissements, ainsi que d'actions concrètes au service de la transformation des systèmes agroalimentaires;
- la deuxième édition du Forum de l'investissement Main dans la main, qui s'est tenue en octobre 2023, au cours de laquelle 31 pays membres et 2 initiatives régionales (l'une consacrée au Sahel et l'autre au couloir de la sécheresse) ont présenté leurs possibilités d'investissement;
- le déploiement d'outils de communication au niveau mondial destinés à promouvoir l'engagement de divers partenaires, et les améliorations en cours du Tableau de bord de l'initiative.

Le présent document s'appuie sur les informations fournies dans les rapports au Conseil antérieurs. Des informations supplémentaires sur l'initiative et des détails concernant les plans d'investissement spécifiques des pays sont disponibles sur la page Web de l'initiative et sur le site institutionnel de la FAO, y compris sur le Tableau de bord en ligne et la Plateforme géospatiale.

Suite que le Conseil est invité à donner

Le Conseil est invité à prendre note des progrès accomplis dans la mise en œuvre de l'initiative Main dans la main.

En particulier, le Conseil souhaitera peut-être:

- a) reconnaître la hausse de la demande de soutien vis-à-vis de l'initiative Main dans la main, de sa Plateforme géospatiale et de ses outils et approches novateurs. L'initiative compte actuellement 68 pays membres, et 6 nouveaux pays prennent actuellement des engagements concernant l'utilisation de ses outils et approches;
- b) se féliciter des liens créés par l'initiative avec des investisseurs dans le cadre du Forum de l'investissement Main dans la main, des engagements correspondants et des négociations en cours avec les investisseurs;
- c) prendre note de la nécessité de renforcer l'appui technique, ainsi que de la mise en place de nouvelles antennes de l'initiative dans les petits États insulaires en développement (PEID) des Caraïbes, en coopération avec la Communauté des Caraïbes (CARICOM), et en Afrique, en coopération avec la Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC);
- d) saluer les améliorations en cours du Tableau de bord en ligne de l'initiative et le déploiement de la stratégie de communication et des différents produits d'information.

Le Conseil est invité à donner les indications qu'il jugera utiles.

Pour toute question relative au contenu du présent document, prière de s'adresser à:

Máximo Torero Cullen
Économiste en chef
Tél: +39 06570 50869
Courriel: Maximo.ToreroCullen@fao.org

I. Introduction/Contexte

1. Le présent rapport, établi pour donner suite aux demandes que le Conseil a formulées à sa 174^e session, présente des informations actualisées sur les progrès accomplis et les résultats obtenus en ce qui concerne la mise en œuvre de l'initiative Main dans la Main.
2. Le Directeur général a annoncé le lancement de l'initiative en marge de l'Assemblée générale des Nations Unies, en septembre 2019. Pour remplir les critères, les Membres doivent faire partie des pays en développement sans littoral (PDSL), des petits États insulaires en développement (PEID), des pays les moins avancés (PMA), des pays en situation de crise alimentaire (selon la définition qui en est donnée par le Réseau mondial contre les crises alimentaires) ou des pays à forte population pauvre.
3. À ce jour, 68 pays ont exprimé leur souhait de participer à l'initiative.
 - a. **Afrique** (36): Angola, Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cabo Verde, Cameroun, Comores, Congo, Djibouti, Érythrée, Eswatini, Éthiopie, Gabon, Gambie, Guinée, Guinée-Bissau, Kenya, Lesotho, Madagascar, Malawi, Mali, Mozambique, Niger, Nigéria, Ouganda, République centrafricaine, République-Unie de Tanzanie, Rwanda, Sao Tomé-et-Principe, Sénégal, Somalie, Soudan du Sud, Tchad, Togo, Zambie et Zimbabwe;
 - b. **Amérique latine et Caraïbes** (13): Bolivie, Colombie, Cuba, Équateur, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haïti, Honduras, Nicaragua, Paraguay, Pérou et République dominicaine;
 - c. **Asie et Pacifique** (13): Afghanistan, Bangladesh, Bhoutan, Cambodge, Îles Salomon, Mongolie, Myanmar, Népal, Pakistan, Papouasie-Nouvelle-Guinée, République démocratique populaire lao, Tuvalu et Vanuatu;
 - d. **Europe** (1): Tadjikistan;
 - e. **Proche-Orient et Afrique du Nord** (5): Iraq, Mauritanie, Soudan, Syrie et Yémen.
4. Par ailleurs, plusieurs pays ont commencé à prendre des engagements et à utiliser les outils et approches de l'initiative, notamment l'Albanie, l'Azerbaïdjan, le Chili, la Côte d'Ivoire, les Philippines et le Viet Nam.
5. L'initiative offre aux Membres de la FAO et aux partenaires de développement un soutien programmatique et des moyens novateurs de renforcer, d'étendre et de pérenniser des programmes nationaux ambitieux à l'appui de la transformation des systèmes agroalimentaires en vue d'atteindre les objectifs de développement durable (ODD) 1, 2 et 10.
6. Compte tenu de l'approche selon laquelle l'initiative est prise en main et pilotée par les pays, la section II du présent document se concentre sur les pays et les régions et met en évidence les principaux progrès accomplis dans le cadre de l'initiative, à la fois pendant et dans le prolongement de la deuxième édition (2023) du Forum de l'investissement Main dans la main.
7. Lors de cette deuxième édition du Forum, plus étoffée, qui s'est tenue en 2023, 31 pays et 2 initiatives régionales (l'une consacrée au Sahel et l'autre au couloir de la sécheresse) ont présenté à un public mondial leurs dossiers d'investissement, à savoir 112 dossiers, pour un montant total de 16,5 milliards d'USD et à destination de 155 millions de bénéficiaires potentiels.
8. Les séances d'appariement, au cours desquelles l'équipe de l'initiative facilite la mise en relation des gouvernements avec les investisseurs, des débats sont menés par les représentants des gouvernements, sont l'une des innovations et valeurs ajoutées clés du Forum. Au total, 110 séances d'appariement se sont tenues en 2022, et 412 en 2023. Cette augmentation devrait se poursuivre en 2024 et 2025.
9. Depuis l'édition 2022 du Forum, 1,4 milliard d'USD d'investissements ont été engagés ou sont en cours de négociation. Le Forum 2023 a quant à lui été l'occasion pour les divers investisseurs (institutions financières internationales, entités du secteur privé, gouvernements...) d'entamer des négociations et de prendre des engagements pour un montant de 2,15 milliards d'USD.

