


Октябрь 2013 года

	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	联合国 粮食及 农业组织	Food and Agriculture Organization of the United Nations	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
---	--	--------------------	---	---	---	--

СОВЕТ ФАО

Сто сорок восьмая сессия

Рим, 2-6 декабря 2013 года

**Порядок проведения независимого обзора эффективности реформ
управления**

**Рекомендация для КУПВ, Совместного совещания Комитета по программе и
Финансового комитета, а также для Совета**

КУПВ и Совместному совещанию Комитета по программе и Финансового комитета предлагается рассмотреть предлагаемый в настоящем документе порядок проведения независимого обзора эффективности реформ управления и подготовить по своему усмотрению рекомендации для Совета.

Совету предлагается рассмотреть и одобрить порядок проведения независимого обзора, а также внести в него необходимые изменения и сформулировать соответствующие указания.

По существу содержания настоящего документа обращаться к:

г-же Туллия Аяцци, старшему сотруднику по оценке, Управление по оценке
тел.: +39 06570 55424

г-н Луи Ганьону
Директору Отдела по делам Конференции, Совета и протокольным вопросам
Tel.: +39 06570 53098

Для ознакомления с этим документом следует воспользоваться QR-кодом на этой странице; данная инициатива ФАО имеет целью минимизировать последствия ее деятельности для окружающей среды и сделать информационную работу более экологичной. С другими документами можно познакомиться на сайте www.fao.org.



mi514r

I. Справочная информация

1. Мероприятие 2.74 Плана неотложных действий по обновлению ФАО (ПНД) предусматривает, что "Конференция будет проводить оценку эффективности реформ управления, в том числе роли и функционирования региональных конференций, а проведение независимого обзора станет одним из вкладов в этот процесс"¹. Данное мероприятие проводится в соответствии с одной из рекомендаций, сформулированных по итогам независимой внешней оценки ФАО, которая предусматривает что "через шесть лет следует провести комплексный анализ проведения реформ управления и их эффективности"².
2. Принимая во внимание долгосрочный характер реформы управления, мероприятие 2.74 было намечено завершить в 2015 году, т.е. гораздо позже, чем большинство других мероприятий. Долгосрочный характер мероприятия 2.74, изначально предусмотренный в ПНД, был позднее признан членами ФАО через Конференционный комитет по последующей деятельности по итогам независимой внешней оценки ФАО (КоК-НВО)³ и Рабочую группу открытого состава по мерам, направленным на повышение эффективности руководящих органов⁴, а также Конференцией⁵ и Советом⁶ ФАО. Это неоднократно отмечалось в докладах руководства о выполнении ПНД⁷.
3. В "Итоговом докладе руководства об осуществлении ПНД" еще более конкретно указывается, что результаты оценки эффективности реформы управления "подлежат рассмотрению 39-й сессией Конференции в 2015 году. Чтобы выдержать установленный срок, необходимо заблаговременно определить рабочие механизмы". В этом плане руководство готово предоставить необходимую поддержку в организации, проведении и подготовке доклада по итогам оценки. Представляется, однако, целесообразным, чтобы члены Организации высказались в отношении подхода, который они намереваются использовать, в частности, намерены ли они провести независимый обзор"⁸.
4. Совет рассмотрел "Итоговый доклад об осуществлении ПНД" на своей 146-й сессии и одобрил его. В отношении мероприятия 2.74 он рекомендовал "Секретариату организовать независимый обзор эффективности реформ управления в 2014 году для оценки этого процесса Конференцией в июне 2015 года. Конкретные условия проведения этого независимого обзора Совету следует рассмотреть на 148-й сессии в декабре 2013 года при том понимании, что бюджет этого исследования составляет примерно 111 000,00 долл. США"⁹. Конференция в свою очередь утвердила этот доклад на своей последней сессии в июне 2013 года, отметив, что она

¹ "Доклад о работе 35-й (специальной) сессии Конференции ФАО", ноябрь 2008 года, С 2008/REP, Резолюция 1/2008 т Добавление E.

² "Доклад по итогам Независимой внешней оценки Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО)", октябрь 2007 года, С 2007/7A.1-Rev.1, Рекомендация 4.1-с).

