



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

COMITÉ FINANCIER

Cent quatre-vingtième session

Rome, 18-22 mai 2020

Situation financière de l'Organisation

Pour toute question relative au contenu du présent document, prière de s'adresser à:

M. Aiman Hija
Directeur et Trésorier, Division des finances
Tél: +3906 5705 4676

Le présent document peut être imprimé à la demande, conformément à une initiative de la FAO qui vise à instaurer des méthodes de travail et des modes de communication plus respectueux de l'environnement. Il peut être consulté, ainsi que d'autres documents, à l'adresse www.fao.org.

RÉSUMÉ

- Le présent document fournit de nouvelles informations au Comité financier sur la situation financière de l'Organisation au 31 décembre 2019 (fin de l'exercice biennal 2018-2019).
- Situation de la trésorerie du Programme ordinaire – Au 31 décembre 2019, le solde de la trésorerie, des équivalents de trésorerie et des placements à court terme du Programme ordinaire s'élevait à 223,7 millions d'USD (162,5 millions d'USD au 31 décembre 2017, à la fin de l'exercice biennal précédent).
- Obligations liées au personnel – Au 31 décembre 2019, les obligations contractées au titre des quatre plans en faveur du personnel étaient au total de 1 481,6 millions d'USD, dont 928,5 millions d'USD non financés (866,0 millions pour l'Assurance maladie après cessation de service [AMACS] et 62,5 millions pour le Fonds des indemnités de départ [FID]). Le sous-financement des obligations contractées au titre de l'AMACS continue à contribuer lourdement au déficit structurel du Fonds général.
- Placements disponibles à la vente – La valeur des placements à long terme au 31 décembre 2019 était de 553,1 millions d'USD (534,3 millions d'USD au 31 décembre 2017). L'augmentation de 18,8 millions d'USD est due à la bonne performance des marchés d'actions et de valeurs à revenu fixe.
- Déficit du Fonds général et des fonds apparentés – Le déficit du Fonds général a augmenté, passant de 899,3 millions d'USD au 31 décembre 2017 à 937,6 millions d'USD au 31 décembre 2019.

SUITE QUE LE COMITÉ FINANCIER EST INVITÉ À DONNER

- Le Comité est invité à noter que la situation de trésorerie de l'Organisation est stable, mais que la santé financière de celle-ci demeure tributaire du respect du calendrier de versement des contributions mises en recouvrement. Le Comité est donc invité à exhorter tous les États Membres à régler ponctuellement et intégralement leurs contributions ordinaires.

Projet d'avis

Le Comité:

- a pris note du fait que, compte tenu du montant des liquidités du Programme ordinaire, tel que ce montant apparaît dans les données les plus récentes, et des prévisions concernant l'échelonnement des versements des États Membres, la trésorerie de l'Organisation devrait être suffisante pour faire face aux besoins opérationnels jusqu'au 31 décembre 2020;
- sachant que la santé financière de l'Organisation est tributaire du versement en temps voulu des contributions mises en recouvrement, a invité instamment les États Membres à régler ponctuellement et intégralement leurs contributions ordinaires;
- a noté l'augmentation du déficit du Fonds général de l'Organisation, qui s'élevait à 937,6 millions d'USD au 31 décembre 2019, contre 899,3 millions d'USD au 31 décembre 2017, et que le déficit global du Fonds général tenait principalement aux obligations non financées relatives au personnel;
- a pris note des informations fournies sur le rendement des placements et a noté qu'il examinerait cette question plus en détail au titre du point de l'ordre du jour intitulé *Rapport sur les placements 2019*.

Introduction et sommaire

1. La mise à jour du rapport sur la situation financière de l'Organisation donne un premier aperçu des résultats non vérifiés pour l'exercice biennal terminé le 31 décembre 2019. Le présent rapport est structuré comme suit:

- Résultats financiers pour l'exercice biennal terminé le 31 décembre 2019:
 - i) État des actifs, des passifs, des réserves et des soldes des fonds au 31 décembre 2019, présenté par source de financement, et rappel des soldes au 31 décembre 2017 aux fins de comparaison – Tableau 1.
 - ii) État des recettes et dépenses et variations des réserves et des soldes des fonds pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 2019, présenté par source de financement, et rappel des soldes de l'exercice biennal précédent, clos le 31 décembre 2017, aux fins de comparaison – Tableau 2.
- Observations succinctes sur les résultats financiers pour l'exercice biennal terminé le 31 décembre 2019.
- Prévision de trésorerie pour 2020, jusqu'au 31 décembre.

