



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

**F**

# COMITÉ FINANCIER

**Cent soixante et unième session**

**Rome, 16-20 mai 2016**

**Situation financière de l'Organisation**

Pour toute question concernant le contenu du présent document, prière de s'adresser à:

**M. Aiman Hija**  
**Directeur et Trésorier, Division des finances**  
**Tél.: +3906 5705 4676**

*Le code QR peut être utilisé pour télécharger le présent document. Cette initiative de la FAO vise à instaurer des méthodes de travail et des modes de communication plus respectueux de l'environnement. Les autres documents de la FAO peuvent être consultés à l'adresse [www.fao.org](http://www.fao.org).*



mq227

### RÉSUMÉ

- Le présent document fournit de nouvelles informations au Comité financier sur la situation financière de l'Organisation au 31 décembre 2015.
- Situation de la trésorerie du Programme ordinaire – Au 31 décembre 2015, le solde des liquidités, des quasi-liquidités et des placements à court terme du Programme ordinaire avait diminué pour atteindre 113,3 millions d'USD (150,2 millions d'USD au 31 décembre 2014).
- Obligations liées au personnel – Au 31 décembre 2015, les obligations contractées au titre des quatre plans en faveur du personnel étaient au total de 1 124,7 millions d'USD, dont 709,9 millions d'USD non financés (649,1 millions pour l'Assurance maladie après cessation de service [AMACS] et 60,8 millions pour le Fonds des indemnités de départ [FID]). Le sous-financement des obligations contractées au titre de l'AMACS continue de contribuer lourdement au déficit structurel du Fonds général.
- Placements disponibles à la vente – La valeur des placements à long terme au 31 décembre 2015 était de 414,3 millions d'USD (438,2 millions d'USD au 31 décembre 2014). Cette baisse s'explique principalement par la variation du taux de change EUR/USD et par une performance légèrement en retrait des portefeuilles de placements.
- Déficit du Fonds général et des fonds apparentés – Le déficit du Fonds général s'est creusé, passant de 862,2 millions d'USD au 31 décembre 2014 à 922,2 millions d'USD au 31 décembre 2015, et ce essentiellement en raison des charges liées aux obligations relatives au personnel non financées.

### INDICATIONS QUE LE COMITÉ FINANCIER EST INVITÉ À DONNER

- Le Comité est invité à noter que la situation de trésorerie de l'Organisation est stable, mais que la santé financière de celle-ci demeure tributaire du respect du calendrier de versement des contributions mises en recouvrement, et à exhorter tous les États Membres à régler ponctuellement et intégralement leurs contributions ordinaires.
- Le Comité est également invité à prendre note du fait que l'augmentation du déficit de l'Organisation (922,2 millions d'USD au 31 décembre 2015 contre 862,2 millions d'USD au 31 décembre 2014) s'explique principalement par le manque de financement disponible pour compenser les charges liées au régime d'assurance maladie après cessation de service et au Fonds des indemnités de départ.

**Projet d'avis**

**Le Comité:**

- **a exhorté tous les États Membres à régler ponctuellement et intégralement leurs contributions ordinaires pour que la FAO puisse continuer à disposer des liquidités nécessaires à l'exécution de son Programme de travail;**
  
- **a pris note de l'augmentation du déficit du Fonds général et du fait que cette augmentation était principalement due aux charges liées aux obligations relatives au personnel non financées.**

## Introduction et sommaire

1. La mise à jour du rapport sur la situation financière de l'Organisation donne un premier aperçu des résultats non vérifiés de l'exercice biennal clos le 31 décembre 2015. Le présent rapport est structuré comme suit:

- Résultats financiers de l'exercice biennal clos le 31 décembre 2015:
  - i) État des actifs, des passifs, des réserves et des soldes des fonds au 31 décembre 2015, présenté par source de financement, et rappel des soldes au 31 décembre 2013 aux fins de comparaison – Tableau 1
  - ii) État des recettes et dépenses et variations des soldes des réserves et des soldes des fonds pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 2015, présenté par source de financement, et rappel des soldes de l'exercice biennal précédent, clos le 31 décembre 2013, aux fins de comparaison – Tableau 2.
- Observations succinctes sur les résultats financiers de l'exercice biennal clos le 31 décembre 2015.
- Prévision de trésorerie pour 2016.