³ Доклады КоК-НВО о ходе осуществления ПНД за 2008 (С 2008/4, п. 30), 2009 (С 2009/7, Приложение 1 к Дополнению 5), и за 2011 год (С 2011/7, пункты 149 и 160).

⁴ "Итоговый доклад Рабочей группы открытого состава по мерам, направленным на повышение эффективности работы руководящих органов, включая вопрос о представительстве", апрель 2011 года, С 2011/28, пункт 40.

⁵ Доклады о работе 36-й, ноябрь 2009 года (С 2009/REP, пункт 133, Резолюция 4/2009 и Дополнение D), 37-й, июнь 2011 года (С 2011/REP, пункт 104, Резолюция 6/2011 и Дополнение С) и 38-й, июнь 2013 года (С 2013/REP, пункт 111), сессий.

⁶ "Доклад о работе 146-й сессии", апрель 2013 года, CL 146/REP, пункт 12.

⁷ "Итоговый доклад руководства об осуществлении ПНД и процессе реформирования ФАО", июнь 2013 года, С 2013/26, пункты 98, 218 и 238; "Доклад о ходе осуществления Плана неотложных действий", октябрь 2012 года, CL 145/10, пункт 9; "Доклад о ходе осуществления ПНД за 2011 год и направления работы в 2012 году", апрель 2012, CL 144/10, пункт 64. В документе CL 145/10 в отношении мероприятия 2.74 указывается, что "в силу своего характера данное мероприятие запланировано к реализации после завершения программы реформирования в конце 2012 года, так как оно предполагает проведение оценки после завершения реформы".

⁸ С 2013/26 п. 238.

⁹ CL 146/REP, пункт 12.

"ожидает результатов независимого обзора эффективности реформ управления в 2014 году для оценки этого процесса Конференцией на ее 39-й сессии в июне 2015 года"¹⁰.

5. В соответствии с этими указаниями и был подготовлен настоящий документ, в котором предлагается порядок проведения независимого обзора реформ управления, который Комитет по уставным и правовым вопросам (КУПВ) и Совместное совещание Комитета по программе и Финансового комитета должны рассмотреть и дать рекомендации, после чего его обсудит Совет и примет свое решение.

II. Предлагаемый порядок проведения независимого обзора

6. Как указывается в формулировке мероприятия 2.74, независимый обзор представляет собой вклад в оценку процесса реформирования управления. Сама оценка проводится Конференцией, и по этой причине данный процесс должен быть инициирован членами. Кроме того, для проведения оценки Конференция могла бы получать соответствующие материалы и от других органов¹¹.

7. На своей 146-й сессии, состоявшейся 22-26 апреля 2013 года, Совет призвал обсудить "конкретные условия" проведения этого независимого обзора на своей следующей сессии в декабре 2013 года. В ходе неофициального совещания Независимого председателя Совета с председателями и заместителями председателей региональных групп, созванного 3 апреля 2013 года, было предложено проводить независимый обзор при поддержке Управления по оценке (OED), а также сформировать группу членов ФАО, которая давала бы указания небольшой по составу группе по проведению обзора и помогала проведению консультаций между этой группой и членами Организации.

8. Следуя этому предложению и с учетом имеющегося опыта рассмотрения вопросов управления Совет мог бы установить следующий порядок проведения независимого обзора реформ управления: i) просить Независимого председателя Совета (НПС) созвать открытые неофициальные совещания с председателями и заместителями председателей региональных групп конкретно для определения направленности процесса независимого обзора; и ii) просить Совместное совещание Комитета по программе и Финансового комитета обеспечить надзор за проведением независимого обзора. Ниже приводится предлагаемый порядок проведения обзора.

A. Создание консультативного форума по независимому обзору и формате неофициальных совещаний председателей и заместителей председателей региональных групп

9. Неофициальные совещания НПС с председателями и заместителями председателей региональных групп стали одним из инструментов для проведения консультаций, координации и формирования консенсуса среди членов ФАО. Они регулярно созываются НПС для облегчения межсессионной работы и подготовки официальных сессий руководящих органов. Поэтому такие неофициальные совещания могли бы облегчить процесс консультаций и взаимодействие между членами ФАО и группой по проведению обзора.

