

**Série évaluation de projet**

**Évaluation du «Projet d'urgence en réponse à la crise alimentaire et de l'élevage au profit des réfugiés/retournés et populations hôtes des zones touchées par la crise centrafricaine (PURCAE)»**

**Symboles du projet:**

**UTF/CHD/042/CHD (phase 1)**

**UTF/CHD/045/CHD (phase 2)**

**Rapport de suivi**

Évaluation du «Projet d'urgence en réponse à la crise alimentaire et de l'élevage au profit de réfugiés/retournés et populations hôtes des zones touchées par la crise centrafricaine (PURCAE)» - Rapport de suivi					03/2023
Recommandations	Response de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée</b> or <b>Rejetée</b>	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p><b>Recommandation 1.</b></p> <p>Poursuivre la finalisation des activités essentielles du PURCAE dont la mise en œuvre n'a pas connu un achèvement. Pour ce faire, les actions suivantes sont nécessaires et devraient se poursuivre, à savoir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Transmettre les documents des tricycles et moulins aux groupements bénéficiaires afin qu'ils procèdent à leur immatriculation.</li> <li>ii. Finaliser les travaux restant sur les forages et accélérer la formation/information des bénéficiaires sur l'utilisation des forages et motopompes en impliquant l'ANADER.</li> <li>iii. Relancer les procédures de négociation foncière afin que les groupements disposent d'engagement signés des propriétaires pour les sites de production maraîchère où le projet a fait des investissements.</li> <li>iv. Mettre en place des comités de gestion et de sages fonctionnels au niveau de la totalité des infrastructures mises en place.</li> <li>v. Accélérer l'achèvement de la mise en place des champs fourragers et</li> </ul>	<b>Partiellement acceptée</b>	<p>Les documents d'immatriculation temporaire des tricycles ont été envoyés aux groupements bénéficiaires pour leur permettre de procéder à leurs immatriculations définitives. Pour les sites maraîchers, les négociations sont en cours. Les groupements maraîchers sont un ensemble d'exploitations individuelles pour la plupart des cas. Les compléments alimentaires ont été distribués. Les groupements bénéficiaires des champs fourragers s'occuperont de la distribution ou de la vente partielle des fourrages.</p>	<p>Les travaux restants sur les forages et la formation sur l'utilisation de forages et des motopompes ont été achevés par l'ANADER avec qui la FAO avait signé le contrat.</p> <p>Pour les sites maraîchers, les négociations foncières ont été finalisées.</p> <p>Les comités de gestion et des sages ont été mis en place sur la totalité des infrastructures (forages équipés de motopompes, puits pastoraux, magasins de stockage etc.).</p> <p>Certains groupements bénéficiaires des champs fourragers se sont occupés de la distribution ou de la vente partielle des fourrages, d'autres par contre n'ont pas réussi et transforment les champs fourragers en des champs maraîchers plus rentables.</p>	Bon	<p>Les groupements féminins qui ont reçu les tricycles ont vraiment prospéré et certains ont pu acheter d'autres tricycles pour renforcer leur capacité. Ce qui a créé un effet stimulus sur le reste de la population qui n'a pu bénéficier de l'appui. Elle s'est également organisée en groupement pour chercher à acquérir eux-même le matériel de production.</p> <p>La production maraîchère a été boostée dans les zones où le maraîchage était méconnu. C'est le cas du Département de Bahr Sara qui devient maintenant le fournisseur des fruits/légumes dans d'autres département</p>

