

**Série évaluation de projet**

**Évaluation du projet «Prévenir les  
conflits intercommunautaires et  
contribuer à la consolidation de la paix à  
travers le développement d'un  
pastoralisme résilient dans la zone  
transfrontalière de Diffa et du Kanem»**

**UNJP/NER/062/PBF**

**Réponse de la Direction – le Niger**

Réponse de la Direction à l'Évaluation du projet «Prévenir les conflits intercommunautaires et contribuer à la consolidation de la paix à travers le développement d'un pastoralisme résilient dans la zone transfrontalière de Diffa et du Kanem» - le Niger					03/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Claendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
<p><b>Recommandation 1.</b> <b>À la FAO, au PAM et aux autorités nationales.</b></p> <p>De part et d'autre de la frontière, le projet mériterait d'être suivi d'une deuxième phase compte tenu de ses résultats.</p> <p>Cette seconde phase devrait mettre l'accent sur la consolidation des acquis de la première phase du projet: poursuivre le renforcement des capacités des clubs d'écoute Dimitra; impliquer davantage tous les acteurs concernés dont notamment les services techniques déconcentrés, les commissions foncières et les chefs traditionnels dans les transformations des conflits; renforcer la dimension transfrontalière de l'approche et le partage des expériences entre les deux pays; réaliser les activités relatives à la transhumance transfrontalière; enfin, mettre en réseau les comités de gestion et de prévention des conflits entre les deux provinces (Diffa et Kanem). Quant aux centres vétérinaires, leur gestion ainsi que celle des produits zoo-sanitaires devraient faire l'objet d'une attention particulière afin de pérenniser un résultat qui rencontre l'assentiment des populations. Du côté tchadien, la durée de mise en œuvre effective semble trop courte (un peu moins de deux ans) pour parler de façon objective des impacts du projet; le projet devrait donc être refinancé et poursuivi afin de renforcer la durabilité des acquis et la pérennisation des résultats.</p>	Acceptée	Effectuer un plaidoyer auprès du Secrétariat du PBF pour une 2ème phase.	Unité Programme FAO	30/06/2022	Non

Réponse de la Direction à l'Évaluation du projet «Prévenir les conflits intercommunautaires et contribuer à la consolidation de la paix à travers le développement d'un pastoralisme résilient dans la zone transfrontalière de Diffa et du Kanem» - le Niger					03/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée</b> ou <b>Rejetée</b>	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Claendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
<p><b>Recommandation 2.</b> <b>À la FAO et aux autorités nationales.</b></p> <p>Devant le succès des clubs Dimitra, identifier et mettre en place des mécanismes qui permettent la diffusion de ces clubs à moindre coût et qui reposent sur les capacités techniques et financières nationales, et les accompagner dans des activités génératrices de revenus. Alors que l'impact des clubs est positif au niveau local, nombre de conflits doivent encore être réglés entre communautés. La mise en place des clubs dans un plus grand nombre de villages permettrait de mettre en place des réseaux qui pourraient avoir un impact sur d'autres types de problématiques.</p>	<b>Acceptée</b>	<p>Initier des réflexions avec l'Equipe Dimitra du siège pour un mecanisme de diffusion des Clubs.</p> <p>Prévoir dans la mesure du possible la mise en place/renforcement des clubs dimitra dans les projets futurs de la FAO.</p>	Programme/Equipes de formulation de projets	31/12/2022	Non
<p><b>Recommandation 3.</b> <b>À la FAO et au PAM.</b></p> <p>Éviter les changements de partenaires qui ont un impact sur l'efficience et parfois l'efficacité et la cohérence des résultats attendus.</p> <p>Au Niger comme au Tchad, les recommandations s'inscrivent dans la foulée des leçons apprises. Côté nigérien, on estime que la gestion d'une activité confiée à un partenaire devrait être réalisée de bout en bout par ce dernier afin de pouvoir plus facilement juger de sa responsabilité entière dans le cadre de l'exécution de sa mission.</p>	<b>Rejetée</b>	N/A	N/A	N/A	N/A

