



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الأغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

# COMITÉS DEL PROGRAMA Y DE FINANZAS

**Comité del Programa en su 126.º período de sesiones y  
Comité de Finanzas en su 175.º período de sesiones**

**Roma, 18-22 de marzo de 2019**

**INFORME DE SÍNTESIS DEL EXAMEN A MITAD DE PERÍODO - 2018**

*Las consultas sobre el contenido esencial de este documento deben dirigirse a:*

Beth Crawford

Director

Oficina de Estrategia, Planificación y Gestión de Recursos (OSP)

Tel. +39 (06) 570 52298

*Es posible acceder a este documento utilizando el código de respuesta rápida impreso en esta página. Esta es una iniciativa de la FAO para minimizar su impacto ambiental y promover comunicaciones más verdes. Pueden consultarse más documentos en el sitio [www.fao.org](http://www.fao.org).*



PC 126

### *Resumen*

- En el informe de síntesis del examen a mitad de período correspondiente a 2018 se comunican a los Estados Miembros los progresos realizados durante 2018 en la ejecución del Programa de trabajo y presupuesto (PTP) aprobado para 2018-19 con arreglo al marco de la FAO basado en los resultados para el seguimiento de la labor realizada con los fondos procedentes de todas las fuentes. En él se determina la medida en que la FAO se encuentra en vías de alcanzar las realizaciones previstas con arreglo a los indicadores y metas, y se destacan los éxitos alcanzados en los ámbitos mundial, regional y nacional.
- De las 43 metas correspondientes a las realizaciones de los objetivos estratégicos para el año, se alcanzaron 32 (74%), en tanto que 11 (26%) se alcanzaron en parte. Las metas estaban generalmente orientadas a 2019, en comparación con 2018, lo que confirma el objetivo estratégico de la Organización de consolidar los resultados en un período de dos años en vez de centrarse en éxitos al plazo más breve de un año. El progreso respecto de las metas acumulativas de 2019 es congruente con lo previsto en la planificación.
- Los indicadores clave del rendimiento siguen el ritmo previsto en lo que se refiere al cumplimiento de la calidad técnica y los servicios, incluidos los temas transversales que contribuyen a los objetivos estratégicos. En particular, se han aplicado sistemáticamente 14 de las 15 normas mínimas sobre la política de la FAO de incorporación de la perspectiva de género y se han alcanzado 13 de las 16 normas de rendimiento del Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP) aplicables a la FAO.
- De los 31 indicadores clave del rendimiento relativos a los objetivos funcionales y a los capítulos especiales medidos en 2018, 28 se ajustan a lo previsto y se espera que al final de 2019 se hayan cumplido los 31.
- En las Conferencias Regionales de 2018 se aprobaron las 17 iniciativas regionales y se acogió favorablemente su aporte de capacidades, aptitudes y recursos de toda la Organización y el hecho de que constituyeran un punto de entrada esencial para mejorar las asociaciones.
- Se fortalecieron las disposiciones de gestión del programa mediante una mayor capacidad de los equipos de gestión de los programas estratégicos y mejores modalidades de trabajo. En cada Oficina Regional se creó el puesto de Jefe del Programa Regional con miras a ayudar a focalizar y asegurar la ejecución de los programas y la obtención de resultados a escala nacional.
- Se fortalecieron los acuerdos sobre el nivel de los servicios, en los que se definen los productos y los servicios que han de brindarse para contribuir a las realizaciones y la asignación de recursos, en particular con un mecanismo para comunicar las necesidades de apoyo técnico y convenir en su prestación.
- El nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo constituye un paso importante para hacer de las Naciones Unidas un asociado más eficaz y receptivo a fin de ayudar a los Estados Miembros a establecer objetivos y metas nacionales con vistas al cumplimiento de la Agenda 2030; la FAO está participando activamente en la gobernanza del proceso de nuevo posicionamiento.
- En 2018, primer año del bienio, la ejecución de los recursos de la consignación neta progresa adecuadamente, al haber alcanzado el 49 % de los recursos presupuestados.
- En 2018, se aprobaron 307 proyectos del PCT por valor de 58,3 millones de USD con cargo a la consignación para 2018-19, lo que representa un 43 % de la consignación bienal para el PCT disponible para la aprobación de proyectos. De esta cifra, el 84 % correspondía al apoyo al desarrollo y el 16 % a asistencia de emergencia. La ejecución del PCT en 2018, para las consignaciones de 2016-17 y 2018-19, asciende a 64,1 millones de USD.

### **Medidas que se proponen a los Comités del Programa y de Finanzas**

Se pide a los Comités que:

- examinen los progresos en la consecución de resultados y la ejecución financiera y brinden asesoramiento al respecto.

#### **A la atención del Comité del Programa:**

- En la *Sección II* se proporciona información sobre los progresos hacia las metas relativas a las realizaciones y los éxitos logrados en 2018 respecto de cada objetivo estratégico y del Objetivo 6, respaldada por los *Anexos 1, 2 y 3*; en el *Anexo 4* se presentan los progresos y éxitos obtenidos en materia de género y en el *Anexo 5* figuran los obtenidos en lo referente a las prioridades de las regiones mediante las iniciativas regionales.

#### **A la atención del Comité de Finanzas:**

- En la *Sección III* se informa sobre los progresos respecto de los indicadores clave del rendimiento y las mejoras en los procesos operativos en el caso de los objetivos funcionales, el Programa de cooperación técnica y los capítulos especiales, información respaldada por el *Anexo 3*;
- En la *Sección IV* se informa sobre la gestión de la ejecución y los recursos, incluida la ejecución financiera en el marco de todas las fuentes de financiación, así como en lo que respecta al Programa de cooperación técnica.

## Índice

<i>Resumen</i> .....	2
I. Introducción .....	5
II. Progresos y éxitos - Objetivos estratégicos y Objetivo 6.....	7
<i>Presentación general de los progresos</i> .....	7
<i>Objetivo estratégico 1: Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición</i> .....	10
<i>Objetivo estratégico 2: Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles</i> .....	15
<i>Objetivo estratégico 3: Reducir la pobreza rural</i> .....	19
<i>Objetivo estratégico 4: Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes</i> .....	23
<i>Objetivo estratégico 5: Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis</i> .....	26
<i>Objetivo 6: Calidad técnica, estadísticas y temas transversales (cambio climático, género, gobernanza y nutrición)</i> .....	30
III. Rendimiento – Objetivos funcionales .....	42
A. Panorama general del rendimiento - Objetivos funcionales y capítulos especiales .....	42
<i>Objetivo funcional 8: Promoción</i> .....	43
<i>Objetivo funcional 9: Tecnología de la información</i> .....	45
<i>Objetivo funcional 10: Gobernanza, supervisión y dirección de la FAO</i> .....	47
<i>Objetivo funcional 11: Administración eficiente y eficaz</i> .....	49
<i>Gastos de capital</i> .....	51
<i>Gastos de seguridad</i> .....	52
IV. Gestión de la ejecución y los recursos .....	53
A. Gestión de la ejecución.....	53
B. Ejecución financiera .....	54
C. Programa de cooperación técnica.....	57
<i>Anexo 1: Proceso de establecimiento y seguimiento de las metas - Realizaciones</i> .....	59
<i>Anexo 2: Progresos con respecto a los indicadores de las realizaciones relativas a los objetivos estratégicos en 2018-19</i> .....	61
<i>Anexo 3: Progresos en indicadores clave del rendimiento - Objetivo 6, objetivos funcionales y capítulos especiales</i> .....	72
<i>Anexo 4: Cuestiones de género – Progresos realizados en relación con las normas mínimas de la Política sobre igualdad de género de la FAO y el Plan de acción para todo el sistema de las Naciones Unidas sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres (ONU-SWAP)</i> .....	80
<i>Anexo 5: Iniciativas regionales</i> .....	86
<i>Lista de siglas</i> .....	98