Évaluation du «Projet d'urgence en réponse à la crise alimentaire et de l'élevage au profit de réfugiés/retournés et populations hôtes des zones touchées par la crise centrafricaine (PURCAE)» - Rapport de suivi					03/2023
Recommandations	Response de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée or</b> <b>Rejetée</b>	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p>distribuer des compléments alimentaires aux ayant-droits.</p> <p>vi. Faciliter la mise en place d'un réseau opérationnel d'agents communautaires de santé animale bien formés et équipés.</p> <p>vii. Sensibiliser les groupements maraichers et semenciers pour la mise en place de dispositifs d'exploitations individuelles qui profitent économiquement aux membres individuels.</p>		<p>De nombreuses activités préconisées sont en réalité du ressort désormais du Ministère en charge de l'Agriculture (à travers les bureaux provinciaux de l'ANADER) ou du Ministère de l'Élevage. Le Bureau de la FAO au Tchad continue cependant de travailler avec ces entités malgré le fait que ce projet d'urgence est clos désormais. Nous pourrions saisir toute nouvelle opportunité financière éligible pour les soutenir.</p>			<p>alors que quelques années avant, aucun légume vert ne se trouvait au marché.</p>
<p><b>Recommandation 2.</b></p> <p>Introduire les CEP comme approche de renforcement des capacités qui pourrait être utilisé pour accompagner les producteurs dans les différentes activités (production pluviale, maraichère ou élevage) à travers l'approche Caisse de résilience qui complète les CEP avec le volet financier et social.</p>	<b>Acceptée</b>	<p>Introduire ces concepts dans tous les nouveaux projets.</p>	<p>Tous les projets de la FAO qui sont élaborés après ce projet d'urgence prennent en compte le Concept Caisse de Résilience, C'est le cas des projets OSRO/CHD/901/BEL, OSRO/CHD/107/FRA, SD3C, P2RSA, 209/CAN, 052/PBF, UTF 055 etc.</p> <p>Un exemple encourageant est la mise en œuvre du projet 107/FRA qui a réussi à mettre en place 10 Caisses de Résilience à travers ses piliers techniques avec comme</p>	Excellent	<p>La mise en place des Caisses de Résilience a commencé à produire des impacts positifs sur les bénéficiaires et surtout par la création des Caisses de Résilience parallèles en imitation à celles qui sont mises en</p>

Évaluation du «Projet d'urgence en réponse à la crise alimentaire et de l'élevage au profit de réfugiés/retournés et populations hôtes des zones touchées par la crise centrafricaine (PURCAE)» - Rapport de suivi					03/2023
Recommandations	Response de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée</b> or <b>Rejetée</b>	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
			porte d'entrée les Champs écoles agropastoraux (CEAP), social (Club Dimitra) et financier comme porte d'entrée les Associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC). Le modèle a été tellement attrayant que les encadreurs eux-mêmes ont créé également leur association d'épargne et de crédit.		place. Si cela continue ainsi dans tous les projets en cours, l'autonomisation des bénéficiaires est presque certaine.
<b>Recommandation 3.</b> Identifier des ONG crédibles pour l'activité de prévention des conflits en synergie avec les autres acteurs (État, partenaires, société civile, éleveurs, et producteurs). Il s'avèrera nécessaire d'établir des programmes plus ambitieux en partenariat avec d'autres organisations pour adresser convenablement les conflits toujours en augmentation. La FAO pourrait aussi renforcer les ministères et mettre ensemble les partenaires pour un processus d'harmonisation des outils de prévention et de médiation des conflits.	<b>Acceptée</b>	Faire un recensement précis des ONG disposant d'une expertise avérée dans le domaine de la prévention des conflits.	Le projet UNJP/CHD/052/PBF relatif à la consolidation de la paix dans les provinces de Sila, du Ouaddaï et de Salamat qui engage quatre agences des Nations Unies notamment le PNUD, Le PAM, l'IOM avec la FAO comme lead, répond à ce souci en ce sens que les partenaires d'exécution sont surtout identifiés parmi les ONG ou les services déconcentrés de l'Etat (ANANDER, Délégations de l'Elevage). Les bénéficiaires sont aussi bien les populations d'éleveurs et d'agriculteurs de la zone du projet que les agents de l'administration et des forces de défense et de sécurité. Le PNUD est en charge de l'aspect juridique du projet à travers le renforcement de capacité des forces de défense et de sécurité sur les aspects de la circulation des armes légères, la cohavitation pacifique etc.	Excellent	Toutes les ONG sont connues suivant leur domaine d'activités et cela facilite le travail par le gain en temps en synergie avec les autres acteurs comme ANADER, Délégation de l'Elevage etc.