Tableau 1

**ÉTAT DES ACTIFS, DES PASSIFS, DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS**  
au 31 décembre 2015

(en milliers d'USD)

NON VÉRIFIÉS

	Fonds		Total	
	Fonds général et fonds apparentés	Fonds fiduciaires et fonds du PNUD	31 December 2015	31 décembre 2013
<b>ACTIFS</b>				
Liquidités et quasi-liquidités	113 292	448 593	561 885	662 662
Placements détenus à des fins de transaction	-	519 974	519 974	357 326
Contributions à recevoir des Membres et du PNUD	112 171	15 866	128 037	115 081
À déduire: Provision pour retard des contributions	(11 844)	(7 743)	(19 587)	(19 741)
Sommes à recevoir	105 938	2 098	108 036	63 443
Placements disponibles à la vente	414 263	-	414 263	431 585
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>733 820</b>	<b>978 788</b>	<b>1 712 608</b>	<b>1 610 356</b>
<b>PASSIFS</b>				
Contributions reçues à l'avance	39 414	755 669	795 083	729 602
Dépenses non réglées	76 900	184 515	261 415	237 708
Comptes fournisseurs	55 086	-	55 086	68 766
Recettes constatées d'avance	79 676	-	79 676	75 916
Plans en faveur du personnel	1 124 720	-	1 124 720	1 213 181
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>1 375 796</b>	<b>940 184</b>	<b>2 315 980</b>	<b>2 325 173</b>
<b>RÉSERVES ET SOLDES DES FONDS</b>				
Fonds de roulement	25 745	-	25 745	25 745
Compte de réserve spécial	26 864	-	26 864	17 558
Compte des dépenses d'équipement	27 188	-	27 188	11 132
Compte des dépenses de sécurité	19 403	-	19 403	8 543
Fonds spécial pour les activités d'urgence et de relèvement	-	38 604	38 604	38 598
Plus-values / (Moins-values) latentes sur les placements	11 109	-	11 109	45 493
(Gains) / Pertes actuariel(le)s	169 897	-	169 897	13 479
Solde des fonds (déficit) en fin de période	(922 182)	-	(922 182)	(875 365)
<b>TOTAL DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS</b>	<b>(641 976)</b>	<b>38 604</b>	<b>(603 372)</b>	<b>(714 817)</b>
<b>TOTAL DU PASSIF, DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS</b>	<b>733 820</b>	<b>978 788</b>	<b>1 712 608</b>	<b>1 610 356</b>

Tableau 2

**ÉTAT DES RECETTES ET DÉPENSES ET VARIATIONS DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS  
ET MOUVEMENTS DES RÉSERVES ET SOLDES DES FONDS**

Exercice biennal terminé le 31 décembre 2015

(en milliers d'USD)

	Fonds		NON VÉRIFIÉS	
	Fonds général et fonds apparentés	Fonds fiduciaires et fonds du PNUD	31 December 2015	31 December 2013
<b>RECETTES:</b>				
Contribution des Membres	1 014 517	-	1 014 517	995 189
Contributions volontaires	131 103	1 383 022	1 514 125	1 470 325
Fonds reçus au titre d'arrangements interorganisations	553	4 495	5 048	6 595
Activités financées en commun	35 536	-	35 536	35 760
Recettes accessoires	11 169	1 415	12 584	12 588
Produit des placements – long terme	4 853	-	4 853	52 868
Contributions de contrepartie en espèces des gouvernements				
Autres recettes accessoires nettes	21 973	-	21 973	19 757
(Pertes) / Gains de change	(23 314)	-	(23 314)	(1 977)
<b>TOTAL DES RECETTES</b>	<b>1 196 390</b>	<b>1 388 932</b>	<b>2 585 322</b>	<b>2 591 105</b>
<b>DÉPENSES:</b>				
Programme ordinaire	1 118 204	-	1 118 204	1 119 962
Projets	-	1 387 517	1 387 517	1 364 942
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>1 118 204</b>	<b>1 387 517</b>	<b>2 505 721</b>	<b>2 484 904</b>
<b>EXCÉDENTS DES RECETTES SUR LES DÉPENSES</b>	<b>78 186</b>	<b>1 415</b>	<b>79 601</b>	<b>106 201</b>
Amortissement des obligations relatives au personnel	-	-	-	-
Gains / (Pertes) actuariel(le)s	(812)	-	(812)	(1 097)
Charges d'intérêts liées aux obligations relatives au personnel	(88 546)	-	(88 546)	(94 637)
Gains sur les obligations relatives au personnel pour les périodes de service antérieures	5 337	-	5 337	4 497
Provision pour contributions à recevoir et autres actifs	(968)	-	(968)	(795)
Recettes constatées d'avance	(3 793)	-	(3 793)	(2 641)
Variation nette du compte des dépenses d'équipement	(16 056)	-	(16 056)	3 343
Variation nette du compte des dépenses de sécurité	(10 860)	-	(10 860)	(3 897)
<b>EXCÉDENT / (DÉFICIT) NET DES RECETTES SUR LES</b>	<b>(37 512)</b>	<b>1 415</b>	<b>(36 097)</b>	<b>10 974</b>
Virement d'intérêts sur les comptes de donateurs	-	(1 415)	(1 415)	(1 531)
Virements nets des / (aux) réserves				
Fonds de roulement	-	-	-	
Compte de réserve spécial	(9 305)	-	(9 305)	2 485
Solde des fonds en début d'exercice tel que déclaré précédemment	(875 365)	-	(875 365)	(641 276)
Incidence du changement de convention comptable:				
Gains / (Pertes) actuariel(le)s lié(e)s aux obligations relatives au personnel				(246 017)
Soldes des fonds en début d'exercice				(887 293)
<b>SOLDE DES FONDS EN FIN D'EXERCICE</b>	<b>(922 182)</b>	<b>-</b>	<b>(922 182)</b>	<b>(875 365)</b>