## I. Introducción

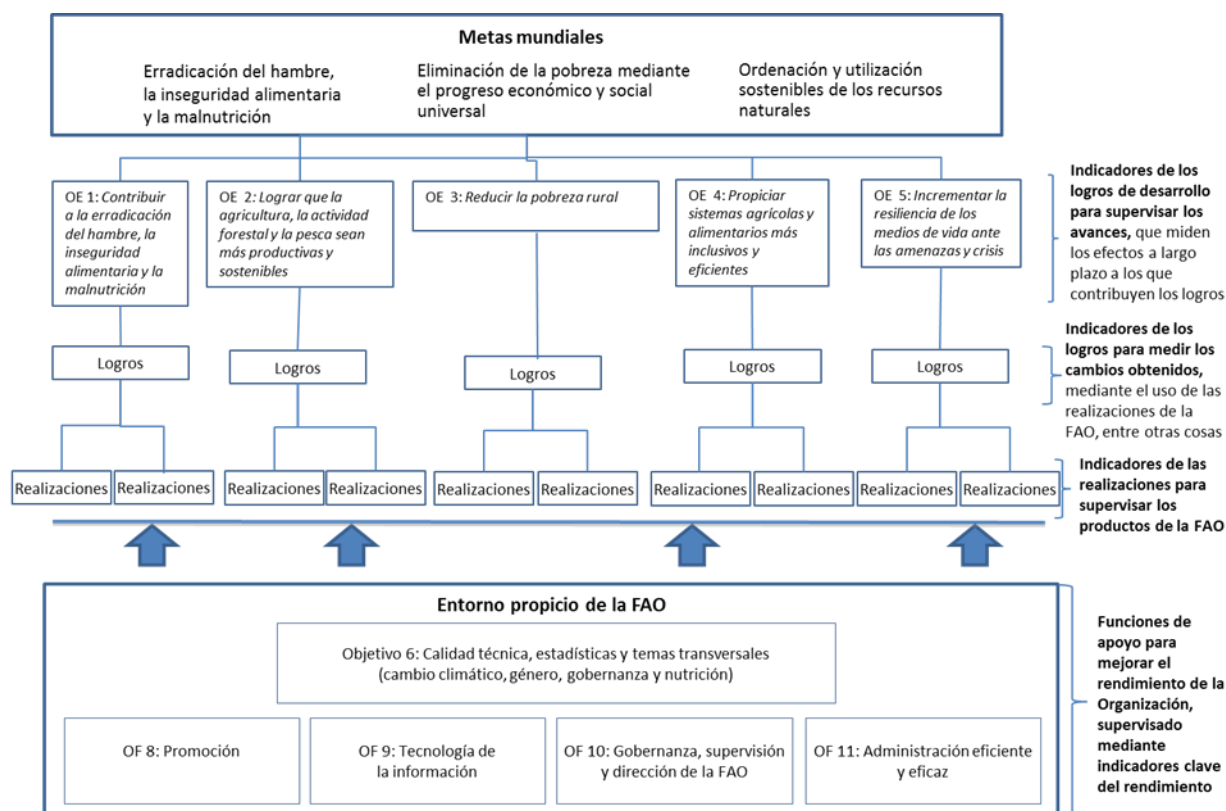
### *Alcance del informe*

1. En el informe de síntesis del examen a mitad de período correspondiente a 2018 se comunican a los Estados Miembros los progresos realizados durante 2018 en la ejecución del Programa de trabajo y presupuesto (PTP) aprobado para 2018-19 con arreglo al marco de la FAO basado en los resultados para el seguimiento de la labor realizada con los fondos procedentes de todas las fuentes. En él se determina la medida en que la FAO se encuentra en vías de alcanzar las realizaciones previstas con arreglo a los indicadores y metas, y se destacan los éxitos alcanzados en los ámbitos mundial, regional y nacional.
2. El examen a mitad de período contribuirá a la elaboración a finales de 2019 del informe sobre la ejecución del programa para 2018-19, en el cual se facilitará información sobre los progresos realizados por la Organización con respecto a las metas y los indicadores bienales de los logros y las realizaciones, así como sobre el rendimiento operacional y financiero.

### *Panorama general del marco de resultados de la FAO para 2018-2021*

3. El marco de resultados de la FAO para 2018-2021 orienta la planificación y el seguimiento de la labor de la Organización con carácter bienal en el Programa de trabajo y presupuesto. En el documento titulado “Ajustes al Programa de trabajo y presupuesto para 2018-19”, de diciembre de 2017, se expuso en detalle la planificación del trabajo y el proceso de seguimiento.
4. El marco de resultados se basa en un modelo de “cadena de resultados” que vincula los objetivos, los logros y las realizaciones, tal como se muestra en la *Figura 1*. Comprende: a) cinco objetivos estratégicos con indicadores, logros de la Organización con indicadores y metas (a dos y cuatro años) para el plazo medio 2018-2021, y realizaciones con indicadores y metas anuales y bienales para el bienio 2018-19; b) en relación con el Objetivo 6, los objetivos funcionales y los capítulos especiales, logros con indicadores clave del rendimiento además de metas (a dos y cuatro años) y realizaciones.
5. Aunque el marco se ha articulado en sentido descendente, esto es, formulando los logros necesarios para alcanzar cada objetivo y las realizaciones necesarias para obtener cada logro, la obtención de resultados se planifica y aplica en sentido ascendente y todos los niveles de la Organización (unidades de la Sede, oficinas regionales, subregionales y en los países) contribuyen a la consecución de las realizaciones institucionales.
6. Las realizaciones suponen la contribución directa de la FAO a los logros en la cadena de resultados. Son los resultados de los cuales la FAO es directamente responsable en los planos mundial, regional y nacional, a través de los efectos tangibles de sus intervenciones financiadas mediante cuotas asignadas y contribuciones voluntarias. En el marco de los cinco objetivos estratégicos hay 40 realizaciones y 43 indicadores de las realizaciones conexos, respaldados por una metodología de medición. Los jefes de programas estratégicos son responsables del seguimiento de los indicadores de las realizaciones de los objetivos estratégicos.
7. Se han establecido indicadores clave del rendimiento y metas, de cuyo seguimiento y medición se encargan los jefes de unidades responsables del Objetivo 6, los objetivos funcionales y los capítulos especiales.
8. En el *Anexo 1* se describe el proceso de seguimiento de las realizaciones.

**Figura 1. Modelo de la cadena de resultados de la FAO**



### Guía a la consulta del documento

9. En la *Sección II* se proporciona información sobre los progresos en el plano de las realizaciones respecto de las metas y los éxitos de 2018 para cada objetivo estratégico y el Objetivo 6, complementada por los *anexos 1, 2 y 3*, mientras que en el *Anexo 4* se presentan los progresos y éxitos obtenidos en materia de género y, en el *Anexo 5*, los conseguidos en relación con las prioridades de las regiones mediante las iniciativas regionales; todo ello se señala a la atención del Comité del Programa.

10. En la *Sección III* se informa sobre los progresos respecto de los indicadores clave del rendimiento y las mejoras en los procesos operativos en el caso de los objetivos funcionales, el Programa de cooperación técnica (PCT) y los capítulos especiales, información complementada por el *Anexo 3* y que se señala a la atención del Comité de Finanzas.

11. En la *Sección IV* se informa sobre la gestión de la ejecución y los recursos, incluida la ejecución financiera con cargo a todas las fuentes de financiación, así como en lo que respecta al Programa de Cooperación Técnica, para atención del Comité de Finanzas.

## II. Progresos y éxitos - Objetivos estratégicos y Objetivo 6

### *Presentación general de los progresos*

#### *Objetivos estratégicos*

12. La labor de la FAO en 2018 se basó en el Programa de trabajo y presupuesto para 2018-19 aprobado por la Conferencia en julio de 2017 y los ajustes aprobados por el Consejo en diciembre de ese mismo año. Los progresos relativos a la consecución de las realizaciones de los objetivos estratégicos se supervisan cada año mediante indicadores y metas que se publican en el Marco de resultados de los objetivos estratégicos<sup>1</sup>. Más adelante se ofrece una presentación general de los progresos en cuanto a la consecución de las metas de las realizaciones en 2018, así como las perspectivas para 2019.

#### *Progreso general*

13. Sobre la base de las enseñanzas adquiridas durante la ejecución del Plan a plazo medio para 2014-17 (PPM), se fortaleció aún más el Marco de resultados para el PPM 2018-2021 mediante la incorporación de metas e indicadores de los ODS y mejoras en el plano de los logros y las realizaciones. Se hace un seguimiento del progreso respecto de las 40 realizaciones establecidas para el período 2018-2021 por medio de 43 indicadores de realizaciones. En el *Cuadro 1* y el *Anexo 2* se muestran los progresos alcanzados a finales de 2018.

**Cuadro 1: Progreso con respecto a las metas relativas a los indicadores de las realizaciones en 2018**

	Desempeño con respecto a las metas de 2018		
	Número de metas alcanzadas plenamente	Número de metas alcanzadas parcialmente	Total
<b>OE1</b>	5	2	7
<b>OE2</b>	8	1	9
<b>OE3</b>	5	4	9
<b>OE 4</b>	5	4	9
<b>OE 5</b>	9	0	9
<b>Total</b>	32	11	43

Se alcanzó plenamente el 74 % de las metas de 2018

14. Al igual que en el bienio 2016-17, las metas relativas a los indicadores de las realizaciones se consideraron cumplidas cuando las cifras reales han alcanzado al menos el 100 % de la meta. Teniendo esto en cuenta, a finales de 2018 se alcanzaron plenamente 32 de las 43 metas del año relativas al indicador de las realizaciones (un 74 %), mientras que 11 (un 26 %) se cumplieron parcialmente.

15. La distribución anual de las metas previstas en 2018 y 2019 confirma la decisión estratégica de la Organización de consolidar los resultados en un plazo de dos años, en lugar de medir los éxitos en un plazo más breve de un año, por lo que el 72 % de las metas están previstas para 2019. (*Anexo I*). El establecimiento de las metas bienales se facilitó mediante una orientación más focalizada de la cadena de resultados de la FAO en el PPM 2018-2021 con respecto al PPM 2014-17 y gracias a la mejora de la planificación del trabajo, para la que hubo participación en todas las ubicaciones.

16. El progreso respecto de las metas acumulativas de 2019 es congruente con las expectativas de planificación, ya que 35 de los 43 indicadores (81 %) han alcanzado el 30 % o más de las metas bienales acumulativas. En vista de las metas ambiciosas fijadas para 2019, los jefes de los programas estratégicos seguirán haciendo un seguimiento minucioso de sus programas de trabajo e incitarán a las unidades y las oficinas a adoptar medidas proactivas para cumplir los compromisos bienales.

17. Los progresos correspondientes a cada objetivo estratégico se resumen a continuación y se describen más detalladamente en la sección siguiente.

<sup>1</sup> Marco de resultados para 2018-19: Objetivos estratégicos y funcionales en [www.fao.org/pwb](http://www.fao.org/pwb).

18. Cinco de las siete realizaciones del PE1, “contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición” han alcanzado sus metas de 2018 y están en vías de lograr las metas bienales. Se prestará más atención a la incorporación de los objetivos de seguridad alimentaria y nutrición en marcos jurídicos y de rendición de cuentas (1.1.2), así como a las actividades constantes de promoción para incrementar los recursos gubernamentales con miras a poner en práctica sistemas de seguimiento sólidos (1.3.2).