10. L'expérience positive des éditions 2022 et 2023 du Forum a été à l'origine de neuf initiatives au niveau national pour l'organisation d'un forum régional en Afrique, d'un forum sous-régional en Amérique centrale (sous la direction du Système d'intégration de l'Amérique centrale (SICA)) et d'un forum de l'investissement sous-régional au Zimbabwe. Le plus grand forum d'investissement national a été coorganisé par le gouvernement du Pakistan, sous l'impulsion du comité pakistanais de l'investissement, en coopération avec la Banque mondiale, la Banque asiatique de développement (BAD) et la FAO. Il a rassemblé plus de 350 participants.

11. L'initiative Main dans la main fonctionne en synergie avec de nombreuses autres initiatives institutionnelles telles que l'initiative 1 000 villages numériques, l'action «Un pays, un produit prioritaire», etc. Des synergies sont aussi recherchées dans le cadre des activités de préparation des bilans communs de pays, à l'appui d'un certain nombre de pays sélectionnés.

12. La troisième édition du Forum de l'investissement Main dans la main se tiendra du 15 au 17 octobre 2024 à Rome, au Siège de la FAO. À cette occasion, 29 pays membres et 4 initiatives régionales présenteront leurs dossiers d'investissement. À ce jour, les pays participants seront les suivants:

- a. **Afrique** (14): Cameroun, Comores (PEID), Djibouti, Eswatini, Kenya, Lesotho, Madagascar, Mauritanie, Nigéria, Ouganda, République-Unies de Tanzanie, Rwanda, Soudan du Sud et Zambie.
- b. **Amérique latine et Caraïbes** (7): Colombie, Cuba, Équateur, Guatemala, Paraguay, Pérou et République dominicaine.
- c. **Asie et Pacifique** (7): Bangladesh, Bhoutan, Cambodge, Népal, Pakistan, Papouasie-Nouvelle-Guinée (PEID) et Tuvalu (PEID).
- d. **Proche-Orient et Afrique du Nord** (1): Iraq.

Cette liste provisoire est encore susceptible de changer dans les mois à venir.

13. Trois nouvelles initiatives régionales (Amazonie, PEID des Caraïbes et Afrique australe) seront lancées lors de l'édition 2024 du Forum. L'application en ligne destinée à permettre aux investisseurs de se mettre en contact avec les gouvernements membres de l'initiative est désormais opérationnelle et permet de conclure des engagements toute l'année.

14. Les sections III et IV du présent document portent sur les activités actuellement menées dans le cadre de l'initiative en matière de renforcement des capacités humaines, ainsi que de suivi et de déploiement de la stratégie de communication. On trouvera de plus amples détails sur les progrès réalisés au niveau des pays sur le [site Web](#) et le Tableau de bord en ligne de l'initiative.

II. Informations actualisées sur les investissements au niveau national

A. Afrique

15. Avec 38 pays membres, la région Afrique enregistre des progrès réguliers et se montre très désireuse de recevoir l'appui de l'initiative. Conformément à l'approche de l'initiative selon laquelle la programmation est prise en main et pilotée par les pays, les informations détaillées fournies ci-après sur les progrès accomplis au niveau national concernent les pays qui étaient présents au Forum 2023.

16. **Angola:** l'initiative a démarré en 2021. L'Angola a participé au Forum de l'investissement en octobre 2023 et a présenté ses possibilités d'investissement visant à augmenter la production de céréales et de volailles en vue de réduire les importations. Durant le Forum 2023, la Délégation angolaise a tenu 14 réunions bilatérales avec des institutions financières internationales, des associations et des entités du secteur privé.

17. Des négociations sont en cours concernant du matériel agricole, pour une valeur de 3 millions d'USD. L'initiative continue de soutenir le gouvernement de l'Angola dans ses efforts pour accroître les investissements dans le secteur agroalimentaire en vue d'atteindre les résultats souhaités.