## **Observations succinctes sur les résultats financiers préliminaires de l'exercice biennal clos le 31 décembre 2015**

### **Situation de trésorerie et contributions non acquittées**

2. La trésorerie de l'Organisation (Fonds général), constituée des liquidités et quasi-liquidités, s'élevait à 113,3 millions d'USD au 31 décembre 2015 (contre 150,2 millions d'USD au 31 décembre 2014).

### **Placements détenus à des fins de transaction**

3. La valeur des placements détenus à des fins de transaction au 31 décembre 2015 était de 660,1 millions d'USD (dont 140,1 millions d'USD de placements à moins de 3 mois, présentés dans les liquidités et quasi-liquidités). Avec les dépôts à terme d'une valeur de 365,9 millions d'USD (également présentés dans les liquidités et quasi-liquidités), ces placements et dépôts à terme, d'un montant total de 1 026,0 millions d'USD<sup>1</sup>, représentaient essentiellement les soldes non dépensés des fonds fiduciaires, détenus en attente de décaissement pour l'exécution des projets. Ce chiffre était de 1 048,2 millions d'USD au 31 décembre 2014.

4. La gestion prudente de la FAO, visant un risque faible, et la conjoncture de 2015, dans laquelle les taux d'intérêt sont restés proches de zéro, ont maintenu le rendement des placements détenus à des fins de transaction à un niveau annuel très bas de 0,21 pour cent en 2015. Ce chiffre demeure cependant supérieur de 0,19 pour cent au rendement de référence. En 2014, le rendement annuel global avait été de 0,15 pour cent, pour un rendement de référence de 0,02 pour cent.

### **Placements disponibles à la vente**

5. Les portefeuilles de placements disponibles à la vente représentent la part des placements mise en réserve pour financer les plans en faveur du personnel. Leur valeur a diminué, passant de 438,2 millions d'USD au 31 décembre 2014 à 414,3 millions d'USD<sup>2</sup> au 31 décembre 2015. Cette baisse tient à plusieurs facteurs:

- Le taux de change EUR/USD a eu une incidence négative sur le rendement des placements au cours de l'année 2015. L'euro a en effet perdu près de 10,2 pour cent de sa valeur face au dollar au cours de l'année.
- Les conditions défavorables des marchés d'actions et de valeurs à revenu fixe ont entraîné une contre-performance globale de -6,61 pour cent.
- On a injecté 2,076 millions d'USD et 3,611 millions d'EUR dans le portefeuille pour financer les obligations qui incombent à l'Organisation au titre de l'Assurance maladie après cessation de service (AMACS).

---

<sup>1</sup> L'écart entre le chiffre de 1 026,0 millions d'USD mentionné dans le rapport FC 161/2 et celui de 1 030,8 millions d'USD figurant dans le rapport FC 161/3 est dû à des différences de classement comptable des éléments suivants: i) les intérêts créditeurs échus, présentés dans les Sommes à recevoir, et ii) le NT Government Select Fund, présenté dans les liquidités et quasi-liquidités.

