



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

F

RÉUNION CONJOINTE

**Cent quarantième session du Comité du Programme et
deux cent troisième session du Comité financier**

Rome, 10-14 mars 2025

Informations actualisées sur le Portail de la transparence

Pour toute question relative au contenu du présent document, prière de s'adresser à:

M. Alexander Jones
Directeur de la Division de la mobilisation de ressources
Tél.: +39 06570 52331
Courriel: PSR-Director@fao.org

Les documents peuvent être consultés à l'adresse www.fao.org.

RÉSUMÉ

- Depuis 2011, la FAO a beaucoup étoffé l'éventail des données sur la mobilisation de ressources et les projets que les membres, les partenaires fournisseurs de ressources et le public peuvent consulter, et elle s'efforce de faciliter l'accès à ces données. Cet engagement a mené au lancement, en juin 2024, du Portail de la transparence de la FAO et, dans celui-ci, du Synoptique des projets. Ces plateformes offrent un accès complet et en temps réel aux données relatives à tous les projets et partenariats en cours; les données sont actualisées chaque mois, par souci d'exactitude et de pertinence.
- Le Portail de la transparence et le Synoptique des projets sont des outils essentiels qui aident la FAO à tenir ses engagements en ce qui concerne la reddition de comptes, la bonne gouvernance et la prise de décision fondée sur des données. Voici les principales améliorations qui y ont été apportées depuis leur création en juin:
 - ajout de liens vers des ressources essentielles, parmi lesquelles le Programme de coopération technique (PCT), les rapports d'évaluation, les rapports d'audit et d'enquête ou encore le portefeuille des projets FAO-Fonds pour l'environnement mondial (FEM);
 - en ce qui concerne la communication de données ventilées: ventilation selon les objectifs de développement durable (ODD), selon le Cadre stratégique 2022-2031 de la FAO, selon les *quatre améliorations* et selon les domaines prioritaires du Programme (DPP), pour fournir des informations détaillées sur l'affectation des ressources et les résultats des programmes;
 - s'agissant de la facilité d'exportation et d'utilisation des données: amélioration de la fonctionnalité d'exportation dans différents formats, afin de faciliter la prise de décision fondée sur des éléments factuels et l'analyse externe;
 - actualisation mensuelle des données, pour fournir en temps utile des informations cohérentes aux parties prenantes;
 - création de fiches de synthèse: résumés, en deux pages, des projets clos, pour aider au partage des connaissances et à l'apprentissage institutionnel;
 - autres améliorations: enrichissement de l'interface utilisateur avec des fonctions interactives et des filtres adaptés pour une analyse personnalisée des données;
 - suivi des indicateurs d'engagement: évaluation continue des interactions des utilisateurs avec la plateforme, notamment le nombre de visites, le temps passé et des données démographiques des utilisateurs, aux fins d'amélioration continue.
- On trouvera dans le présent document, établi à la demande des membres du Comité du Programme, des informations sur les progrès réalisés, sur les principales fonctionnalités ajoutées et sur la pertinence stratégique de ces plateformes pour les engagements pris par la FAO en ce qui concerne la transparence et la reddition de comptes, avec un accent sur la ventilation des sources de contributions volontaires.

INDICATIONS QUE LES PARTICIPANTS À LA RÉUNION CONJOINTE
SONT INVITÉS À DONNER

- Les participants à la Réunion conjointe sont invités à examiner le présent document et à donner les indications qu'ils jugeront utiles.