10. На такие открытые неофициальные совещания региональных групп (НСРГ) приглашаются председатели и заместители председателей, представляющие членов соответствующих групп, т.е. регионы ФАО, используемые для проведения выборов, а именно: Африканский регион, Азиатский регион, Европейский регион, Регион Латинской Америки и Карибского бассейна, Ближневосточный регион, Североамериканский регион и Регион Юго-Западной части Тихого океана. В соответствии с установившейся практикой председатели и заместители председателей других групп приглашаются в качестве наблюдателей с правом выступления. При необходимости на НСРГ приглашается группа по проведению обзора.

¹⁰ С 2013/REP, пункт 111.

¹¹ Так, мероприятие 2.74 конкретно упомянуто в "Многолетней программе работы Совета на 2013-2016 годы", CL 146/9, апрель 2013 года, пункт 2.

11. НСРГ будут проводиться по мере необходимости в течение 2014 года по приглашению Независимого председателя Совета. Для поддержки их работы будет обеспечено необходимое секретариатское обслуживание, при этом руководство готово предоставить необходимую поддержку "в организации, проведении и подготовке доклада по результатам оценки"¹².

В. Надзор за проведением независимого обзора со стороны Совместного совещания Комитета по программе и Финансового комитета

12. В течение ряда лет Совместное совещание Комитета по программе и Финансового комитета занимается вопросами управления в рамках постоянного пункта своей повестки дня "Меры экономии и повышения эффективности в области общего руководства". Данный вопрос был включен на постоянной основе в повестку дня по решению Совета, принятому на его 110-й сессии в ноябре 1995 года с целью совершенствования управления при одновременном достижении экономии и повышении эффективности¹³.

13. Поскольку Совместное совещание Комитета по программе и Финансового комитета уполномочено рассматривать широкий круг финансовых вопросов и вопросов программы, имеющих отношение к управлению, оно вполне могло бы взять на себя функции по надзору за проведением независимого обзора реформ управления без какого-либо ущерба для роли Совета в этой области. После предстоящей в ноябре 2013 года сессии комитетов в 2014 году Совместное совещание будет иметь возможность рассмотреть на запланированных сессиях Финансового комитета и Комитета по программе ход проведения независимого обзора и дать свои рекомендации, в т.ч. путем непосредственного взаимодействия с группой по проведению обзора. Учитывая это, проект заключительного доклада по итогам проведения независимого обзора будут представляться Совместному совещанию, а также Совету.

14. Предлагаемый порядок проведения независимого обзора будет рассмотрен Комитетом по уставным и правовым вопросам (КУПВ) на его 97-й сессии в октябре 2013 года и уже после этого будет вынесен на первоначальное рассмотрение Совместным совещанием Комитета по программе и Финансового комитета. Это позволит уже с самого начала решить все вопросы юридического характера, касающиеся проведения независимого обзора.

С. Ориентировочные сроки проведения независимого обзора

15. В соответствии с указаниями Совета и Конференции¹⁴ независимый обзор следует провести в течение 2014 года, что позволит иметь достаточно времени для отслеживания в течение года дискуссий в основных руководящих органах, включая заседания региональных конференций, как это предусмотрено описанием мероприятия 2.74. Сессии руководящих органов, намеченные на 2014 год¹⁵, которые выборочно посетят члены группы по проведению обзора, приведены в Приложении 1.

16. Если предположить, что предлагаемый порядок будет одобрен Советом в декабре 2013 года, НПС мог бы созвать первое НСРГ в феврале 2014 года, согласовав его дату с Секретариатом. На этом совещании руководители региональных групп смогут взаимодействовать с членами группы по проведению независимого обзора и проводить предварительное обсуждение рассматриваемых вопросов. Одновременно участники смогут согласовать график и план работы НСРГ на год.

17. НПС будет инициативно содействовать процессу обзора в целом, действуя в рамках своих обязанностей, которые были расширены в соответствии с ПНД.