18. **Cameroun:** l'initiative a démarré en 2020. Le Gouvernement du Cameroun a participé au Forum 2023, où il a présenté plusieurs possibilités d'investissement dans le secteur du riz. Des séances d'appariement ont été organisées avec différents partenaires, notamment des institutions financières internationales, des entités du secteur privé et des investisseurs intéressés. Le Gouvernement, qui a depuis poursuivi les consultations avec plusieurs partenaires, dont la Banque mondiale, la Banque islamique de développement, la Banque africaine de développement (BAD), le Fonds international de développement agricole (FIDA) et la République de Corée, est parvenu à mobiliser une partie des ressources sollicitées dans le dossier d'investissement.
19. Le Ministère de l'agriculture et du développement rural a par ailleurs récemment créé une plateforme nationale du riz afin d'orienter et d'encourager les investissements dans ce secteur. La première réunion organisée dans le cadre de cette plateforme, prévue fin avril 2024, recevra le soutien de l'équipe de l'initiative. Les résultats de la table ronde qui s'y déroulera éclaireront la 4^e édition du Forum camerounais de l'investissement prévue prochainement (du 17 au 21 avril 2024).
20. **Congo:** l'initiative a démarré en février 2020. Le Congo a présenté sa note d'investissement lors des deux éditions du Forum (2022 et 2023). L'analyse menée par l'initiative et le Gouvernement a fait ressortir quatre domaines d'intervention, que le Gouvernement a présentés à l'occasion du Forum 2023: la production de farine de manioc, la production de soja et de maïs, le développement de l'aviculture et le développement de l'agriculture irriguée. Au total, sept réunions d'appariement ont eu lieu avec le secteur privé et les investisseurs, et plusieurs engagements sont en cours de négociation avec le Gouvernement.
21. **Éthiopie:** l'initiative a démarré en 2020. Sur la base des consultations et de l'analyse menées dans le cadre de l'initiative, et conformément aux priorités gouvernementales, les dossiers d'investissement présentés lors du Forum 2023 portaient sur la santé des sols, la mécanisation agricole et la production d'aliments pour animaux. Environ 21 séances d'appariement ont eu lieu avec des institutions financières internationales, des investisseurs et des entités du secteur privé lors du Forum 2023. La Banque africaine de développement a ensuite fait savoir qu'elle souhaitait investir dans la production d'aliments pour animaux, pour un montant total estimé à 100 millions d'USD. Un Forum de l'investissement, sous la direction du Gouvernement, devrait se tenir en mai 2024, avec le soutien de l'initiative, en vue d'approfondir le dialogue avec les investisseurs et partenaires stratégiques nationaux et internationaux.
22. **Guinée:** l'initiative a démarré en juillet 2021. Le Gouvernement a préparé et présenté des dossiers d'investissement dans les secteurs du riz, du maïs, de l'élevage porcin et de l'élevage dans le cadre du Forum 2023. Un certain nombre de séances d'appariement ont été organisées pour le Gouvernement et des discussions sont en cours avec différents partenaires.
23. **Guinée-Bissau:** l'initiative a démarré en 2020. La Guinée-Bissau a participé au deuxième Forum mondial de l'investissement en 2023, où il a présenté ses dossiers d'investissement prioritaires dans les secteurs du riz, de la volaille, des œufs et de l'oignon. Cinq séances d'appariement ont été organisées avec les investisseurs intéressés, notamment des institutions financières internationales et des entités du secteur privé, et des discussions de suivi sont en cours.
24. **Kenya:** l'initiative a démarré en mai 2022. Le Gouvernement du Kenya a présenté ses possibilités d'investissement, notamment en ce qui concerne les cultures destinées à la fénaison, le tournesol destiné à l'alimentation animale et à la fabrication d'huile, la mécanisation de la fénaison, le pressage de l'huile de tournesol, les parcs d'engraissement destinés à l'engraissement/à la finition du bétail, les opérations d'abattoir et le système numérisé de traçabilité du bétail. Environ 21 séances d'appariement ont été organisées avec des institutions financières internationales, des investisseurs, des entités du secteur privé, des associations et des organisations à but non lucratif lors du Forum 2023.

25. Depuis octobre 2023, d'importantes ressources ont été mobilisées par une entreprise du secteur privé (environ 30 millions d'USD d'investissement dans la transformation de l'alimentation animale) et la Banque mondiale (environ 1 million d'USD, en vue de faire passer à plus large échelle la production de foin). D'autres engagements dans le secteur de l'alimentation animale, notamment avec la Fondation Mastercard, sont aussi en cours.

26. **Malawi:** l'initiative a démarré en 2020. Le Gouvernement du Malawi a présenté des dossiers d'investissement potentiels lors du Forum 2023, notamment concernant trois installations (usines de transformation du poisson et d'aliments pour animaux), la commercialisation de la production de bananes, le développement du secteur laitier privé et des centres décentralisés d'agrégation et de transformation du riz. Au total, 12 séances d'appariement ont été organisées avec des institutions financières internationales, des associations, des entités du secteur privé et des donateurs traditionnels lors du Forum 2023. Un forum national de l'investissement a eu lieu en mars 2023.

27. **Mali:** l'initiative a démarré en 2020. Le Gouvernement a participé aux deux éditions du Forum et a organisé en 2023 un grand forum national de l'investissement, qui a réuni plus de 150 participants. Lors du Forum de l'investissement Main dans la main de 2023, le Gouvernement a présenté ses dossiers d'investissement dans les secteurs de l'engraissement (viande bovine et caprine), du poivron, de la tomate et de l'oignon. Sept séances d'appariement ont été organisées avec des institutions financières internationales, des associations, des entités du secteur privé, des investisseurs et des donateurs traditionnels. Des engagements sont en cours au niveau national avec différents partenaires, et une éventuelle réaffectation des fonds d'investissement vers les domaines prioritaires est envisagée en collaboration avec des institutions financières internationales.

28. **Nigéria:** l'initiative, qui a démarré en 2020, a coopéré avec le Gouvernement du Nigéria en vue de définir deux piliers prioritaires principaux, à savoir la résilience des moyens d'existence et le développement de la chaîne de valeur, et d'œuvrer en leur faveur. Le Nigéria a présenté cinq dossiers d'investissement dans les secteurs du manioc, de la tomate, du maïs, des produits laitiers et de la pêche lors du Forum 2023, et un vif intérêt a été suscité lors des séances d'appariement. Au nombre de 17, celles-ci ont été organisées avec des institutions financières internationales, des associations, des investisseurs, des entités du secteur privé et des organisations à but non lucratif, lors du Forum 2023.

29. Il ressort des discussions de suivi, organisées sous l'impulsion du Gouvernement et animées par l'équipe de l'initiative, un fort intérêt pour la mise en place d'un partenariat plus étroit en vue de faire progresser la mécanisation de l'agriculture (par exemple en ce qui concerne les tracteurs dont l'assemblage est réalisé localement, et les moissonneuses-batteuses). Des actions en ce sens, en coopération avec un certain nombre de partenaires internationaux du secteur privé, ont été menées par le Gouvernement depuis octobre 2023.

30. **Rwanda:** l'initiative a démarré en 2020. Les dossiers d'investissement présentés par le Gouvernement lors du Forum 2023 portaient sur le thé, le petit élevage (porcs et poulets) et la production de pommes de terre. Dix-neuf séances d'appariement ont été organisées avec les partenaires intéressés, notamment des institutions financières internationales, des investisseurs, des associations, des fondations mondiales, des entités du secteur privé et des donateurs traditionnels.

31. Depuis, le Gouvernement a entamé des négociations avec les institutions financières ayant participé au Forum national de l'investissement, tenu en avril 2024. La manifestation a rassemblé plus de 50 participants, y compris des partenaires de développement, des institutions financières internationales, des gouvernements et des entités du secteur privé, avec lesquels des appariements ont aussi été réalisés pour des investissements actuellement en cours.

32. Parmi les principaux engagements, on citera le soutien apporté par le guichet de financement du secteur privé de la Banque africaine de développement (BAD), qui prévoit une enveloppe de 10 millions d'USD à destination du secteur privé agroalimentaire, et une aide de la Banque mondiale au titre des systèmes alimentaires pour 2023, estimée à 25 millions d'USD. Lors du Forum national de l'investissement, le Ministre de l'agriculture a évoqué la possibilité de faire appel à la Banque mondiale dans le cadre d'un projet doté d'un montant de 300 millions d'USD visant à réduire les

risques agricoles, et l'Union européenne (UE) a été informée du projet récemment signé entre le Rwanda et la Banque européenne d'investissement (BEI) en vue d'offrir des prêts au secteur privé pour des projets agricoles liés aux investissements réalisés dans le cadre de l'initiative Main dans la main. D'autres partenaires tels que la Société Financière Internationale (SFI), la Fondation Rockefeller et la Fondation Bill et Melinda Gates se sont également manifestés dans la perspective de soutenir le plan d'investissement de l'initiative Main dans la main, ainsi que les projets aptes à bénéficier d'un concours bancaire mis au point par le secteur privé avec le soutien du Ministère de l'agriculture.

33. **Soudan du Sud:** l'initiative a démarré en 2023. Le Gouvernement a défini et présenté quatre dossiers d'investissement lors du Forum 2023, concernant notamment le sorgho, le riz, la pêche et le sésame. Dix séances d'appariement ont eu lieu avec des institutions financières internationales, des entités du secteur privé et des donateurs traditionnels lors du Forum.

34. Depuis, le Gouvernement du Soudan du Sud, avec le soutien de l'équipe de l'initiative Main dans la main, s'emploie activement à négocier et mettre en œuvre, en coopération avec la BAD, des investissements potentiels dans le secteur du riz.

35. Avec le soutien de la BAD et de la FAO, un nouveau mandat a été finalisé pour la réalisation d'une étude complète dans le cadre d'un vaste programme d'irrigation. Cette étude, dont le montant a été estimé à 1 million d'USD, vise à accroître les investissements.

36. Le Centre d'investissement de la FAO travaille déjà, en coopération avec le Gouvernement, sur un nouveau programme d'investissement qui sera financé par la BAD. L'équipe du Centre d'investissement s'est rendue sur place dans le pays. Le projet d'investissement et son cofinancement sont estimés à environ 90 millions d'USD.

37. **République-Unie de Tanzanie:** l'initiative a démarré en 2022. Le Gouvernement a présenté son dossier d'investissement axé sur le blé, le soja, l'huile de tournesol, ainsi que le programme Construire un avenir meilleur, qui représente la plus importante proposition d'investissement pour une initiative menée sous la direction du Président. Lors du Forum 2023, 21 séances d'appariement ont été organisées avec les partenaires intéressés, dont des institutions financières internationales, des entités du secteur privé, des associations, des investisseurs et des organisations à but non lucratif.

38. Le Gouvernement de la République-Unie de Tanzanie a fait état d'annonces de contributions pour un montant total de 600 millions d'USD au titre du programme Construire un avenir meilleur – de la part de la Banque mondiale, du FIDA, de la BAD, de la banque CRDB et de ses fonds propres. Le Centre d'investissement de la FAO soutient actuellement le développement et le passage à l'échelle supérieure d'un nouvel investissement à l'appui du programme. Le Gouvernement cherche à s'assurer un montant global de 2,1 milliards d'USD reposant notamment sur des contributions du FIDA (40 millions d'USD) associées à un investissement plus global de la Banque mondiale dans le Programme de résilience des systèmes alimentaires de Tanzanie, estimé à 300 millions d'USD.