Tableau 1

ÉTAT DES ACTIFS, DES PASSIFS, DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS
Au 31 décembre 2019
(en milliers d'USD)

	Fonds		NON VÉRIFIÉS	VÉRIFIÉS
	Fonds général et fonds apparentés	Fonds fiduciaires et fonds du PNUD	Total 31 décembre 2019	Total 31 décembre 2017
ACTIFS				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	223 744	772 387	996 131	680 203
Placements détenus à des fins de transaction	-	594 459	594 459	509 278
Contributions à recevoir des Membres et du PNUD	182 340	54 406	236 746	227 618
À déduire: Provision pour retard des contributions	(27 706)	(9 260)	(36 966)	(31 329)
Créances	43 029	8 221	51 250	42 984
Placements disponibles à la vente	553 110		553 110	534 344
TOTAL DES ACTIFS	974 517	1 420 213	2 394 730	1 963 098
PASSIFS				
Contributions reçues à l'avance	27 252	1 085 293	1 112 545	797 791
Dépenses non réglées	100 298	299 293	399 591	373 986
Dettes	59 930	-	59 930	55 592
Recettes constatées d'avance	86 799	-	86 799	74 344
Plans en faveur du personnel	1 481 634	-	1 481 634	1 527 423
TOTAL DES PASSIFS	1 755 913	1 384 586	3 140 499	2 829 136
RÉSERVES ET SOLDES DES FONDS				
Fonds de roulement	25 745	-	25 745	25 745
Compte de réserve spécial	31 549	-	31 549	30 434
Compte des dépenses d'équipement	49 671	-	49 671	39 307
Compte des dépenses de sécurité	22 229	-	22 229	18 263
Fonds spécial pour les activités d'urgence et de relèvement	-	35 627	35 627	34 993
Plus-values / (Moins-values) latentes sur les placements	60 244	-	60 244	52 234
(Gains actuariels) / Pertes actuarielles	(33 245)	-	(33 245)	(167 712)
Solde des fonds (déficit) en fin de période	(937 589)	-	(937 589)	(899 303)
TOTAL DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS	(781 396)	35 627	(745 769)	(866 039)
TOTAL DU PASSIF, DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS	974 517	1 420 213	2 394 730	1 963 097

Tableau 2

ÉTAT DES RECETTES ET DÉPENSES ET VARIATIONS DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS
pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 2019
(en milliers d'USD)

	Fonds		Total	
	Fonds général et fonds apparentés	Fonds fiduciaires et fonds du PNUD	31 décembre 2019	31 December 2017
RECETTES:				
Contribution des États Membres	981 134	-	981 134	957 124
Contributions volontaires	150 530	1 657 811	1 808 341	1 613 217
Fonds reçus au titre d'arrangements interorganisations	116	1 237	1 353	3 139
Activités financées en commun	37 649	-	37 649	38 500
Recettes accessoires	28 093	34 861	62 954	22 791
Rendement des placements – long terme	8 150	-	8 150	66 621
Autres recettes accessoires nettes	22 796	-	22 796	19 761
(Pertes) / Gains de change	(9 901)	-	(9 901)	18 892
TOTAL DES RECETTES	1 218 567	1 693 909	2 912 476	2 740 045
DÉPENSES:				
Programme ordinaire	1 144 488	-	1 144 488	1 138 495
Projets	-	1 659 048	1 659 048	1 478 369
TOTAL DES DÉPENSES	1 144 488	1 659 048	2 803 536	2 616 864
EXCÉDENTS DES RECETTES SUR LES DÉPENSES	74 079	34 861	108 940	123 181
Gains ou pertes actuariels	(2 354)	-	(2 354)	(3 898)
Intérêts débiteurs liés aux obligations relatives au personnel	(75 903)	-	(75 903)	(70 276)
Provision pour contributions à recevoir et autres actifs	(6 202)	-	(6 202)	(11 527)
Provision pour investissements	-	-	-	2 746
Recettes constatées d'avance	(12 460)	-	(12 460)	5 099
Variation nette du compte des dépenses d'équipement	(10 364)	-	(10 364)	(12 119)
Variation nette du compte des dépenses de sécurité	(3 965)	-	(3 965)	1 139
EXCÉDENT / (DÉFICIT) NET DES RECETTES SUR LES DÉPENSES	(37 169)	34 861	(2 308)	34 345
Virement d'intérêts sur les comptes de donateurs	-	(34 861)	(34 861)	(7 894)
Virements nets des/(sur les) réserves				
Compte de réserve spécial	(1 115)	-	(1 115)	(3 570)
Solde des fonds en début d'exercice tel que déclaré précédemment	(899 305)	-	(899 305)	(922 186)
SOLDE DES FONDS EN FIN D'EXERCICE	(937 589)	0	(937 589)	(899 305)

Observations succinctes sur les résultats financiers de l'exercice biennal clos le 31 décembre 2019

Situation de trésorerie et contributions non acquittées

2. La trésorerie de l'Organisation (Fonds général), qui comprend les équivalents de trésorerie, s'élevait à 223,7 millions d'USD au 31 décembre 2019 – contre 162,5 millions au 31 décembre 2017.