18. Описанный выше предлагаемый порядок проведения, а также проект задания на проведение независимого обзора, включенные в Приложение 2, были разработаны

¹² "Итоговый доклад руководства об осуществлении ПНД и процессе реформирования ФАО", июнь 2013 года, С 2013/26, пункт 238.

¹³ CL 110/REP, пункт 15.

¹⁴ CL 146/REP, пункт 12; С 2013/REP, пункт 111.

¹⁵ "График проведения сессий руководящих органов ФАО/МФСР/ВПП и других основных совещаний в 2013-2014 годах" CL 147/REP, июнь 2013 года, Приложение С.

Секретариатом в процессе консультаций, в которых вначале участвовал НПС (август 2013 года), а затем председатели и заместители председателей региональных групп в рамках подготовительных совещаний, состоявшихся в сентябре и октябре 2013 года. В Приложении 3 приводится ориентировочный бюджет.

Приложение 1

Сессии руководящих органов, которые члены группы по проведению обзора могут посетить в 2014 году

Сессии	Сроки
<p>Региональные конференции</p> <p>для Ближнего Востока</p> <p>для Азии и Тихого океана</p> <p>для Африки</p> <p>для Европы</p> <p>для Латинской Америки и Карибского бассейна</p>	<p>23-27 февраля 2014 года</p> <p>10-14 марта 2014 года</p> <p>24-28 марта 2014 года</p> <p>1-4 апреля 2014 года</p> <p>6-9 мая 2014 года</p>
<p>Технические комитеты</p> <p>Комитет по рыбному хозяйству</p> <p>Комитет по лесному хозяйству</p> <p>Комитет по сельскому хозяйству</p> <p>Комитет по проблемам сырьевых товаров</p>	<p>9-13 июня 2014 года</p> <p>23-27 июня 2014 года</p> <p>29 сентября - 3 октября 2014 года</p> <p>6-8 октября 2014 года</p>
<p>Комитет по всемирной продовольственной безопасности</p> <p>- 41-я сессия</p>	<p>13-17 октября 2014 года</p>
<p>Комитет по уставным и правовым вопросам</p> <p>98-я сессия</p> <p>99-я сессия</p>	<p>17-19 марта 2014 года</p> <p>20-22 октября 2014 года</p>
<p>Финансовый комитет</p> <p>151-я сессия</p> <p>152-я сессия</p>	<p>26-30 мая 2014 года</p> <p>3-7 ноября 2014 года</p>
<p>Комитет по программе</p> <p>115-я сессия</p> <p>116-я сессия</p>	<p>26-30 мая 2014 года</p> <p>3-7 ноября 2014 года</p>
<p>Совместное совещание Комитета по программе и Финансового комитета</p> <p>КП 115 и ФК 151</p> <p>КП 116 и ФК 152</p>	<p>26 мая 2014 года</p> <p>5 ноября 2014 года</p>
<p>Совет</p> <p>149-я сессия</p> <p>150-я сессия</p>	<p>16-20 июня 2014 года</p> <p>1-5 декабря 2014 года</p>

Приложение 2

Проект задания на проведение независимого обзора реформ управления**I. Справочная информация**

1. Мероприятие 2.74 Плана неотложных действий по обновлению ФАО (ПНД) предусматривает, что "Конференция будет проводить оценку эффективности реформ управления, в том числе роли и функционирования региональных конференций, а проведение независимого обзора станет одним из вкладов в этот процесс".
2. Предполагалось, что предусмотренные в ПНД реформы управления в ФАО будут носить долгосрочный характер: в Докладе Кок-НВО Конференции за 2009 год предусматривалось проведение анализа, который охватывал бы период с 2010 года, когда планировалось начать реформы, до окончания обзора, результаты которого должны быть представлены на Конференции в 2015 году. Позднее, в ноябре 2012 года, руководство ФАО отнесло мероприятие 2.74 к числу тех мероприятий, которые должны быть начаты в конце 2013 года, после закрытия программы реформ, поскольку речь шла об оценке реформ после их завершения.
3. В апреле 2013 года, во исполнение самого мероприятия 2.74, Совет ФАО поручил Секретариату организовать намеченный независимый обзор, результаты которого позволили бы Конференции дать собственную оценку и принять решение в отношении любых дальнейших корректирующих мер, которые она сочтет полезными. Совет также призвал обсудить на его сессии в декабре 2013 года "конкретные параметры" механизма проведения независимого обзора.
4. В ходе неофициального совещания Независимого председателя Совета с председателями и заместителями председателей (НСРГ)¹⁶ было предложено обратиться к Управлению по оценке с просьбой поддержать проведение независимого обзора, при этом предполагалось, что группа членов ФАО будет направлять эту работу и содействовать проведению консультаций между группой по проведению обзора и членами Организации в целом. В настоящем Задании подробно излагается, каким образом следует проводить независимый обзор, включая роль ОЕД в этом процессе.