39. **Togo:** l'initiative a démarré en 2022. Lors du Forum 2023, le Gouvernement a défini et présenté des dossiers d'investissement dans les secteurs du sésame, de la noix de cajou et du manioc. Environ six séances d'appariement ont été organisées avec des institutions financières internationales, des investisseurs et des entités du secteur privé, et des engagements ont été pris auprès du Gouvernement.

40. **Zimbabwe:** l'initiative a démarré en 2021. Neuf dossiers d'investissement au niveau des provinces ont été élaborés à l'aide des outils et approches proposés par l'initiative Main dans la main. Le Zimbabwe a participé aux éditions 2022 et 2023 du Forum de l'investissement. Lors du Forum 2023, le gouvernement a présenté des dossiers d'investissement liés au système de micro-irrigation des petits exploitants, à un point d'assemblage des tracteurs au plan local, et à un centre de mécanisation décentralisé. Dix séances d'appariement ont été organisées avec des institutions financières internationales, des donateurs traditionnels et des entités du secteur privé.

41. Parmi les engagements en cours, on citera ceux pris par plusieurs partenaires bilatéraux concernant les investissements sollicités par l'initiative Main dans la main, ainsi que les investissements connexes. Le Gouvernement a organisé deux forums de l'investissement nationaux (un troisième est en préparation) ainsi qu'une série de réunions avec les partenaires de développement du pays. Ces événements ont conduit au lancement d'une plateforme de partenariat à l'appui des efforts de mobilisation des investissements au Zimbabwe. Le Zimbabwe rejoindra par ailleurs la nouvelle initiative sous-régionale Main dans la main pour les pays d'Afrique australe, qui est en cours d'élaboration en étroite consultation avec la Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC).

B. Asie et Pacifique

42. Treize pays de la région Asie-Pacifique sont désormais membres actifs de l'initiative Main dans la main. Pour faire suite à plusieurs demandes, un projet régional est actuellement mis en œuvre en vue de trouver et d'alimenter les moyens de renforcer l'engagement des banques nationales et des partenaires en matière d'investissements. Il s'inscrit en complément des efforts déjà déployés pour aider les pays à prendre des engagements aux côtés de divers partenaires d'investissement régionaux, tels que la Banque asiatique de développement, pour des investissements dans le secteur agroalimentaire.

43. **Bangladesh:** l'initiative a démarré en août 2020. Le pays a participé aux éditions 2022 et 2023 du Forum de l'investissement Main dans la main. Depuis le Forum 2022, environ 500 millions d'USD en provenance de la Banque mondiale et 43 millions d'USD en provenance du FIDA ont été mobilisés et sont en cours de mise en œuvre (projet PARTNER). En 2023, le Gouvernement a défini et présenté ses dossiers d'investissement prioritaires dans les secteurs de l'oignon, de la tomate, de la mangue, du fruit du jacquier, de l'ananas, du riz et de la pomme de terre.

44. Lors du Forum 2023, environ 14 séances d'appariement ont été organisées avec des institutions financières internationales, des investisseurs, des entités du secteur privé et des associations. La Fondation Bill et Melinda Gates a de son côté débloqué 4,4 millions d'USD (sur trois ans) à l'appui du programme de transformation de l'agriculture mis en place par le Gouvernement dans le cadre de l'initiative Main dans la main. Le projet a pour objet de repérer les lacunes et les besoins dans les domaines des politiques, de l'investissement et des programmes, au moyen d'une approche territoriale fondée sur les principes de l'initiative déployée au niveau local au Bangladesh.

45. Depuis octobre 2023, le Gouvernement et la FAO sont en cours de négociation en vue d'obtenir des ressources potentielles d'un montant de 200 millions d'USD, en provenance de la Banque asiatique de développement, ainsi qu'un éventuel financement supplémentaire pour le projet PARTNER de la part de la Banque mondiale.

46. **Bhoutan:** l'initiative a démarré en juin 2021. Les principaux secteurs d'investissement présentés par le Gouvernement du Bouthan lors du Forum 2023 sont les agrumes, la mandarine, le quinoa, la truite arc-en-ciel, le poivre noir et les asperges. Douze séances d'appariement ont été organisées avec des institutions financières internationales, des associations et des entités du secteur privé lors du Forum 2023.

47. Depuis octobre 2023, le Gouvernement du Bouthan a mobilisé 10,6 millions d'USD en provenance du Fonds pour l'environnement mondial (FEM). Il négocie avec le Fonds vert pour le climat (FVC) des ressources supplémentaires estimées à 42 millions d'USD. Un forum sur le commerce et l'investissement dans le secteur agroalimentaire, organisé par le Gouvernement, devrait se tenir en mai 2024 avec le soutien de l'Union européenne et de la FAO, afin de faire progresser la prise d'engagements des investisseurs dans les domaines prioritaires du secteur agroalimentaire.

48. **Cambodge:** l'initiative a démarré en 2020. Le Gouvernement du Cambodge a défini et présenté des dossiers d'investissement dans les secteurs du riz, des pêches, des noix de cajou et des mangues lors du Forum 2023. Environ 11 séances d'appariement se sont tenues dans le cadre de ce forum et les engagements qui en ont résulté, actuellement en cours, comportent notamment la recherche de financements auprès d'un certain nombre de partenaires, notamment les partenaires de financement de l'action climatique.