Placements détenus à des fins de transaction

3. La valeur des placements détenus à des fins de transaction était, au 31 décembre 2019, de 811,64 millions d'USD. En y ajoutant les dépôts à terme, soit 673,2 millions d'USD (présentés dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie), on atteint un montant total de 1 484,84 millions d'USD¹ (1 052,3 millions d'USD au 31 décembre 2017), qui représente essentiellement les soldes non dépensés sur des projets financés par des fonds fiduciaires.

4. La gestion prudente de la FAO, visant un risque faible en matière de placement, conjuguée à la persistance, aux États-Unis, de taux d'intérêt bas, a produit un rendement de 1,98 pour cent en 2018 et de 2,44 pour cent en 2019. Ces rendements demeurent cependant supérieurs de 16 points de base et de 24 points de base à la valeur de l'indice de référence en 2018 et 2019, respectivement.

Placements disponibles à la vente

5. Les portefeuilles de placements disponibles à la vente représentent la part des placements mise en réserve pour financer les plans de l'Organisation en rapport avec le personnel. Leur valeur a augmenté, passant de 534,3 millions d'USD au 31 décembre 2017 à 553,1 millions d'USD² au 31 décembre 2019. Globalement, l'augmentation tient à la bonne performance des marchés d'actions et des titres à revenu fixe.

6. Au cours de 2019, le portefeuille de placements disponibles à la vente a produit un rendement annuel de 12,80 pour cent, contre un rendement de référence de 14,04 pour cent, soit une sous-performance de 124 points de base.

Plans en faveur du personnel

7. La FAO dispose de quatre plans (les «plans») prévoyant des prestations en faveur du personnel, soit à la cessation de service, soit en cas de maladie ou accident liés au travail. Ces plans sont les suivants:

- Assurance-maladie après cessation de service (AMACS)
- Régime des indemnités pour cessation de service (RICS)
- Fonds de réserve du plan d'indemnisation du personnel (FRPI)
- Fonds des indemnités de départ (FID)

8. Les résultats de la dernière évaluation actuarielle en date, arrêtée au 31 décembre 2019, et les besoins et préoccupations en matière de financement qui en découlent sont présentés au Comité

¹ Le montant de 1 484,84 millions d'USD indiqué dans le document FC 180/2 diffère du montant de 1 539,4 millions indiqué dans le document FC 180/3 du fait de différences dans le classement comptable: i) comptabilisation des intérêts courus sous Créances; et ii) comptabilisation sous Trésorerie et équivalents de trésorerie de Northern Trust Government Select Fund ainsi que de la trésorerie et des équivalents de trésorerie des dépôts à terme de la Banque des règlements internationaux et des portefeuilles de placements HTF.

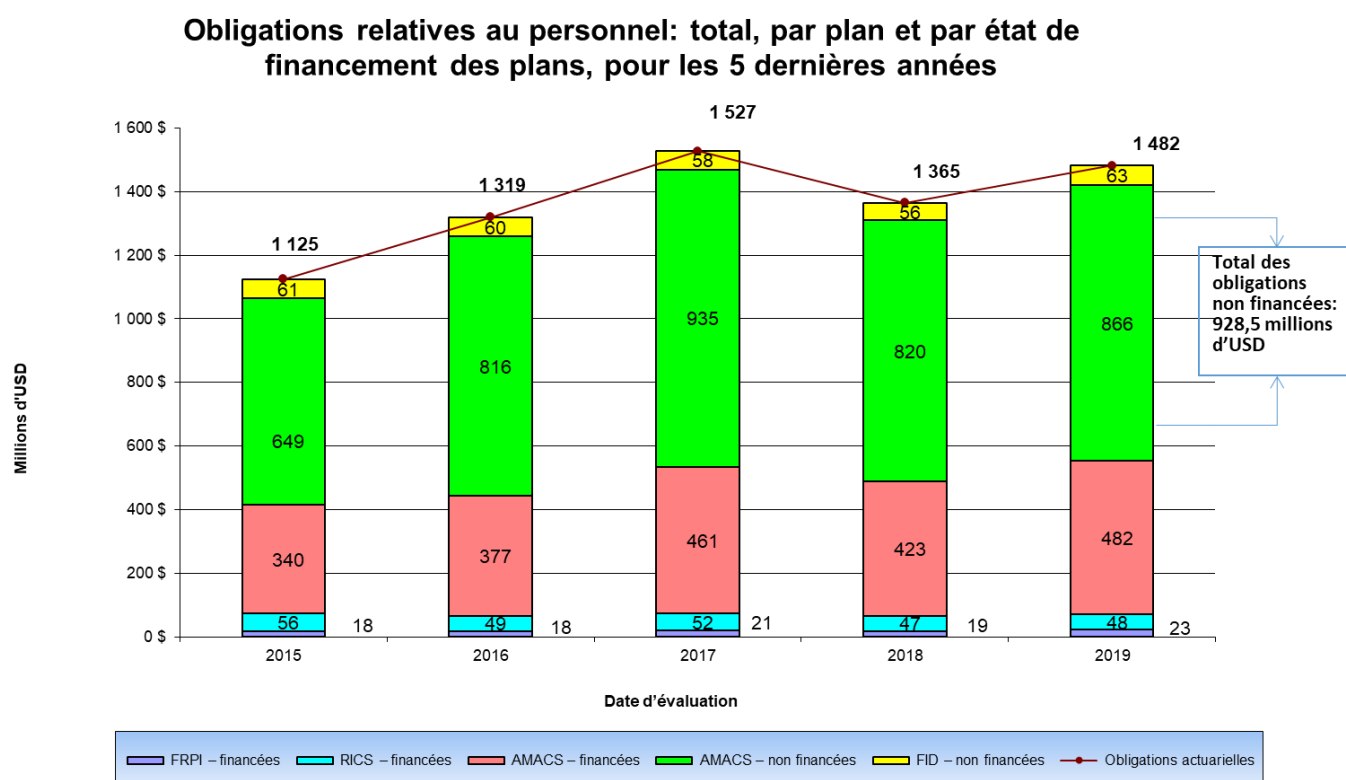
² Le montant de 553,1 millions d'USD indiqué dans le document FC 180/2 diffère du montant de 555,4 millions d'USD indiqué dans le document FC 180/3 du fait de différences dans les principes comptables appliqués pour l'évaluation et dans le classement comptable des intérêts courus (comptabilisés sous Créances).