II. Цель

5. Независимый обзор позволит подготовить материалы, с учетом которых Конференция даст собственную оценку работы по реформе управления на основе предметного анализа достигнутых результатов, а также областей или аспектов, где требуется улучшить ситуацию.

III. Охват и критерии

6. Независимый обзор позволит проанализировать весь комплекс принятых решений и шагов, предпринятых ФАО, в частности Секретариатом, руководящими органами (РУ)¹⁷ и членами, с целью реализации предусмотренных в ПНД мер по реформированию существующих в Организации механизмов управления. Речь идет, в частности, о поправках к базовым документам, которые были приняты Конференцией в 2009 году, а также об изменении организационных механизмов, которое произошло в рамках этого процесса, например, об инициативах, предпринятых Советом, региональными конференциями, техническими комитетами, соответствующими уставными органами или секретариатами в ответ на пожелания членов, равно как и о любых других мерах, которые будут предприняты по итогам оценки. Все эти меры в совокупности упоминаются как "связанные с ПНД реформы управления".

¹⁶ Совещание созвано 3 апреля 2013 года.

¹⁷ К ним относятся: технические комитеты, региональные конференции, прочие комитеты Совета, Совет и Конференция.

7. Осуществление связанных с ПНД реформ управления будет оцениваться по следующим критериям:

- i) Объем выполнения: в какой степени выполнены все намеченные мероприятия и причины невыполнения, если такое имело место;
- ii) Эффективность: общее повышение эффективности за счет обеспечения своевременности принимаемых мер, оптимизации механизмов управления, ясности и упрощения информационных потоков и т.д.; внимание будет также обращаться на анализ фактических и операционных расходов, связанных с процессом реформирования управления, и на его новую конфигурацию;
- iii) Действенность: общие непосредственные воздействия мероприятий ПНД на систему управления ФАО с точки зрения улучшения функционирования РО; речь идет, в частности, о том, как РУ руководят Секретариатом, и как Секретариат реагирует на указания РО;
- iv) Воздействие: насколько это возможно, фактические и потенциальные долгосрочные изменения в работе ФАО на уровне организации в целом, которые можно отнести на счет связанных с ПНД реформ управления, или которым эти реформы способствовали.

8. Предварительный перечень подлежащих оценке вопросов приводится ниже после перечисления критериев. Этот перечень будет сформирован окончательно на подготовительном этапе независимого обзора и доработан, при необходимости, самой группой:

Охват

- a) основные достижения и факторы, благоприятствующие осуществлению намеченных мероприятий;
- b) основные факторы, препятствовавшие осуществлению намеченных мероприятий, если таковы были;

Эффективность

- c) в какой степени новый цикл сессий руководящих органов способствовал оптимизации и своевременности управления;
- d) в какой степени система двойного подчинения технических комитетов и региональных конференций способствовала обеспечению своевременного обмена информацией и принятия решений;
- e) изменение для членов, если таковое было, экономической эффективности новых механизмов управления;
- f) повышение, если такое имело место, качества услуг, предоставляемых Секретариатом руководящим органам, в плане своевременности и стоимости;
- g) эффективность ряда инициатив, намеченных в ПНД или вытекающих из его реализации, включая надзорные механизмы;