49. **République démocratique populaire lao:** l'initiative a démarré en mars 2020 et le Gouvernement a participé aux éditions 2022 et 2023 du Forum. Sur la base des conseils de l'initiative, les dossiers d'investissement présentés par le Gouvernement au Forum 2023 portaient sur les secteurs du bois, de la cardamome et du thé. Plusieurs séances d'appariement ont été organisées lors de cette édition du Forum, et des entités du secteur privé, fonds pour le climat et banques de développement ont manifesté leur intérêt pour les trois secteurs. Environ 10 séances d'appariement ont été organisées avec des institutions financières internationales, des investisseurs et des entités du secteur privé lors du Forum 2023.

50. **Pakistan:** l'initiative a démarré en 2021. Lors du Forum 2023, le Gouvernement du Pakistan a présenté des possibilités d'investissement dans les secteurs des pommes, du bœuf, du piment, des dattes, de la mangue, de l'oignon, du riz et de la tomate. Dix-sept séances d'appariement ont été organisées avec des institutions financières internationales, des investisseurs et des entités du secteur privé. Le Gouvernement a par ailleurs organisé en 2023 des forums d'investissement au niveau des provinces. Un nouveau programme est actuellement en cours d'élaboration avec le Fonds pour l'environnement mondial (FEM) et l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID), pour un montant estimatif de 100 millions d'USD.

51. **Vanuatu:** l'initiative a démarré en 2023. Lors de l'édition 2023 du Forum de l'investissement, le Gouvernement de Vanuatu a défini et présenté ses dossiers d'investissement prioritaire dans le secteur agroalimentaire, qui portaient sur le manioc, le taro et le cacao. Onze séances d'appariement ont été organisées avec des institutions financières internationales et des donateurs traditionnels. La Banque asiatique de développement (BAD) a fait savoir qu'elle souhaitait s'engager davantage en vue de mener une étude de faisabilité portant sur une partie de ces investissements. Les dossiers d'investissement présentés par Vanuatu dans le cadre de l'initiative ont par ailleurs été inclus dans un projet du FEM doté d'un montant de 3 millions d'USD, dont la finalisation est en cours avec le soutien de la FAO.

C. Amérique latine et Caraïbes

52. Dix pays de la région Amérique latine et Caraïbes ont participé au Forum 2023. L'initiative Main dans la main a reçu un soutien gouvernemental au plus haut niveau et par suite, huit pays ont présenté leurs investissements prioritaires du secteur agroalimentaire lors de la deuxième édition du Forum, en 2023.

53. L'initiative régionale consacrée au **couloir de la sécheresse** (*Coridor Seco*), lancée lors de l'édition 2022 du Forum, a été présentée plus en détail lors du Forum 2023, sous la direction du Système d'intégration de l'Amérique centrale (SICA). La Banque centraméricaine d'intégration économique (BCIE) s'est engagée auprès de la SICA pour un montant de 268 millions d'USD. Le programme bénéficiera directement à 1,1 million de personnes au Costa Rica, à El Salvador, au Guatemala, au Honduras, au Nicaragua, au Panama et en République dominicaine.

54. Une réunion a récemment été organisée, à l'occasion de la dernière édition de la Conférence régionale de la FAO pour l'Amérique latine et les Caraïbes (LARC38), en 2024, avec les ministres et représentants des pays du SICA et les secrétaires chargés de l'agriculture et de l'environnement au sein de ces pays, en vue de présenter et d'étudier les possibles investissements dans le cadre de l'approche programmatique multi-phases (MPA) de la Banque mondiale.

55. **Colombie:** l'initiative a démarré en 2023, et avec son aide, le Gouvernement a défini et présenté le dossier d'investissement du secteur des produits laitiers lors du Forum 2023. L'investissement dans le secteur des produits laitiers vise à couvrir chaque phase, de la production primaire à la commercialisation en passant par la collecte du lait. L'idée est de mettre l'accent sur la gestion de l'écosystème agricole, la productivité et la compétitivité, la collecte associative auprès des petits producteurs et la transformation et la commercialisation. Dix-neuf séances d'appariement ont été organisées à l'occasion du Forum 2023. Le secteur privé et les banques de développement se sont montrés très intéressés par les dossiers d'investissement présentés. Des efforts sont en cours en vue de renforcer les engagements.

56. **République dominicaine:** l'initiative a démarré en 2023. Le Gouvernement a présenté son dossier d'investissement visant le développement des infrastructures agro-industrielles, le renforcement des capacités des producteurs et la promotion du développement productif et de l'accès aux marchés. Onze séances d'appariement ont eu lieu avec des partenaires intéressés lors du Forum 2023. La Banque mondiale a fait savoir qu'elle serait disposée à établir des liens entre son programme de modernisation des services d'eau potable et d'assainissement et la composante «technologie d'irrigation» du dossier d'investissement de l'initiative. Des négociations sont en cours entre le Gouvernement et la Banque concernant un investissement potentiel de 5,9 millions d'USD.

57. En outre, 630 000 USD ont déjà été engagés par la Banque de développement de l'Amérique latine et des Caraïbes (CAF) en vue de réaliser une première étude de faisabilité sur le dossier d'investissement présenté l'année dernière lors du Forum 2023. De même, trois entreprises privées (deux internationales et une nationale) ont manifesté leur intérêt pour le financement de la composante 1 du dossier d'investissement présenté dans le cadre de l'initiative, pour un montant de 92 millions d'USD – les négociations sont en cours.