Projet d'avis

Les participants à la Réunion conjointe:

- **prennent note avec satisfaction de la présentation détaillée du Portail de la transparence et du Synoptique des projets;**
- **saluent les progrès réalisés dans l'amélioration de l'accessibilité et la fourniture de données sur les flux de financement de la FAO, qui offrent une visibilité en temps réel sur tous les aspects des contributions volontaires.**

I. Introduction

1. La transparence, la reddition de comptes et la prise de décision fondée sur des données sont des principes fondamentaux qui sous-tendent la gouvernance et l'efficacité opérationnelle de la FAO. Ces dix dernières années, celle-ci a entrepris une série de réformes pour améliorer la disponibilité et l'accessibilité des informations relatives à la mobilisation des ressources, à la mise en œuvre des projets et aux partenariats.
2. La FAO n'a de cesse de montrer qu'elle veut rendre plus accessibles et plus transparentes les informations sur les ressources et les programmes. Depuis 2017, elle fournit, dans le cadre de l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide (IITA), chaque trimestre, des informations sur les budgets, les dépenses, les contributions et les champs d'action de tous les projets financés par des fonds fiduciaires et par le PCT. En 2018, elle a commencé à publier chaque année, sur son site web principal, des données sur les contributions volontaires. Fournies au départ sous la forme de documents téléchargeables, ces données sont, depuis 2021, publiées en ligne, à la demande des membres et comme suite à l'engagement de l'Organisation pour plus de transparence. En 2023, la FAO a commencé à présenter des mises à jour plus régulières, en donnant chaque mois des informations sur les flux de financement, pour une visibilité en temps réel sur tous les aspects des contributions volontaires.
3. Pour continuer à fournir aux membres, aux donateurs et au public des informations plus précises sur les contributions volontaires qu'elle reçoit et les projets du PCT, l'Organisation a entrepris de mettre au point un synoptique des projets.
4. En juin 2024, la FAO a franchi une grande étape à cette fin en lançant le Portail de la transparence et le Synoptique des projets, une plateforme complète qui permet de consulter dans le détail des données sur tous les projets et partenariats en cours. Le Portail renforce la transparence en permettant aux utilisateurs de voir comment les ressources sont allouées et utilisées. Il offre un accès facile aux flux de financement annuels et mensuels et des liens vers des ressources essentielles, telles que le PCT, les rapports d'évaluation, les rapports d'audit et d'enquête et le portefeuille FAO-FEM.
5. La transparence est la pierre angulaire d'une gouvernance efficace, en particulier dans les organismes qui dépendent des contributions volontaires de diverses parties prenantes. Un portail de la transparence est une plateforme numérique centralisée sur laquelle les utilisateurs peuvent consulter en temps réel des données financières, des données opérationnelles et des données relatives aux projets. L'une de ses caractéristiques clés est la ventilation des contributions volontaires, qui offre de la clarté sur les sources de financement et sur l'affectation et l'utilisation des ressources.
6. Les objectifs poursuivis avec le Portail de la transparence sont les suivants:
 - mieux rendre compte par la communication en toute transparence d'informations sur les contributions volontaires, les projets du PCT, les partenariats et les résultats des projets;
 - contribuer à la prise de décision fondée sur des données factuelles pour la Direction de la FAO, les membres et les parties prenantes externes;
 - entretenir la confiance des partenaires fournisseurs de ressources et du public;
 - faire correspondre la communication des données avec le Cadre stratégique 2022-2031 de la FAO, y compris les contributions au Programme de développement durable à l'horizon 2030.
7. Le présent document donne une évaluation de l'importance des données ventilées dans le Portail de la transparence, une analyse des avantages qu'il offre avec les tableaux de bord de projets, ainsi qu'un examen des points à améliorer pour maximiser la participation et la confiance des parties prenantes.

II. Ventilation des données relatives aux contributions volontaires

8. Ventiler les données signifie les décomposer en catégories plus fines. S'agissant des contributions volontaires, cela suppose de classer les fonds par source de financement, par région, par objet ou par projet. Voici quelques exemples:

- source de financement: les contributions peuvent être classées comme provenant de membres, de partenaires fournisseurs de ressources, d'organisations privées, d'organisations à but non lucratif ou du PCT;
- sources géographiques: les contributions sont classées par région ou par pays;
- objet ou utilisation: les fonds sont affectés à certains projets et ont trait à certains ODD, au Cadre stratégique de la FAO, aux *quatre améliorations*, aux DPP ou encore aux différents secteurs du Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE);
- historiques: tendances historiques depuis 2017 et comparaisons des contributions d'une année à l'autre.