Действенность

- h) в какой степени новый цикл сессий руководящих органов способствовал улучшению проработки решений, принимаемых руководящими органами и повышению эффективности процесса принятия решений;
- i) в какой степени новый цикл сессий руководящих органов, и в частности порядок установления приоритетов, способствовали повышению эффективности планирования и отчетности в деятельности ФАО;
- j) насколько правильно было понято более точное разграничение полномочий и задач между Конференцией и Советом, и в какой степени оно способствовало повышению эффективности управления в ФАО;
- k) в какой степени расширение функций Независимого председателя Совета (НПС) способствовало повышению эффективности управления в ФАО;
- l) польза многолетнего плана работы для каждого из руководящих органов;
- m) действенность ряда инициатив, намеченных в ПНД или вытекающих из его реализации, включая надзорные механизмы;

Воздействие

- n) какую ощутимую пользу принесла новая конфигурация сессий Совета деятельности Организации;
- o) в какой степени принятые меры в целом способствовали приданию управлению в ФАО более широкого характера и транспарентности;
- p) в какой степени и каким образом изменились участие государств-членов в работе механизмов управления ФАО и ощущение сопричастности к этим механизмам.

IV. Подход и методология

A. Подход и инструменты

9. Независимый обзор будет созидательным: собранная информация, данные и материалы будут использованы для подготовки выводов с учетом согласованных критериев, выявления пробелов и/или потребностей с целью принятия корректирующих мер и, соответственно, для формулирования рекомендаций. Эти рекомендации должны быть выполнимы и реалистичны, адресоваться профильным структурам и предусматривать конкретный график исполнения.

10. При проведении обзора можно воспользоваться следующими методиками и инструментами:

- картирование всех мероприятий ПНД, имеющих отношение к процессу реформ;
- анализ документов и докладов, включая обзоры, аудиторские проверки и оценки, производившиеся КОК-НВО, руководящими органами, Руководящим комитетом ПНД, высшим руководством, Секретариатом ФАО, Управлением по оценке¹⁸, внешними аудиторскими организациями и т.д.
- собеседования в полупроизвольной форме с основными заинтересованными сторонами, с использованием списка вопросов и/или протоколов собеседований;
- направление членам вопросников через веб-сайт постоянных представителей, который поддерживают Конференция, Совет и Отдел протокола ФАО¹⁹;
- прямое взаимодействие с государствами-членами и наблюдение за процессом принятия решений посредством выборочного участия в заседаниях руководящих органов, включая региональные конференции, и т.д.

11. Триангуляция собранных данных и информации позволит подкрепить валидацию и анализ обзора, а также поддержать сделанные по его итогам выводы и рекомендации.

B. Заинтересованные стороны и процесс консультаций

12. К числу основных заинтересованных сторон независимого обзора относятся:

- руководящие органы ФАО как инициаторы и субъекты процесса реформирования управления;
- государства-члены ФАО как основатели Организации;
- высшее руководство ФАО в ШК и децентрализованных отделениях, которое взаимодействует с РО в самых форматах и;
- Конференция, Совет и Отдел протокола ФАО, которые помогают РО и обслуживают их.

13. Независимый обзор будет проводиться в режиме консультаций и активного взаимодействия с заинтересованными сторонами на различных этапах, включая предоставление проектов основных документов для комментариев и предложений.

¹⁸ Роль региональных конференций и ее постепенное изменение в результате выполнения соответствующего мероприятия ПНД оценивались и будут оцениваться в контексте проводимой OED оценки региональных и субрегиональных отделений, которая будет завершена к началу 2014 года.

¹⁹ Это включает направление вопросника постоянным представителям и официальным представителям государств-членов на сессиях руководящих органов.

14. Проведение собеседований с заинтересованными сторонами и участие в качестве наблюдателей в отдельных сессиях руководящих органов позволит в прямом общении выяснять мнения и точки зрения. Предлагаемый порядок организации проведения независимого обзора позволит членам ФАО на разных этапах этого процесса подтверждать предварительные выводы, заключения и рекомендации.

15. Группа по проведению обзора будет посещать сессии руководящих органов, отбираемые по следующим критериям:

- сроки: предпочтительнее посещать сессии, проводимые в начале года;
- разнообразие: насколько это возможно, по одному разу будут посещены все категории сессии руководящих органов;
- недопущение дублирования: группа по проведению обзора не будет посещать региональные конференции, которые ОЕД запланировало посетить в 2014 году с целью представления докладов по итогам оценки региональных и субрегиональных отделений ФАО;
- логистическое обеспечение и расходы, связанные с участием, включая владение членами группы иностранными языками.

16. Учитывая изложенное, ниже во врезке 1 в хронологическом порядке приводятся сессии, которые группе по проведению обзора предлагается посетить для наблюдения за процедурами и процессами, а также для непосредственного взаимодействия с членами.

Врезка 1: Сессии руководящих органов, которые посетит группа по проведению независимого обзора

Руководящий орган	Сроки
<i>Региональная конференция для Ближнего Востока</i>	23-27 февраля 2014 года
<i>Региональная конференция для Европы</i>	1-4 апреля 2014 года
<i>Комитет по программе, Финансовый комитет и Совместное совещание Комитета по программе и Финансового комитета</i>	26-30 мая 2014 года
<i>Совет ФАО</i>	16-20 июня 2014 года
<i>Комитет по лесному хозяйству</i>	23-27 июня 2014 года

Кроме того, группа по проведению независимого обзора при минимальных затратах проведет совещание во время неофициальной региональной конференции для Северной Америки, которая состоится в апреле 2014 года.

Роли и обязанности

17. Управление ФАО по оценке поддержит проведение независимого обзора; оно должно будет разработать круг ведения группы и определить ее состав с учетом полученных предложений, а также разработать описание должностных обязанностей каждого их членов группы. Кроме того ОЕД возьмет на себя административные и логистические функции.

18. Управление будет также содействовать группе по проведению обзора, проводя брифинги, ориентируя ее по существенным аспектам обзора и выполняя подготовительную работу по подбору документов и докладов, и т.д.

19. Независимый председатель Совета будет от имени Совета выступать в качестве основного координатора работы группы по проведению обзора; для информирования НПС о ходе работы будут регулярно проводиться совещания.

20. Группа по проведению независимого обзора будет отвечать за проведение оценки, применение надлежащих методик и подготовку итогового доклада. Члены группы будут принимать участие в совещаниях и сессиях руководящих органов в соответствии с личными должностными инструкциями и готовить письменные материалы для включения в окончательный проект и итоговый доклад. Группа будет в полной мере отвечать за свой доклад, который может не совпадать с точкой зрения ФАО. ОЕД будет гарантировать качество подготовки доклада²⁰.

21. По завершении первого раунда собеседований в феврале 2014 года группа по проведению независимого обзора доработает перечисленные выше вопросы и разработает собственные инструменты анализа. На первом НСРГ, намеченном на 7 февраля 2014 года, предполагается обсудить и утвердить краткий установочный доклад.

V. Состав группы

22. Фамилии и профиль отобранных членов группы будут сообщены НПС на 148-й сессии Совета (2-6 декабря 2013 года).

23. В состав группы по проведению обзора не должны входить лица, ранее принимавшие непосредственное участие в проведении связанных с ПНД реформ управления. Все члены группы обязаны подписать Декларацию об интересах по форме, установленной Управлением ФАО по оценке.

24. В составе группы следует обеспечить оптимальное сочетание специальностей, которые необходимы для оценки реформы управления в ФАО; в целом, потребуются специалисты в следующих областях:

- управление в организациях системы ООН;
- институциональные реформы;
- проведение оценки.

25. Состав группы, в которую войдут два человека, должен быть сбалансированным в плане географического и гендерного представительства, с тем чтобы обеспечить многообразие и взаимодополняемость точек зрения. При необходимости ОЕД включит в состав группы сотрудника по оценке и/или аналитика.

VI. Сроки

26. Независимый обзор будет проведен в 2014 году; в ходе оценки предполагается участие в заседаниях основных руководящих органов, а также подготовка на различных этапах соответствующих докладов. Во врезке 2 указаны сессии руководящих органов, в повестку дня которых будет включено обсуждение независимого обзора. Общее число неофициальных совещаний Независимого председателя Совета с председателями и заместителями председателей региональных групп будет определено на первом НСРГ в феврале 2014 года.