Évaluation du «Projet d'urgence en réponse à la crise alimentaire et de l'élevage au profit de réfugiés/retournés et populations hôtes des zones touchées par la crise centrafricaine (PURCAE)» - Rapport de suivi					03/2023
Recommandations	Response de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée or</b> <b>Rejetée</b>	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p><b>Recommandation 4.</b></p> <p>Valoriser les leçons apprises dans les pratiques de ciblage, de programmation, et de suivi dans le cadre de la formulation et de la mise en œuvre des projets futurs de la FAO. Pour ce faire, les actions suivantes sont nécessaires, à savoir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Améliorer la pratique du ciblage, en planifiant le temps nécessaire pour la formation des acteurs, en définissant un processus et des critères de ciblage clairs, et en prévoyant le temps nécessaire pour la formation des acteurs.</li> <li>ii. Élaborer les cadres logiques des projets selon les standards, comprenant des indicateurs de résultats et d'effet, et privilégier le processus de collecte des données par tablette.</li> <li>iii. Mettre en place un système de suivi-accompagnement rigoureux et rapproché des bénéficiaires.</li> <li>iv. Mettre en place un dispositif de suivi évaluation et utiliser les données collectées pour influencer la prise de décisions dans le cadre d'une gestion adaptative.</li> <li>v. Disposer d'un catalogue des spécifications techniques validées au</li> </ul>	<b>Acceptée</b>	<p>La grande majorité de ces recommandations est déjà prise en compte dans le cycle de formulation et mise en oeuvre de nos projets. Certaines recommandations sont nouvelles et nous les appliquerons, c'est le cas par exemple de la disposition d'un catalogue des spécifications techniques validées au préalable, qui sera utilisé sur plusieurs périodes afin d'accélérer le processus de la commande.</p>	<p>Tous les nouveaux projets précités ont des cadres logiques préécrits avant la formulation de la partie narrative des projets.</p> <p>Le système de suivi-évaluation a commencé avec le recrutement d'un consultant international dont le mandat est arrivé à terme il y a deux ans. Un autre avis de recrutement est lancé et en cours de finalisation.</p> <p>Le catalogue des spécifiques techniques est disponible mais n'a qu'un an de durée suivant les procédures de la FAO.</p> <p>La mise en place de 410 Caisses de Résilience dans tous les nouveaux projets ci-haut cités est un gage pour l'autonomisation des populations, surtout des femmes à travers les associations villageoises d'épargne et de crédit. Si la durée des projets le permet, l'autonomisation de ces bénéficiaires sera certaine.</p> <p>Les ONG ayant la compétence en nutrition sont identifiées à travers les manifestations d'intérêts pour la mise en œuvre de toutes les activités des projets sensibles à la nutrition. Ces ONG sont aussi soutenues par la Direction nationale de la nutrition et de la technologie alimentaire (DNNTA) qui est toujours</p>	Excellent	<p>Tous les projets actuels ont été formulés à travers la capitalisation des leçons apprises des interventions passées.</p>