58. **Équateur:** l'initiative a démarré en 2020. Lors du Forum 2023, le Gouvernement de l'Équateur a présenté des dossiers d'investissement portant sur le pitaya jaune, l'avocat et le cacao. Treize séances d'appariement ont été organisées avec les partenaires intéressés lors du Forum. En s'appuyant sur les outils et l'analyse de l'initiative Main dans la main, le Gouvernement a affecté environ 244 millions d'USD pour la période 2022-2025 en vue de soutenir la mise en œuvre de quatre projets nationaux axés sur l'agriculture, l'élevage, la foresterie et l'assistance technique. Sur cette enveloppe, 57 millions d'USD ont été dépensés en 2022-2023, au bénéfice de plus de 200 000 personnes. L'Équateur envisage par ailleurs d'organiser un forum national de l'investissement en 2024.

59. **El Salvador:** l'initiative, démarrée en 2022, a commencé son action en coopération étroite avec le Ministère de l'agriculture et de l'élevage des différents territoires, dans le secteur prioritaire du café. El Salvador a participé aux deux éditions du Forum (2022 et 2023). Lors du Forum 2023, les dossiers d'investissement du Ministère de l'agriculture et de l'élevage ont mis l'accent sur l'amélioration de la productivité et de l'efficacité, de l'organisation après récolte des petits et moyens producteurs, et du positionnement du café salvadorien sur les marchés internationaux. Onze séances d'appariement ont été organisées avec les partenaires intéressés lors du Forum 2023.

60. **Guatemala:** l'initiative a démarré en 2020. Le Guatemala a participé aux deux éditions du Forum, en 2022 et en 2023. Le Ministre de l'économie et des représentants du Ministère de l'agriculture ont participé au Forum 2023, où ils ont présenté plusieurs dossiers d'investissement, relatifs aux secteurs de la cardamome, du café, du cacao, des céréales de base et d'autres cultures agroforestières, ainsi qu'au renforcement de la recherche et développement, à l'innovation dans les exploitations agricoles, au développement agro-industriel de la cardamome, du café et du cacao, au renforcement des organisations et de la commercialisation associative, et au renforcement d'autres initiatives apportant une valeur ajoutée. Quinze séances d'appariement ont eu lieu avec les partenaires intéressés lors du Forum 2023.

61. Sur la base des priorités définies par le Gouvernement, l'Union européenne a fait savoir qu'elle pourrait être intéressée par un investissement potentiel de 10 millions d'EUR en faveur du renforcement des capacités des parties prenantes stratégiques s'agissant d'accéder à des ressources techniques et financières à l'appui d'investissements durables dans le secteur visé.

62. **Haïti:** l'initiative a démarré en juin 2020. L'équipe de l'initiative Main dans la main a alors entrepris un travail de fond avec le Gouvernement en vue d'étoffer les typologies agricoles et l'analyse des investissements. Lors du Forum 2023, une table ronde spéciale a été organisée pour Haïti. En collaboration avec le Ministère de l'agriculture et d'autres parties prenantes clés, le Gouvernement d'Haïti a élaboré un dossier d'investissement axé sur le renforcement de la résilience au moyen du développement et de la consolidation de deux secteurs d'investissement clés: l'igname et le café dans les systèmes agroforestiers. Un certain nombre de séances d'appariement ont eu lieu lors du Forum 2023, principalement centrées sur le café et sur le renforcement des capacités en vue de l'établissement de liens plus étroits avec le secteur privé.

63. **Honduras:** l'initiative a démarré en mai 2021. Le pays a participé aux deux éditions du Forum, en 2022 et 2023. Lors du Forum 2023, le Ministre de l'agriculture et de l'élevage a présenté des dossiers d'investissement dans les secteurs des haricots, du cacao, du café et du miel. L'objectif est de libérer tout le potentiel de ces chaînes de valeur clés, importantes au niveau national, en favorisant la croissance à long terme, en renforçant la résilience et en soutenant la durabilité des systèmes agroalimentaires, tout en créant des possibilités économiques pour les petits exploitants agricoles et en réduisant les émissions de gaz à effet de serre.
64. Onze séances d'appariement ont eu lieu lors du Forum 2023. Dans ce cadre, plusieurs entreprises privées ont manifesté un fort intérêt pour le secteur du café. Le Gouvernement envisage par ailleurs d'organiser un forum de l'investissement en 2024.
65. **Nicaragua:** l'initiative a démarré en juin 2022. L'équipe de l'initiative soutient le programme national d'investissement rural établi par le Nicaragua pour 2022-2031, qui vise à faire baisser la pauvreté et à atteindre le développement durable. Le pays a fait des présentations lors des deux éditions du Forum (2022 et 2023).
66. Lors du Forum 2023, des dossiers d'investissement dans les secteurs des haricots et des produits laitiers, ayant pour objectif de transformer le secteur de l'élevage ainsi que la matrice productive forestière, en ajoutant de la valeur dans la gestion adaptative de la production de haricots, ont été présentés. Vingt et une séances d'appariement ont eu lieu avec des partenaires lors du Forum 2023. Le Nicaragua prévoit par ailleurs d'organiser un forum de l'investissement national en septembre 2024.
67. **Paraguay:** l'initiative a démarré en 2022. Lors du Forum 2023, le Gouvernement a présenté deux dossiers d'investissement, dans les secteurs des produits laitiers et de la banane. Les interventions dans la chaîne de valeur laitière ont été conçues pour (i) améliorer les systèmes de production des exploitations familiales et des producteurs laitiers de moyenne envergure et (ii) optimiser les activités tout au long de la chaîne de valeur, en augmentant la production et en améliorant la qualité du lait dans le segment agricole des exploitations familiales. Dans le cas de la banane, l'accent a été mis sur l'intensification et l'optimisation de la production des agriculteurs familiaux, en vue d'augmenter leurs revenus, de promouvoir les exportations vers de nouveaux marchés internationaux et d'améliorer la transformation de la banane. Onze sessions d'appariement ont été organisées lors du Forum 2023, et des discussions avec de nombreux partenaires et investisseurs sont en cours.
68. Le gouvernement du Paraguay prévoit par ailleurs d'organiser un forum national de l'investissement en juin 2024, et des négociations sont en cours avec la Banque mondiale, la Banque interaméricaine de développement, le FIDA et l'UE pour un engagement potentiel en faveur des dossiers d'investissement prioritaires.
69. **Pérou:** l'initiative a démarré en 2021. Le Pérou a participé aux éditions 2022 et 2023 du Forum de l'investissement Main dans la main. Lors du Forum 2023, le Gouvernement a présenté ses dossiers d'investissement prioritaires, qui portent d'une part sur la culture de l'avocat dans les Andes, et qui encouragent d'autre part l'établissement d'une relation directe entre les petits exploitants et la plus grande industrie agroalimentaire du pays, afin d'éliminer les intermédiaires et d'améliorer la production et les capacités de transformation agricoles à l'appui du secteur de la pomme de terre locale. En partie grâce au soutien de l'initiative Main dans la main, le Gouvernement investit 208,6 millions d'USD en 2023-2024 pour créer des conditions favorables à ces domaines d'investissement.
70. Dix-sept réunions d'appariement ont eu lieu lors du Forum 2023, et un suivi est en cours avec plusieurs investisseurs et partenaires potentiels. Le Pérou prévoit par ailleurs d'organiser un forum de l'investissement national en juillet 2024. Plusieurs forums de suivi de l'investissement par secteur sont aussi prévus tout au long de l'année.