19. La labor dirigida a “lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles” (OE2) está en curso para ocho de los nueve indicadores en 2018. Se prevé acelerar la ejecución en 2019, especialmente para ampliar a escala el uso de tecnologías y prácticas innovadoras de manera sostenible (2.1.1.b) y desarrollar productos de conocimiento mundiales (2.4.1).

20. La labor de la FAO destinada a “reducir la pobreza rural” (OE3) en 2018 mostró avances satisfactorios en la mayoría de las metas del indicador de realizaciones establecidas para ese año (cinco de nueve). El OE3 ha enfrentado una serie de desafíos respecto del pronóstico exacto del número de resultados que se prevé alcanzar, debido a las modificaciones efectuadas a su marco de resultados durante este bienio, en particular la incorporación de un nuevo logro (3.4) y la consiguiente reorganización de las realizaciones. En 2019, se prestará apoyo adicional a las organizaciones y plataformas rurales para la acción colectiva (3.1.1) y a los países para mejorar las posibilidades de empleo productivo y trabajo decente (3.2.1, 3.2.2), así como al fortalecimiento de las sinergias entre la protección social, la nutrición, la agricultura y la gestión de los recursos naturales, incluido el cambio climático (3.3.2).

21. La labor orientada a “propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes” (OE4) alcanzó las metas de 2018 para cinco de los nueve indicadores. Si bien se establecieron metas intermedias para el primer año (2018), se prevé que la mayoría de los resultados se logrará durante el segundo año del bienio. Entre las esferas prioritarias de 2019 se encontrará el establecimiento de alianzas estratégicas clave que cuenten con la participación de los sectores público y privado, para acelerar el apoyo a los países y los órganos regionales en la elaboración y la aplicación de acuerdos comerciales y directrices voluntarias (4.1.2). Además, se acelerará el trabajo dirigido a ayudar a los países a desarrollar cadenas de valor sostenibles para satisfacer la demanda creciente (4.3.1). Para ello será preciso movilizar recursos, volver a enfocar la labor de algunas unidades técnicas y fortalecer los vínculos con el trabajo realizado en otros ámbitos, como la pérdida y el desperdicio de alimentos, las estrategias sectoriales y la financiación y la inversión rural. Por último, habrá que redoblar esfuerzos para incrementar el desarrollo de cadenas de valor agrícolas y alimentarias que tengan en cuenta la perspectiva de género, a través de un mayor énfasis en las consideraciones de género al momento de contribuir a su creación, pero también de una medición más precisa de los aspectos específicos de las cuestiones de género al momento de informar sobre los éxitos (4.3.1).

22. Las actividades orientadas a “incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis” (OE5) avanzan según lo previsto en lo que respecta a los nueve indicadores de las realizaciones en 2018 y están en vías de lograr las metas para finales de 2019. Se necesitará más apoyo para ayudar a un mayor número de países a formular e institucionalizar sus estrategias de reducción de riesgos y gestión de crisis (5.1.1), fortaleciendo sus sistemas o mecanismos de seguimiento de amenazas con el fin de mejorar la ejecución de alertas tempranas (5.2.1) y adoptando normas, directrices y prácticas para la preparación ante peligros y emergencias específicas del sector (5.4.1).

### **Objetivo 6**

23. El Objetivo 6 asegura la calidad e integridad de la labor esencial técnica, normativa y de establecimiento de normas de la FAO (Logro 1), el suministro de estadísticas de alta calidad (Logro 2) y la coordinación de los temas transversales relativos al género (Logro 3), la gobernanza (Logro 4), la nutrición (Logro 5) y el cambio climático (Logro 6). Con el trabajo y los recursos se prevé conseguir estos seis logros en apoyo de la realización de las actividades técnicas de la Organización y los objetivos estratégicos.



24. Once indicadores clave del rendimiento miden los progresos y éxitos obtenidos en relación con los seis logros; todos ellos muestran un progreso adecuado hacia el cumplimiento de las metas en 2019. En el *Anexo 3* se describen los éxitos y la tasa de progresos logrados en 2018. Se han cumplido 14 normas mínimas de la política de la FAO de incorporación de la perspectiva de género (frente a una meta bienal de 14) y 13 normas de rendimiento del Plan de acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP), lo que excede la meta planeada para el bienio, según se informa en el *Anexo 4*. En el marco de su labor sobre el cambio climático, la FAO ha ayudado a 55 países a poner en práctica o seguir desarrollando los componentes agrícolas de sus contribuciones determinadas a nivel nacional en el marco del Acuerdo de París (número que supera el de 40 países fijado como objetivo para 2019).

#### ***Iniciativas regionales***

25. Las iniciativas regionales constituyen un mecanismo para asegurar la eficacia de la aplicación y los efectos y contribuyen a los objetivos estratégicos; además, proporcionan un marco cohesionado para las actividades de la FAO a nivel nacional, a través de temas comunes entre las prioridades de los países. En el *Anexo 5* se informa de los logros alcanzados en 2018 por las 17 iniciativas regionales aprobadas por las conferencias regionales para el bienio 2018-19.

***Objetivo estratégico 1: Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición***

26. El enfoque del PE 1 consiste en la creación de un entorno favorable no solamente para la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la subalimentación, sino también para la solución de los problemas relacionados con las dietas poco equilibradas desde el punto de vista nutricional, los alimentos no inocuos y el consumo excesivo de energía alimentaria. La FAO contribuye a este objetivo trabajando en colaboración con los gobiernos y otros agentes del desarrollo en los planos mundial, regional y nacional, como los organismos con sede en Roma y otros organismos de las Naciones Unidas, con miras a crear el entorno normativo e institucional y las capacidades que se requieren para lograr la erradicación sostenible del hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición, por medio de lo siguiente:

- a) un compromiso político explícito, en forma de políticas, programas y planes de acción, así como marcos normativos (realizaciones 1.1.1 y 1.1.2);
- b) gobernanza, mecanismos de coordinación y asociaciones inclusivos a fin de mejorar la participación y la coordinación entre sectores y partes interesadas (Realización 1.2.1);
- c) procesos de formulación de políticas basados en hechos comprobados y respaldados por una mejor información sobre la situación de la seguridad alimentaria y la nutrición, el aumento de las capacidades de supervisión y evaluación, y un examen más adecuado de las repercusiones (realizaciones 1.3.1 y 1.3.2);
- d) medidas para garantizar una asignación y un uso adecuado de los recursos financieros destinados a erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición y fortalecer las capacidades de las instituciones que participan en la adopción de medidas en favor de la seguridad alimentaria y la nutrición (realizaciones 1.4.1 y 1.4.2).

***Éxitos***

27. Como se ilustra en el *Anexo 2*, cinco de las siete realizaciones del PE 1 han logrado sus metas para 2018 y todas están en vías de cumplir la meta bienal. Respecto de la Realización 1.1.1, sobre políticas y programas, prácticamente se ha alcanzado la meta prevista, mientras que en la Realización 1.1.2, sobre marcos jurídicos, se ha superado la meta. Esto se debe principalmente al número cada vez mayor de parlamentarios que han asumido el compromiso de considerar cuestiones relacionadas con las dietas saludables, el derecho a una alimentación adecuada y la protección social. Se sigue prestando un sólido apoyo a la materialización de directrices mundiales y otros instrumentos, como las Directrices sobre la tenencia y las Directrices PPE<sup>2</sup>, en políticas, programas y marcos jurídicos nacionales.

28. Se alcanzaron plenamente los resultados previstos en la esfera de la gobernanza, los mecanismos de coordinación y las asociaciones para la seguridad alimentaria y la nutrición. Los avances logrados en los planos mundial y regional durante el bienio anterior permitieron acelerar los progresos en el plano nacional en 2018. La FAO está prestando apoyo a los gobiernos y otras partes interesadas de los países con miras a intensificar el diálogo y la colaboración, adoptar y adaptar instrumentos normativos y de establecimiento de normas de alcance mundial y fortalecer el compromiso político a fin de garantizar la creación de un entorno normativo e institucional favorable al derecho a una alimentación adecuada. En 2018, la FAO logró avances en cuanto al incremento de la interacción con alianzas y frentes parlamentarios, así como con otros organismos de las Naciones Unidas, con la finalidad de integrar a los poderes legislativos en la lucha contra el hambre y todas las formas de malnutrición.

---

<sup>2</sup> Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques en el contexto de la seguridad alimentaria nacional; Directrices voluntarias para lograr la sostenibilidad de la pesca en pequeña escala en el contexto de la seguridad alimentaria y la erradicación de la pobreza.

29. Los resultados en la esfera de la toma de decisiones basadas en datos objetivos muestran un progreso en gran medida adecuado. Los resultados en cuanto a la adopción de un análisis integral de la situación de la seguridad alimentaria y la nutrición en los procesos normativos se centraron en generar no solo datos comprobados sobre la importancia de las dietas saludables por medio de la aplicación de las directrices dietéticas basadas en alimentos, sino también datos específicos sobre la dieta mediterránea. Además, la FAO prestó apoyo a los países para incluir los indicadores 2.1.1 (prevalencia de la subalimentación) y 2.1.2 (escala de experiencia<sup>3</sup>) de los ODS en análisis integrales de la seguridad alimentaria y la nutrición para fundamentar la planificación relativa a los ODS. Asimismo, la FAO ha seguido fomentando las capacidades para llevar a la práctica algunos productos normativos esenciales, como la escala crónica de la Clasificación integrada de la seguridad alimentaria y la fase humanitaria (CIF), en el plano nacional, y también ha seguido participando en iniciativas interinstitucionales destinadas a hacer un seguimiento de las políticas y tendencias regionales para producir y difundir los informes *Regional Overview of Food Security and Nutrition* (Panorama Regional de la Seguridad Alimentaria y la Nutrición). Si bien se han logrado progresos para vincular datos comprobados con la reforma de las políticas en el plano regional y nacional, y con la implementación de sistemas de seguimiento y evaluación sólidos, la evaluación de sus repercusiones sigue careciendo de recursos gubernamentales adecuados y requiere más apoyo, especialmente en el plano nacional.

30. Los resultados en la esfera de la asignación y uso de recursos (1.4.1) superaron las metas, en particular en lo referente a la asistencia a los países para la formulación de planes de inversiones destinadas al desarrollo agrícola y rural. La labor también se centró en la asistencia a los países para llevar un seguimiento de los gastos públicos destinados a la seguridad alimentaria y la nutrición y analizar la eficacia de las opciones de asignación de recursos. Los resultados logrados en materia de desarrollo organizativo y de los recursos humanos también superaron las metas, especialmente a nivel nacional y regional en las esferas siguientes: fomento a la capacidad para el seguimiento de la implementación de los ODS por medio de los indicadores 2.1.1 y 2.1.2 de los ODS y del indicador de la diversidad alimentaria mínima en mujeres; mejora de las capacidades de ejecución relativas a los datos sobre el consumo de alimentos y las directrices dietéticas basadas en alimentos; y desarrollo de la capacidad relacionado con la agricultura que tiene en cuenta la nutrición y las dietas saludables.

#### ***Aspectos destacados de los resultados mundiales***

31. La FAO, junto con otros asociados para el desarrollo y organismos de las Naciones Unidas, logró en 2018 algunos progresos fundamentales en lo que respecta a los procesos normativos mundiales, como se destaca a continuación.

32. Se prestó apoyo para el seguimiento y la implementación del ODS 2 por medio de la reclasificación del indicador 2.a.1 (índice de orientación agrícola para los gastos públicos) al Nivel I, y se siguió creando conciencia acerca de la importancia del indicador de la diversidad alimentaria mínima en mujeres para cumplir las metas del ODS 2.

33. Prosiguió la formulación de las Directrices voluntarias del CSA sobre los sistemas alimentarios y la nutrición bajo los auspicios del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial. Se amplió la base de información para apoyar los debates mundiales sobre políticas en materia de sistemas alimentarios sostenibles y dietas saludables, a través de la conferencia del IFPRI y la FAO sobre formas de acelerar los esfuerzos para acabar con el hambre y la malnutrición y el foro del IFPRI y la FAO sobre sistemas alimentarios para reducir la obesidad y el sobrepeso en América Latina y el Caribe. Se reforzaron la voluntad política mundial y la gobernanza con el fin de hacer uso de la legislación y los presupuestos nacionales y mejorar la ejecución de las políticas a través de la Cumbre Mundial de Parlamentarios.

34. Bajo los auspicios del CSA, se elaboraron productos de conocimientos mundiales y se amplió la base de información para apoyar la ejecución en las regiones y los países en relación con las asociaciones de múltiples partes interesadas, en los que se destacó la contribución del sector ganadero a los ODS y se hicieron aportaciones para los debates del Foro político de alto nivel sobre el desarrollo sostenible de 2018 sobre la importancia de incluir la seguridad alimentaria en la planificación urbana.

---

<sup>3</sup> Prevalencia de la subalimentación; escala de experiencia de inseguridad alimentaria.

35. Se prestó apoyo a los sistemas alimentarios urbanos, en colaboración con el PE 4, con miras a la aplicación de la Nueva Agenda Urbana y el Pacto de política alimentaria urbana de Milán, y se ampliaron las asociaciones con redes de ciudades y gobiernos locales<sup>4</sup>, por ejemplo mediante la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular con intercambios entre ciudades. Este diálogo se fomentó en dos foros realizados en Durban y Brazzaville.

36. Asimismo, la FAO elaboró contribuciones estratégicas para diversos procesos de alcance mundial —en los que también participó activamente— con el fin de promover la inclusión de objetivos de seguridad alimentaria y nutrición, lo que comprende consideraciones relativas al sobrepeso, la obesidad y las enfermedades no transmisibles. Entre estos procesos se cuentan los del COFI, el COFO, el Comité de Agricultura (COAG), el Comité Permanente de Nutrición del Sistema de las Naciones Unidas, el Movimiento para el Fomento de la Nutrición (Movimiento SUN), el Reto del Hambre Cero de las Naciones Unidas, la Alianza Mundial para una Agricultura Climáticamente Inteligente, y el Decenio de Acción sobre la Nutrición, mediante la facilitación de redes de acción, la Nueva Agenda Urbana y la Labor conjunta de Koronivia sobre la agricultura establecida por la CMNUCC<sup>5</sup>.

### *Aspectos destacados de los resultados en las regiones y los países*

37. A continuación, se destacan los resultados de la colaboración con varias organizaciones intergubernamentales regionales y subregionales en 2018.

38. Se reforzaron las capacidades de instituciones regionales y nacionales que se ocupan de seguridad alimentaria y nutrición y de la agricultura sostenible durante una serie de talleres regionales realizados en el contexto del mecanismo de asistencia para las políticas FIRST<sup>6</sup>, en asociación con la Unión Europea, en África, América Latina y el Caribe y en Asia y el Pacífico.

39. La FAO está ampliando el fomento de la capacidad de las instituciones nacionales con el objeto de promover la apropiación por los países de las metodologías vinculadas a la prevalencia de la subalimentación y la escala de experiencia de inseguridad alimentaria. En 2018, se realizaron 16 talleres regionales, subregionales y nacionales que abarcaron el África Austral y Comunidad de África Meridional para el Desarrollo, América Latina y el Caribe, el Sahel y el CILSS<sup>7</sup> y la Organización Árabe para el Desarrollo Agrícola.

40. Mediante una serie de actividades de fomento de la capacidad en la región de África, la FAO aumentó las capacidades relacionadas con el marco de seguimiento y evaluación de la Declaración de Malabo sobre la aceleración del crecimiento y la transformación de la agricultura en pro de la prosperidad común y la mejora de los medios de vida y con el ODS 2. Asimismo, la FAO prestó apoyo para el fortalecimiento de las capacidades en materia de gobernanza y coordinación de las organizaciones subregionales, por ejemplo, mediante el establecimiento del Grupo de trabajo sobre seguridad alimentaria y nutrición de la IGAD y la Plataforma de coordinación de la sociedad civil sobre pesca y acuicultura (PANEPAO).

41. Se siguieron integrando las prioridades en materia de seguridad alimentaria y nutrición en la segunda generación de planes nacionales de inversiones agrícolas y las correspondientes modalidades de ejecución en varios países<sup>8</sup>; se prestó apoyo a la ECOWAS para formular una estrategia de desarrollo de la capacidad, y se notificaron los progresos relativos a la seguridad alimentaria y la nutrición<sup>9</sup> y las políticas conexas en el informe sobre el panorama regional de África de 2018. Se desarrollaron actividades de promoción, en colaboración con el PE 3, con miras a crear oportunidades de empleo juvenil (Conferencia regional sobre la juventud en la agricultura, Rwanda) y prestar apoyo

---

<sup>4</sup> Grupo de Liderazgo de Ciudades del Mundo sobre Cambio Climático, Gobiernos locales para la sostenibilidad, Ciudades y Gobiernos Locales Unidos, entre otros.

<sup>5</sup> Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático.

<sup>6</sup> Impacto, resiliencia, sostenibilidad y transformación para la seguridad alimentaria y nutricional (FIRST por sus siglas en inglés).

<sup>7</sup> Comité Permanente Interestatal para la Lucha contra la Sequía en el Sahel (CILSS, por sus siglas en francés).

<sup>8</sup> Ghana, Guinea-Bissau, Lesotho, Mozambique, Rwanda, Senegal y Togo.

<sup>9</sup> Seguridad alimentaria y nutrición.

a la NEPAD<sup>10</sup> para elaborar planes de acción nacionales sobre empleo juvenil, con financiación del Fondo Fiduciario de Solidaridad para África.

42. En la región de Asia y el Pacífico, a fin de complementar la elaboración de los planes de acción del Reto Hambre Cero, en 2018 la atención se centró en integrar la diversificación en la puesta en práctica de las políticas relacionadas con la seguridad alimentaria y la nutrición a través de los futuros alimentos inteligentes, en asociación con el sistema del CGIAR y centros académicos.

43. En América Latina y el Caribe, la FAO ha respaldado la Iniciativa “100 Territorios” como la principal modalidad de ejecución del plan sobre seguridad alimentaria y nutrición de la CELAC<sup>11</sup>, centrado en los territorios más vulnerables. La FAO ha apoyado la promoción del bienestar nutricional y la educación sobre alimentación y nutrición mediante los marcos nacionales de alimentación escolar de la región, así como el Examen de políticas del sector agrícola del Banco de Desarrollo del Caribe.

44. Se siguió consolidando la colaboración interregional entre frentes parlamentarios regionales que se ocupan de cuestiones de seguridad alimentaria<sup>12</sup>, lo que condujo a obtener el compromiso del Senado de España de acoger una Cumbre Parlamentaria Mundial contra el Hambre en 2018. Tal colaboración se ha sustentado en el establecimiento de alianzas parlamentarias nacionales en todas las regiones y países, por ejemplo en los 20 países que cuentan con frentes nacionales contra el hambre en la región de América Latina y el Caribe<sup>13</sup>, España, el Senegal, Uganda, Sierra Leona y la República del Congo.

45. Más de 35 países incorporaron la seguridad alimentaria y la nutrición en las políticas sectoriales y los programas de inversiones o elaboraron marcos normativos intersectoriales para la seguridad alimentaria y la nutrición. En países como Botswana, Rwanda, el Senegal, el Pakistán y el Sudán se fortaleció la capacidad de los gobiernos y de las partes interesadas para llevar a la práctica los vínculos entre la tenencia de la tierra, la pesca, el género, los sistemas alimentarios y la seguridad alimentaria y la nutrición en las políticas y los programas.

46. A través del Mecanismo de asistencia para las políticas FIRST se integraron más adecuadamente la seguridad alimentaria y la nutrición, la agricultura que tiene en cuenta la nutrición y las consideraciones de género en el Níger, Etiopía, el Chad, el Pakistán, Myanmar, Honduras, Guatemala, Fiji, Vanuatu y las Islas Salomón. También se han reforzado los mecanismos de coordinación en la ECOWAS, el Níger, Cisjordania y la Franja de Gaza, Guatemala y Timor-Leste.

47. Más de 10 países están elaborando y poniendo en práctica marcos jurídicos en apoyo del derecho a una alimentación adecuada y a un acceso más seguro y equitativo a los recursos y activos. Más de 15 países han recibido apoyo para elaborar planes de inversiones destinados a aplicar sus estrategias sectoriales integrando las cuestiones de pobreza extrema, protección social y nutrición, además de prestar apoyo a los exámenes de los gastos públicos con la finalidad de analizar los presupuestos asignados a la seguridad alimentaria y la nutrición en diferentes sectores.

48. Se emprendió el desarrollo de las capacidades nacionales de supervisar, analizar, comunicar y aprovechar mejor los datos y la información pertinentes relativos a la seguridad alimentaria y la nutrición a fin de mejorar la toma de decisiones en más de 40 países, en particular por medio del fortalecimiento de las capacidades para utilizar herramientas tales como la CIF, las directrices dietéticas basadas en alimentos, datos sobre consumo de alimentos y herramientas de seguimiento de los precios de los alimentos, y se ha prestado apoyo específico a la elaboración de marcos y sistemas para los ODS y de políticas, estrategias y planes agrícolas nacionales.

---

<sup>10</sup> Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo (IGAD); Comunidad Económica de los Estados de África Occidental (ECOWAS); Plateforme des Acteurs Non Etatiques Pêche Artisanale et Aquaculture en Afrique de l'Ouest (PANEPAO); Nueva Alianza para el Desarrollo de África (NEPAD).

<sup>11</sup> Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC).

<sup>12</sup> La Alianza Parlamentaria Panafricana, los Frentes Parlamentarios de América Latina, el Parlamento Latinoamericano y Caribeño regional, el Parlamento Andino subregional, el Parlamento del MERCOSUR, la Unión Interparlamentaria Árabe regional y la Alianza Europea “Lucha contra el Hambre”.

<sup>13</sup> Argentina, Bolivia (Estado Plurinacional de), Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Granada, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, San Vicente y las Granadinas y Uruguay.

***Aspectos destacados de la incorporación de cuestiones transversales***

49. La incorporación de las cuestiones de género es un aspecto importante del Mecanismo de asistencia para las políticas FIRST. La Nota de orientación sobre políticas en materia de igualdad de género, elaborada por la FAO en colaboración con la UE, se ha utilizado para promover la integración de las cuestiones de igualdad de género en las políticas y estrategias nacionales en materia de seguridad alimentaria y nutrición mediante el fortalecimiento de las capacidades de análisis de género de los oficiales de políticas del mecanismo FIRST. La FAO también facilitó consultas de múltiples partes interesadas y prestó asistencia para generar datos y conocimientos destinados a la formulación de marcos normativos nacionales que integran las perspectivas de empoderamiento de las mujeres e igualdad de género en Botswana y Sri Lanka. A través del mecanismo, la FAO prestó asistencia para aplicar la Política de Equidad de Género del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación de Guatemala, facilitando la integración de un enfoque de igualdad de género en el programa nacional de fortalecimiento de la agricultura familiar (PAFFEC)<sup>14</sup> y la inclusión de la unidad de género del Ministerio en la Comisión Técnica del PAFFEC.

---

<sup>14</sup> Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina (PAFFEC).

***Objetivo estratégico 2: Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles***

50. La transición hacia sistemas de producción y prácticas más productivos y sostenibles en la agricultura, la actividad forestal y la pesca con una gestión sostenible de los recursos es fundamental para alimentar a una población mundial que padece los efectos del cambio climático. La FAO apoya a los países en esta transición proporcionando asesoramiento técnico, mejorando la gestión del conocimiento y respaldando la adopción de decisiones, así como formulando o examinando las estrategias, políticas y programas de inversión ejecutados por medio de mecanismos de gobernanza inclusivos.

51. A través del segundo programa estratégico, la FAO presta apoyo a los países mediante los cinco principios interrelacionados de alimentación y agricultura sostenibles<sup>15</sup>, a fin de garantizar que:

- a) los productores logran una mayor producción y productividad de manera sostenible, al tiempo que consideran las compensaciones y las sinergias (realizaciones 2.1.1 y 2.1.2);
- b) los países formulan políticas, planes de inversión, programas y mecanismos de gobernanza propicios en materia de agricultura, actividad forestal y pesca sostenibles (realizaciones 2.2.1 y 2.2.2);
- c) los gobiernos fortalecen la aplicación de políticas, incluso mediante instrumentos internacionales y regionales pertinentes para la agricultura, la actividad forestal y la pesca sostenibles (realizaciones 2.3.1 y 2.3.2);
- d) los países promueven el uso del conocimiento y la información en la adopción de decisiones, lo que incluye el seguimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) (realizaciones 2.4.1 y 2.4.2).

***Éxitos***

52. Como se muestra en el *Anexo 2*, ocho de los nueve indicadores de las realizaciones progresaron según lo previsto en 2018. Además, siete indicadores se hallan en una fase muy avanzada en relación con las metas bienales, mientras que dos de ellos requieren un estrecho seguimiento a fin de asegurar la consecución de las metas para 2018-19.

53. La FAO prestó apoyo a 32 países en la experimentación y la ampliación de una extensa gama de prácticas agrícolas que son más productivas y sostenibles. Entre ellas figuran la experimentación con innovaciones agroecológicas lideradas por agricultores, la producción de forraje hidropónico, la aplicación de tecnologías solares y la captación de aguas sostenible. Se hizo un énfasis especial en la ampliación del uso de tecnologías y prácticas innovadoras, como la expansión de la piscicultura en arrozales, la adopción de tecnologías de riego a pequeña escala, la reutilización de cáscaras de arroz, la tecnología de previsión del forraje, la restauración de tierras y la agroforestería, entre otras.

54. Se prestó apoyo a fin de reforzar las capacidades de instituciones y redes en 30 países para promover y adoptar prácticas más integradas e intersectoriales y fomentar la innovación, en particular en lo que atañe a la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, los recursos zoológicos y fitogenéticos, la agroecología, la agroforestería, la producción sostenible de arroz, la acuicultura y la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada (pesca INDNR). También se brindó respaldo a redes mundiales y regionales sobre los servicios ecosistémicos, la agricultura climáticamente inteligente, las áreas protegidas y la flora y fauna silvestres, la resistencia a los antimicrobianos y la actividad forestal urbana y periurbana.

---

<sup>15</sup> Principios de alimentación y agricultura sostenibles: i) mejorar la eficacia en el uso de los recursos; ii) gestionar los recursos naturales y los ecosistemas de manera sostenible; iii) proteger y mejorar los medios de subsistencia rurales y el bienestar social; iv) aumentar la resiliencia de las personas, las comunidades y los ecosistemas; v) promover una gobernanza innovadora, eficaz y responsable de los sistemas tanto naturales como humanos.

55. Teniendo en cuenta las lecciones aprendidas en el bienio 2016-17<sup>16</sup>, se proporcionó asistencia específica a 16 países para formular políticas, programas de inversión y mecanismos de gobernanza en materia de agricultura, actividad forestal y pesca sostenibles, y a otros 16 países para elaborar estrategias y programas más integrados relativos a la Agenda 2030 y los planes de aplicación de las contribuciones determinadas a nivel nacional.

56. Durante 2018, la FAO realizó importantes aportaciones a los mecanismos de gobernanza internacionales centrados en consideraciones relativas a la agricultura, la actividad forestal o la pesca sostenibles; en particular, aportó contribuciones fundamentales a la Labor conjunta de Koronivia sobre la agricultura de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático y al Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB)<sup>17</sup>. La FAO también prestó apoyo a 16 países para implementar políticas e instrumentos internacionales que fomentan la producción sostenible e hicieran frente al cambio climático y la degradación ambiental. Si bien las medidas adoptadas en 2018 han dado buenos resultados en cuanto a aumentar las capacidades de las organizaciones públicas para movilizar financiación e inversiones, son necesarios esfuerzos adicionales en materia de aplicación de políticas y gobernanza en todos los sectores, en particular con el fin de alcanzar los objetivos de la Agenda 2030, el Acuerdo de París y el CDB.

