

## Annexe web 1:

### Stratégie du Secrétaire général de l'ONU en matière de données adoptée par le Conseil des chefs de secrétariat des organismes des Nations Unies pour la coordination et incidences pour la FAO

#### Introduction

1. Le 8 juin 2020<sup>1</sup>, le Secrétaire général a lancé la *Data Strategy for Action by Everyone, Everywhere*<sup>2</sup> (*Stratégie en matière de données pour une action de tous, en tout lieu*), un programme à long terme consacré à la transformation des Nations Unies fondée sur les données. Cette initiative de gestion du changement, qui consiste à mieux exploiter les données, est cruciale si l'on veut préserver et renforcer la pertinence de l'ONU au XXI<sup>e</sup> siècle. La Stratégie du Secrétaire général promeut une vision qui met en avant les possibilités qu'offrent les données des Nations Unies et qui encourage le système des Nations Unies à adopter une approche plus cohérente et plus moderne de la production et de l'utilisation des données.

2. Le présent document expose les liens qui existent entre le cadre général de l'ONU et la *Stratégie de modernisation des statistiques* de la FAO, approuvée par la Commission de statistique de l'ONU en mars 2020<sup>3</sup>. Il fait aussi le point sur les principaux éléments communs de ce nouvel ensemble de stratégies d'innovation en matière de données et de statistiques, sur les liens que ces stratégies entretiennent et sur les effets que celles-ci auront sur les activités de la FAO dans ce domaine.

#### Stratégie en matière de données pour une action de tous, en tout lieu

3. La Stratégie du Secrétaire général en matière de données est une composante essentielle de la réforme du système des Nations Unies, qui vise à bâtir un écosystème de données complet au sein du système des Nations Unies, afin d'exploiter pleinement le potentiel du numérique, de la technologie et de l'innovation, ce qui permettra de prendre de meilleures décisions. La Stratégie en matière de données vise à renforcer les processus de prise de décision et la fourniture d'avis sur les politiques, à améliorer l'accès aux données et leur partage, à perfectionner la gouvernance et la collaboration en matière de données, à consolider la protection des données et leur confidentialité, à accroître l'efficacité de l'ensemble des activités menées au sein du système des Nations Unies, à renforcer la transparence et l'obligation de rendre compte et à mettre à la disposition des populations et de la planète des services de meilleure qualité. La FAO fait partie des 50 entités du système des Nations Unies qui ont élaboré conjointement la Stratégie en se fondant sur les meilleures pratiques à l'échelle mondiale.

4. Le principe d'une action dans le domaine des données qui apporte une valeur ajoutée immédiate aux organisations, aux populations et à la planète est au cœur de la Stratégie. L'approche de la Stratégie est axée sur la résolution de problème et met l'accent sur l'importance de mettre au point des portefeuilles «d'exemples d'utilisation des données» pour traiter les priorités actuelles. La condition préalable indispensable est de renforcer les capacités et de mettre en place les catalyseurs organisationnels qui permettront d'exploiter le potentiel dont dispose l'ONU en matière de données et de transformer les populations et la culture, les partenariats, la gouvernance des données et la technologie, afin de faire des données un atout stratégique au sein du système des Nations Unies. L'initiative permettra de développer deux capacités essentielles: l'*analyse de données* (utiliser les

<sup>1</sup> À la suite de son approbation par le Comité exécutif en avril 2020 et de sa présentation au Conseil des chefs de secrétariat en mai 2020.

<sup>2</sup> Voir: <https://unitednations.sharepoint.com/sites/DataStrategy>.

<sup>3</sup> Consulter le *Rapport de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture sur les tendances récentes relatives aux statistiques agricoles et rurales*, à l'adresse suivante: <https://unstats.un.org/unsd/statcom/51st-session/documents/2020-13-AgriculturalStats-F.pdf>

données pour mieux comprendre «ce qui s'est passé», «pourquoi cela s'est passé», «ce qui pourrait se passer ensuite» et «comment réagir») et *l'accès aux données* (faire en sorte que toute personne, en tout lieu, puisse avoir connaissance des données dont elle a besoin, y accéder, les intégrer et les partager).

### Mise en œuvre de la Stratégie en matière de données

5. La Stratégie en matière de données comprend une feuille de route pour la mise en œuvre d'ici à 2030, qui commence par une période d'intégration et sera suivie d'une mise en œuvre en trois étapes qui permettront à la transformation fondée sur les données d'arriver à maturité.

- La période d'intégration, qui devrait durer entre six et huit mois, a pour but de concevoir et de jeter les fondements de la mise en œuvre de la stratégie dans chacune des entités des Nations Unies. Pendant cette période, la FAO sera invitée à mettre sur pied une *équipe d'appui à la stratégie*, à agir rapidement pour traiter les priorités immédiates, à élaborer un cadre de gouvernance porteur et à remédier aux lacunes aux niveaux des catalyseurs et des capacités.
- La première phase de mise en œuvre complète (2020-2022) visera donc à compiler et à fournir des données clés, en mettant l'accent sur les thèmes prioritaires comme la Décennie d'action pour atteindre les objectifs de développement durable (ODD), le changement climatique, l'égalité des sexes, les droits humains, la paix et la sécurité et la réforme des Nations Unies. Les modalités d'exécution seront axées sur les personnes, la formation et la culture, les centres d'excellence et la collaboration, les partenariats, l'environnement technologique et l'amélioration de la gouvernance et de la gestion des données. La Stratégie aura pour but de lever des fonds communs pour intensifier les initiatives et des fiches d'évaluation permettront de suivre sa mise en œuvre.
- La seconde phase, ou «phase de différenciation» (2022-2025) sera consacrée à la mise en œuvre des recommandations à long terme figurant dans la Stratégie et à l'établissement des priorités en ce qui concerne les dossiers de projets d'action dans le domaine des données liées aux ODD. La phase finale (2025-2030), quant à elle, consistera exclusivement à tirer le meilleur parti des exemples d'utilisation, afin de favoriser les changements en profondeur nécessaires pour atteindre les objectifs de développement durable.

### Incidences sur les statistiques de la FAO

6. La Stratégie en matière de données englobe tout l'écosystème des données et ne se résume pas seulement aux statistiques. Elle favorise toutefois fortement les changements en profondeur nécessaires pour renforcer le système de statistiques de la FAO. À l'instar des résultats de l'*Évaluation de la fonction statistique de la FAO*, la Stratégie a pour objet de guider le processus de modernisation des statistiques de la FAO en matière de gouvernance, de priorités, de capacités et de catalyseurs.

7. En ce qui concerne la **gouvernance**, le fait que la Stratégie en matière de données soit globale confirme la nécessité de renforcer la gouvernance de la FAO en matière de statistiques et de données, afin d'améliorer la cohérence et de renforcer l'appui administratif aux innovations liées aux données. En outre, conformément à la première recommandation formulée dans l'*Évaluation sur la fonction statistique*, le rôle de supervision et les responsabilités du Statisticien en chef consisteraient à veiller à ce qu'une plus grande place soit accordée aux normes d'assurance qualité qui conviennent.

8. La FAO est engagée à mettre en œuvre les **priorités** définies dans la Stratégie, à savoir celles qui portent sur la Décennie d'Action pour atteindre les ODD, l'action pour le climat, l'égalité des sexes, les droits humains, la paix et la sécurité et la réforme des Nations Unies. La feuille de route pour la modernisation des statistiques prévoit déjà que le fait de donner la priorité aux initiatives portant sur des données aura un impact important. À titre d'exemple, l'axe de travail du laboratoire de données sur l'innovation créé par la FAO dans le cadre de l'Initiative Main dans la main consiste à combler les lacunes en matière de données afin d'atteindre les ODD, au moyen de l'utilisation de sources de données nouvelles ou différentes, telles que les mégadonnées ou les données d'observation de la terre, tout en mettant au point des méthodes innovantes de production et de ventilation des données. L'élaboration de produits de données (par exemple, les profils de pays sur les ODD,

l'alimentation et l'agriculture) spécialement destinés à appuyer les activités des équipes de pays des Nations Unies est aussi l'une des principales priorités actuellement mises en œuvre.

9. Les deux principales **capacités** prévues par la Stratégie en matière de données, à savoir l'analyse des données et l'accès à celles-ci, sont étroitement alignées sur la stratégie de la FAO relative à la modernisation des statistiques. Pour que les statistiques puissent être visibles, consultées, utilisées et partagées, la création d'une grande base de données statistiques qui intégrerait les 15 plateformes de données de la FAO et qui soit compatible avec le portail de données de l'ONU (<http://data.un.org/>) compte déjà parmi les grandes priorités. La FAO a déjà renforcé et continuera d'améliorer sa politique de libre accès aux données à l'échelle de l'Organisation, qui permet d'utiliser gratuitement et librement ses données, y compris dans le secteur privé. Par ailleurs, la FAO engagera des consultations plus systématiques auprès des utilisateurs, dans le cadre d'enquêtes, afin d'obtenir des produits statistiques plus pertinents et de remédier aux problèmes d'accès aux données, ainsi que pour intégrer des exemples d'utilisation aux futures initiatives relatives au renforcement des capacités et intensifier les efforts d'intégration systématique des données et des statistiques dans les politiques.

10. Enfin, la FAO agit déjà sur les quatre principaux catalyseurs de la Stratégie en matière de données: les populations et la culture, les partenariats, la gouvernance des données et la technologie. Consolider les compétences en matière de données, promouvoir le talent et généraliser la culture de la collaboration, de l'excellence, de l'ouverture et du partage dans le respect des personnes et de la culture sont autant d'éléments qui constituent le cœur du concept de laboratoire de données sur l'innovation de la FAO. Celui-ci servira de centre d'excellence pour accélérer le renforcement des capacités de la FAO en matière de statistiques sur toutes les solutions innovantes, puis permettra de redistribuer la connaissance acquise aux unités concernées afin que le savoir-faire technique soit correctement transmis. La FAO accroît également sa participation au renforcement des capacités du personnel du système des Nations Unies dans le cadre d'initiatives telles que le Réseau pour les technologies numériques (*Digital Technology Network*), les programmes de formation professionnelle organisés par le service des ressources humaines de l'ONU, l'initiative *Global Pulse* et l'École des cadres du système des Nations Unies.

11. De même, en termes de **gouvernance des données et de contrôle de la stratégie**, la FAO prend des mesures concrètes pour consolider les mécanismes de gouvernance, afin de faire en sorte que les données soient gérées comme un atout stratégique commun, conformément à la recommandation formulée dans le document intitulé *Évaluation de la fonction statistique à la FAO – Réponse de la Direction*. Ces mesures permettront d'assurer un bon contrôle des données du point de vue de la qualité et de mieux intégrer les travaux du groupe de travail interdépartemental sur les statistiques aux structures de gouvernance de niveau supérieur.

12. **Les partenariats** sont depuis longtemps considérés comme un élément clé pour les statistiques de la FAO. La FAO leur accorde une grande valeur, car ceux-ci sont un moyen d'établir des liens durables avec des écosystèmes de données au sein et en dehors du système des Nations Unies et ainsi de tirer pleinement parti des données de façon conjointe et à plus grande échelle. C'est pourquoi la FAO est activement engagée dans les principaux mécanismes de coordination mondiaux, notamment le Comité des statisticiens en chef et le Comité de coordination des activités de statistique du système des Nations Unies. Il existe d'autres partenariats dans le domaine des statistiques, notamment ceux qui visent à augmenter l'utilisation des données (par exemple, avec le flux de données du Comité de la sécurité alimentaire mondiale); des partenariats techniques (Agence spatiale européenne, Plateforme mondiale des Nations Unies, Groupe d'experts des Nations Unies et de l'extérieur chargé des statistiques sur la sécurité alimentaire, l'agriculture et les zones rurales); des partenariats pour le partage de données (Eurostat, Commission de l'Union africaine et des entités du secteur privé accréditées); et des partenariats pour le partage de connaissances (Forum mondial des Nations Unies sur les données).

13. En ce qui concerne l'**environnement technologique**, la FAO adhère pleinement à l'esprit de la Stratégie en matière de données qui consiste à donner à tous les utilisateurs les moyens d'utiliser efficacement les outils et les processus, afin d'exploiter les données aux fins de l'analyse et de l'action. Outre les activités du laboratoire d'innovation en matière de données évoqué plus haut, la FAO devra continuer à investir pour améliorer ses infrastructures informatiques et ses outils de diffusion de données. Le document intitulé *Évaluation de la fonction statistique à la FAO – Réponse de la Direction* rappelle également que ces investissements seront essentiels pour améliorer la qualité, la pertinence et la communication en temps utile des données de la FAO et, dans le même temps, pour réduire les coûts de gestion des données et leurs coûts administratifs, grâce à une meilleure infrastructure informatique à l'appui des activités de statistiques. Par ailleurs, l'intégration des plateformes de collecte et de diffusion des données statistiques permettra à la FAO de répondre plus efficacement aux besoins des pays et, plus généralement, des utilisateurs, et ainsi de réduire la charge de travail que représente la communication des données pour les pays et de rendre celles-ci plus accessibles.

14. Il est fondamental de mettre en œuvre la Stratégie en matière de données si l'on veut accélérer la transformation fondée sur les données, qui apportera une valeur ajoutée immédiate aux organismes des Nations Unies et aux populations que ceux-ci servent. Cette mise en œuvre s'accompagne de plusieurs défis à relever en matière de financement, de gouvernance, de capacités et d'infrastructures informatiques, notamment parce qu'elle prend en compte tous les types de données. Toutefois, sur le plan statistique, la FAO a déjà une vision claire de la marche à suivre, au cœur de laquelle figurent la Stratégie de modernisation des statistiques et la mise en œuvre de la réponse de la Direction à l'Évaluation.