

تحقيق نتائج قابلة للقياس

الأهداف الاستراتيجية للمنظمة

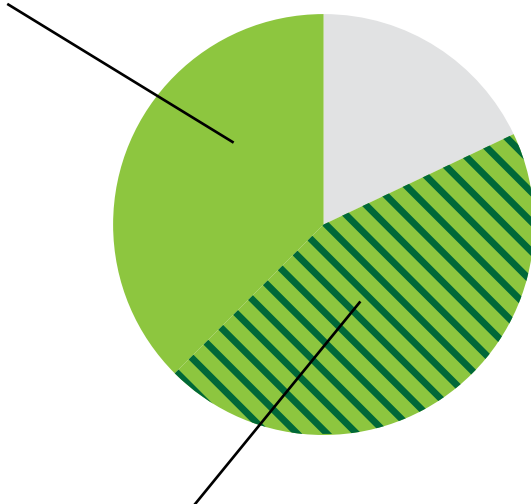
ينطلق عمل المنظمة من خمسة أهداف استراتيجية شاملة تتفق اتفاقاً وثيقاً مع أهم المشاكل الإنمائية وأكثرها إلحاحاً لدى البلدان الأعضاء والمجتمع الإنمائي. وإلى جانب هدف سادس يركّز على المعرفة الفنية والجودة والخدمات، توجه هذه الأهداف الاستراتيجية عمل المنظمة في المساهمة في القضاء على الجوع، وزيادة الإنتاج المستدام، والحد من الفقر في الريف، وتمكين نظم زراعية وغذائية أكثر شمولاً وكفاءة، وزيادة قدرة سُبل العيش على الصمود. وهذه الأهداف بطبيعتها تشمل عدة قطاعات، وتكفل تنسيق العمل وزيادة التآزر وتحقيق التوافق على نطاق المنظمة وفي شراكاتها مع الحكومات ومع أصحاب المصلحة الرئيسيين.



الوضع الراهن للأهداف الاستراتيجية

تُوضع لكل هدف استراتيجي نواتج ومخرجات تنظيمية محددة تقاس بمؤشرات مصحوبة بأهداف يتوقع تحقيقها في غضون أربع سنوات. وتُحدّد وتُنفَّذ مجالات العمل البرنامجية الرئيسية للمنظمة عند هذا المستوى.

تحقيق نتائج قابلة للقياس



تجاوز التوقعات

وتمضي المنظمة في المسار السليم نحو تنفيذ برنامج عملها للفترة 2014-2015. وتكشف نتائج منتصف المدة أن **82 في المائة من مؤشرات المخرجات يسير في الاتجاه السليم نحو تحقيق نتائج الأهداف الاستراتيجية الخمسة**. ويمضي **في المسار السليم 42 من بين 51 من مؤشرات المخرجات؛** ومن هذه المؤشرات التي تمضي في المسار السليم، يتجاوز **28 مؤشراً التوقعات.**

6 من بين 8 مؤشرات في المسار السليم

المساهمة في القضاء على الجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية



تمضي في المسار السليم جهود تعزيز السياسات، والاستثمارات، والبرامج، والأطر القانونية، وزيادة تخصيص الموارد البشرية والمالية، ونُظَم معلومات الأمن الغذائي والتغذية.

- إعلان روما وخطة العمل بشأن التغذية
- إعلان مالابو، بما في ذلك الالتزام بالقضاء على الجوع بحلول عام 2025
- إنشاء منصة الأمن الغذائي والتغذية لجماعة دول أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
- اعتماد الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن مصائد الأسماك المستدامة وبشأن حوكمة حيازة الأراضي
- اعتماد مبادئ الاستثمارات الزراعية المسؤولة
- إطلاق مبادرة تحدي القضاء على الجوع (مبادرات إقليمية في أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية والكاريبي)
- وضع أُطر لسياسات الأمن الغذائي والتغذية في أكثر من 35 بلداً

10 من بين 13 مؤشرات في المسار السليم

زيادة إنتاجية واستدامة الزراعة والغابات ومصايد الأسماك



تمضي في المسار السليم جهود دعم الممارسات المبتكرة وتنمية القدرات الفنية، وتحليل قضايا الحوكمة، ودعم عمليات السياسات، والحوكمة العالمية من خلال آليات المنظمة وتنفيذ الصكوك، ووضع الإحصاءات، وجمع البيانات وتحليلها.

- النمو الأزرق والأمن الغذائي (مبادرات إقليمية في آسيا)
- التحالف العالمي للزراعة الذكية مناخياً
- الحفاظ والتوسع في مدارس المزارعين الحقلية
- نُظَم التراث الزراعي ذات الأهمية العالمية
- الشراكة العالمية من أجل التربة
- الندوة الدولية للإيكولوجيا الزراعية
- المبادرة الإقليمية لندرة المياه (مبادرة إقليمية في الشرق الأدنى)

7 من بين 10 مؤشرات في المسار السليم

الحد من الفقر في الريف



تمضي في المسار السليم تنمية قدرات المنظمات والمؤسسات الريفية، ونُظَم الحماية الاجتماعية، والنُهُج التي تخدم مصالح الفقراء، والوصول إلى التكنولوجيات والمعرفة، وتقديم الدعم إلى البلدان والمؤسسات من أجل تهيئة فرص العمل اللائق في المناطق الريفية، وتحسين القدرة على رصد نُظَم الحماية الاجتماعية.

- العمل اللائق في المناطق الريفية
- عمالة الشباب في الزراعة
- نوادي الاستماع المجتمعية في إطار مشروع ديميترا تصل إلى 250 000 رجل وامرأة في الريف
- برامج التحويلات النقدية: التحول من الحماية إلى الإنتاج الزراعية الأسرية (مبادرات إقليمية في أمريكا اللاتينية والكاريبي، وشمال أفريقيا، وأوروبا، وآسيا الوسطى)
- الوصول إلى الخدمات الريفية المبتكرة التي تراعي مصالح الفقراء
- توسيع نطاق برامج الحماية الاجتماعية بين السكان الريفيين

10 من بين 10 مؤشرات في المسار السليم

تمكين نُظُم زراعية وغذائية أكثر شمولاً وكفاءة



تجاوزت النتائج أهداف تنفيذ أطر تنظيمية أفضل من أجل الصحة النباتية وصحة الحيوان وسلامة الأغذية، ودعم الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية، والاستثمار في نُظُم الزراعة والأغذية. وزيادة المرونة من أجل الاستجابة للطلب، والنجاح في تعبئة الموارد، ونتائج أكثر من المتوقع على المستوى القطري.

- التعاون بين الدستور الغذائي والاتفاقية الدولية لوقاية النباتات
- الصحة الحيوانية والآفات النباتية وسلامة الأغذية: شبكة المراقبة العالمية من خلال نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود، وتحسين نُظُم مكافحة في 21 بلداً
- الفاقد والمهدر من الأغذية: مبادرة توفير الأغذية بالاشتراك مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي
- دليل قانوني للزراعة التعاقدية (بالاشتراك مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والمعهد الدولي للتوحيد القانوني الخاص) المقيّمون المعتمدون للقدرات في مجال الصحة النباتية
- نظام المعلومات المتعلقة بالسوق الزراعية
- شبكة الخبراء المعنية بسياسات التجارة الزراعية
- مكافحة قطع الأخشاب غير القانوني (بالاشتراك مع الاتحاد الأوروبي)
- سلاسل القيمة ونُظُم الأغذية من أجل الأمن الغذائي (مبادرات إقليمية في منطقة الكاريبي وجنوب غرب المحيط الهادئ)

9 من بين 10 مؤشرات في المسار السليم

زيادة قدرة سُبل العيش على الصمود أمام الكوارث



صياغة خطط للحد من المخاطر وإدارة الأزمات، ودعم نُظُم رصد التهديدات. وقد تجاوز تحسين قدرات وتدابير منع المخاطر والتخفيف منها ما كان مقرراً بفضل زيادة تعبئة الموارد، وساعد ذلك على تحسين تنفيذ تدابير الحد من التعرض للمخاطر.