<sup>2</sup> L'écart entre le chiffre de 414,3 millions d'USD mentionné dans le rapport FC 161/2 et celui de 416,8 millions d'USD figurant dans le rapport FC 161/3 est dû à des différences dans les normes d'évaluation comptable ainsi que dans le classement comptable des intérêts créditeurs échus, présentés dans les Sommes à recevoir.

## Plans en faveur du personnel

6. La FAO dispose de quatre plans (les «plans») prévoyant des prestations en faveur du personnel, soit à la cessation de service, soit en cas de maladie ou d'accident du travail. Ces plans sont les suivants:

- Assurance maladie après cessation de service (AMACS)
- Régime des indemnités pour cessation de service (RICS)
- Fonds de réserve du plan d'indemnisation du personnel (FRPI)
- Fonds des indemnités de départ (FID)

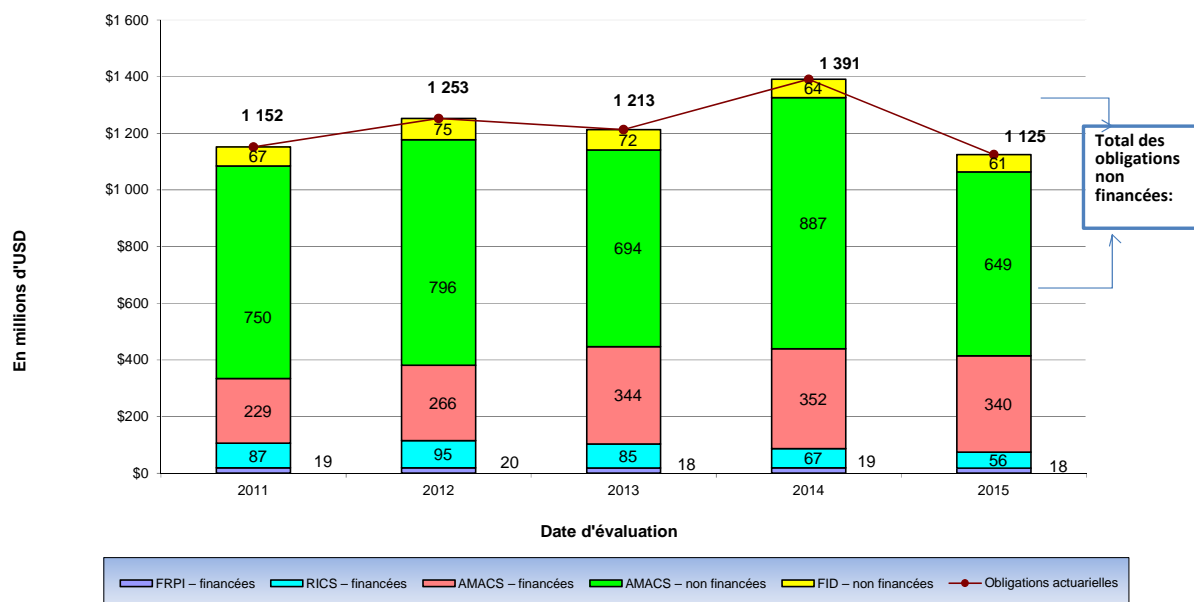
7. Les résultats de la dernière évaluation actuarielle en date, au 31 décembre 2015, et les besoins et préoccupations en matière de financement qui en découlent sont présentés au Comité financier, à sa cent soixante et unième session, dans le document intitulé «Évaluation actuarielle des obligations relatives au personnel – 2015» (FC 161/4).

8. Le total des obligations contractées au titre de ces plans au 31 décembre 2015 représentait 1 124,7 millions d'USD, soit une baisse de 265,7 millions d'USD par rapport au solde de 1 390,4 millions d'USD constaté en décembre 2014. Plusieurs raisons expliquent cette baisse, notamment un relèvement des taux d'actualisation, la variation du taux de change EUR/USD et une diminution des taux d'évolution présumés des dépenses de santé.

9. Au 31 décembre 2015, les obligations non financées au titre des plans en faveur du personnel s'élevaient à 709,9 millions d'USD, dont 649,1 millions d'USD pour l'Assurance maladie après cessation de service et 60,8 millions d'USD pour le Fonds des indemnités de départ. Le tableau 3 décompose le montant total des obligations actuarielles, par plan et niveau de financement.