III. Renforcement des capacités

71. Le développement du capital humain est au cœur de l'action déployée par l'initiative pour soutenir les Membres. Diverses possibilités de renforcement des capacités sont proposées aux pays membres et aux homologues gouvernementaux. L'initiative collabore avec plusieurs divisions techniques de la FAO, telles que l'équipe spécialisée en agro-informatique au sein de la Division de la transformation numérique et de l'informatique (CSI), la Division de la statistique (ESS) et la Division de l'économie et des politiques agroalimentaires (ESA), afin d'étendre et de renforcer ces activités.

72. L'équipe du Système d'information géographique (SIG) a dispensé des formations spécialisées aux pays et régions membres de l'initiative en coopération avec le gouvernement hôte. Environ 1 064 personnes ont été formées au SIG au sein des pays membres, des régions et de leurs gouvernements respectifs, et 560 personnes ont été formées à l'analyse stochastique des frontières (niveau avancé).

73. Les retours d'information des partenaires et des investisseurs indiquent que dans le prolongement de l'expérience du Forum de l'investissement Main dans la main (éditions 2022 et 2023), l'accent a été mis sur les investissements intelligents face au climat. En 2024, l'initiative soutient l'organisation de trois formations régionales sur l'outil à source ouverte ex ante bilan carbone (EX-ACT) de la FAO à l'intention de 32 pays membres. Les Membres pourront ainsi intégrer des chiffres clés sur l'environnement dans le dossier d'investissement national mis au point dans la perspective du Forum de l'investissement. Cent vingt participants bénéficieront d'un renforcement des capacités concernant l'outil EX-ACT, pour un renforcement des capacités aux niveaux national, sous-régional et régional. Le bureau sous-régional en Afrique australe recevra un appui supplémentaire à cet égard.

IV. Tableau de bord en ligne et stratégie de communication de l'initiative

74. Le Tableau de bord en ligne donne un aperçu du nombre total de pays qui participent à l'initiative (68 en avril 2024) par rapport à l'objectif total de 71, ainsi que les progrès accomplis par ces pays dans le cadre de l'initiative. Le développement du tableau de bord sur les programmes s'est poursuivi; des progrès ont été faits en termes de qualité et d'automatisation des données, et les données des 53 pays et deux initiatives régionales qui ont participé aux éditions 2022 et 2023 du Forum y sont incluses. Un globe interactif facilite l'accès des utilisateurs et le suivi.

75. La mise à niveau du Tableau de bord est en cours, en collaboration avec les systèmes institutionnels de la FAO tels que le Réseau d'information des bureaux de pays, en vue d'assurer un suivi et l'établissement de rapports en temps réel. La planification a par ailleurs commencé à inclure les pays utilisant l'approche Main dans la main (c'est-à-dire les outils et approches novateurs de l'initiative, comme la Plateforme géospatiale).

76. Des infographies et des supports de sensibilisation actualisés sur l'initiative ont été élaborés. Ils ont été diffusés aux pays Membres et largement utilisés pour les séances d'information de la FAO sur le Forum mondial de l'alimentation, ainsi que dans le cadre d'engagements avec des investisseurs et le secteur privé. La page Web du Forum de l'investissement Main dans la main a aussi été étoffée et donne accès à tous les dossiers d'investissement gouvernementaux présentés lors des forums 2022 et 2023. Le site, régulièrement mis à jour, comporte une section consacrée aux actualités et des reportages médiatiques sur les événements de suivi tels que les forums d'investissement nationaux.

77. La fréquentation du site Web de l'initiative a triplé entre 2022 et 2023. Le site, plus fourni, comporte désormais des éléments relatifs aux dossiers établis par les gouvernements concernant les investissements prioritaires dans le secteur agroalimentaire en 2024. L'initiative élabore actuellement des supports de communication afin de présenter plusieurs exemples de réussites de l'initiative, notamment dans les PEID, en étroite collaboration avec le Bureau des PEID, des PMA et des PDSL de la FAO.