



Proceso de acompañamiento a la implementación de Políticas Públicas en el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA)

Programa público: Agenda de investigación e innovación agropecuaria

Presentación

El Gobierno de Nicaragua, en el marco de su Plan Nacional de Desarrollo Humano (PNDH 2012-2016) impulsa la generación, la transferencia y la apropiación de tecnologías y conocimientos, dirigidos principalmente a la economía familiar, como parte de su estrategia productiva la cual se centra en fortalecer la soberanía y la seguridad alimentaria y en la reducción de la pobreza y desigualdad. La estrategia promueve el aumento de la producción y la productividad, y el uso de alternativas tecnológicas de mitigación y adaptación al cambio climático.



En este marco, el Gobierno impulsa el fortalecimiento y reorientación del Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA) desde el 2013, con el fin de convertirlo en un instituto especializado para la investigación y la generación de tecnologías agropecuarias, estableciendo una agenda nacional de investigación en base a rubros prioritarios.

Para este proceso de fortalecimiento y reorientación, el INTA ha contado con la asistencia técnica de la FAO, para lo cual se ha brindado acompañamiento técnico y se ha triangulado la Cooperación Sur- Sur con la colaboración de entidades homólogas de la región: la Empresa Brasileña de Investigaciones Agropecuarias (EMBRAPA), el



Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) de México; y el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) de Uruguay. Los resultados principales de este proceso, fueron la elaboración participativa del plan estratégico institucional del INTA 2014-2019; y la agenda de investigación agropecuaria 2015, como una derivación de la anterior.

En el presente documento se comenta brevemente el proceso de construcción de la agenda de investigación 2015 del INTA, los principales desafíos y resultados alcanzados a la fecha.

Descripción del proceso



Una vez concluida la elaboración del plan estratégico institucional, el INTA dió inicio a la formulación de la agenda de investigación 2015, la cual debería responder a los resultados planteados en el plan estratégico. Para ello, se identificaron rubros con prioridad nacional o de alto potencial para contribuir a la SSAN, los cuales fueron identificados en las mesas de trabajo sostenidas entre funcionarios del SNPCC y los diferentes sectores. En este sentido, el INTA priorizó el acompañamiento de FAO, para la realización de procesos de investigación en los siguientes cultivos: café, papa, amaranto y ganado mayor; así mismo se identificaron líneas de trabajo que necesitaban una atención especial como fue el caso de agroecología y agroalimentos.

Para la construcción de la Agenda de Investigación e Innovación Agropecuaria se realizaron cinco jornadas de trabajo a nivel nacional con aproximadamente cuarenta y cinco investigadores tanto nacionales como regionales. En estas jornadas se debatió sobre el enfoque de las investigaciones, los métodos y la necesidad de generar resultados con una visión multidisciplinaria.

En este momento del proceso, los principales desafíos fueron:

1. El proceso de levantamiento de la demanda de investigación, la cual fue revisada y analizada exhaustivamente, con el fin de no repetir los temas de los años 2013 y 2014. Este proceso de revisión acompañado de intercambio de enfoques metodológicos para realizar investigación, permitió focalizar la agenda y pasar de cerca de 200 temas de investigación a 22 proyectos para la investigación.
2. La transición de pasar de temas de investigación hacia proyectos para la investigación, es quizás el más relevante desafío de este momento. Implicó una migración conceptual y operativa que aún continúa, ya que no solo requiere de realizar algunos arreglos institucionales, además de fortalecer las capacidades del personal. Este planteamiento conceptual implica que la investigación debe ser multidisciplinaria, pensada no solo para resolver restricciones del presente sino proyectando el futuro, que la planificación se piensa y se hace por periodos que pueden ir desde 1 hasta 5 años, y que por tanto la previsión presupuestaria es conforme estos períodos, para garantizar la ejecución de los proyectos de investigación.

Este mismo proceso fue realizado posteriormente a nivel de las regiones con el propósito de homogenizar el nuevo enfoque de investigación.

FAO acompañó no solo la elaboración de la Agenda de Investigación, sino la operatividad de la misma, en 3 rubros principalmente: café, papa y amaranto. En este sentido los elementos claves considerados, se dirigieron a operativizar las recomendaciones técnicas facilitadas en misiones de Cooperación Sur-Sur. También este proceso fue el inicio para transformar la visión tradicional de hacer investigación migrando de temas a proyectos para la investigación.



Acompañamiento del proyecto de investigación del café

Las principales recomendaciones de las misiones de café han sido:

- i) iniciar un proceso de descripción varietal de los cafetales en Nicaragua para tener certeza de las variedades existentes en el país e iniciar con mayor certidumbre un proceso de multiplicación de semilla;
- ii) validar tecnologías sencillas de secado de café en finca. Para realizar ambas tareas FAO aportó al INTA la adquisición de marcadores moleculares;
- iii) los materiales para realizar validaciones de la tecnología caseta de secado artesanal de café cuyos resultados se obtendrán en el primer trimestre del 2016.

En el año 2015 las actividades de acompañamiento en café tuvieron los siguientes resultados:

- Los primeros pasos para la construcción del modelo para la transformación de la caficultura del país.
- El fortalecimiento de capacidades de los talentos humanos del SNPCC (aproximadamente 120 funcionarios).
- La generación de información para la formulación de dominios de recomendación para la fertilización de café, en base a análisis de suelos.

Para el año 2016 se identificó la necesidad de iniciar procesos de descripción varietal de variedades de café existentes en el país, así como la divulgación de los primeros resultados de la validación de las casetas de secado.

Acompañamiento del proyecto de investigación de papa

La misión FAO se conformó con expertos del INIA de Perú y del Centro Internacional de la Papa (CIP) quienes intercambiaron experiencias y generaron recomendaciones al INTA. Durante la misión participaron 32 funcionarios de 4 instituciones de las 9 que conforman el Sistema Nacional de Producción Consumo y Comercio de Nicaragua. La misión se realizó en campo realizando visitas a una Estación Experimental, banco de semillas, laboratorio de tejidos y visita a una cooperativa de productores.



De este proceso de acompañamiento se han obtenido los siguientes resultados:

- a) Capacitación en técnicas de selección participativa (curso regional organizado por CIP, en base a demanda)
- c) Fortalecer las capacidades de técnicos y agricultores para aplicar selección positiva y almacenamiento adecuado de semilla.
- d) Se cuenta con una propuesta de flujo para la multiplicación de semilla de papa en sus diferentes categorías, con lo cual se podrá acortar los tiempos para la producción de semilla en este rubro.
- e) Participación de Nicaragua en el curso regional de producción de semilla de papa (Perú 2016).
- f) La revisión de la Norma Técnica Obligatoria (NTON) para la producción de semilla certificada de papa.

Próximos pasos

Para la implementación de la agenda de investigación 2016 se prevé que el INTA con el acompañamiento de FAO, estará orientando en su planificación la realización de las siguientes acciones:

- Continuar el proceso de fortalecimiento de capacidades de los talentos humanos, en temas vinculados a la agenda de investigación.
- Desarrollar y evaluar la implementación de proyectos pilotos para la investigación a través del Consejo Nicaragüense de Investigación e Innovación Agropecuaria (CNIA), que permitan al personal institucional, universidades y productores organizados tener una comprensión integral de este proceso y una activa participación para la adaptación, adecuación o reorientación a la que haya lugar.
- El acompañamiento técnico en nuevos cultivos como es el caso del cacao y hortalizas.
- Continuar con los procesos de cooperación técnica a través de la Cooperación Sur-Sur como un mecanismo de intercambio de experiencias y la construcción colectiva de recomendaciones entre instituciones pares.