9. Principales améliorations apportées concernant la ventilation:

- intégration avec le Cadre stratégique 2022-2031 de la FAO: données alignées sur les *quatre améliorations* (*en matière de production, de nutrition, d'environnement et de conditions de vie*);
- cartographie des DPP: liens clairs avec les DPP, pour un meilleur alignement stratégique;
- suivi des ODD: ventilation par cible des ODD, pour faciliter la mesure de l'impact.

10. La possibilité de ventiler les contributions volontaires offre une multitude d'avantages:

- une meilleure reddition de comptes: les données ventilées permettent aux membres, aux partenaires fournisseurs de ressources et aux parties prenantes de savoir comment les fonds sont utilisés, ce qui favorise la responsabilisation dans les processus décisionnels. Par exemple, le Synoptique des projets peut afficher des informations actualisées sur l'affectation des fonds et les dépenses;
- une confiance accrue: la transparence des sources de financement rassure les membres et les partenaires fournisseurs de ressources sur le fait que leurs contributions sont utilisées efficacement;
- des décisions éclairées: analyser les tendances des contributions volontaires permet de prendre des décisions fondées sur des données concernant l'affectation des ressources, en accordant la priorité aux projets dangereusement sous-financés ou aux interventions susceptibles d'avoir un fort impact;
- la participation des parties prenantes: une ventilation claire des contributions favorise la confiance et la collaboration entre les parties prenantes. Les membres, les partenaires fournisseurs de ressources, les bénéficiaires et le public sont mieux informés lorsque les flux financiers sont transparents et compréhensibles.

11. Outil visuel et analytique de présentation de données ventilées, le Synoptique des projets est un élément essentiel du Portail de la transparence. Les principales caractéristiques et les principaux points forts des tableaux de bord actuels sont les suivants:

- mises à jour en temps réel: suivi en direct des contributions, des allocations et de l'état d'avancement des projets;
- filtres interactifs: affichages personnalisables par donateur, par région, par secteur, par secteur du CAD de l'OCDE, par ODD et par priorité stratégique de la FAO;
- possibilité d'exporter les données: exportation aisée dans plusieurs formats pour une analyse externe;

- interface conviviale: navigation simplifiée pour les différentes parties prenantes, parmi lesquelles les responsables politiques, les partenaires fournisseurs de ressources et les chercheurs;
- analyse comparative: tendances historiques pour les prévisions stratégiques et l'évaluation des résultats.

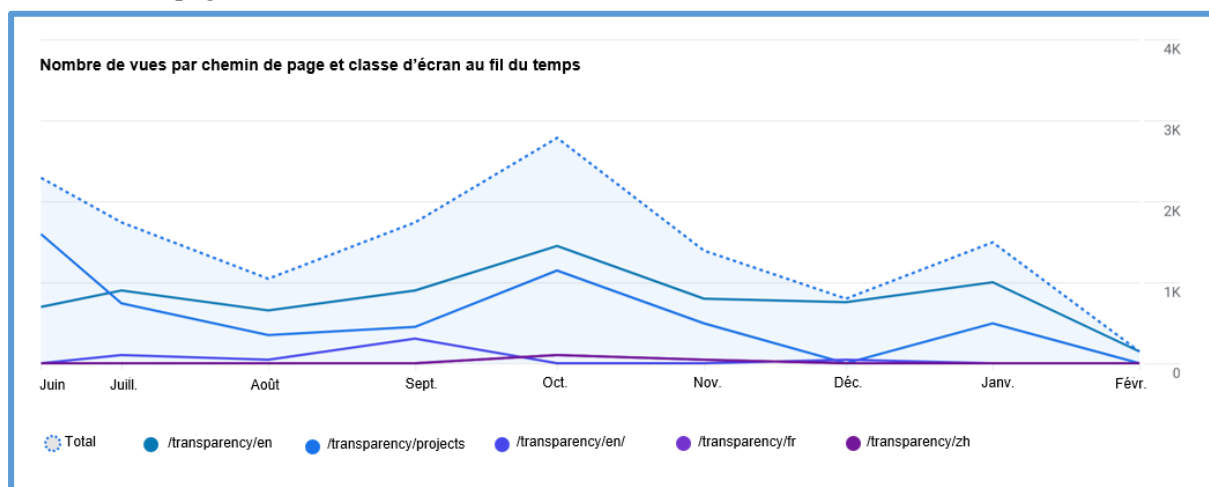
12. Les données du Synoptique des projets sont tirées des informations publiées par la FAO dans le cadre de l'IITA. L'objectif de l'IITA est de favoriser la divulgation d'informations sur les dépenses au titre du développement et d'informer les parties prenantes qui souhaitent savoir où, quand, par qui, comment et dans quoi sont employés les fonds affectés au développement.