Врезка 2. Ориентировочный график обсуждения независимого обзора в руководящих органах

Мероприятие	Сроки
<i>Совещания Независимого председателя Совета с председателями и заместителями председателей региональных групп</i>	сентябрь-октябрь 2013 года

²⁰ Гарантия качества предполагает, проверку того, что доклад составлен в соответствии с заданием и отвечает стандартам качества в плане ясности, убедительности анализа и внутренней адекватности доказательной базы, выводов и рекомендаций.

<i>Рассмотрение Комитетом по уставным и правовым вопросам (КУПВ)</i>	октябрь 2013 года, 97-я сессия КУПВ,
<i>Совместное совещание Комитета по программе и Финансового комитета, посвященное определению порядка проведения независимого обзора</i>	ноябрь 2013 года, СС ФК 150/КП 114
<i>Утверждение Советом порядка проведения независимого обзора</i>	декабрь 2013 года, 148-я сессия Совета
<i>Первое неофициальное совещание Независимого председателя Совета с председателями и заместителями председателей региональных групп</i>	7 февраля 2014 года
<i>Деятельность группы по проведению независимого обзора</i>	февраль-июнь 2014 года
<i>Второе неофициальное совещание Независимого председателя Совета с председателями и заместителями председателей региональных групп</i>	апрель-май 2014 года (решение будет принято позднее)
<i>Совместное совещание Комитета по программе и Финансового комитета: обсуждение предварительных выводов</i>	май 2014 года, Совместное совещание; июнь 2014 года, 149-я сессия Совета
<i>Третье неофициальное совещание Независимого председателя Совета с председателями и заместителями председателей региональных групп: обсуждение проекта доклада</i>	середина сентября 2014 года (решение будет принято позднее)
<i>Представление проекта доклада по итогам независимого обзора</i>	30 сентября
<i>Совместное совещание Комитета по программе и Финансового комитета: обсуждение проекта доклада</i>	ноябрь 2014 года, Совместное совещание; декабрь 2014 года, 150-я сессия Совета
<i>Представление ФАО доклада по итогам независимого обзора</i>	16 декабря
<i>Презентация доклада по итогам независимого обзора</i>	март 2015 года, июнь 2015 года
<i>Обсуждение доклада по итогам независимого обзора</i>	март 2015 года, Совместное совещание; апрель 2015 года, 151-я сессия Совета
<i>Оценка реформ управления, включая рассмотрение доклада по итогам независимого обзора</i>	июнь 2015 года, 38-я сессия Конференции

Приложение 3

**Ориентировочный бюджет мероприятия ПНД в области управления
(Мероприятие 2.74 ПНД)**

	Единица измерения	Количество	Единичная стоимость (долл. США)	Итого
Член группы №1				
Гонорар	дни	60,0	600,0	36 000,0
Суточные - Рим	дни	30,0	400,0	12 000,0
Суточные - другие города	дни	3,0	300,0	900,0
Терминальные расходы	количество	28,0	38,0	1 064,0
Путевые расходы - Рим	№	6,0	4 000,0	24 000,0
Путевые расходы - другие города	№	1,0	4 000,0	4 000,0
Итого				77 964,0
Член группы №2				
Гонорар	дни	50,0	550,0	27 500,0
Суточные - Рим	дни	26,0	400,0	10 400,0
Суточные - другие города	дни	3,0	300,0	900,0
Терминальные расходы	количество	24,0	38,0	912,0
Путевые расходы - Рим	№	5,0	4 000,0	20 000,0
Путевые расходы - другие города	№	1,0	4 000,0	4 000,0
Итого				63 712,0
Аналитик				
Гонорар	дни	30,0	220,0	6 600,0
Суточные - другие города	дни	3,0	300,0	900,0
Суточные - другие города	дни	3,0	300,0	900,0
Терминальные расходы	количество	8,0	38,0	304,0
Путевые расходы - другие города	№	2,0	1 500,0	3 000,0
Итого				11 704,0
Всего				153 380,0