Évaluation du «Projet d'urgence en réponse à la crise alimentaire et de l'élevage au profit de réfugiés/retournés et populations hôtes des zones touchées par la crise centrafricaine (PURCAE)» - Rapport de suivi					03/2023
Recommandations	Response de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée or</b> <b>Rejetée</b>	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p>préalable, qui sera utilisé sur plusieurs périodes afin d'accélérer le processus de la commande.</p> <p>vi. Élaborer une stratégie post-projet orientée vers l'autonomisation des populations.</p> <p>vii. Recruter des ONG avec des compétences en nutrition pour conduire les formations dans ce domaine ou travailler avec les ministères quand cela est possible.</p> <p>viii. Organiser des foires aux semences et aux animaux quand c'est possible comme mode de distribution aux bénéficiaires.</p> <p>ix. Renforcer la collaboration/proximité entre l'équipe projet FAO et le service des achats FAO afin d'opérationnaliser efficacement les processus et éviter les retards dans l'acquisition et la distribution des semences.</p> <p>x. Renforcer le suivi des groupements producteurs semenciers pour assurer la production de semences de qualité dans le futur ; et travailler à leur mise en réseau afin de faciliter l'écoulement des semences.</p>			<p>associée à la formulation des projets de la FAO en rapport avec la nutrition.</p> <p>Pour l'instant, l'acquisition des semences à travers des appels d'offres est privilégiée en accord avec le Ministère en charge de l'agriculture et les fédérations nationales des organisations des producteurs des semences (FENOPS).</p> <p>Les services techniques et les achats travaillent en symbiose depuis l'élaboration des plans d'achat jusqu'à l'analyse technique des appels d'offres.</p> <p>En ce qui concerne le suivi des groupements semenciers, un accent particulier est mis sur les achats des semences certifiées ces dernières années. Ce qui encourage les semenciers surtout que la FAO a adopté une stratégie pouvant permettre aux petits producteurs semenciers de livrer leur production sur place et la FAO se chargera de la logistique si d'aventure ce problème se pose, car dans la plupart des cas, c'est cette logistique qui pose de sérieuses difficultés aux petits producteurs à répondre aux appels d'offres.</p>		

Évaluation du «Projet d'urgence en réponse à la crise alimentaire et de l'élevage au profit de réfugiés/retournés et populations hôtes des zones touchées par la crise centrafricaine (PURCAE)» - Rapport de suivi					03/2023
Recommandations	Response de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée or</b> <b>Rejetée</b>	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p><b>Recommandation 5.</b></p> <p>Renforcer les synergies avec les autres agences des Nations Unies en termes de planification et de mise en œuvre de projets conjoints futurs.</p>	<b>Acceptée</b>	Nous avons déjà eu des projets conjoints dans un passé récent. Nous exploiterons toutes les opportunités de renforcer la collaboration avec d'autres agences du SNU travaillant dans le domaine de la sécurité alimentaire et nutritionnelle notamment.	Les projets OSRO/CHD/505/ EU mis en œuvre par la FAO, PAM, OMS); UNJP/CHD/052/PBF par la FAO, PAM, PNUD, OIM ; P2RSA par la FAO et PAM illustrent cette synergie d'action.	Excellent	Les projets conjoints qui ont été élaborés après les projets UTF042-045 ont tenu compte du renforcement des synergies avec les autres agences SNU en terme de planification et de mise en œuvre des projets.
<p><b>Recommandation 6.</b></p> <p>Contribuer davantage aux objectifs de la politique nationale genre et de la politique de la FAO sur l'égalité des sexes. Pour ce faire la FAO devrait:</p> <p>i. Au moment de la conception de projets futurs, conduire des analyses genre pour identifier les meilleures approches et stratégies à utiliser dans l'intervention pour une pleine participation de différents groupes dans les activités ; intégrer des objectifs d'égalité hommes-femmes dans les projets, inclure des indicateurs désagrégés par sexe et des indicateurs genre dans le cadre logique des projets.</p>	<b>Acceptée</b>	L'implication du Genre dans les projets de la FAO Tchad est un préalable avant la validation interne de nos projets formulés. Nous allons renforcer nos actions dans ce domaine en tenant compte des recommandations reçues.	Ainsi, la FAO a appuyé le Gouvernement à élaborer le Profil national Genre des secteurs de l'agriculture et du développement rural et l'Analyse genre du secteur agricole et du développement rural au Tchad. Pour cela, toutes les formulations des projets se basent sur ces documents comme références. Pour la mise en place du Nexus Humanitaire-Développement-Paix, la FAO y a intégré l'approche graduation des ménages (approche global network against food crises - GNAFC) qui identifie et catégorise tous les membres d'un ménage à laquelle est greffée l'approche Caisse de Résilience qui tient compte des aspects technique, financier et social des interventions.	Excellent	Les documents sur le profil national genre et sur l'analyse du secteur genre, l'utilisation de l'approche GNAFC et du concept Caisse de Résilience, la désignation de deux experts comme points focaux genre au sein du bureau sont autant d'exemples qui illustrent la contribution de la FAO à la politique nationale genre et à la