Réponse de la Direction à l'Évaluation du projet «Prévenir les conflits intercommunautaires et contribuer à la consolidation de la paix à travers le développement d'un pastoralisme résilient dans la zone transfrontalière de Diffa et du Kanem» - le Niger					03/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Claendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
<p><b>Recommandation 4.</b> <b>À la FAO et au PAM.</b></p> <p>Dans le cadre de la mise en œuvre du projet, tenir compte de la spécificité de chaque zone pour l'octroi des équipements et des besoins de chaque groupe de bénéficiaires.</p> <p>Une distribution standard (même équipement pour tous les clubs d'écoute Dimitra) répartie sur six communes différentes s'est avérée inadaptée. Les clubs sont des espaces idéaux de dialogue pour identifier les investissements les plus pertinents pour les bénéficiaires et les investissements devraient être discutés dans ces forums.</p>	<p><b>Rejetée</b></p> <p>Les radios et les téléphones sont les seules équipements remis aux Clubs Dimitra et sont utiles dans tous les contextes.</p>	N/A	N/A	N/A	N/A
<p><b>Recommandation 5.</b> <b>À la FAO et la HACP.</b></p> <p>Afin de renforcer la coordination, au Niger, accorder une importance particulière au montage institutionnel du projet et répartir de manière appropriée les rôles entre le maître d'ouvrage et les maîtres d'œuvre.</p> <p>Le comité de pilotage siégeant à Niamey étant trop loin du centre des opérations, il serait par exemple possible d'instaurer un comité de pilotage du projet au niveau régional qui pourrait être présidé par le gouverneur de la région, faciliter un suivi de proximité des réalisations du projet et apporter au besoin les reprofilages nécessaires. Pour le Tchad, il conviendrait d'envisager de recruter des ONG ayant une expérience avérée ou un consortium d'ONG basé sur un partenariat ONG internationales et</p>	<p><b>Acceptée</b></p>	Prévoir dans le montage institutionnel des projets un comité de pilotage au niveau régional.	Unité programme FAO	Unité programme FAO	Non

Réponse de la Direction à l'Évaluation du projet «Prévenir les conflits intercommunautaires et contribuer à la consolidation de la paix à travers le développement d'un pastoralisme résilient dans la zone transfrontalière de Diffa et du Kanem» - le Niger					03/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée</b> ou <b>Rejetée</b>	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Claendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
ONG nationales. Ceci pourrait non seulement garantir la qualité des résultats mais et surtout permettre un transfert de compétences de l'un à l'autre des acteurs impliqués.					
<p><b>Recommandation 6.</b> <b>À la FAO et aux autorités nationales.</b></p> <p>Encourager et suivre les animateurs locaux mis en place par le projet pour accompagner dans chacun des villages ciblés les clubs Dimitra dans leur mission d'encadrement. Identifier également et mettre en place des mécanismes qui permettent l'autonomisation de ces animateurs afin de leur permettre de renforcer leur appui et même de l'étendre au besoin.</p> <p>Selon l'ensemble des acteurs interrogés, le succès réside dans l'appropriation des acquis du projet par les autorités locales, les services techniques déconcentrés et les bénéficiaires. C'est à cette condition que les mécanismes, les outils de mise en place et les actions entreprises ont une forte probabilité d'être durables. Seul un dispositif de suivi rigoureux peut assurer la pérennisation de ces mécanismes et outils.</p>	<b>Acceptée</b>	<p>Un atelier a été organisé à la fin du projet qui a permis de mettre en relation les leaders des clubs et les autorités communales.</p> <p>La FAO mettra à la disposition des autorités communales nouvellement élues les références des leaders des clubs dimitra la FAO soutien des AGR des clubs dans les projet en cours (SD3C).</p>	Sous bureau FAO Diffa	30/06/2022	Non

Bureau de l'évaluation  
evaluation@fao.org  
www.fao.org/evaluation/fr/

**Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture**  
Rome, Italie



Certains droits réservés. Cette œuvre est mise à disposition  
selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO.