



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединённых Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الأغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

A

## لجنة البرنامج

الدورة التاسعة والعشرون بعد المائة

9 - 13 نوفمبر/تشرين الثاني 2020

خطة العمل المتجددة الإرشادية لعمليات التقييم للفترة 2021-2023

يمكن توجيه الاستفسارات بشأن مضمون هذه الوثيقة إلى:

السيد Masahiro Igarashi

مدير مكتب التقييم

هاتف: +39 06570 53903

بريد إلكتروني: [OED-Director@fao.org](mailto:OED-Director@fao.org)

### موجز

- ◀ تتضمن هذه الوثيقة خطة العمل المتجددة المقترحة للفترة 2021-2023، التي تحدّث خطة العمل الحالية للفترة 2020-2022 (الوثيقة PC 127/6) التي استعرضتها اللجنة عام 2019.
- ◀ تتضمن خطة عمليات التقييم التي سوف تستعرضها اللجنة عمليات تقييم مواضيعية لمساهمات المنظمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وعمليات التقييم الاستراتيجية للقضايا على مستوى المنظمة، بما في ذلك العمليات التي أوصت بها اللجنة في دوراتٍ سابقة. إضافةً إلى ذلك، يُقترح تقييمٌ جديد لبرنامج الاستجابة لجائحة كوفيد-19 والتعافي منها.
- ◀ وسوف يتم اقتراح سياسة جديدة للتقييم لمناقشتها عام 2021، فضلاً عن تقارير الحالة بعد مرور سنتين على تنفيذ السياسة.
- ◀ وتشمل خطة عمل مكتب التقييم أيضاً البرنامج القطري وعمليات التقييم المتصلة به؛ وخدمات التقييم المقدمة للبرامج/المشاريع الممولة من المساهمات الطوعية؛ وعمليات تقييم برامج الطوارئ والقدرة على الصمود؛ ودعم عمليات التقييم الميدانية والمكاتب الميدانية؛ والأنشطة لتعزيز قدرات التقييم الوطنية؛ والتعاون مع شبكات التقييم المهني.
- ◀ ويقترح المكتب تنظيم حلقات عمل غير رسمية لعرض ومناقشة عمليات التقييم التي لم تستعرضها اللجنة.

### التوجيهات المطلوبة من لجنة البرنامج

إن اللجنة مدعوة إلى:

- ◀ التعليق على خطة العمل المقترحة لعمليات التقييم للفترة 2021-2023 والمصادقة عليها؛
- ◀ التعليق على حلقات العمل غير الرسمية المقترحة واقتراح المواضيع.

## أولاً - مقدمة

- 1- أجرى مكتب التقييم عمليات تقييم في إطار خطة العمل المتجددة الإرشادية للفترة 2020-2022 (الوثيقة PC 127/6) التي وافقت عليها اللجنة في دورتها السابعة والعشرين بعد المائة المنعقدة في نوفمبر/تشرين الثاني 2019. وكان الهدف الرئيسي في خطة العمل هذه النظر في المكانة الاستراتيجية للمنظمة ومساهماتها في النتائج تمثيلاً مع أهدافها الاستراتيجية وأطرها للبرمجة القطرية، مع التركيز على مساهمات المنظمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتعرض الخطة أيضاً لعمليات التقييم التي ترمي بشكل أوسع إلى تقييم أداء المنظمة والبرامج على مستويات مختلفة. وتتضمن هذه الوثيقة تحديداً لخطة العمل للفترة 2021-2023.
- 2- وبهدف تقديم عمليات التقييم إلى لجنة البرنامج (الجدول 1 من الملحق)، يخطط مكتب التقييم لإجراء عمليات تقييم مواضيعية لمساهمات المنظمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، فضلاً عن عمليات التقييم الاستراتيجية بالنظر إلى القضايا على مستوى المنظمة، بما في ذلك القضايا التي اقترحتها لجنة البرنامج، ولا سيما عمليات تقييم التعاون بين الوكالات التي توجد مقارها في روما، والتعاون في ما بين بلدان الجنوب، والعمل على مقاومة مضادات الميكروبات. إضافةً إلى ذلك، تقترح هذه الخطة تقييماً في الوقت الحقيقي لبرنامج الاستجابة لجائحة كوفيد-19 والتعافي منها، ولتقارير الحالة عن تنفيذ سياسة التقييم الجديدة والتقدم المحرز باتجاه تعزيز استخدام التقييم على المستوى الميداني بعد مرور سنتين على تنفيذ السياسة.
- 3- سوف يواصل مكتب التقييم إجراء عمليات تقييم عن مساهمات المنظمة على المستوى الوطني لغرض مساءلة المنظمة أمام البلد المعني، ولتقديم المشورة للمنظمة وللبلد بشأن صياغة أطر البرمجة القطرية وتنفيذها (الجدول 2 في الملحق). وسوف تُجرى عمليات التقييم متى أمكن بالتنسيق مع جهود تقييم على نطاق المنظمة على المستوى القطري، في إطار الاستجابة إلى مبادرة الأمين العام للأمم المتحدة من أجل إعادة موضوعة منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وسوف يواصل مكتب التقييم أيضاً دعم استعراضات أطر البرمجة القطرية وعمليات التقييم الذاتي التي تجريها المكاتب الميدانية، وبخاصة حين تسترشد بها صياغة أطر الأمم المتحدة الجديدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.
- 4- ووفقاً للسياسة الحالية، سوف يواصل مكتب التقييم إدارة عمليات التقييم النهائية للمشاريع الممولة من المساهمات الطوعية والتي تكون ميزانيتها أكثر من 4 مليون دولار أمريكي (الجدول 3 في الملحق، للبرنامج العالمي/الإقليمي الرئيسي أو عمليات تقييم المشروع). وبدءاً من أواخر عام 2020، سوف تتولى المكاتب الميدانية بعض عمليات تقييم المشاريع، مثل عمليات التقييم التي تشمل بلداً واحداً، بدعم من مكتب التقييم.
- 5- وتشمل عمليات تقييم برامج الطوارئ والقدرة على الصمود جزءاً كبيراً من عمليات التقييم الممولة من المساهمات الطوعية نظراً لقاعدة التمويل الكبيرة الخاصة بها. وبهدف إجراء عمليات التقييم هذه على نحو فعال، سيما أنها تتطلب تخطيطاً ومعايير مختلفة، وضع مكتب التقييم خطة تقييم منفصلة بالتشاور مع الإدارة العليا وأصحاب المصلحة الرئيسيين (الجدول 4 في الملحق).

6- وسوف يدعم مكتب التقييم بلورة نظام تقييم ميداني من خلال مواد توجيهية ودورات تدريبية مخصصة، وبدءاً من عام 2021، سيدعم انتداب موظفين إلى الأقاليم بهدف تعزيز استخدام عمليات التقييم في البلدان والأقاليم ويوفّر المساندة لإجراء عمليات تقييم ميدانية.<sup>1</sup>

7- وسوف يسعى مكتب التقييم إلى إيجاد فرص لإجراء عمليات تقييم مشتركة، أو تعاونية أو على نطاق المنظومة. ولهذا الغاية، يعمل مكتب التقييم بصورة ناشطة، من خلال فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم، مع مكتب الأمين العام للأمم المتحدة لتنسيق التنمية، فضلاً عن مكاتب التقييم في الوكالات الثنائية (شبكة التقييم المشتركة بين منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ولجنة المساعدة الإنمائية). ويتعاون أيضاً مع الجماعات والكيانات المعنية بالتقييم الإنساني في اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، ومع شبكات التقييم الوطنية والإقليمية لتعزيز قدرات التقييم في البلدان التي تغطيها. ويشمل ذلك عمليات التقييم القطرية على نطاق منظومة الأمم المتحدة، والتي يجريها إطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة، إنما أيضاً عمليات التقييم الإنساني المشتركة والعالمية على نطاق المنظومة التي يقترحها الأمين العام للأمم المتحدة.

8- وتلافياً لخطر إثقال جدول أعمال لجنة البرنامج، أعطى مكتب التقييم الأولوية لعمليات التقييم التي تعالج المسائل المؤسسية (مثلاً استراتيجيات الشراكة، وبرامج التعاون الفني) والتي تسمح للجنة إجراء مراقبة واسعة وتوفير التوجيهات الاستراتيجية للمنظمة (مثلاً، المساهمة في أهداف التنمية المستدامة، وبرنامج الاستجابة لجائحة كوفيد-19 والتعافي منها).

9- وفي الوقت ذاته، يُجري مكتب التقييم عدداً من عمليات التقييم ويضع منتجات معرفية مثل موجزات التقييم التي قد تكون هامة لأعضاء لجنة البرنامج ولأعضاء منظمة الأغذية والزراعة بصورة عامة. ولكي تتمكن جميع الجهات المهتمة بعمليات التقييم هذه استخدامها بصورة فعالة، يقترح مكتب التقييم بدء تنظيم حلقات عمل دورية غير رسمية لعرض هذه التقارير، وتوفير حيز للنقاش. وفي هذا الخصوص، يرحّب مكتب التقييم بأي اقتراح يتعلق بعمليات التقييم التي سوف تُقدّم إلى حلقات العمل الواردة في الجداول 2، 3 و4 في الملحق. ويُرحّب أيضاً بالاقتراحات بشأن شكل حلقات العمل.

## ثانياً- البرنامج المقترح لعمليات التقييم

### ألف- عمليات التقييم المقدمة إلى الأجهزة الرئاسية

10- في ما يتعلق بعمليات التقييم المواضيعية لمساهمات المنظمة في أهداف التنمية المستدامة، سوف يقدّم مكتب التقييم الجزء الثاني من تقييم الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة بشأن القضاء على الجوع إلى الدورة الحالية. وفي الفترة 2021-2023، سوف يقدّم مكتب التقييم عمليات التقييم الخاصة بأهداف التنمية المستدامة الباقية، والتي تضطلع المنظمة بدور ريادي فيها، مع إسناد الأولوية إلى الأهداف التي تشمل جوانب الموارد الطبيعية لكونها لم تحظ بمكانة بارزة خلال التقييمات المواضيعية التي أجريت مؤخراً، ولا سيما: الهدف 13 بشأن تغير المناخ، والهدف 6 بشأن المياه النظيفة والإصحاح، والهدف 14 بشأن الحياة تحت الماء، والهدف 15 بشأن الحياة في البرّ والهدف 12 بشأن الاستهلاك والإنتاج

<sup>1</sup> لمزيد من التفاصيل، يُرجى الاطلاع على الوثيقة [PC 128/6](#).

المستدامين. وسوف تليها عمليات التقييم الخاصة بالأهداف التي للمنظمة دور رئيسي فيها (الهدف 5 بشأن المساواة بين الجنسين، والهدف 1 بشأن القضاء على الفقر)، التي سوف يتم إدراجها في التحديث التالي لخطة العمل. وبالأخص، سيتم تقييم مساهمة المنظمة في تحقيق الهدف 1 من أهداف التنمية المستدامة بموجب توقيت يتيح تمعنا أوفى في تأثير مبادرات المدير العام، كمبادرة العمل يدًا بيد.

11- وأما بالنسبة إلى عمليات التقييم التي تبحث في القضايا الاستراتيجية على مستوى المنظمة، فسوف يقدم مكتب التقييم إلى الدورة الحالية عمليات التقييم الخاصة ببرنامج التعاون الفني والاستراتيجية لشراكة المجتمع المدني. وأما تقييم دور المنظمة وعملها في مجال مقاومة مضادات الميكروبات، والتقييم المشترك للتعاون بين الوكالات التي توجد مقارها في روما، وتقييم التعاون في ما بين بلدان الجنوب- وهي عمليات تقييم أوصت بها اللجنة أو اقترحتها، فسوف تقدم على التوالي عام 2021 (الربيع)، و 2021 (الخريف) و 2022 (الربيع).

12- كذلك، اقترحت خطة العمل مؤخرًا إجراء تقييم في الوقت الحقيقي لبرنامج المنظمة للاستجابة لجائحة كوفيد-19 والتعافي منها، سينفذ على مراحل. ويزعم المكتب رفع تقرير إلى اللجنة نحو نهاية عام 2021 (الخريف) يرمي إلى توثيق التقدم المحرز والدروس المستفادة، والنظر في الجوانب التشغيلية والخاصة بالتنسيق على المستويين العالمي والقطري. وقد يذهب المكتب أيضًا، خلال عملية التحديث التالية لخطة العمل، إلى اقتراح تقرير ثان هدفه تقييم النتائج المحققة في المساهمة في التعافي خلال منتصف المدة على المستوى القطري، وأن يقدم التقرير في وقت مناسب بحسب تطور الوضع خلال الجائحة.

13- وفي أعقاب اقتراح سياسة تقييم جديدة للمنظمة ستناقش خلال الدورة المنعقدة في ربيع عام 2021، يقترح المكتب تقديم تقارير عن الحالة بشأن تنفيذ سياسة التقييم الجديدة والتقدم المحرز على صعيد استخدام التقييم على المستوى الميداني عام 2023 (الربيع) بعد مرور سنتين تقريبًا على تنفيذ السياسة.

14- ويعرض الجدول 1 في الملحق خطة التقييم المقترحة التي سوف تقدم إلى لجنة البرنامج للفترة 2021-2023. ولأغراض الإحاطة، يتضمن الجدول أيضًا تقارير متابعة عمليات التقييم السابقة التي سوف ترفعها الإدارة بعد سنتين من تنفيذ الإجراءات الواردة في ردود الإدارة ذات الصلة.

#### باء- عمليات تقييم البرامج القطرية

15- أجرى مكتب التقييم ما بين 6 إلى 8 عمليات تقييم على المستوى القطري في الفترة 2016-2018، باعتبارها آلية تتيح المساءلة للبلدان الأعضاء وسكانها، وبوصفها فرصة لتوثيق النتائج، وإظهار الإنجازات وتحديد الدروس المستفادة لتطبيقها في المستقبل.

16- وتجري بلورة الخطة للتقييم القطري بالتشاور مع المكاتب الإقليمية والقطرية. ومن الناحية المبدئية، يتم اختيار البلدان خلال السنة الأخيرة من تنفيذ إطار البرمجة القطرية. وتشمل العوامل الأخرى التي تُراعى خلال المشاورات: الأهمية الاستراتيجية للبرنامج من وجهة نظر المكتب الإقليمي، والبرامج القطرية التي لا تخضع لتقييم كافٍ؛ والبرامج القائمة في البلدان ذات الاحتياجات العالية لدعم المنظمة؛ وجدوى التقييم باعتباره أحد المدخلات لبلورة اتجاه استراتيجي جديد للبرنامج، كما في البلدان التي يكون لديها إدارة حكومية جديدة أو البلدان التي تكون في طور إنشاء إطار الأمم المتحدة

للتعاون في مجال التنمية المستدامة على نطاق المنظومة. ونظرًا للظروف المتغيرة في كل بلد، يتم التأكيد على عمليات التقييم القطرية بصورة عامة قبل سنة. وترد في الجدول 2 في الملحق الخطة لعمليات التقييم القطرية حسب صيغتها الحالية.

17- إضافةً إلى ذلك، يتواصل مكتب التقييم مع المكاتب الإقليمية لمناقشة طرائق توفير خدمات التقييم للمكاتب الميدانية المهمة بإجراء عمليات تقييم ذاتي أو استعراض برامجها القطرية.

#### جيم- عمليات تقييم البرامج/المشاريع الممولة من المساهمات الطوعية

18- يتولى مكتب التقييم إدارة عمليات تقييم البرامج والمشاريع الممولة من المساهمات الطوعية ويضمن جودتها تماشيًا مع السياسة. وفي عام 2020، بما في ذلك عمليات التقييم المرحلة من عام 2019، أجرى مكتب التقييم 39 تقييمًا للمشاريع (31 تقييمًا جاريًا و18 تقييمًا منجزًا) ضمن نطاقات عالمية، وإقليمية ووطنية. وهي تشمل عمليات تقييم البرامج المتعددة البلدان مثل المعلومات من أجل التغذية، والأمن الغذائي والقدرة على الصمود لصنع القرارات؛ والخطوط التوجيهية الطوعية للحكومة المسؤولة لحيازة الأراضي، ومصايد الأسماك والغابات في سياق الأمن الغذائي الوطني؛ والتهديدات الوبائية المستجدة (المرحلة الثانية). ويعرض الجدول 3 في الملحق عمليات تقييم بعض البرامج أو المشاريع الكبيرة الممولة من المساهمات الطوعية التي أُنجزت مؤخرًا، والجارية حاليًا والمقرر إجراؤها في المستقبل القريب.

19- وفي عام 2020، توجب على مكتب التقييم تعديل خطته وتُحجّه إزاء عمليات تقييم البرامج/المشاريع بسبب جائحة كوفيد-19. بالفعل، تشاور المكتب مع فرق المشاريع والجهات المانحة وتعاون معها لتحديد كيفية معالجة التأخير والتصدي للتحديات الناجمة عن الجائحة على أفضل وجه. ولذا، تمّت مراجعة مواعيد التقييم، والعمليات والنهج والاختصاصات المتصلة به بحيث تتكيف مع هذه التحديات. على سبيل المثال، جرى تمديد العديد من المشاريع بسبب الجائحة، الأمر الذي أفضى إلى تأجيل عمليات التقييم. كما أن القيود المفروضة على الحركة أدّت إلى تغييرات في طريقة إجراء عمليات التقييم.

20- ويرد في الجدول أدناه العدد المتوقع لعمليات تقييم البرامج/المشاريع الممولة من المساهمات الطوعية. ومن الأرجح أنه سوف يتوجب تعديل الأرقام المتوقعة، وبخاصة الأرقام المتصلة بعام 2021، بسبب تطور الجائحة. كذلك، بدءًا من أواخر عام 2020، سوف تتولّى المكاتب الإقليمية، والإقليمية الفرعية والقطرية إدارة بعض عمليات تقييم المشاريع بدعم مكتب التقييم، في إطار جهود المنظمة لتعزيز قدرات التقييم على المستوى الميداني.

#### عمليات تقييم البرامج/المشاريع المقررة للفترة 2020-2021

| مقررة | جارية | منجزة | المجموع |      |
|-------|-------|-------|---------|------|
| 8     | 31    | 18    | 57      | 2020 |
| 67    | 3     | -     | 70      | 2021 |

#### دال- عمليات تقييم برنامج الطوارئ والقدرة على الصمود

21- يغطي برنامج الطوارئ والقدرة على الصمود للمنظمة أكثر من نصف برامجها الميدانية ويساهم إلى حدّ كبير في حساب الأمانة الذي يمول عمليات تقييم المساهمات الطوعية. وبالتالي، يساهم تقييم برامج الطوارئ والقدرة على الصمود للمنظمة في المساءلة الإجمالية للمنظمة وخطة التعلّم.

22- وتُقدّم المساعدة الإنسانية عادة ضمن قيود لوجستية وزمنية صارمة، والأمر سيان بالنسبة إلى أنشطة التقييم. وينبغي أن تولي عمليات التقييم هذه اهتمامًا خاصًا للمبادئ الإنسانية، وتطبق معايير تقييم ذات أبعاد مختلفة، بدءًا من المعايير المطبقة على المشاريع الإنمائية- مثلًا من خلال النظر في ملائمة الإجراءات في ظلّ الحالات الأمنية السائدة، وحماية السكان الضعفاء في حالات الأزمات، وتوفير الدعم غير المنحاز لجميع السكان المتضررين، وصولًا إلى تطبيق مبدأ "لا أذية". وغالبًا ما تواجه عمليات التقييم هذه أيضًا تحديات غير متوقعة، تكون بشكل رئيسي ذات طابع لوجستي أو أمني، وتتطلب بالتالي خبرةً محددة لتصميمها وتنفيذها. لذا، شكّل مكتب التقييم فريقًا من مدراء التقييم لتنفيذ خطة منفصلة لعمليات تقييم برنامج الطوارئ والقدرة على الصمود، ترد في الجدول 4 في الملحق. وتتألف الخطة من عمليات تقييم للمجموعة (بُجّمع المشاريع التي تعالج الأزمة ذاتها)، ومواضيعية، وفي الوقت الحقيقي ومشتركة بين الوكالات.

23- وعند اختيار مواضيع التقييم، تسعى الخطة إلى ضمان تغطية جميع البرامج الكبيرة المعنية بالطوارئ والقدرة على الصمود التي تُنفذ استجابةً للأزمات، وبخاصة البرامج التي أعلنت اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات أنها عمليات لتوسيع النطاق والتزمت بها المنظمة. إضافةً إلى ذلك، ترد في الخطة بعض عمليات التقييم على المستوى القطري حيث يكون عمل المنظمة ذا طابع طارئ في معظمه.

24- ومكتب التقييم عضو ناشط في المجموعات المعنية بالتوجيه والإدارة في عمليات التقييم الإنساني المشترك بين الوكالات، ويتعهد بإجراء عمليات تقييم مشتركة مع وكالات الأمم المتحدة ومع أعضاء آخرين خارج منظومة الأمم المتحدة.

25- وتضم عمليات التقييم الجارية لبرامج الطوارئ والقدرة على الصمود تقييمًا مواضيعيًا لدور المنظمة وعملها على صعيد الترابط القائم بين العمل الإنساني والتنمية والسلام؛ واستجابةً لطلب المدير العام للمنظمة، تضمّ تقييمًا في الوقت الحقيقي للاستجابة للجراد الصحراوي. وللفترة 2021-2022، من المتوقع إجراء عمليات تقييم لبرامج القدرة على الصمود في جمهورية الكونغو الديمقراطية وجنوب السودان، مع عمليات تقييم مواضيعي لعمل المنظمة في مجال التحويلات النقدية والنقد الإضافي، وعملها على الهجرة القسرية. وترد الخطة الكاملة في الجدول 4 في الملحق.

### ثالثًا - الأنشطة الأخرى لمكتب التقييم

26- إضافةً إلى إجراء عمليات تقييم، ينقذ مكتب التقييم عددًا من الأنشطة ليمكن من الاضطلاع بولايته وتعظيم مساهمته في تحقيق أهداف المنظمة والأسرة الدولية.

#### هاء- التعاون من خلال فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم

27- مكتب التقييم عضو ناشط في فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم الذي يجمع بين تقييم وظائف 57 عضوًا ومنظمة مراقبة. وأهداف الفريق هي التالية: (1) وضع القواعد، والمعايير والتوجيهات المهنية والحفاظ عليها؛ (2) تعزيز الطابع المهني والقدرات؛ (3) والتأثير على صنع السياسات والعمل التشغيلي من خلال التقييم. وفي عام 2020، ساهم مكتب التقييم في تنظيم أسبوع التقييم السنوي الذي ينظمه الفريق، وقد عُقد بشكل افتراضي للمرة الأولى، وشارك فيه. كذلك، شارك مكتب التقييم في ترأس العديد من مجموعات العمل المشتركة بين الوكالات ومن المبادرات،

وساهم في تنظيم منتدى الشراكة الأول بين فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم وشبكة التقييم المشتركة بين منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ولجنة المساعدة الإنمائية، الذي عزز العلاقات بين أعضاء الفريق ومكاتب التقييم لدى الوكالات المانحة الثنائية.

28- وفي مارس/آذار 2020، تم انتخاب مدير مكتب التقييم رئيساً لفريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم للفترة 2020-2022 ومن المتوقع أن يمارس القيادة ويشترك على نحو استباقي في عمل الشبكة المشتركة بين الوكالات. وفي الفترة 2020-2021، سوف يواصل مكتب التقييم المشاركة في مجموعات عمل مشتركة بين الوكالات معنية بمواضيع مثل طرق التقييم؛ واستعراضات الأقران؛ وحقوق الإنسان والمساواة بين الجنسين؛ وتنمية القدرات؛ وقدرات التقييم الوطنية؛ وتقييم تأثير السياسات؛ وعمليات التقييم على نطاق المنظومة وعمليات تقييم أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة على المستوى القطري.

#### واو- التعاون مع شبكات أخرى معنية بالتقييم

29- بالاستناد إلى التعاون مع فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم، ساهم مكتب التقييم في عمل الائتلاف العالمي لتقييم جائحة كوفيد-19<sup>2</sup>، الذي يتألف من وحدات التقييم في الوكالات الحكومية الوطنية، ومنظمات الأمم المتحدة والمؤسسات المتعددة الأطراف. ويرمي الائتلاف إلى توفير أدلة موثوقة ليسترشد بها التعاون الدولي الذي يدعم الاستجابات غير السريرية لجائحة كوفيد-19 والتعافي منها في البلدان النامية، بما يساعد في الحرص على أن يتم استخلاص الدروس وأن تفي الأسرة الإنمائية العالمية بوعودها. كذلك، ساهم مكتب التقييم، مع مكاتب التقييم في الوكالات التي توجد مقرها في روما والأعضاء المهتمين في لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، في بلورة مذكرة الدروس المستخلصة بعنوان "الاستجابة للأمن الغذائي خلال جائحة كوفيد-19"، التي عُرضت على اجتماع وزراء التعاون في مجال التنمية الذي انعقد في يونيو/حزيران 2020.

#### زاي- تنمية القدرات الوطنية في مجال التقييم

30- في عام 2014، دعت الجمعية العامة للأمم المتحدة في قرارها 237/69 الكيانات في المنظومة الإنمائية للأمم المتحدة إلى تعزيز قدراتها الوطنية لتقييم الأنشطة في مجال التنمية على الصعيد القطري. وتحقيقاً لخطة التنمية 2030، من الأساسي أن تتمتع المؤسسات الوطنية بالقدرة على تقييم مساهمات السياسات والبرامج الوطنية في بلوغ أهداف التنمية المستدامة. وهذه الغاية، ودعم مكتب التقييم تعزيز قدرات التقييم لدى النظراء الوطنيين من خلال عمله على الصعيد القطري في مجال التقييم ومجموعة الممارسات المشتركة *EvalForward*.

31- على سبيل المثال، بذل مكتب التقييم جهوداً كبيرة لإشراك مقيمين وأصحاب مصلحة وطنيين كأعضاء في الفريق، أو مستشارين أو مطلقين على الأمور في عمله في مجال التقييم. وقد عزز ذلك أهمية عمليات التقييم من خلال تعظيم استخدام المعارف ووجهات النظر المحلية، ووطد قدرات التقييم التي يمكن الاعتماد عليها في المستقبل. وأصبحت أهمية هذه المكاسب ظاهرة في ظل القيود المفروضة على السفر الدولي نظراً لانتشار الجائحة، مما أدى إلى استخدام أكبر للقدرات الوطنية في مجال التقييم.

<sup>2</sup> <https://www.oecd.org/dac/evaluation/jointevaluations.htm>



32- كذلك، فإن مجموعة الممارسات المشتركة *EvalForward* المعنية بتقييم الزراعة، والأمن الغذائي والتنمية الريفية، والتي تحظى بدعم مشترك من مكاتب التقييم في منظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي منذ عام 2018، شكّلت قناة هامة أخرى لتنمية ثقافة وقدرات التقييم في صفوف الممارسين في البلدان النامية. وإذ تقوم المجموعة بتيسير التبادلات حول المعرفة، وبالتوعية وإقامة الشبكات، فهي تضم أكثر من 900 مقيم، وصانع قرار وأكاديمي في 98 بلداً، وتقدم خدماتها باللغات الإنكليزية، والفرنسية والإسبانية.

33- ويعتزم مكتب التقييم تعزيز جهوده لتنمية القدرات الوطنية في مجال التقييم، عن طريق مواصلة العمل مع مقيمين وأصحاب مصلحة وطنيين، ودعم *EvalForward*. ويمكن أن ينفذ مكتب التقييم أيضاً مشاريع مستهدفة للاستجابة إلى الاحتياجات التي يعبر عنها النظراء الوطنيون. وسوف تُبذل هذه الجهود بالتآزر مع جهود المنظمة لتعزيز وظيفة التقييم الميداني لديها.

#### حاء- الاتصالات- تبادل المعرفة وتعزيز الحوار

34- تشكل الاتصالات وتبادل المعرفة مكوناً رئيسياً في عمل مكتب التقييم. فالاتصالات الفعالة تتطلب توفير المعلومات الصحيحة في الوقت الصحيح وبالشكل الصحيح للجمهور الصحيح، وتعزيز الحوارات انطلاقاً منها. وتسمح أيضاً باطلاع الجمهور الأوسع على نتائج التقييم، وتساهم في تعزيز استخدامها لتصميم أنشطة المنظمة وتنفيذها.

35- وترمي استراتيجية الاتصالات لمكتب التقييم إلى تعزيز فائدة عمليات التقييم التي يجريها وبروزها. وهي توفر المبادئ التي يستند إليها عمل المكتب في مجال الاتصالات، وتحدد الأهداف ومجالات العمل ذات الأولوية للسنوات المقبلة، وهي تتضمن وضع خطوط توجيهية لتعزيز النهج المنتظمة للتواصل مع أصحاب المصلحة خلال عملية إجراء تقييم، وتحديد الطلبات على منتجات المعرفة من قبيل التقارير الموجزة، وتنظيم الأحداث أو حلقات العمل الخاصة بالتعلم وتبادل المعرفة. إضافةً إلى ذلك، ينوي مكتب التقييم تحسين حضوره الإلكتروني من خلال تحديث وتطوير موقعه الإلكتروني على نحو أكبر بحيث يصبح من الأسهل الحصول على تقارير التقييم والاستنتاجات واستخدامها.

## الملحق

### الجدول 1: عمليات التقييم والتقارير المرتبطة بها الخاصة بلجنة البرنامج

| سنة (سنوات) إجراء التقييم   | دورة اللجنة وعمليات التقييم الواجب تقديمها   |
|-----------------------------|--|
| <b>دورة الخريف عام 2020</b> |  |
| 2020-2019                   | تقييم بالوقت الحقيقي لبرنامج التعاون الفني للمنظمة   |
| 2020-2019                   | تقييم دور المنظمة ومكانتها في منظومة الأمم المتحدة في ما يتعلق بتوفير الدعم للقضاء على الجوع (هدف التنمية المستدامة 2)                             |
| 2020-2019                   | تقييم استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة الخاصة بالشراكة مع المجتمع المدني  |
|                             | خطة العمل المتحددة الإرشادية لعمليات التقييم للفترة 2023-2021  |
|                             | تقرير متابعة تقييم مساهمة منظمة الأغذية والزراعة في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية من أجل الزراعة المستدامة (المهدف الاستراتيجي 2)             |
| <b>دورة الربيع عام 2021</b> |  |
| 2021-2020                   | تقييم دعم منظمة الأغذية والزراعة للإجراءات المتصلة بالمناخ (هدف التنمية المستدامة 13) وتنفيذ استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة الخاصة بتغير المناخ |
| 2021-2020                   | تقييم دور منظمة الأغذية والزراعة ودورها في مجال مقاومة مضادات الميكروبات   |
|                             | اقترح لوضع سياسة تقييم جديدة لمنظمة الأغذية والزراعة   |
|                             | تقرير متابعة تقييم استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة في مجال التغذية   |
|                             | تقرير متابعة تقييم عمل منظمة الأغذية والزراعة في مجال المساواة بين الجنسين   |
| <b>دورة الخريف عام 2021</b> |  |
| 2021-2020                   | تقييم برنامج المنظمة في مجال الاستجابة لجائحة كوفيد-19 والتعافي منها   |
| 2021-2020                   | التقييم المشترك للتعاون بين الوكالات التي توجد مقارها في روما  |
|                             | خطة العمل المتحددة الإرشادية لعمليات التقييم (تحديث)   |
|                             | تقرير متابعة تقييم إطار النتائج الاستراتيجي لمنظمة الأغذية والزراعة  |
|                             | تقرير متابعة تقييم استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة بشأن الاستراتيجيات مع القطاع الخاص  |
| <b>دورة الربيع عام 2022</b> |  |
| 2022-2021                   | تقييم دعم منظمة الأغذية والزراعة للمياه النظيفة والإصحاح (هدف التنمية المستدامة 6)   |
| 2022-2021                   | تقييم التعاون في ما بين بلدان الجنوب لمنظمة الأغذية والزراعة   |

|                             |   |
|-----------------------------|---|
|                             | تقرير متابعة تقييم دعم المنظمة للقضاء التام على الجوع (هدف التنمية المستدامة 2)   |
|                             | تقرير متابعة تقييم عمل المنظمة في مجال الإحصاءات  |
| <b>دورة الخريف عام 2022</b> |   |
| 2022-2021                   | تقييم دعم منظمة الأغذية والزراعة للحياة في البرّ (هدف التنمية المستدامة 15)   |
| 2022-2021                   | تقييم دعم منظمة الأغذية والزراعة للحياة تحت الماء (هدف التنمية المستدامة 14)  |
|                             | خطة العمل المتجددة الإرشادية لعمليات التقييم للفترة 2023-2025   |
|                             | تقرير متابعة تقييم دور منظمة الأغذية والزراعة ومكانتها في منظومة الأمم المتحدة دعمًا للقضاء التام على الجوع (هدف التنمية المستدامة 2)                           |
|                             | تقرير متابعة تقييم برنامج التعاون الفني لمنظمة الأغذية والزراعة   |
|                             | تقرير متابعة تقييم استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة بشأن الشراكة مع المجتمع المدني   |
| <b>دورة الربيع عام 2023</b> |   |
| 2023-2022                   | تقييم دعم المنظمة للاستهلاك والإنتاج المستدامين (هدف التنمية المستدامة 12)  |
|                             | تنفيذ سياسة التقييم الجديدة للمنظمة والتقدم المحرز على صعيد استخدام التقييم على المستوى الميداني  |
|                             | تقرير متابعة تقييم دعم منظمة الأغذية والزراعة للإجراءات المتصلة بالمناخ (هدف التنمية المستدامة 13) وتنفيذ استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة الخاصة بتغير المناخ |

## الجدول 2: عمليات تقييم البرامج القطرية وعمليات التقييم المتصلة بها

يتضمن الجدول عمليات التقييم التي تجري في الأقاليم أو لمجموعة من البلدان

| تاريخ النشر المتوقع        | عنوان التقييم وحالته   |
|----------------------------|--|
| <b>أفريقيا</b>             |  |
| <b>منجز</b>                |  |
| 2020                       | تقييم البرنامج القطري لأوغندا  |
| 2020                       | تقييم البرنامج القطري لسيراليون  |
| 2020                       | تقييم البرنامج القطري لإثيوبيا   |
| <b>جار</b>                 |  |
| 2021                       | استعراض إطار البرمجة القطرية لإريتريا (الذي أجراه المكتب القطري بتوجيه ودعم من مكتب التقييم) |
| <b>مقرر</b>                |  |
| 2021                       | تقييم البرنامج القطري لتشاد  |
| <b>آسيا والمحيط الهادئ</b> |  |
| <b>منجز</b>                |  |
| 2020                       | تقييم البرنامج القطري لإندونيسيا   |
| <b>جار</b>                 |  |
| 2021                       | تقييم البرنامج القطري لأفغانستان   |
| 2021                       | تقييم البرنامج المتعدد البلدان لجزر المحيط الهادئ  |
| <b>مقرر</b>                |  |
| 2022                       | تقييم البرنامج القطري لإيران   |
| 2022                       | تقييم البرنامج القطري لنيبال   |
| 2023                       | تقييم البرنامج القطري للفلبين  |
| <b>الشرق الأدنى</b>        |  |
| <b>منجز</b>                |  |
| 2020                       | تقييم البرنامج القطري للبنان   |
| 2020                       | تقييم البرنامج القطري لتونس  |
| 2020                       | تقييم البرنامج القطري للجمهورية العربية السورية  |
| 2020                       | تقييم المكتب الإقليمي الفرعي لشمال أفريقيا   |

|           |  |   |
|-----------|--|---|
|           |  | <u>جارٍ</u>   |
| 2021      |  | تقييم البرنامج القطري للمغرب                            |
| 2021      |  | تقييم البرنامج القطري للسودان                           |
|           |  | <u>مقرر</u>   |
| 2022/2021 |  | تقييم البرنامج القطري للأردن                            |
| 2022/2021 |  | تقييم البرنامج القطري لموريتانيا                        |
| 2023/2022 |  | تقييم المكتب الإقليمي الفرعي لبلدان الخليج              |
| 2023/2022 |  | تقييم البرنامج القطري للمملكة العربية السعودية          |
| 2024/2023 |  | تقييم البرنامج القطري للعراق                            |
|           |  | <b>أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي</b>                 |
|           |  | <u>منجز</u>   |
| 2020      |  | تقييم البرنامج القطري لكولومبيا                         |
|           |  | <u>جارٍ</u>   |
| 2021      |  | تقييم المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي |
|           |  | <u>مقرر</u>   |
| 2021      |  | تقييم البرنامج القطري لغواتيمالا                        |
| 2021      |  | تقييم المكتب الإقليمي الفرعي للبحر الكاريبي             |
| 2022      |  | تقييم البرنامج القطري للجمهورية الدومينيكية             |
| 2022      |  | تقييم البرنامج القطري لبوليفيا                          |
| 2023      |  | تقييم البرنامج القطري لبراغواي                          |
| 2023      |  | تقييم البرنامج القطري للسلفادور                         |
|           |  | <b>أوروبا وآسيا الوسطى</b>                              |
|           |  | <u>منجز</u>   |
| 2020      |  | تقييم البرنامج القطري لأرمينيا                          |
|           |  | <u>جارٍ</u>   |
| 2021      |  | تقييم البرنامج القطري لمولدوفا                          |
|           |  | <u>مقرر</u>   |
| 2021      |  | تقييم البرنامج القطري لصربيا                            |
| 2022      |  | تقييم البرنامج القطري لأوزبكستان                        |
| 2023      |  | تقييم البرنامج القطري لأذربيجان                         |

### الجدول 3: البرامج العالمية/الإقليمية المختارة أو عمليات تقييم المشاريع

لا يشكل الجدول قائمة شاملة لعمليات تقييم المشاريع/البرامج، ويستثني عمليات التقييم للطوارئ والقدرة على الصمود الواردة في الجدول 4.

| تاريخ النشر المتوقع              | عنوان التقييم وحالته   |
|----------------------------------|--|
| <b>البرنامج/المشروع العالمي</b>  |  |
| <b>منجز</b>                      |  |
| يونيو/حزيران 2020 (نشر)          | تقييم تنمية القدرات لنظم الابتكار الزراعي  |
| أكتوبر/تشرين الأول 2020          | برنامج تأثير الأمن الغذائي والتغذوي، والمرونة، والاستدامة والتحول  |
| <b>جار</b>                       |  |
| مايو/أيار 2021                   | تقييم المرحلة الثانية من رصد وتحليل السياسات الغذائية والزراعية  |
| يوليو/تموز 2021                  | تقييم الآلية المرنة المتعددة الشركاء   |
| <b>مقرر</b>                      |  |
| ديسمبر/كانون الأول 2021          | تقييم المرحلة الثالثة من برنامج دعم إنفاذ قوانين الغابات وحوكمتها والتجارة المتعلقة بها                                |
| ديسمبر/كانون الأول 2021          | تقييم الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات  |
| <b>البرنامج/المشروع الإقليمي</b> |  |
| <b>منجز</b>                      |  |
| أغسطس/آب 2020 (نشر)              | تقييم برنامج الإدارة العالمية لمصايد الأسماك المستدامة وصون التنوع البيولوجي في المناطق الواقعة خارجة الولاية القضائية |
| فبراير/شباط 2020 (نشر)           | تقييم البرنامج الإقليمي لآسيا للإدارة المتكاملة للآفات وبرنامج الحد من مخاطر المبيدات لمنطقة الميكونغ الكبرى الفرعية   |
| <b>جار</b>                       |  |
| يناير/كانون الثاني 2021          | تقييم مساهمة المنظمة في تنفيذ الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن حوكمة الحياة- للبلدان المستفيدة من التمويل الألماني        |
| يناير/كانون الثاني 2021          | تقييم تنمية القدرات لتعزيز الأمن الغذائي والتغذية في بلدان مختارة في منطقة القوقاز وآسيا الوسطى                        |
| <b>مقرر</b>                      |  |
| ديسمبر/كانون الأول 2021          | تقييم برنامج القضاء على الجوع في أمريكا الوسطى: أطر مؤسسية أكثر فعالية لتحسين الزراعة الأسرية، والأمن الغذائي والتغذوي |

## الجدول 4: عمليات تقييم الطوارئ والقدرة على الصمود

| تاريخ النشر المتوقع                              | عنوان التقييم وحالته  |
|--|---|
| <b>عمليات تقييم البرامج الهامة</b>               |   |
| <u>منجز</u>                                      |   |
| نوفمبر/تشرين الثاني 2020                         | تقييم عمل منظمة الأغذية والزراعة في مجال التهديدات الوبائية المستحقة  |
| أكتوبر/تشرين الأول 2020                          | تقييم المعلومات حول التغذية، والأمن الغذائي والقدرة على الصمود لصنع القرارات  |
| <u>جارٍ</u>                                      |   |
| أكتوبر/تشرين الأول 2021                          | تقييم برنامج المنظمة للقدرة على الصمود في جنوب السودان  |
| <u>مقرر</u>                                      |   |
| أكتوبر/تشرين الأول 2022/2021                     | تقييم برنامج المنظمة للقدرة على الصمود في جمهورية الكونغو الديمقراطية   |
| مارس/آذار 2022                                   | تقييم برنامج المنظمة للقدرة على الصمود في الصومال   |
| <b>عمليات تقييم المجموعات (مجمعة حسب الأزمة)</b> |   |
| <u>منجز</u>                                      |   |
| يناير/كانون الثاني 2020 (نشر)                    | تقييم مساهمة المنظمة في بناء القدرة على الصمود إثر الجفاف الذي تسبب به إعصار النينيو في أفريقيا الجنوبية للفترة 2016-2017 |
| سبتمبر/أيلول 2020                                | تقييم الخطة الإقليمية للاجئين والقدرة على الصمود في لبنان والأردن وتركيا  |
| سبتمبر/أيلول 2020                                | تقييم استراتيجية حوض بحيرة تشاد   |
| سبتمبر/أيلول 2020                                | تقييم مجموعة مشاريع استصلاح الأراضي في كولومبيا   |
| سبتمبر/أيلول 2020                                | استعراض الاستجابة الطارئة لإعلان التدخل السريع في اليمن   |
| <u>جارٍ</u>                                      |   |
| 2021   | تقييم عمل منظمة الأغذية والزراعة مع صندوق بناء السلام   |
| <u>مقرر</u>                                      |   |
| ديسمبر/كانون الأول 2021                          | تقييم مشاريع الاستثمار القطري في الإجراءات الرامية إلى تعزيز القدرة على الصمود وبرنامج الشبكة العالمية                    |
| ديسمبر/كانون الأول 2021                          | تقييم استجابة المنظمة لإعصار إيداي في موزامبيق  |

### عمليات التقييم المواضيعي

#### جارٍ

تقييم دور منظمة الأغذية والزراعة ودورها في الترابط القائم بين العمل الإنساني والتنمية والسلام

نوفمبر/تشرين الثاني 2020

#### مقرر

تقييم برامج منظمة الأغذية والزراعة بشأن التحويلات النقدية والنقد الإضافي

يناير/كانون الثاني 2022

تقييم عمل منظمة الأغذية والزراعة بشأن المحررة القسرية

ديسمبر/كانون الأول 2022

### عمليات التقييم في الوقت الحقيقي

#### جارٍ

التقييم في الوقت الحقيقي لاستجابة منظمة الأغذية والزراعة لفورة الجراد الصحراوي (ثلاث مراحل)

يوليو/تموز 2021

### عمليات التقييم الإنساني المشترك بين الوكالات

#### منجز

التقييم الإنساني المشترك بين الوكالات للاستجابة إلى الجفاف في إثيوبيا للفترة 2015-2018

2020

التقييم الإنساني المشترك بين الوكالات بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين النساء والفتيات

2020

التقييم الإنساني المشترك بين الوكالات للاستجابة إلى إعصار إيداي في موزامبيق

2021

#### مقرر

التقييم الإنساني المشترك بين الوكالات للترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام

2022