financier, à sa cent quatre-vingtième session, dans le document intitulé «Évaluation actuarielle des obligations relatives au personnel – 2019» (FC 180/4).

9. Le total des obligations contractées au titre de ces plans s'élevait au 31 décembre 2019 à 1 481,6 millions d'USD, soit une diminution de 45,8 millions d'USD par rapport au solde de 1 527,4 millions d'USD enregistré au 31 décembre 2017.

10. Au 31 décembre 2019, les obligations non financées au titre des plans en faveur du personnel s'élevaient à 928,5 millions d'USD, dont 866,0 millions d'USD pour l'Assurance-maladie après cessation de service et 62,5 millions d'USD pour le Fonds des indemnités de départ. Le tableau 3 décompose le montant total des obligations actuarielles, par plan et par situation de financement.

Tableau 3



Solde du Fonds général et des fonds apparentés

11. Le déficit du Fonds général a augmenté, passant de 899,3 millions d'USD au 31 décembre 2017 à 937,6 millions d'USD au 31 décembre 2019.

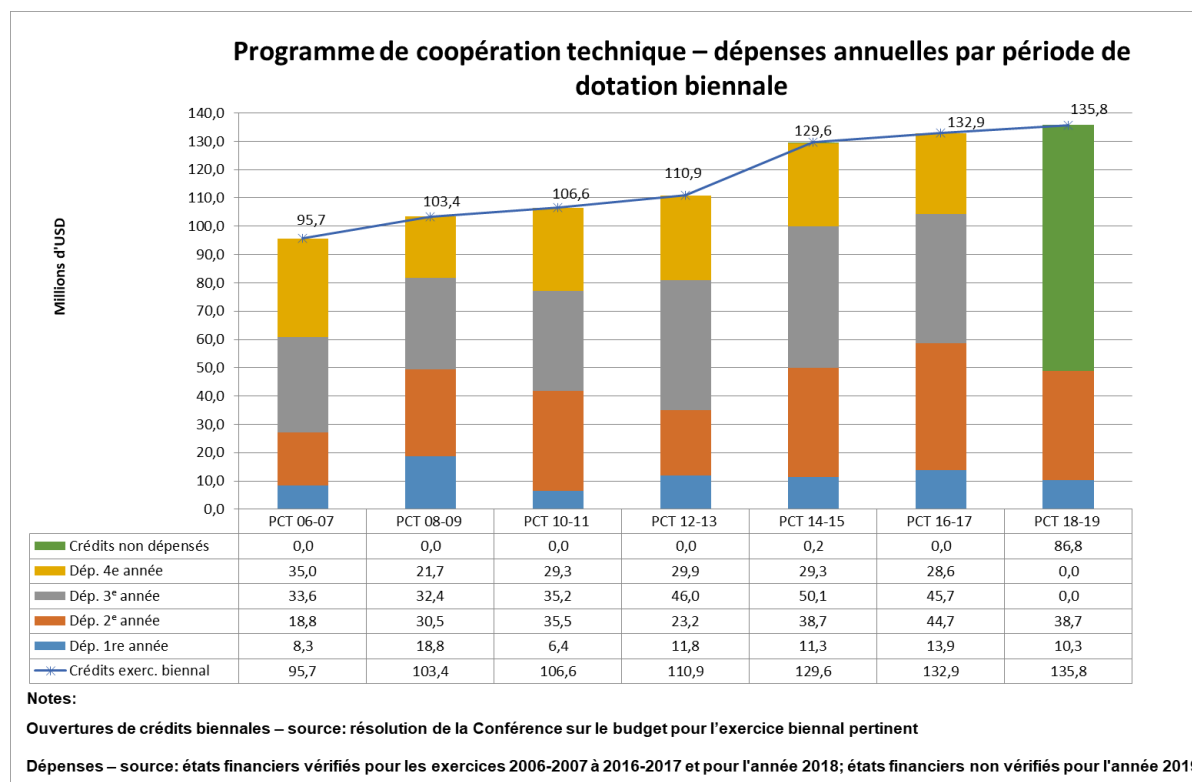
Mise en œuvre du PCT

12. Les dépenses mensuelles moyennes cumulées au titre du PCT pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 2019 étaient de 5,1 millions d'USD, contre 5,8 millions d'USD en moyenne pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 2017. La baisse globale du taux de dépenses pour l'exercice biennal 2018-2019 par rapport à l'exercice biennal 2016-2017 s'explique principalement par le fait qu'une grande partie des approbations rapides sur l'ouverture de crédits nette 2016-2017 a été réservée à des projets d'aide d'urgence, car ces projets tendent à avoir des composantes d'achat importantes et à être exécutées rapidement.

13. Au 31 décembre 2019, les crédits non dépensés de l'exercice 2018-2019 s'élevaient à 86,8 millions d'USD (contre 74,5 millions d'USD au 31 décembre 2017). Ce montant a été reporté sur 2020.

14. Le tableau 4 présente les dépenses au titre du PCT pour toutes les périodes de dotation, ainsi que les crédits disponibles au titre du PCT pour chaque exercice, du 1^{er} janvier 2006 au 31 décembre 2019.