**Tableau 3**

**Obligations relatives au personnel: total des obligations et niveau de financement, par plan, sur les six dernières années**





## Solde du Fonds général et des fonds apparentés

10. Le déficit du Fonds général s'est creusé de 60 millions d'USD, passant de 862,2 millions d'USD au 31 décembre 2014 à 922,2 millions d'USD au 31 décembre 2015, et ce essentiellement en raison des charges liées aux obligations relatives au personnel non financées.

### Programme de coopération technique: dépenses et recettes constatées d'avance

11. Au cours de l'exercice biennal clos le 31 décembre 2015, les dépenses du Programme de coopération technique (PCT) imputées sur les crédits ouverts pour 2014-2015 ont été de 50,0 millions d'USD alors que celles imputées sur l'ouverture de crédits 2012-2013 s'élevaient à 75,9 millions d'USD. Les dépenses mensuelles moyennes du PCT ont nettement augmenté durant la période, pour atteindre 5,2 millions d'USD au 31 décembre 2015, contre 4,1 millions d'USD durant l'exercice biennal clos le 31 décembre 2013. Au 31 décembre 2015, les recettes constatées d'avance au titre du PCT (c'est-à-dire les fonds disponibles) sur l'ouverture de crédits 2014-2015 étaient de 79,6 millions d'USD, soit 61,4 pour cent des crédits ouverts; cela représente une baisse de 7 points de pourcentage par rapport aux 68,4 pour cent de l'ouverture de crédits 2012-2013 (75,9 millions d'USD) qui restaient disponibles au 31 décembre 2013.

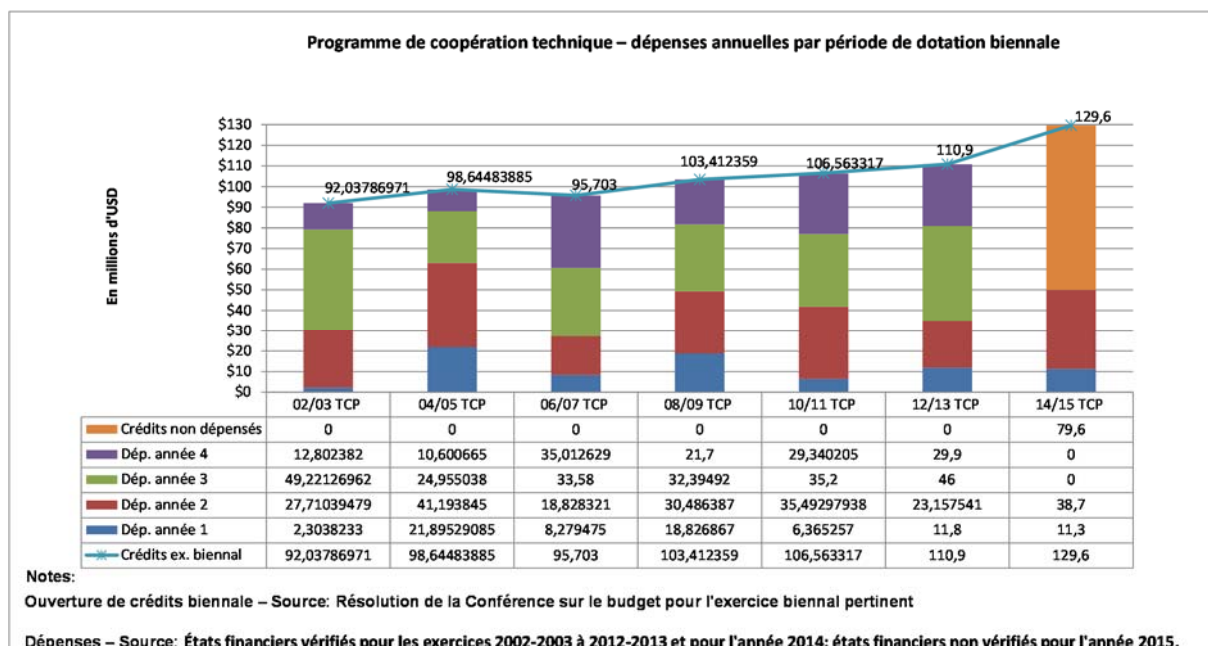
12. On trouvera au tableau 4 l'évolution des dépenses mensuelles moyennes du PCT au fil des périodes de dotation.

**Tableau 4**

Dépenses mensuelles moyennes	Dépenses mensuelles moyennes du PCT					
	Période					
	<i>2014-2015</i> <i>24 mois</i>	<i>2012-2013</i> <i>24 mois</i>	<i>2010-2011</i> <i>24 mois</i>	<i>2008-2009</i> <i>24 mois</i>	<i>2006-2007</i> <i>24 mois</i>	<i>2004-2005</i> <i>24 mois</i>
	5,2	4,1	4,0	4,9	2,5	5,2

13. Le tableau 5 présente les dépenses du PCT (y compris les charges à payer) pour toutes les périodes de dotation, ainsi que les crédits disponibles (recettes constatées d'avance) au titre du PCT pour chaque exercice, du 1<sup>er</sup> janvier 2002 au 31 décembre 2015. Les crédits ouverts pour 2012-2013 étaient entièrement dépensés au 31 décembre 2015. Les dépenses engagées sur l'exercice biennal et imputées sur l'ouverture de crédits 2014-2015 représentaient 38,6 pour cent des crédits disponibles. Le solde pourra être dépensé jusqu'au 31 décembre 2017, en plus des nouveaux crédits qui seront ouverts pour chaque année civile.

Tableau 5



### Pertes de change

14. Au cours de l'exercice biennal clos le 31 décembre 2015, l'Organisation a enregistré une perte de change nette d'un montant de 23,3 millions d'USD. Ce montant se décompose comme suit:

- Gain de change de 9,3 millions d'USD réalisé sur les mouvements de fonds effectifs de la période considérée. Ce gain a été viré au Compte de réserve spécial.
- Perte de change de 32,6 millions d'USD constatée principalement sur la part des contributions des Membres versées en euros<sup>3</sup>. Cette perte n'a pas été virée au Compte de réserve spécial, conformément à la décision prise par le Comité financier à sa cent trente-cinquième session de cesser d'imputer sur ce compte les écarts purement comptables liés à la conversion des EUR en USD.

### Contributions volontaires

15. La colonne «Fonds fiduciaires et fonds du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD)» comprend les activités mises en œuvre au moyen de projets et financées par des contributions volontaires, y compris celles du PNUD.

16. Les contributions reçues à l'avance et destinées aux fonds fiduciaires et au fonds du PNUD s'élevaient à 755,7 millions d'USD au 31 décembre 2015 contre 754,5 millions d'USD au 31 décembre 2014. Ces montants représentent la partie des contributions volontaires reçues de divers donateurs qui n'a pas encore été utilisée pour la mise en œuvre des projets auxquels elles sont destinées.

<sup>3</sup> Les différences de change sont constatées au moment du versement des contributions et au moment de la conversion du solde des contributions non acquittées, en fin de période.

17. Le tableau 6 présente une analyse des contributions aux fonds fiduciaires reçues<sup>4</sup> des donateurs au cours de l'exercice biennal clos le 31 décembre 2015. Ce tableau donne la liste des 25 principaux bailleurs pour la période considérée, ainsi que pour l'exercice biennal précédent, clos le 31 décembre 2013, aux fins de comparaison.

18. Conformément à la politique comptable de la FAO, les recettes correspondant à des contributions volontaires sont comptabilisées proportionnellement au degré d'achèvement des activités de projet, mesuré sur la base des dépenses.

19. Pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 2015, les revenus comptabilisés au titre des projets des fonds fiduciaires et du fonds du PNUD s'élevaient à 1 387,5 millions d'USD (1 383,0 millions pour les fonds fiduciaires et 4,5 millions pour le fonds du PNUD). À titre de comparaison, ils s'élevaient à 1 364,9 millions d'USD pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 2013.

---

<sup>4</sup> Aux fins de l'exécution de ses activités, la FAO a également mis en place un système complet de suivi de l'approbation des contributions volontaires, enregistrées au moment où les fonds fiduciaires sont approuvés par les partenaires fournisseurs de ressources et sont devenus opérationnels. Généralement, à ce moment, seule une partie des fonds a été reçue par la FAO. Ce modèle de réception échelonnée des sommes destinées aux fonds fiduciaires explique la différence entre les chiffres correspondant aux «contributions reçues» dans le présent document et les chiffres des «contributions approuvées» publiés ailleurs.

**Tableau 6** – Analyse des contributions volontaires reçues

<b>Exercice biennal clos le 31 décembre 2015</b>	<b>milliers d'USD</b>	<b>Exercice biennal clos le 31 décembre 2013</b>	<b>milliers d'USD</b>
(1) Union européenne	242 877	(1) Union européenne	224 404
(2) États-Unis	139 407	(2) États-Unis	107 832
(3) Royaume-Uni	128 852	Bureau de la coordination des (3) affaires humanitaires (OCHA) (ONU)	81 897
(4) Fonds pour l'environnement mondial (FEM)	97 221	(4) Royaume-Uni	78 200
(5) Bureau de la coordination des affaires humanitaires (OCHA) (ONU)	73 116	(5) Japon	60 399
(6) Fonds fiduciaire conjoint administré par le PNUD	60 322	(6) Fonds fiduciaire conjoint administré par le PNUD	54 694
(7) Norvège	45 171	(7) Belgique	39 160
(8) Japon	44 110	Fonds pour l'environnement (8) mondial (FEM)	35 406
(9) Allemagne	42 044	(9) Canada	32 307
(10) Suisse	23 140	(10) Brésil	30 653
(11) Canada	27 015	(11) Arabie saoudite	30 267
(12) Arabie saoudite	26 667	(12) Norvège	26 861
(13) Italie	25 304	(13) Suède	26 243
(14) Brésil	21 277	(14) Allemagne	25 662
(15) Suède	21 075	(15) Espagne	22 496
(16) Belgique	20 693	(16) Italie	18 442
(17) Fonds humanitaire commun pour le Soudan (CHF)	20 462	(17) Bangladesh	18 019
(18) Banque mondiale	19 525	(18) Mexique	17 234
(19) Pays-Bas	18 402	Fonds humanitaire commun pour le (19) Soudan (CHF)	16 572
(20) Afghanistan	15 798	(20) Pays-Bas	15 977
(21) Fonds pour les pays les moins avancés (FPMA)	12 123	(21) Afghanistan	15 644
(22) Colombie	12 105	(22) Libye	13 459
(23) Mexique	11 140	(23) Finlande	12 650
(24) UNICEF	11 074	(24) Banque mondiale	12 343
(25) Chine	10 250	(25) Suisse	12 040
<b>25 principaux bailleurs de fonds</b>	<b>1 169 170</b>	<b>25 principaux bailleurs de fonds</b>	<b>1 028 861</b>
<u>Multidonateur:</u>		<u>Multidonateur:</u>	
Contributions au Fonds de solidarité africain	111	Contributions au Fonds de solidarité africain	40 000
Autres multidonateurs	139 500	Autres multidonateurs	216 244
Autres donateurs	226 197	Autres donateurs	179 891
<b>Total</b>	<b>1 534 978</b>	<b>Total</b>	<b>1 464 996</b>

### Prévision de trésorerie pour 2016 (Programme ordinaire)

20. Le tableau 7 ci-après présente la position de trésorerie consolidée (liquidités et quasi-liquidités) du Programme ordinaire de l'Organisation, établie en fin de mois, position effective du 1<sup>er</sup> janvier au 29 février 2016, puis prévisionnelle jusqu'au 31 décembre 2016. Tous les montants sont exprimés en millions d'USD. La position de trésorerie au 31 décembre 2015, soit 113,3 millions d'USD, est inférieure à celle de l'année précédente. Cela est dû au calendrier de paiement des États-Unis, lesquels avaient acquitté 50 pour cent de leurs contributions ordinaires de 2015 en décembre 2015, contre 70 pour cent de celles de 2014 en décembre 2014. Les principaux éléments, et les hypothèses sur lesquelles s'appuient les prévisions pour 2016, sont précisés ci-après.

21. Au 29 février 2016, 22 pour cent des contributions au titre de 2016 avaient été acquittées, soit un taux de recouvrement inférieur à celui de l'an dernier à la même période (24 pour cent).

22. Compte tenu des calendriers de paiement passés et du niveau des liquidités du Programme ordinaire au 29 février 2016, la trésorerie de l'Organisation devrait être suffisante pour faire face aux besoins opérationnels jusqu'à la fin de 2016. Les prévisions actuelles sont basées sur le calendrier des paiements des plus gros bailleurs de fonds en 2015. Elles sont susceptibles de changer lorsque les Membres auront confirmé les dates de versement prévues. La réalisation des prévisions figurant au tableau 7 ci-après sera donc fonction de la date de versement effective des plus grosses quotes-parts dues pour 2016.

**Tableau 7**