57. En 2018, la FAO publicó importantes productos de conocimiento mundiales sobre temas clave como la agroecología, la biodiversidad, la contaminación del suelo, la adaptación basada en el ecosistema, la contabilidad de los gases de efecto invernadero y la gestión del agua. Por ejemplo, la publicación *World Livestock: Transforming the livestock sector through the Sustainable Development Goals* (La ganadería en el mundo: transformar el sector ganadero a través de los Objetivos de Desarrollo Sostenible), que aborda las contribuciones de la ganadería a los 17 ODS y sus interacciones con ellos, fue presentada en un acto del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial. Asimismo, la FAO brindó apoyo a instituciones en 22 países para recopilar y analizar datos, así como presentar informes al respecto, con miras a la adopción de decisiones sobre producción sostenible, cambio climático y degradación ambiental, incluidos los ODS pertinentes.

#### ***Aspectos destacados de los resultados mundiales***

58. Los esfuerzos de la FAO encaminados a liderar un enfoque mundial sobre el desarrollo sostenible de la agricultura, la actividad forestal y la pesca fueron impulsados por medio de la publicación *Transformar la alimentación y la agricultura para alcanzar los ODS*, un conjunto de medidas interconectadas que sirven como guía para los países en la labor dirigida a incorporar la alimentación y la agricultura sostenibles en la Agenda 2030 de manera integrada, lo que sustenta el apoyo de la FAO al Foro político de alto nivel sobre el desarrollo sostenible celebrado en 2018. La FAO publicó conjuntamente con Elsevier el libro *Sustainable Food and Agriculture: An Integrated Approach* (La agricultura y la alimentación sostenibles: un enfoque integrado) que recurre a expertos destacados de varias disciplinas para proporcionar un panorama general de las ideas y propuestas de vanguardia para la alimentación y la agricultura sostenibles. La FAO también lideró el desarrollo metodológico del indicador 2.4.1<sup>18</sup> de los ODS, lo que dio como resultado la reclasificación formal de dicho indicador del Nivel III al Nivel II, lo que confirma que se estableció una metodología internacional.

59. Durante 2018, la FAO organizó conferencias, simposios internacionales y actos de múltiples partes interesadas para compartir conocimiento, crear redes y propiciar asociaciones en temas que abarcan todos los sectores agrícolas. Cabe destacar, en particular, el Simposio internacional sobre innovación agrícola en favor de los agricultores familiares, el Simposio internacional “Ampliar la escala de la agroecología para alcanzar los ODS”, el Diálogo entre múltiples partes interesadas sobre la integración de la biodiversidad en los distintos sectores agrícolas y la Conferencia internacional sobre el trabajo intersectorial para detener la deforestación y aumentar el área de bosque, que tuvieron altos niveles de participación, de 250 a 750 representantes de gobiernos, actores no estatales, instituciones de investigación y otros organismos de las Naciones Unidas.

<sup>16</sup> C 2019/8 Informe sobre la ejecución del Programa en 2016-17.

<sup>17</sup> Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB).

<sup>18</sup> Proporción de la superficie agrícola en que se practica una agricultura productiva y sostenible.



### *Aspectos destacados de los resultados en las regiones y los países*

60. En 2018, la FAO prestó apoyo a más de 74 países en las cinco regiones y a continuación se destacan algunos éxitos fundamentales especialmente significativos debido a su naturaleza innovadora o a sus efectos.

61. Durante 2018 se establecieron o reforzaron redes regionales muy centradas en la agricultura climáticamente inteligente en distintas regiones. En América Latina y el Caribe, a principios de 2018 se presentó la Alianza Resiliencia Climática Rural, con el fin de promover la adopción de políticas, estrategias y mecanismos, así como soluciones sociales, ambientales, económicas y tecnológicas para fomentar una mayor adaptación y resiliencia al cambio climático. En África oriental, la FAO proporcionó capacidad organizativa para poner en marcha la Plataforma de agricultura climáticamente inteligente de África oriental (EACSAP). En la región del Cercano Oriente y África del Norte, la FAO facilitó el intercambio de conocimientos sobre prácticas y políticas en materia de agricultura climáticamente inteligente adaptadas a los distintos sistemas agrícolas y medios de subsistencia regionales. Del mismo modo, en Asia la FAO apoyó la asimilación de la agricultura climáticamente inteligente, incluso mediante la elaboración de perfiles de países en materia de agricultura climáticamente inteligente junto con asociados clave y la zonificación agroecológica en el Pakistán.

62. La FAO prestó apoyo en materia de capacidades organizativas y técnicas con vistas a la designación de sitios SIPAM<sup>19</sup>, que incluyeron los dos primeros sitios europeos en Portugal e Italia, además de la preparación de las propuestas de nuevos sitios en China, la República Popular Democrática de Corea, Irán y el Japón. Las del Brasil, México y Marruecos se presentaron al Grupo Asesor Científico del SIPAM. Los sitios nuevos y existentes designados se beneficiaron del establecimiento de redes regionales del SIPAM, que ya están plenamente operativas en Europa y en América Latina y el Caribe.

63. En 2018, la Iniciativa sobre el crecimiento azul promovió cada vez más la innovación en las comunidades costeras y los países insulares, por ejemplo, al combinar la captura de peces con la producción de algas o utilizar la piel de pescado para producir ropa. En la Conferencia sobre la economía azul sostenible en Kenya y el Foro de naciones de los grandes océanos sobre el crecimiento azul en Malta se expusieron algunos de estos ejemplos y se promovieron asociaciones con el sector privado para seguir ampliando su alcance. Una mayor utilización de los recursos marinos en la industria de la moda puede mejorar la sostenibilidad de las industrias marinas y de la moda al proporcionar a los pescadores fuentes adicionales de ingresos, y a la industria de la moda alternativas a su producción de algodón, que exige mucha agua, o a los tejidos sintéticos que liberan microplásticos en los océanos.

64. Las actividades para aplicar el Acuerdo sobre medidas del Estado rector del puerto<sup>20</sup> continuaron desde su entrada en vigor. La FAO publicó directrices técnicas sobre metodologías e indicadores para estimar la magnitud y las repercusiones de la pesca INDNR, y brindó apoyo a los países para preparar estrategias y planes de acción nacionales relativos al Acuerdo sobre medidas del Estado rector del puerto. Distintas instituciones en las Bahamas, Chile, Costa Rica, el Gabón, Guyana, Jamaica, Palau, Papua Nueva Guinea, la República Dominicana, San Vicente y las Granadinas y Trinidad y Tabago han recibido asistencia para reforzar sus estrategias y marcos jurídicos en este ámbito.

65. En apoyo a la aplicación de los ODS, la FAO prestó asistencia a 16 países a fin de mejorar las capacidades de los gobiernos y las partes interesadas para elaborar estrategias y programas más integrados, en especial para afrontar el cambio climático y la degradación ambiental. Por ejemplo, la FAO colaboró estrechamente con el Ministerio de Agricultura, Industria Animal y Pesca para formular la PNA-Ag<sup>21</sup> de Uganda, que fue aprobada y publicada en noviembre de 2018. Con el apoyo de la FAO, se llevaron a cabo varias consultas de múltiples partes interesadas que reunieron a distintos ministerios competentes, actores no estatales e instituciones académicas y de investigación para determinar las prioridades de la adaptación al cambio climático en los sectores agrícolas.

---

<sup>19</sup> Sistemas importantes del patrimonio agrícola mundial (SIPAM).

<sup>20</sup> Acuerdo sobre medidas del Estado rector del puerto destinadas a prevenir, desalentar y eliminar la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada.

<sup>21</sup> Integración de la agricultura en los planes nacionales de adaptación (PNA-Ag).

66. La FAO trabajó para reforzar las capacidades de los países en materia de recopilación y análisis de datos a efectos de mejorar la adopción de decisiones. Prestó apoyo a Belarús en la recopilación de datos para su censo agrícola, y comenzaron las actividades en Georgia como país piloto del proyecto de la Encuesta agrícola y rural integrada. Igualmente, se han introducido nuevas tecnologías, incluido un nuevo programa informático para la cartografía digital del suelo y la recopilación automatizada de datos sobre el suelo en el Afganistán, la utilización de la contabilidad del agua y el programa informático conexo en Egipto, y AquaR Porta, una plataforma en línea basada en el Sistema de información geográfica para la Oficina de Pesca y Recursos Acuáticos en Filipinas.

*Aspectos destacados de la incorporación de cuestiones transversales*

67. La consecución de los ODS requiere un cambio para la transformación en la gobernanza. Los objetivos interconectados han de abordarse de manera integrada, y es necesario movilizar recursos y contar con la participación de una amplia gama de partes interesadas, en particular del sector privado y la sociedad civil, a todos los niveles, desde el mundial al nacional y al local. La FAO siguió reforzando su labor para incorporar la alimentación y la agricultura en la aplicación de los ODS. Se prestó apoyo a un gran número de países en los planos nacional y subnacional, y la FAO ha trabajado firmemente tanto a nivel regional como mundial para promover estos cambios en la gobernanza, que son necesarios para lograr avances en relación con los ODS.

68. A fin de garantizar el acceso de las mujeres a los recursos, los servicios, las instituciones locales y el empleo decente y lograr una agricultura sostenible, la FAO promovió la utilización de prácticas que tienen en cuenta la dimensión de género en relación con la agroecología, la incorporación de la biodiversidad y la agricultura climáticamente inteligente. La Organización respaldó la mecanización agrícola y las tecnologías que ahorran mano de obra, trabajó con escuelas de campo para agricultores y clubes del proyecto Dimitra a fin de fortalecer las capacidades de los agricultores y empoderar a las mujeres rurales, y prestó asistencia a 11 asociados a efectos de integrar la agricultura y la igualdad de género en los planes nacionales de adaptación, así como formular mecanismos y programas con perspectiva de género para la financiación relacionada con el clima por medio del Fondo para el Medio Ambiente Mundial y el Fondo Verde para el Clima. Se elaboraron nuevos productos de orientación, entre los que cabe mencionar los siguientes: un curso electrónico sobre las cuestiones de género en los proyectos de agricultura climáticamente inteligente, en colaboración con el Banco Mundial y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola; la Guía práctica para mejorar la igualdad de género en las cuestiones territoriales; un módulo específico dedicado a las cuestiones de género en el Libro de consulta sobre la agricultura climáticamente inteligente; y una compilación de buenas prácticas en materia de agricultura climáticamente inteligente que tienen en cuenta las cuestiones de género, conjuntamente con CARE International.