Tableau 4



15. L'article 4.3 du Règlement financier de l'Organisation indique que «les crédits votés par la Conférence pour le Programme de coopération technique ainsi que tous fonds transférés au Programme de coopération technique au titre de l'article 4.5 b) du Règlement financier couvriront les dépenses pendant l'exercice financier suivant celui au cours duquel lesdits fonds ont été votés ou transférés». Cela signifie que les crédits ouverts au titre du PCT peuvent être dépensés pour les projets du PCT au cours de la période de quatre ans à compter de la première année de l'exercice biennal pour lequel ils sont approuvés.

16. Les tableaux 5 et 6 présentent une comparaison des taux d'approbation et des taux de dépenses du PCT pour l'exercice biennal en cours et les quatre exercices biennaux précédents.

17. Le tableau 5 sur les taux d'approbation donne des informations sur le modèle d'approbation des budgets des projets pour chaque exercice biennal de 2010-2011 à 2018-2019. Il montre que l'Organisation a constamment veillé à approuver des budgets dépassant 100 pour cent du montant total des crédits ouverts au cours des deux premières années pour lesquelles ils sont disponibles. Le dépassement vise à garantir l'utilisation intégrale de la dotation d'ici la fin de la quatrième année pour laquelle elle est disponible, sachant que le taux moyen des dépenses liées aux projets du PCT a toujours été voisin de 90 pour cent des budgets approuvés.

18. Le tableau 6 sur les taux de dépenses présente l'évolution du modèle de dépenses au cours de la période de quatre ans pour laquelle chaque dotation biennale, de 2010-2011 à 2018-2019, était disponible. Il montre que ces taux et ce modèle, exprimés en pourcentage des crédits ouverts, ont été généralement les mêmes d'un exercice à l'autre, malgré une augmentation de plus de 30 pour cent des crédits ouverts au cours des dix dernières années.