- تقديم الدعم في الوقت المناسب إلى ثلاث عمليات طارئة من المستوى 3 في الفلبين وجنوب السودان وجمهورية أفريقيا الوسطى
- دراسة عالمية للكوارث الطبيعية
- إنشاء نُظُم للإنذار المُبكر بسلامة الأغذية وشبكات للإنذار السريع في أفريقيا
- اعتماد خطط عمل للحد من مخاطر الكوارث
- الخطوط التوجيهية والمعايير لحالات الطوارئ المتعلقة بالثروة الحيوانية، والممارسات الإدارية الطارئة الجيدة في أكثر من 65 بلداً
- التأهب لأزمة أنفلونزا الطيور وجراد الصحراء

في المسار السليم

النتائج في المعارف والخدمات المتعلقة بالجودة الفنية



النهوض بالفهم وزيادة التعاون في إحراز تقدم من خلال **أربعة عشرة** شبكة فنية (النمو الأزرق، وتغيّر المناخ، والعمل في مجال المحيطات، والأمن الغذائي). وتقديم **رسائل رئيسية** من خلال **المطبوعات الرئيسية** (حالة الأغذية والزراعة، وحالة الموارد السمكية وتربية الأحياء المائية في العالم، وحالة الغابات في العالم). و**تحسين** أساليب جمع البيانات ونشرها وتحليلها (خمسة حوليات إقليمية، والأغذية والتغذية في أرقام). و**زيادة الشراكات** من أجل إنتاج البيانات وتوسيع نطاق الوصول (الاستراتيجية العالمية لتحسين الإحصاءات الريفية والزراعية، ونظام المعلومات الإحصائية القطرية للأغذية والزراعة (CountryStat)، والبرنامج الشامل للتنمية الزراعية في أفريقيا، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية). و**تعميم** تنمية القدرات في مجال الشؤون الجنسانية، والمعرفة، وحوار السياسات، والدعم، والإحصاءات. و**خدمات الجودة من أجل الحوكمة العالمية** (الفريق العامل المفتوح باب العضوية المعني بأهداف التنمية المستدامة، وفرقة العمل الرفيعة المستوى المعنية بالأمن الغذائي العالمي، وتحدي القضاء على الجوع، ومتابعة المؤتمر الدولي الثاني المعني بالتغذية في منظومة الأمم المتحدة).

التوقعات التي جرى تجاوزها: أكثر من نصف الأهداف المحددة لعام 2014 تجاوز التوقعات بفضل ما يلي:

- زيادة مواءمة الأهداف العالمية مع الأولويات القطرية
- زيادة التكامل بين المعرفة الفنية في المقر والأنشطة التشغيلية في الميدان
- زيادة التركيز على النتائج من خلال الأعمال الشاملة لعدة قطاعات والرصد المؤسسي

المنظمة تحقق المزيد

طريقة العمل الجديدة في المنظمة تؤثر تأثيراً إيجابياً على تحقيق النتائج

1 . المنظمة تتعلم بالممارسة

- المرونة في استخدام البرامج والموارد لتلبية الطلب
- التكيّف مع الأولويات الحكومية الوطنية المتغيرة
- النتائج من النتائج: تفاعل متسلسل تولد فيه النتائج مزيداً من النتائج

2 . المنظمة تنتهج نهجاً شاملاً

- تحسين الاتصالات على كافة المستويات يفضي إلى زيادة التركيز على الغرض
- المواءمة بين الأعمال الفنية والتشغيلية من أجل تحسين التنفيذ
- تحسين استخدام جوانب القوة إلى جانب العمل مع الشركاء الخارجيين
- الإدارة القائمة على النتائج، بما يشمل النظم المتكاملة والرصد والإبلاغ القائمين على الأدلة

المنظمة ستستفيد من ممارساتها الناجحة

- التنسيق الداخلي من أجل تركيز الجهود على تحقيق الأهداف الاستراتيجية
- تعميم مراعاة المنظور الجنساني والحوكمة
- زيادة القدرة الفنية في الميدان حسب ما تقتضيه الحاجة
- توسيع الشراكات مع القطاع الخاص والمجتمع المدني والعناصر الفاعلة الأخرى غير الحكومية
- مواءمة أعمال المشاريع ضمن الإطار الاستراتيجي

ستواصل المنظمة العمل على تحقيق ما يلي:

- تعزيز تنفيذ الحوكمة وآليات التنسيق والشراكة من أجل الأمن الغذائي والتغذية
- تحسين القدرة على تحديد تقييم أثر السياسات والبرامج والتشريعات ذات الصلة بالأمن الغذائي والتغذية على المستوى القطري
- تعبئة وزيادة الدعم على مستوى المؤسسات والمنظمات، خاصة في مجالات العمل الجديدة

منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة

Viale delle Terme di Caracalla
00153 Rome, Italy
Tel: (+39) 06 57051
Fax: (+39) 06 570 53152
e-mail: FAO-HQ@fao.org
web: www.fao.org