13. Étant donné que l'IITA n'offre pas de données ventilées sur les fonds communs, on n'en trouve pas non plus dans le Synoptique des projets. De même, les contributions au Fonds spécial pour les activités d'urgence et de relèvement et aux organes relevant de l'article VI et de l'article XIV hébergés par la FAO ne font pas l'objet d'un suivi individuel. Le système de suivi des contributions de la FAO étant fondé sur les projets et ces fonds étant versés sans affectation, ils sont présentés dans la catégorie générale des fonds multilatéraux et non comme des entités distinctes.

III. Indicateurs d'utilisation et d'engagement

14. Pour évaluer l'efficacité du Portail de la transparence et du Synoptique des projets, la FAO suit plusieurs indicateurs d'engagement clés:

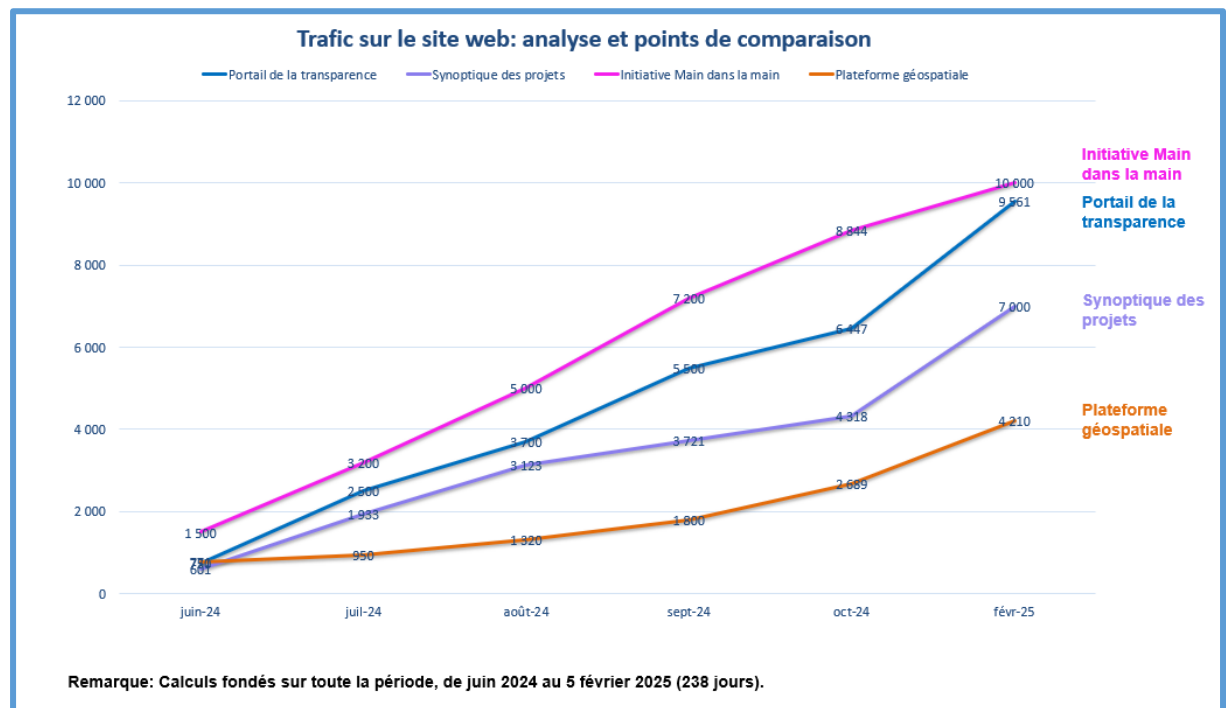
- **visites du portail:** suivi du nombre d'utilisateurs qui consultent la plateforme chaque mois. Le site web a enregistré au total 9 561 utilisateurs et 17 534 pages vues depuis son lancement, le 20 juin 2024. En moyenne, chaque mois, 1 365 utilisateurs consultent 2 504 pages;



