

## Réponse des Directions de la FAO et du PAM au Mali à l'Évaluation Conjointe du projet « *Appui à la résilience des populations vulnérables au nord du Mali* »

### Réponse générale à l'évaluation :

Le choix d'une approche et d'une méthodologie conjointe pour réaliser l'évaluation du projet FAO/PAM s'inscrit dans la logique du projet. Cette approche a permis de mettre en évidence à la fois les impacts du projet auprès des communautés et des bénéficiaires mais également a souligné les synergies potentielles et les leçons apprises d'un projet mené conjointement par deux agences.

Le rapport d'évaluation du projet d'appui à la résilience des populations vulnérables au Nord Mali a mis en évidence les impacts positifs sur la résilience des communautés et ménages vulnérables ciblés par le projet. Ces impacts positifs ont été permis grâce à une approche participative et inclusive dans le ciblage, l'adéquation des actifs choisis réhabilités ou construits avec les besoins des communautés, l'impact économique renforçant les moyens d'existence des bénéficiaires ainsi que d'autres impacts plus qualitatifs, notamment sur la cohésion sociale. Dans ce sens, cette évaluation encourage les deux agences à s'investir davantage dans cette approche de renforcement de la résilience au Mali.

Les leçons apprises tirées de l'évaluation ont déjà permis d'améliorer la mise en œuvre des projets visant à renforcer la résilience et de créer un cadre d'échange structuré entre les deux agences pour améliorer le processus de mise en œuvre de projet conjoint, de partage et de mutualisation des expertises et des ressources.

L'évaluation a aussi permis de déduire les leçons apprises traduites au niveau des recommandations.

**Réponse par recommandation :**

Rec. #	Recommandation	Réponse de la Direction	Actions à prendre	Agence/Unité responsable	Période de mise en œuvre	Financement supplémentaire requis (Oui/Non)	État
1	<p><b>Recommandation 1 : Achèvement des activités engagées</b></p> <p>Les deux agences devraient s'engager à : (i) finaliser les réalisations restantes (unités de transformation, étangs piscicoles, moringa, baobab, henné, magasins, etc.) et répéter au moins une formation (transformation, pisciculture) au profit des bénéficiaires pour s'assurer de leur fonctionnement ; (ii) identifier dans chaque site de Petit Périmètre Maraîcher (PPM) deux artisans locaux qui seront formés sur les techniques d'entretien du système à pompage solaire.</p>	Acceptée	<p>Les réalisations ont été finalisées.</p> <p>Les réceptions définitives ont été faites en mars 2019</p> <p>Deux membres du comité de gestion de chaque PPM ont été formés sur l'entretien et la manipulation des installations solaires</p>	<p>FAO, PAM</p> <p>FAO</p> <p>FAO</p>	<p>Juillet-Décembre 2019</p> <p>Mars 2019</p> <p>fin 2018</p>	Non	<p>Complété</p> <p>Complété</p> <p>Complété</p>
2	<p><b>Recommandation 2 : Conception des interventions</b></p> <p>Lors de la conception d'interventions futures les</p>	Acceptée	Prise en compte des recommandations en cas de conception d'interventions	FAO, PAM	Continu	Non	En cours

Rec. #	Recommandation	Réponse de la Direction	Actions à prendre	Agence/Unité responsable	Période de mise en œuvre	Financement supplémentaire requis (Oui/Non)	État
	<p>deux agences devraient : (i) mener une analyse correcte de cohérence lors de la formulation des projets pour réduire au maximum les incohérences dans la planification des activités, en soumettant le projet à un expert externe pour relecture ; (ii) prévoir une analyse de la dimension de genre dès la conception des projets pour analyser les contraintes des femmes, mieux concevoir les activités selon leur exigences et définir des résultats désagrégés par sexe ; (iii) travailler davantage sur la mise sur le marché, la commercialisation et les chaînes de valeur.</p>		<p>conjointes dans le futur.</p> <p>1.Consultation avec toutes les parties prenantes et renforcer la prise en compte de la participation communautaire pour l'élaboration du projet et l'estimation des bénéficiaires ; Effectuer un ciblage géographique conjoint des bénéficiaires participatifs conjoint FAO-PAM Faire des situations de référence avant le démarrage du projet</p> <p>2. Renforcer l'analyse genre dans les PCP et les évaluations de besoins ; Renforcer les outils de M&amp;E pour la prise en compte du genre</p>	<p>FAO, PAM (M&amp;E/FFA)</p> <p>FAO, PAM</p>	<p>2019</p>	<p>Oui</p>	

Rec. #	Recommandation	Réponse de la Direction	Actions à prendre	Agence/Unité responsable	Période de mise en œuvre	Financement supplémentaire requis (Oui/Non)	État
			3.Intégrer le volet commercialisation en la collaboration entre SAMS et FFA	PAM (SAMS/FFA)			
3	<p><b>Recommandation 3 : Synergies entre les agences</b>            Pour optimiser les synergies dans le cadre de programmes conjoints futurs, les deux agences devraient : (i) travailler toujours dans les mêmes aires géographiques pour améliorer les synergies ; (ii) signer un protocole unique au niveau régional entre l'ensemble des services techniques et les deux agences ; (iii) signer un protocole unique au niveau régional entre les deux agences et l'ONG partenaire ; (iv) organiser conjointement les ateliers bilan avec les services techniques, les ONG partenaires, les représentants des</p>	Acceptée	Les recommandations seront prises en considération dans les futur projets PAM-FAO ; ils sont aussi applicables et sont déjà pris en compte dans la réalisation d'autres projets conjoints (exemples financés par le Peace Building Fund)	PAM, FAO	Continu	Non (FAO)  Oui (PAM)	En cours

Rec. #	Recommandation	Réponse de la Direction	Actions à prendre	Agence/Unité responsable	Période de mise en œuvre	Financement supplémentaire requis (Oui/Non)	État
	bénéficiaires et les élus locaux ; (v) organiser des missions conjointes sur le terrain impliquant les services techniques.						
4	<p><b>Recommandation 4 : Coordination et concertation avec les acteurs au niveau décentralisé</b></p> <p>Pour améliorer le pilotage du projet, les deux agences devraient mettre en place : (i) des comités d'orientation de la ligne d'action du projet au niveau régional ; (ii) un cadre d'échange et de planification régional qui regroupe les principaux acteurs trimestriellement pour des réunions de bilan/planification, permettant d'assurer une</p>	Acceptée	Renforcer les systèmes existants de coordination au niveau décentralisé (région, cercles et commune) Tenir des réunions de coordination régulier.	FAO, PAM (FFA/SAMS)	2019	Oui	En cours

Rec. #	Recommandation	Réponse de la Direction	Actions à prendre	Agence/Unité responsable	Période de mise en œuvre	Financement supplémentaire requis (Oui/Non)	État
	bonne coordination du projet.						
5	<p><b>Recommandation 5 : Suivi des activités</b></p> <p>Pour garantir la qualité des réalisations, les deux agences devraient : (i) s'assurer que le temps d'intervention accordé aux services techniques pour le suivi est suffisant ; (ii) élaborer et mettre en œuvre un dispositif de suivi évaluation, pour suivre le projet au-delà des activités et alimenter les indicateurs de performance ; (iii) externaliser le système de suivi évaluation pour couvrir l'ensemble de l'intervention dans des conditions similaires d'insécurité.</p>	Acceptée	<p>Les recommandations sont prises en compte dans la mise en œuvre de projets conjoints.</p> <p>1.MOU global avec les ministères impliqués Inclure une clause et une ligne budgétaire dans les contrats des partenaires impliquant les services techniques dans la mise en œuvre et le suivi des activités</p> <p>2.Avoir une stratégie commune de collecte et d'analyse des données Harmoniser les systèmes de suivi pour les deux agences</p> <p>3.Contractualisation avec des consultants externes pour des enquêtes de Sécurité alimentaire</p>	<p>FAO, PAM</p> <p>PAM (FFA)</p> <p>PAM (M&amp;E)</p> <p>PAM (M&amp;E-VAM)</p>	Continu (2019-2023)	<p>Non</p> <p>Oui</p> <p>Oui</p>	En cours

Rec. #	Recommandation	Réponse de la Direction	Actions à prendre	Agence/Unité responsable	Période de mise en œuvre	Financement supplémentaire requis (Oui/Non)	État
6	<p><b>Recommandation 6 : Flexibilité des agences</b></p> <p>Pour une intervention plus rapide, la FAO devrait : (i) responsabiliser davantage les Sous Bureaux dans la planification ; (ii) consulter les acteurs locaux si disponibles et les privilégier pour certaines commandes ; (iii) planifier dès la conception des projets, le rachat des semences localement auprès des coopératives accompagnées.</p>	Acceptée	Dans la mesure que les procédures d'achat (non flexibles) de la FAO le permettent, ces recommandations sont déjà implémentées.	FAO	Continu	Non	En cours
7	<p><b>Recommandation 7 : Perspective</b></p> <p>Pour pérenniser les acquis du projet en termes de consolidation d'actifs créés/réhabilités, de renforcement de la cohésion sociale et de synergie entre le PAM et la FAO, une nouvelle intervention de renforcement de la résilience et de la sécurité</p>	Acceptée	Plaidoyer auprès les bailleurs. Élaboration des projets conjoint PAM FAO focalisant sur la résilience.	FAO, PAM	Continu (2019-2023)	Oui	En cours

Mai 2019

<b>Rec. #</b>	<b>Recommandation</b>	<b>Réponse de la Direction</b>	<b>Actions à prendre</b>	<b>Agence/Unité responsable</b>	<b>Période de mise en œuvre</b>	<b>Financement supplémentaire requis (Oui/Non)</b>	<b>État</b>
	alimentaire et nutritionnelle des populations mise en œuvre conjointement par le PAM et la FAO devrait être mise en place sur les mêmes sites que le projet DEVCO/nord.						