Tableau 5

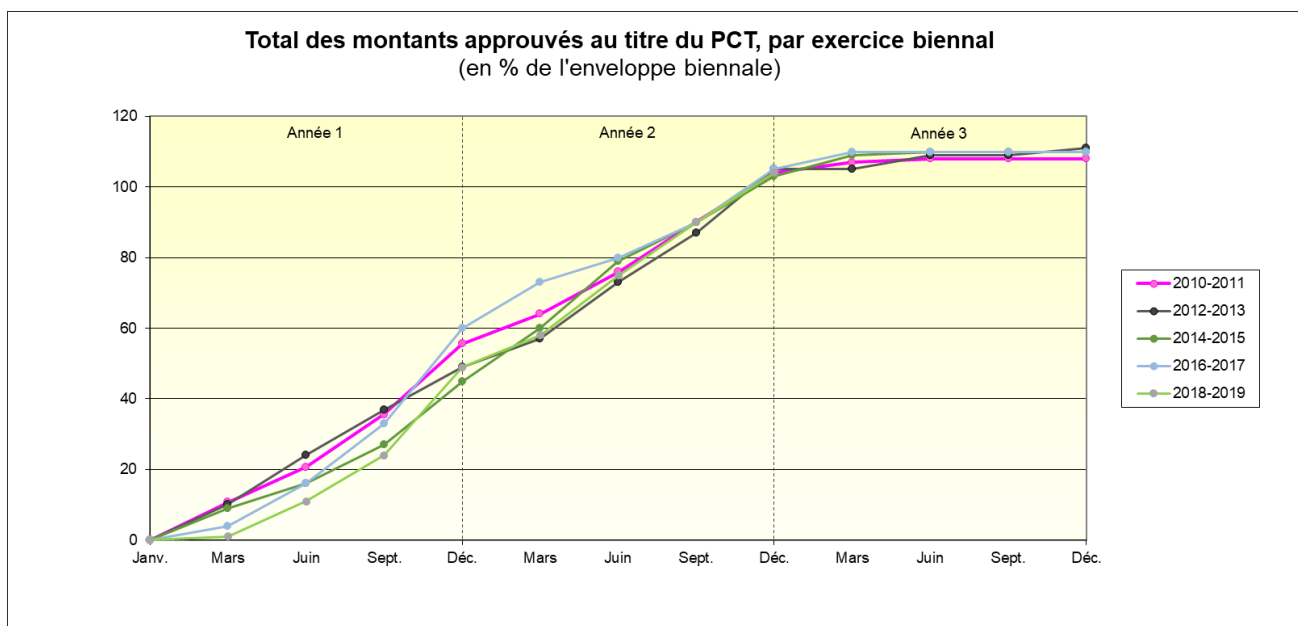
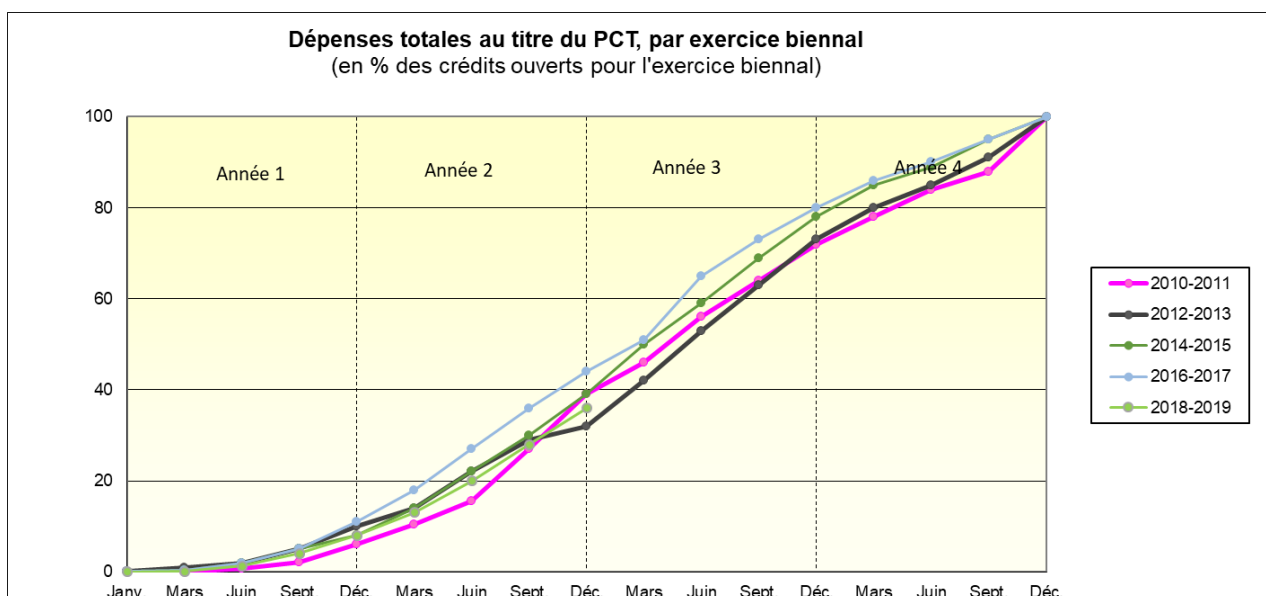


Tableau 6



19. On trouvera ci-après un complément d'information sur les taux d'approbation et les taux de dépenses pour les exercices 2016-2017 et 2018-2019. Le tableau 7 présente la répartition des approbations du PCT par région et par type pour ces périodes de dotation.

Tableau 7

Région/Type	Approbations par région et type (en millions d'USD)					
	2016-2017			2018-2019		
	Allocation	Approbation	Appr/Alloc	Allocation	Approbation	Appr/Alloc
Aide au développement						
Afrique	43,4	48,7	112,4%	44,3	45,4	102,6%
Amérique latine	19,5	21,4	109,5%	19,9	21,2	106,2%
Asie	26,0	28,0	107,6%	27,2	27,4	101,0%
Europe	10,8	11,4	106,0%	11,1	11,5	103,8%
Interrégional	4,0	1,9	47,1%	3,5	3,7	105,8%
Proche-Orient	9,4	10,1	107,2%	9,1	9,7	107,3%
Total de l'aide au développement	113,1	121,5	107,4%	115,0	118,9	103,4%
Aide d'urgence						
Afrique		11,9	60,3%		11,1	53,5%
Amérique latine		2,9	14,4%		3,9	18,7%
Asie		4,2	21,5%		4,3	20,6%
Europe		0,5	2,3%		0,5	2,4%
Proche-Orient		3,1	15,8%		2,7	12,7%
Total de l'aide d'urgence	19,8	22,6	114,4%	20,8	22,5	108,0%
Total général	132,9	144,2	108,5%	135,8	141,4	104,1%

Note: Le pourcentage d'allocation des fonds d'urgence exprime le rapport entre les approbations au titre de l'aide d'urgence régionale et le montant total de la dotation à l'aide d'urgence.

Approbations et dépenses du PCT imputées sur les crédits ouverts pour 2016-2017

20. Au 31 décembre 2019, 733 projets relevant du PCT d'une valeur totale de 144,2 millions d'USD avaient été approuvés sur l'ouverture de crédits nette pour l'exercice 2016-2017, soit un montant de 132,9 millions d'USD. Le dépassement de 8,5 pour cent vise à garantir l'utilisation intégrale de la dotation au 31 décembre 2019, sachant que le taux moyen des dépenses liées aux projets du PCT est inférieur à 100 pour cent des budgets approuvés.

21. Au 31 décembre 2019, les dépenses imputées sur les crédits ouverts pour 2016-2017 se chiffraient à 132,9 millions d'USD, soit 100 pour cent du montant total des crédits ouverts.

Approbations et dépenses du PCT imputées sur les crédits ouverts pour 2018-2019

22. Au 31 décembre 2019, un total de 749 projets d'une valeur de 141,4 millions d'USD avaient été approuvés sur les crédits ouverts au titre du PCT pour 2018-2019, ce qui représente 104,1 pour cent des ouvertures de crédit nette, d'un montant de 135,8 millions d'USD.

23. Au 31 décembre 2019, les dépenses imputées sur les crédits ouverts pour 2018-2019 avaient atteint 49,0 millions d'USD, ce qui représente 36 pour cent du montant total des ouvertures de crédits. Le solde, soit 86,8 millions d'USD, peut être dépensé jusqu'au 31 décembre 2021. Ce niveau de dépenses est conforme à celui des exercices précédents.

24. Le Secrétariat, et en particulier les bureaux régionaux, assurent un suivi auprès des responsables de budget et des fonctionnaires techniques afin d'encourager la mise en œuvre rapide de tous les projets.

Pertes de change

25. Au cours de l'exercice annuel terminé le 31 décembre 2019, l'Organisation a enregistré une perte de change nette de 9,9 millions d'USD, dont:

- 11,0 millions d'USD de pertes liées aux conversions euros-dollars³ (hors liquide), compensées par
- 1,1 million d'USD liés aux gains de change nets effectivement enregistrés par l'Organisation et transférés vers le Compte de réserve spécial.

Contributions volontaires

26. La colonne «Fonds fiduciaires et fonds du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD)» comprend les activités mises en œuvre au moyen de projets et financées par des contributions volontaires, y compris celles du PNUD.

27. Les contributions reçues à l'avance et destinées aux fonds fiduciaires et au fonds du PNUD s'élevaient à 1 085,3 millions d'USD au 31 décembre 2019, contre 752,5 millions d'USD au 31 décembre 2017. Ces montants représentent la part des contributions volontaires reçues de divers donateurs qui n'a pas encore été utilisée pour la mise en œuvre des projets auxquels elles sont destinées.

28. Le tableau 8 présente une analyse des contributions aux fonds fiduciaires reçues⁴ des donateurs au cours de l'exercice biennal terminé le 31 décembre 2019. Ce tableau donne la liste des 25 principaux bailleurs pour la période considérée, ainsi que pour l'exercice biennal précédent, clos le 31 décembre 2017, aux fins de comparaison.

29. Les recettes correspondant à des contributions volontaires indiquées dans le tableau 2 sont comptabilisées proportionnellement au degré d'achèvement des activités de projet, mesuré sur la base des dépenses.

30. Pour l'exercice biennal terminé le 31 décembre 2019, les revenus comptabilisés au titre des projets des Fonds fiduciaires et du PNUD s'élevaient à 1 657,8 millions d'USD, contre 1 478,4 millions pour l'exercice biennal terminé le 31 décembre 2017.

³ Les écarts de change sont produits au moment de la réception des contributions mises en recouvrement et lors de la conversion du solde des contributions en fin d'exercice.

⁴ À des fins opérationnelles, la FAO gère également un système complet de suivi de l'approbation des contributions volontaires, prises en compte au moment où les fonds fiduciaires sont à la fois approuvés par les partenaires fournisseurs de ressources et actifs sur le plan opérationnel. Généralement, à ce moment, seule une partie des fonds a été reçue par la FAO. Ce modèle de réception échelonnée des sommes destinées aux fonds fiduciaires explique la différence entre les chiffres correspondant aux «contributions reçues» dans le présent document et les montants des «contributions approuvées» publiés ailleurs.

Tableau 8. Analyse des contributions volontaires reçues

Exercice biennal jusqu'au 31 décembre 2019	en milliers d'USD	Exercice biennal jusqu'au 31 décembre 2017	en milliers d'USD
(1) Union européenne	389 801	(1) Union européenne	312 889
(2) États-Unis d'Amérique	285 779	(2) États-Unis d'Amérique	192 199
(3) Bureau des Nations Unies pour la coordination des affaires humanitaires (OCHA)	123 342	(3) Royaume-Uni	110 330
(4) Fonds pour l'environnement mondial (FEM)	114 750	(4) Fonds pour l'environnement mondial (FEM)	104 290
(5) Royaume-Uni	91 175	(5) Bureau des Nations Unies pour la coordination des affaires humanitaires (OCHA)	77 020
(6) Suède	77 042	(6) Fonds fiduciaire conjoint administré par le PNUD	48 558
(7) Fonds fiduciaire conjoint administré par le PNUD	59 019	(7) Allemagne	43 042
(8) Norvège	55 957	(8) Banque mondiale	42 243
(9) Japon	51 491	(9) Norvège	39 422
(10) Allemagne	45 650	(10) Colombie	36 792
(11) Colombie	43 783	(11) Pays-Bas	35 764
(12) Pays-Bas	35 973	(12) Suède	33 228
(13) Chine	33 309	(13) Fonds pour les pays les moins avancés (FPMA)	28 882
(14) Fonds pour les pays les moins avancés (FPMA)	31 843	(14) Switzerland	28 036
(15) Banque mondiale.	23 788	(15) Belgique	23 828
(16) Canada	20 552	(16) Italy	22 487
(17) Suisse	20 547	(17) Japon	22 030
(18) Italie	19 410	(18) Canada	16 980
(19) Mexique	16 494	(19) Agence japonaise de coopération internationale	14 990
(20) Pakistan	15 872	(20) Arabie Saoudite	13 106
(21) Belgique	15 281	(21) Programme de développement mondial de la Fondation Bill et Melinda Gates (BMG)	12 218
(22) Corée (République de)	15 197	(22) Mexique	11 461
(23) Fonds pour la consolidation de la paix	14 919	(23) UNICEF	10 340
(24) Fonds d'investissement REDD du Guyana (GRIF)	14 758	(24) Pakistan	10 096
(25) Agence japonaise de coopération internationale	14 753	(25) Chine	10 000
25 principaux bailleurs de fonds	1 630 485	25 principaux bailleurs de fonds	1 300 231
Multidonateur	131 538	Multidonateur	115 587
Autres donateurs	337 155	Autres donateurs	241 880
Total	2 099 178	Total	1 657 698

Prévision de trésorerie pour 2020 (Programme ordinaire)

31. Le tableau 9 ci-après présente la position de trésorerie consolidée à court terme (trésorerie et équivalents de trésorerie) du Programme ordinaire de l'Organisation, établie en fin de mois, pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020 (chiffres prévisionnels), en regard des montants correspondant à l'année 2019 (aux fins de comparaison). Tous les montants sont indiqués en millions d'USD.

32. La position de trésorerie était de 223,7 millions d'USD au 31 décembre 2019 (elle était de 226,0 millions d'USD au 31 décembre 2018). Au 31 décembre 2019, 74,84 pour cent des contributions ordinaires de 2019 avaient été acquittées, soit un taux de recouvrement inférieur à celui de l'année précédente à la même période (78,60 pour cent). Des précisions sur l'état des contributions courantes et des arriérés au 31 décembre 2019 sont présentées dans le document FC 180/INF/2.

33. Compte tenu des calendriers de paiement passés et du montant des liquidités du Programme ordinaire au 31 décembre 2019, la trésorerie de l'Organisation devrait être suffisante pour faire face aux besoins opérationnels jusqu'à la fin de 2020. Les prévisions actuelles sont établies par comparaison avec la situation générale de l'année précédente, qui est analogue, et elles sont susceptibles d'être ajustées lorsque les Membres auront confirmé les dates de versement prévues. La réalisation des prévisions figurant au tableau 9 ci-après dépendra donc de la date de versement effective des plus grosses contributions dues pour 2020.

Tableau 9