- **durée des sessions:** mesure du temps moyen passé sur le portail, pour évaluer l'engagement des utilisateurs. En moyenne, ceux-ci passent quatre minutes sur le site et visitent environ deux pages par session. Cela traduit une progression également en ce qui concerne l'engagement avec le contenu. Le trafic quotidien constant et les interactions sur plusieurs pages donnent à penser que la plateforme offre un contenu et une expérience utilisateur précieux et qu'elle suscite un intérêt soutenu et fait revenir les utilisateurs;
- **portée géographique:** analyse de la localisation des utilisateurs dans le monde. Les pays les plus représentés sont l'Allemagne, les États-Unis d'Amérique, la Fédération de Russie, la France et l'Italie;



- interactions avec le contenu:** permet de déterminer quelles catégories de données et quels tableaux de bord sont consultés le plus souvent. Le Portail de la transparence a connu une croissance remarquable, avec plusieurs périodes d'augmentation sensible du nombre d'utilisateurs. La croissance constante, de 6 447 utilisateurs au 31 octobre 2024 à 9 561 utilisateurs aujourd'hui, témoigne de l'utilité de la plateforme et de l'efficacité des stratégies d'engagement des utilisateurs.



IV. Amélioration de la convivialité et nouvelles versions

15. Depuis 2021, la FAO actualise chaque mois les données sur la mobilisation de ressources, de sorte que les parties prenantes disposent en temps utile d'informations pertinentes pour prendre leurs décisions.

16. À partir d'avril 2025, les données présentées dans le Synoptique des projets seront également actualisées chaque mois, ce qui permettra aux utilisateurs de consulter les informations les plus récentes. En raison des clôtures d'exercice, de décembre à mars chaque année, les informations concernant ces mois seront présentées après la clôture, au plus tard en avril.

17. D'autres améliorations ont été apportées à la suite d'échanges avec un certain nombre de membres et de sessions bilatérales et informelles:

- **fiches de synthèse:** fiches d'information de deux pages qui résument tous les projets clos, pour une consultation aisée des principaux résultats obtenus et des grands enseignements tirés. Grâce à ces fiches, les membres, les partenaires fournisseurs de ressources, les responsables politiques et les évaluateurs peuvent obtenir rapidement des informations sur les principaux résultats des projets;
- **amélioration de la fonctionnalité d'exportation des données:** les données du Synoptique des projets peuvent être exportées dans différents formats – Excel, CSV ou PDF –, pour une analyse approfondie. Il est également possible de générer des rapports personnalisés, qui permettent de télécharger certaines données en fonction de la région, de l'ODD ou de la source de financement, selon les besoins de l'utilisateur;
- **amélioration de la convivialité:** le Synoptique des projets repose sur une conception intuitive. Son interface simplifiée offre une meilleure expérience à l'utilisateur. Elle est consultable sur un smartphone, pour obtenir les informations en déplacement.

18. L'amélioration du Portail de la transparence et du Synoptique des projets de la FAO constitue un grand pas vers une meilleure reddition de comptes, une prise de décision fondée sur les données et la participation des parties prenantes. Les améliorations apportées sans cesse, parmi lesquelles les actualisations mensuelles, l'alignement de la ventilation des données sur les priorités stratégiques et les nouveaux outils, par exemple les fiches de synthèse, témoignent de l'engagement de la FAO en faveur de la transparence et de l'amélioration continue.