Évaluation du «Projet d'urgence en réponse à la crise alimentaire et de l'élevage au profit de réfugiés/retournés et populations hôtes des zones touchées par la crise centrafricaine (PURCAE)» - Rapport de suivi					03/2023
Recommandations	Response de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée or</b> <b>Rejetée</b>	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p>ii. Renforcer les capacités du personnel de la FAO surtout des points focaux et des partenaires stratégiques et opérationnels afin qu'ils aient une maîtrise du concept genre, des outils d'analyse et de l'intégration du genre dans les programmes et projets.</p> <p>iii. Ouvrir un dialogue-action entre les femmes et les hommes des communautés sur les problématiques qui les intéressent par le biais d'approches d'autonomisation des communautés telles que les Clubs Dimitra. L'autonomisation par l'action collective, la mobilisation communautaire, la participation des femmes et des jeunes à la vie de la communauté, le leadership féminin sont autant d'éléments indispensables pour que les communautés elles-mêmes prennent en charge leurs problèmes communs, et trouvent des solutions aux habitudes et normes sociales discriminatoires à l'égard des femmes, comme la charge de travail, l'éducation des filles, l'accès à la prise de décision, etc.</p> <p>iv. Accompagner les organisations féminines et mixtes des zones d'intervention pour permettre aux femmes productrices de jouer</p>			<p>Deux collègues du bureau FAO Tchad ont été désignés comme points focaux Genre et ont vu leurs capacités renforcées à travers les outils d'analyse et de l'intégration du genre dans tout le programme de la FAO.</p> <p>La mise en place de l'approche Caisse de Résilience permet d'ouvrir un dialogue-action entre les femmes et les hommes des communautés sur les problématiques qui les intéressent par le biais d'approches de leur autonomisation.</p> <p>Pour l'accompagnement des femmes et jeunes à la participation à la vie de la communauté, les formations accès suivantes ont été données lors de la mise en place avec:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i. organisation et structuration d'un groupe;</li> <li>ii. leadership et élection;</li> <li>iii. les règles de gestion;</li> <li>iv. élaboration du règlement intérieur;</li> <li>v. achats des parts – épargne;</li> <li>vi. octroi de crédits/prêts aux membres;</li> <li>vii. remboursement de crédit;</li> <li>viii. audit et partage des fonds;</li> <li>ix. tenue et remplissage des outils de gestion;</li> </ul>		politique de la FAO sur l'égalité des sexes.



Évaluation du «Projet d'urgence en réponse à la crise alimentaire et de l'élevage au profit de réfugiés/retournés et populations hôtes des zones touchées par la crise centrafricaine (PURCAE)» - Rapport de suivi					03/2023
Recommandations	Response de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée or</b> <b>Rejetée</b>	Management plan			
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	Impact ou changements résultant des mesures prises
<p>pleinement leur rôle dans la gestion des groupements dont elles font partie. Établir des programmes d'alphabétisation fonctionnels pour les femmes des groupements.</p> <p>v. Créer les conditions favorables à l'implication et la participation des femmes dans les activités de prévention et de gestion des conflits.</p>			<p>x. gestion des conflits;</p> <p>xi. les activités génératrices de revenus (AGR);</p> <p>xii. conduite et déroulement d'une réunion;</p> <p>xiii. genre, nutrition, et</p> <p>xiv. genre et défi de prendre parole devant le publique.</p> <p>Ceci pourra créer des conditions favorables et la participation des femmes dans le règlement des conflits.</p>		

Bureau de l'évaluation  
E-mail: [evaluation@fao.org](mailto:evaluation@fao.org)  
Adresse: [www.fao.org/evaluation](http://www.fao.org/evaluation)

**Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture**  
Rome, Italie



Certains droits réservés. Cette oeuvre est mise à disposition  
selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO.