

Serie de evaluaciones de proyectos

**Evaluación final del
“Apoyar la implementación de la visión
de conservación basada en el ecosistema
del Amazonas, en beneficio de las
comunidades locales y la conservación de
los servicios ambientales en la región
amazónica”**

Código de proyecto: GCP/RLA/202/EC

Informe de seguimiento

Informe de seguimiento de la evaluación final del proyecto GCP/RLA/202/EC		diciembre 2020
<p>Recomendación 1 para los responsables del proyecto por parte de FAO.</p> <p>Parcialmente aceptada</p> <p>Se considera necesario analizar y reposicionar el rol de la FAO de manera que pueda llevar en campo su ventaja comparativa. Es decir, no solamente ejecutar acciones orientadas a la REDPARQUES o a la consolidación de los SNAP como sistema regional, sino incidir en las políticas de conservación del bioma amazónico a nivel de los gobiernos, con énfasis en poblaciones vulnerables y desarrollo sustentable.</p> <p>ACCIÓN ACORDADA EN LA RESPUESTA DE LA ADMINISTRACION FAO</p> <p>Trabaja en temas de conservación de biodiversidad en todos los países y debe hacerlo más evidente. IAPA tiene un énfasis en REDPARQUES porque los servicios de áreas protegidas en general requieren de fortalecimiento institucional y proyección Internacional en CBD CC como una plataforma regional responsable de conservación del 60 % de la biodiversidad mundial que debe evidenciar. El trabajo con grupos indígenas requiere de mayor tiempo e inversión para lograr trabajo relevante y respondiendo a la política de pueblos indígenas de FAO. Además de trabajar con REDPARQUES FAO puede tener mas incidencia en temas de desarrollo si trabaja con otros órganos regionales por ejemplo le Organización del Tratado de Cooperación Amazónica que tiene acciones de desarrollo.</p>		
Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p>La FAO ha sido designada por el CBD para incorporar los temas de biodiversidad en los sistemas agrícolas productivos.</p> <p>Se hizo una consulta regional y se elaboró una estrategia mundial para la implementación de esta medida.</p> <p>Existe un programa regional basado en proyectos de conservación de biodiversidad en toda la región, financiados por el fondo GEF.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> BUENO</p> <p>La recomendación se ha puesto en práctica en su totalidad.</p>	<p>Al incorporar los temas de biodiversidad en los sistemas productivos, se reducen las amenazas a su pérdida.</p>
<p>Recomendación 2 para los responsables del proyecto de FAO, socios y Oficina Regional.</p> <p>Aceptada</p> <p>Se recomienda considerar la participación activa de otras áreas más allá de la Oficina Forestal de la FAO como las unidades que desde la sede o de la Oficina Regional, trabajan en temas de agricultura sostenible, agro biodiversidad, pueblos indígenas y género. Lo anterior, permitiría desarrollar acciones de conservación junto al desarrollo de proyectos productivos sustentables, para lo cual debe buscarse la complementariedad entre las diferentes iniciativas regionales: seguridad alimentaria, agricultura familiar y sistemas alimentarios inclusivos y el uso sostenible de los recursos naturales.</p> <p>ACCIÓN ACORDADA EN LA RESPUESTA DE LA ADMINISTRACION</p> <p>Para próximas fases del proyecto: - Identificar capacidades y roles de cada uno de los socios y sus áreas de experticia, de acuerdo con la temática de nuevos proyectos o iniciativas que se implementen en el marco de la Visión Amazónica. - Integrar estas capacidades desde la formulación de los nuevos proyectos o iniciativas.</p>		

Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p>Las unidades de pueblos indígenas, género y comunicaciones de FAO RLC participaron en la preparación del prodoc de la nueva fase del proyecto.</p> <p>Se identificó la fortaleza de uno de los socios en el área de género y se espera que esta capacidad sea incorporada en el proyecto.</p> <p>No se incorporaron otras iniciativas, como agricultura familiar o seguridad alimentaria en esta nueva fase, por ser un proyecto muy específico para dar visibilidad y consolidar los resultados del proyecto anterior.</p> <p>Hay una integración más ágil entre el programa de campo con los aspectos técnicos del proyecto.</p> <p>RLC se está organizando en forma de clusters técnicos que permiten abordar los temas agrícolas, de conservación de biodiversidad, pesca y acuicultura en forma integral, además de incorporar aspectos sociales como protección social, reducción de la pobreza, trabajo con concepto de territorios.</p>	<p>EN PROGRESO</p> <p>La recomendación se ha aplicado de manera parcial.</p>	<p>Se espera evitar silos técnicos por medio de un abordaje más integral para las nuevas propuestas relacionadas con biodiversidad.</p>
<p>Recomendación 3 para la REDPARQUES.</p> <p>Parcialmente aceptada</p> <p>En las áreas protegidas amazónicas, con fuerte presencia de poblaciones indígenas, se recomienda integrar a aliados estratégicos en las acciones que se desarrollan en el bioma amazónico, incluyendo a aquellos especializados en el trabajo con estas comunidades.</p> <p>ACCIÓN ACORDADA EN LA RESPUESTA DE LA ADMINISTRACION</p> <p>Teniendo en cuenta que cada SNAP miembro de la REDPARQUES tiene sus estrategias de relacionamiento con pueblos indígenas, por parte de los responsables del proyecto, se plantean las siguientes medidas, en próximas fases del proyecto: - Compilar información sobre estrategias de manejo con pueblos indígenas y comunidades locales en cada país, para consolidar conclusiones o directrices regionales, a partir de elementos comunes. - Facilitar espacios de diálogo y concertación entre pueblos indígenas y gestores de áreas protegidas, cuando sea necesario.</p>		
Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p>Los socios del proyecto (WWF y UICN) son aliados estratégicos con amplia experiencia en el relacionamiento con pueblos indígenas y desarrollan acciones en el bioma.</p>	<p>EN PROGRESO</p>	<p>Pese al trabajo limitado con pueblos indígenas,</p>

<p>Las directrices de pueblos indígenas de RLC fueron incorporadas en la nueva fase del proyecto. Existe una metodología propia de FAO para hacer las consultas previas e informadas que se aplican cuando se trabaja con pueblos indígenas.</p> <p>Se planteó abordar el tema de relacionamiento de AP con pueblos indígenas en el marco del grupo temático de gobernanza del bioma amazónico, incluso invitando a representantes de pueblos indígenas a participar de este; sin embargo, aún está en discusión por parte de los países del bioma.</p>	<p>La recomendación se ha aplicado de manera parcial</p>	<p>la nueva fase del proyecto cuenta con consideraciones para el trabajo con pueblos indígenas en el marco de la estrategia de visibilidad.</p>
<p>Recomendación 4 para los responsables del proyecto de FAO.</p> <p>Aceptada</p> <p>La articulación regional del proyecto debe estar apoyada por un seguimiento a nivel de los países, que facilite la apropiación de las acciones de los proyectos. Así, el rol que pueden tener las Representaciones de la FAO y las oficinas de los socios (en este caso, WWF) puede ser muy importante para reforzar un proyecto regional considerando las realidades específicas de cada país. De igual modo, se recomienda una mayor apropiación de la información generada por parte del proyecto en cada una de las representaciones, como por ejemplo la difusión del proyecto y sus productos en las páginas web de FAO por países.</p> <p>ACCIÓN ACORDADA EN LA RESPUESTA DE LA ADMINISTRACION</p> <p>Para la etapa de finalización del proyecto: - Enviar informe final del proyecto a las representaciones de la FAO, así como de los socios. Cada socio se encarga de hacerlo directamente con su organización. Para próximas fases del proyecto: - Realizar reuniones periódicas de seguimiento y coordinación con las representaciones de la FAO y de los socios. - Desarrollar un mecanismo de reporte periódico para las representaciones de la FAO y de los socios.</p>		
<p>Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas</p>	<p>Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración</p>	<p>Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas</p>
<p>Se compartió informe final del proyecto con los socios, así como con las representaciones de la FAO en los países amazónicos.</p> <p>Se han compartido los productos del proyecto con las representaciones de FAO, como insumo para los proyectos nacionales, cuando lo han requerido.</p> <p>En la nueva fase del proyecto, se realizó reunión informativa con las representaciones involucradas y se han tenido reuniones bilaterales, cuando lo han requerido. Se les ha invitado a participar en las actividades virtuales del proyecto y dentro de la estrategia de comunicación de la nueva fase, se retomó la publicación de un boletín informativo bimensual, dirigido a todos los socios y contrapartes, con el fin de visibilizar las acciones del proyecto.</p>	<p>BUENO</p> <p>La recomendación se ha puesto en práctica en su totalidad</p>	<p>Existe una oportunidad de fortalecer los proyectos regionales, en cuanto a la elaboración de un enfoque de apropiación nacional de resultados y de fortalecimiento de la visibilidad.</p>

Recomendación 5 para los responsables del proyecto de FAO y socios.

Acceptada

Se recomienda considerar la integración de poblaciones indígenas y mujeres en el desarrollo de futuros proyectos sea en la fase de diseño y en las acciones que se realizan en sus territorios. Para asegurar se tomen medidas que aseguren un empoderamiento de los grupos vulnerables, se recomienda: a) dar cumplimiento al principio de consentimiento libre, previo e informado de las comunidades indígenas y b) considerar una mayor participación de las áreas de la FAO y socios, especialistas en estos temas (pueblos indígenas, genero, agricultura familiar, zonas de conflicto).

ACCIÓN ACORDADA EN LA RESPUESTA DE LA ADMINISTRACION

Para próximas fases del proyecto: - Realizar análisis de género y pueblos indígenas al inicio del proyecto - Aplicar el principio de consentimiento libre, previo e informado de las comunidades indígenas, durante la fase de diseño del proyecto o garantizando tiempo y presupuesto durante el primer año de implementación del proyecto. - Formular una estrategia para que fomente mayor equidad en la participación de poblaciones indígenas y mujeres, en las actividades del proyecto. - Incorporar indicadores de género y pueblos indígenas en el marco lógico del proyecto. - Hacer seguimiento a la estrategia.

Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p>Se incluyeron indicadores y actividades específicas para abordar el tema de género y pueblos indígenas en el proyecto. Por ejemplo, actividad de desarrollo de capacidades en comunicaciones con pueblos indígenas, y se promueve una mayor participación de mujeres en las actividades del proyecto a través de los espacios de capacitación y cursos de formación.</p> <p>No se aplicó el principio de CLPI en la fase de diseño porque no se tiene intervención directa con pueblos indígenas, sino a través de las áreas protegidas.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> EN PROGRESO</p> <p>La recomendación se ha aplicado de manera parcial</p>	<p>En la nueva estrategia de la FAO se incorpora la participación de los pueblos indígenas y mujeres.</p>

Recomendación 6 para los responsables del proyecto de FAO y socios.

Acceptada

Ara futuros proyectos con estrategias de intervención similares, se recomienda planificar una mayor integración de los Componentes y actividades con miras a evitar la realización de actividades simultáneas en el desarrollo de trabajo de campo o de acciones paralelas orientadas a un mismo grupo objetivo.

ACCIÓN ACORDADA EN LA RESPUESTA DE LA ADMINISTRACION

Para próximas fases del proyecto: - Definir un coordinador para cada paisaje, entre los socios. Éste estará a cargo de coordinar y articular todas las actividades que se lleven a cabo, aunque no sea directamente su área de trabajo. Igualmente, estará a cargo de la comunicación con los actores del paisaje. - El coordinador de paisaje debe establecer el cronograma de trabajo, en concertación con los actores del paisaje.

Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p>Dado el alcance limitado de la nueva fase en los paisajes, no hay un coordinador para estos, pero si un responsable del relacionamiento por parte del proyecto, que coordine el cronograma y la comunicación con los actores de los paisajes.</p> <p>Los demás componentes del proyecto están integrados y planificados de manera que se hace mejor uso de los recursos técnicos y financieros.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> BUENO</p> <p>La recomendación se ha puesto en práctica en su totalidad</p>	<p>Se cuenta con una mejor coordinación y planificación en todos los niveles del proyecto, pero particularmente a escala de paisajes.</p>
<p>Recomendación 7 para la FAO y el establecimiento de acuerdos OPA.</p> <p>Aceptada</p> <p>Se recomienda que cuando existan diversas instituciones involucradas en la ejecución de un proyecto como socios operacionales, se permita una mayor flexibilidad para discutir en las cláusulas correspondientes los derechos y roles que serán atribuidos a los socios a lo largo del proyecto y de manera simultánea.</p> <p>ACCIÓN ACORDADA EN LA RESPUESTA DE LA ADMINISTRACION</p> <p>Esa flexibilidad existe en OPIM. De todas formas, es importante precisar que, al momento de iniciar la ejecución del proyecto, OPIM aún no estaba vigente como modalidad operacional por lo que se trabajó a través de LOAs con los socios. De todas formas, en el diseño del proyecto y en la definición de los componentes que serían trabajados con los socios se buscó precisamente establecer una complementariedad en los planes de trabajo de ellos. Desde la coordinación, en próximas fases del proyecto: - Definir una escala de viáticos homogénea para los invitados a los eventos del proyecto. - Si bien cada uno de los socios tienen autonomía técnica, la institución en cabeza de la coordinación del proyecto debe poder ejercer el seguimiento técnico y financiero necesario para responder adecuadamente frente al donante.</p>		
Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p>Se recomienda la elaboración de un manual en el sistema operativo de los OPIM para poder flexibilizar los procesos y garantizar la asistencia de parte de la FAO en los proyectos.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> EN PROGRESO</p> <p>La recomendación se ha aplicado de manera parcial</p>	<p>-</p>
<p>Recomendación 8 para los responsables del proyecto de FAO y socios.</p> <p>Parcialmente aceptada</p> <p>En caso de una extensión o de un futuro proyecto de seguimiento, se recomienda replantear el arreglo de implementación del proyecto, asegurando que los tipos de contratos aseguren la permanencia continua del líder técnico, durante el plazo total del proyecto.</p> <p>ACCIÓN ACORDADA EN LA RESPUESTA DE LA ADMINISTRACION</p>		

<p>En FAO estamos sujetos a las restricciones que imponen las modalidades contractuales que existen para la contratación de consultores. Esto no sólo impone la exigencia de un break cada 11 meses de contrato, sino además la obligatoriedad de un break de 6 meses después de un periodo de 36 meses. La única opción posible (hoy) para garantizar la permanencia continua del líder es gestionar un contrato de Project post (staff) pero eso tendría un impacto sustantivo en el presupuesto del proyecto. Por lo tanto es urgente contar con una figura contractual para consultores que permita asegurar, sin interrupciones, su permanencia durante toda la duración del proyecto (figura que existe en PNUD: Service Contract).</p>		
Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p>Esta medida está fuera del alcance de los responsables del proyecto por parte de RLC, pues depende de políticas globales.</p> <p>El proyecto de alguna manera garantiza la adecuada implementación, contando con el apoyo de los demás consultores técnicos que hacen parte del equipo de coordinación.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> NINGUNO/DEFICIENTE</p> <p>No se adoptado ninguna medida -o se han adoptado medidas desiguales- para implementar la recomendación, o la planificación se encuentra en una fase preliminar.</p>	<p>-</p>
<p>Recomendación 9 para los responsables del proyecto de FAO y socios.</p> <p>Parcialmente aceptada</p> <p>De existir una extensión o un futuro proyecto de seguimiento, se recomienda el uso de un sistema de monitoreo y gestión del Proyecto en su integralidad con la gestión compartida entre los diferentes socios del proyecto.</p> <p>ACCIÓN ACORDADA EN LA RESPUESTA DE LA ADMINISTRACION</p> <p>Para próximas fases del proyecto: - El sistema de monitoreo deberá ser gestionado por el socio que tenga a cargo la coordinación del proyecto/iniciativa. - Establecer un sistema de alertas y gestión de riesgos, ante posibles retrasos en la implementación del proyecto - Definir una estrategia de gestión del conocimiento, alineada con el sistema de monitoreo del proyecto.</p>		
Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p>La FAO tiene a cargo el sistema de monitoreo de la nueva fase del proyecto.</p> <p>Se están realizando las reuniones de seguimiento con los socios, indicando las alertas y replanteando un plan alternativo a algunas actividades retrasadas debido diferentes riesgos evidenciados y a los efectos de la pandemia. Dicho plan se presentará al comité directivo para su aprobación.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> EN PROGRESO</p> <p>La recomendación se ha aplicado de manera parcial</p>	<p>Tanto los socios como RLC están informados de los avances y riesgos en la implementación de las actividades del proyecto y se trabaja conjuntamente en las alternativas.</p>

<p>Se trabajó matriz de seguimiento con los socios y se presentó informe parcial a RLC. Durante la formulación del proyecto se propuso una estrategia de gestión del conocimiento orientada a escalar o replicar las acciones del proyecto en otras regiones y paisajes.</p> <p>Por parte de RLC se evidencia opciones de mejora en términos de seguimiento a proyectos, y se está trabajando en un sistema de monitoreo/plataforma que permita tener información relevante y representativa que pueda ser compartida con los socios.</p>		
---	--	--