### ***Objetivo estratégico 3: Reducir la pobreza rural***

69. Aunque se han realizado progresos en la reducción de la pobreza, alrededor del 10 % de la población mundial sigue viviendo en la pobreza extrema y la desigualdad sigue siendo generalizada. La mayor parte de las personas pobres vive en zonas rurales y depende de la agricultura para su subsistencia. Si bien el crecimiento favorable a los pobres empieza en la agricultura, para reducir la pobreza rural es necesario adoptar un planteamiento amplio y multidimensional destinado a aumentar la productividad agrícola, crear empleo, diversificar la economía e invertir en las personas. El programa estratégico de la FAO sobre la reducción de la pobreza rural emplea estrategias contextualizadas a fin de ayudar a los países a:

- a) reforzar las organizaciones e instituciones rurales y facilitar la acción colectiva de la población rural pobre; elaborar estrategias, políticas, directrices y programas destinados a mejorar el acceso de la población rural pobre a un conjunto de servicios, finanzas, conocimientos, tecnologías, mercados y recursos naturales, y su control sobre estos en contextos de cambio climático; apoyo en materia de políticas, desarrollo de la capacidad y generación de conocimientos para acelerar la igualdad de género y el empoderamiento económico de las mujeres rurales (realizaciones 3.1.1, 3.1.2 y 3.1.3);
- b) mejorar las oportunidades de empleo rural decente, el emprendimiento y la formación profesional, en especial para los jóvenes y las mujeres; apoyo en materia de políticas y desarrollo de la capacidad con miras a fortalecer la aplicación de las normas de trabajo internacionales en las zonas rurales, a efectos de mejorar la calidad y la seguridad de los puestos de trabajo, en especial en lo que respecta al trabajo infantil y el trabajo forzoso (realizaciones 3.2.1 y 3.2.2);
- c) proporcionar apoyo en materia de políticas, generación de conocimientos y fomento de la capacidad, e incrementar las actividades de promoción, con el propósito de ampliar la cobertura de la protección social para que llegue a la población rural pobre, en especial en contextos frágiles y humanitarios; y aumentar las sinergias entre la protección social, la nutrición, la agricultura y la gestión de los recursos naturales, en especial ante el cambio climático (realizaciones 3.3.1 y 3.3.2);
- d) fortalecer las capacidades nacionales para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias y programas integrales, equitativos en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural, en particular en el contexto de las migraciones y el cambio climático; y proporcionar información, conocimientos y herramientas para promover y evaluar políticas y supervisar los progresos realizados (realizaciones 3.4.1 y 3.4.2).

### ***Éxitos***

70. La labor de la FAO destinada a reducir la pobreza rural logró en 2018 progresos satisfactorios para cinco de las nueve metas relativas a los indicadores de las realizaciones establecidas para el año. En el marco del PE 3, no resultó posible prever con precisión el número de resultados que se esperaba conseguir debido a los cambios realizados en su marco de resultados en el bienio, como la adición de una nueva realización (3.4) y la correspondiente reorganización de las realizaciones. En 2019, se prestará apoyo adicional a las organizaciones y plataformas rurales para la acción colectiva. Se presta asistencia a los países y divisiones a fin de que puedan canalizar más adecuadamente la contribución de la FAO para acrecentar las oportunidades de empleo productivo y trabajo decente, así como aumentar las sinergias entre la protección social, la nutrición, la agricultura y la gestión de los recursos naturales, en especial ante el cambio climático.

71. La FAO prestó asistencia a siete países para reforzar las organizaciones e instituciones rurales y facilitar la acción colectiva de la población rural pobre. Por ejemplo, trabajó con los gobiernos del Congo, Omán y el Sudán con miras a examinar y mejorar los marcos legislativos de las organizaciones de agricultores. La labor en torno a esta realización también presta apoyo a iniciativas ya establecidas, como los clubes de Dimitra y las escuelas de campo para agricultores.

72. La FAO proporcionó apoyo a 14 países y dos regiones para elaborar y poner en práctica políticas y estrategias favorables a la población pobre destinadas a mejorar el acceso a tecnologías, conocimientos, insumos y mercados para la población rural pobre. Entre los aspectos destacados de esta labor pueden mencionarse los planes de inversión para el sector del agua centrados en la reducción de la pobreza en Madagascar, Malí, Níger y Rwanda; el fortalecimiento de los agronegocios en China, Etiopía, Guinea y Kenya; y el apoyo a actividades forestales comunitarias y empresas forestales de pequeña escala en el Camerún, Zambia y la subregión de África central.

73. La FAO proporcionó a tres países y dos regiones asesoramiento sobre políticas intersectoriales y desarrollo de la capacidad para la definición de estrategias de desarrollo rural y reducción de la pobreza que sean sostenibles y equitativas en cuanto al género. En Nepal, la FAO trabajó para lograr aumentos en los ingresos y la seguridad alimentaria de las mujeres rurales nepalesas y sus familias, mejorar el empoderamiento de las mujeres en la agricultura en el contexto de la migración masculina e incorporar más cabalmente la igualdad de género en el sector forestal del país.

74. La FAO ayudó a tres países y una región a mejorar las oportunidades de empleo rural decente, el emprendimiento y la formación profesional y a fortalecer la aplicación de las normas de trabajo internacionales, centrándose especialmente en África. En 2018, la Organización continuó trabajando conjuntamente con la Iniciativa de jóvenes líderes, la OIT, la ONUDI, el CTA y el FNUDC<sup>22</sup> para elaborar un marco y hoja de ruta destinados a impulsar la participación juvenil en la agricultura como una base sólida para erradicar la pobreza por medio del empleo juvenil decente. La FAO también prestó apoyo a Malí, el Senegal y Uganda especialmente en esferas tales como los efectos de la migración en el empleo juvenil, las oportunidades de trabajo por cuenta propia para los jóvenes y la seguridad en el trabajo.

75. En 2018 la FAO proporcionó a cuatro países y dos instituciones apoyo en materia de políticas, generación de conocimientos y fomento de la capacidad, así como actividades de promoción dirigidas a ampliar la cobertura de la protección social para que llegue a la población rural pobre, en especial en contextos frágiles y humanitarios. Además, la FAO ayudó a cuatro países y una institución regional a aumentar las sinergias entre la protección social, la nutrición, la agricultura y la gestión de los recursos naturales, en especial ante el cambio climático. La labor de la FAO en relación con la protección social siguió promoviendo un enfoque multisectorial y abordando los vínculos entre la protección social y la agricultura, el género, la resiliencia y las perturbaciones económicas. La FAO prestó apoyo a la inclusión de las dimensiones de protección social en los planes nacionales de inversión de Côte d'Ivoire y de Cisjordania y la Franja de Gaza, además de apoyar la ampliación de los sistemas de protección social para que lleguen a la población pobre por medio de la creación de registros de agricultores en Lesotho y el Líbano.

76. La nueva realización (Realización 3.4) del PE 3 destinada al PPM para 2018-21 se diseñó con el propósito de elaborar y promover enfoques multisectoriales orientados a la reducción de la pobreza. Esta nueva realización ha dado pruebas de ser prometedoras y los resultados logrados en este primer año de aplicación han superado las expectativas iniciales. La FAO prestó apoyo a nueve países y una oficina regional a fin de fortalecer las capacidades nacionales para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias y programas integrales, equitativos en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza, en particular en contextos de migraciones y cambio climático. Además, la FAO ayudó a cuatro países y una oficina regional a mejorar los datos, conocimientos y herramientas destinados a promover, evaluar y supervisar los progresos alcanzados. Esto ha contribuido de manera significativa a la reducción de la pobreza y a su carácter multidimensional, centrándose en esferas tales como el vínculo entre las catástrofes, el cambio climático y la pobreza (Bangladesh y Viet Nam), la migración en relación con la pobreza (Oficina Regional para América Latina y el Caribe), la implementación de una herramienta de análisis multidimensional de la pobreza (Bolivia (Estado Plurinacional de) y Kenya) y factores económicos tales como cadenas de valor y asociaciones entre los sectores público y privado (Benin).

---

<sup>22</sup> Organización Internacional del Trabajo (OIT), Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural (CTA), Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC).

### ***Aspectos destacados de los resultados mundiales***

77. La FAO impulsó el fomento de la capacidad por medio de la colaboración con el Centro Internacional de Formación de la OIT (CIF-OIT) en materia de seguridad social y la facilitación del intercambio de conocimientos mediante actividades de cooperación Sur-Sur. La colaboración con la Academia sobre Seguridad Social del CIF-OIT permitió preparar una sesión sobre “Protección social para la seguridad alimentaria y nutricional y la reducción de la pobreza rural”, en septiembre de 2018, en la que participaron más de 100 encargados de la formulación de políticas y funcionarios gubernamentales, así como varios cursos de formación sobre protección social. Además, la FAO proporcionó un análisis en profundidad de las condiciones socioeconómicas de los pequeños agricultores familiares pobres a fin de mejorar los conocimientos acerca de la protección social y los motivos por los que debe adaptarse a los medios de subsistencia y las características de la población rural vulnerable.

78. La FAO sigue desempeñando un papel de liderazgo respecto de las cuestiones mundiales relativas a la migración, y ocupa la presidencia del Grupo Mundial sobre Migración (GMM) junto con la Organización Internacional para las Migraciones. En su calidad de Copresidente del GMM, la FAO coordinó las iniciativas de los 22 organismos miembros del Grupo, destacó y promovió la importancia de la dimensión de agricultura y desarrollo rural, prestó apoyo en materia de comunicaciones a los organismos del GMM en relación con mensajes positivos relacionados con el Pacto mundial para la migración<sup>23</sup> y realizó aportaciones técnicas a los resúmenes de promoción del GMM sobre migración, seguridad alimentaria, agricultura y desarrollo rural, remesas y migrantes en situaciones de vulnerabilidad. Además, la FAO prestó apoyo técnico y de promoción a las rondas de negociaciones intergubernamentales del Pacto Mundial. Como resultado de las iniciativas de promoción realizadas con los Estados miembros y otros actores, el texto final del Pacto Mundial incluyó importantes puntos de entrada relacionados con la agricultura y el desarrollo rural para el apoyo de la FAO con miras a la consecución de los objetivos 2, 13 y 20 del Pacto.

### ***Aspectos destacados de los resultados en las regiones y los países***

79. La iniciativa de reducción de la pobreza a través del desarrollo agrícola que se puso en práctica en Sri Lanka llegó a más de 50 000 productores vulnerables, de los cuales el 30 % son mujeres. A través del proyecto, se aplicó un enfoque integrado para hacer frente a la pobreza rural, lo que incluye un mayor acceso a servicios, mercados e infraestructura productiva para los productores vulnerables que no cumplen las condiciones para acceder a créditos formales. La FAO trabajó con los beneficiarios para aumentar la productividad y la diversificación y mejorar las prácticas poscosecha y los vínculos con los mercados. Además, fortaleció las capacidades tanto de instituciones públicas como de organizaciones de productores locales.

80. En Uganda, la FAO generó mayor conciencia y desarrolló la capacidad de partes interesadas fundamentales en lo que atañe a la seguridad y la salud en el trabajo agrícola, en particular para proteger a los niños y los trabajadores jóvenes de la exposición a plaguicidas.

81. En América Latina, la FAO contribuyó a la elaboración de una Agenda Intersectorial sobre Protección Social e Inclusión Productiva para la región del Sistema de la Integración Centroamericana, y está trabajando con los gobiernos para elaborar planes nacionales de ejecución basados en esta agenda. Por medio de este proceso, la FAO y el SICA<sup>24</sup> llevaron a la práctica campañas conjuntas de creación y difusión de conocimientos, condujeron un diálogo político y técnico e impartieron un curso sobre pobreza rural, seguridad alimentaria y nutrición y sistemas de protección social inclusivos en América central para 60 funcionarios públicos; asimismo colaboraron con otros organismos de las Naciones Unidas y fondos internacionales de cooperación para promover procesos de asistencia y diálogo sobre las cuestiones específicas incluidas en la agenda regional.

---

<sup>23</sup> Pacto Mundial para la Migración Segura, Ordenada y Regular.

<sup>24</sup> Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

82. En Colombia, la FAO siguió trabajando con las comunidades rurales para mejorar su acceso a la tierra, los mercados y las medidas de protección social y para facilitar el diálogo entre las organizaciones de la sociedad civil y la población rural. La FAO ha tenido una participación activa y fundamental en el proceso de paz, fortaleciendo las capacidades institucionales de los nuevos organismos nacionales que conducen actividades en esferas tales como el desarrollo territorial, los servicios de extensión y la tenencia de la tierra, entre otros. Como parte de estas iniciativas, la FAO prestó apoyo al gobierno para integrar las medidas de protección social en el sistema nacional a fin de garantizar el derecho a una alimentación adecuada, lo que incluyó la organización de un foro nacional de la sociedad civil que reunió a representantes de movimientos de agricultores.

***Aspectos destacados de la incorporación de cuestiones transversales***

83. En Etiopía, la FAO ayudó al gobierno a llevar a cabo análisis de las repercusiones relacionadas con la nutrición y de políticas de protección social que tienen en cuenta la nutrición. Asimismo, está apoyando la adaptación del Programa de red de protección productiva a las zonas pastoriles, con lo que mejoran los medios de subsistencia y los resultados en materia de seguridad alimentaria y nutrición.

84. En 2018, la FAO prestó apoyo a la ECOWAS para elaborar un informe subregional sobre las perspectivas en materia de género y sistemas agroalimentarios. Este aportó información para la posterior formulación de un Plan de acción sobre género y agricultura para la región de la ECOWAS, y brindó oportunidades de concienciación y promoción del diálogo sobre políticas.

85. En Viet Nam y Bangladesh, la FAO generó nuevos datos comprobados sobre el nexo entre los desastres, el cambio climático y la pobreza, y prestó apoyo normativo a instituciones gubernamentales en relación con la coherencia de las políticas y los enfoques programáticos entre los sectores de reducción de la pobreza, agricultura, medio ambiente, y gestión del riesgo y respuesta ante catástrofes. En Viet Nam, la FAO prestó apoyo al Ministerio de Agricultura y el Ministerio de Recursos Naturales y Medio Ambiente para llevar a la práctica las directrices de la FAO para la agricultura, la actividad forestal y la pesca en los planes nacionales de adaptación. En Bangladesh, la Organización prestó asistencia a cuatro ministerios y dos instituciones de investigación para la realización de dos estudios nacionales y la evaluación de medidas de adaptación de la agricultura al cambio climático en distintas zonas agroecológicas del país.

**Objetivo estratégico 4: Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes**

86. Para alcanzar el objetivo de unos sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes se requieren soluciones integradas y coherentes en materia de políticas e instituciones, basadas en análisis holísticos que identifiquen, prioricen y aborden los obstáculos críticos y que se pongan en práctica a través de los esfuerzos coordinados de los sectores público y privado, las organizaciones de la sociedad civil, las organizaciones y plataformas de las comunidades económicas regionales y las organizaciones internacionales. La FAO contribuye a propiciar sistemas agrícolas inclusivos y eficientes abordando cuatro esferas de trabajo fundamentales:

- a) apoyo a los países en la formulación y adopción de normas internacionales relativas a la inocuidad alimentaria y la sanidad vegetal y animal, acuerdos comerciales internacionales y directrices voluntarias, que en conjunto contribuyen a la gobernanza mundial de los sistemas agrícolas y alimentarios y proporcionan el marco en el que los países diseñan y aplican políticas y reglamentos que afectan al desarrollo de los sistemas (realizaciones 4.1.1 y 4.1.2);
- b) promoción de la mejora de la armonización intersectorial de las políticas y las estrategias nacionales mediante el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones del sector público para diseñar y aplicar políticas, reglamentos y planes de inversión, así como promover los mecanismos operacionales que permiten una mayor inclusión de los actores en pequeña escala (realizaciones 4.2.1 y 4.2.2.);
- c) fortalecimiento de las capacidades de gestión y técnicas de los actores que participan en las actividades de las cadenas de valor y de los proveedores de servicios de apoyo como inversiones y recursos financieros (realizaciones 4.3.1 y 4.3.2);
- d) refuerzo de la recopilación y el uso de datos para respaldar una toma de decisiones basada en datos objetivos en todos los niveles, que incluye el análisis de los mercados mundiales y la labor nacional sobre seguimiento de las políticas (realizaciones 4.4.1 y 4.4.2).

**Éxitos**

87. Como se muestra en el *Anexo 2*, se cumplieron las metas del OE 4 para 2018 en cinco de los nueve indicadores de las realizaciones, y la mayor parte de los resultados se ajustan a lo planeado para el bienio.

88. La labor de la FAO en relación con normas, acuerdos y directrices voluntarias internacionales avanza de acuerdo con lo previsto. Los progresos logrados en cuanto a la elaboración y adopción de normas en materia de inocuidad y calidad de los alimentos y salud vegetal superaron las previsiones, dado que se consideraron o aprobaron 103 normas internacionales nuevas o revisadas o se lograron avances al respecto. La labor de la FAO destinada a fortalecer las capacidades de los países y sus comunidades económicas regionales en la formulación de acuerdos y directrices voluntarias internacionales avanza satisfactoriamente, ya que se ha prestado apoyo a siete de los ocho países y órganos regionales previstos en la meta.

89. La FAO prestó asistencia a más países y órganos regionales que lo previsto para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias, marcos reglamentarios y planes de inversión nacionales que presten apoyo al desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes, lo que refleja el creciente interés de los países, especialmente en respuesta a nuevos factores que van surgiendo tales como el rápido crecimiento de la población, la urbanización, la migración y el empleo juvenil. Se están realizando progresos en la labor destinada a fortalecer la capacidad de los sectores público y privado para diseñar y poner en práctica disposiciones institucionales en apoyo de la inclusividad y la eficiencia de los sistemas agroalimentarios, dado que seis países (de una meta de nueve) han recibido apoyo a tal efecto.

90. La labor realizada por la FAO con miras a dotar de capacidades técnicas y de gestión a los agentes de la cadena de valor para desarrollar cadenas de valor agrícolas y alimentarias inclusivas, eficientes y sostenibles avanza de acuerdo con lo planeado, ya que se ha prestado apoyo a 18 países. Sin embargo, el número de países a los que se brindó asistencia a fin de reforzar su capacidad para desarrollar cadenas de valor que tengan en cuenta las cuestiones de género fue menor que lo previsto, por lo que se requiere mayor atención a fin de garantizar que los aspectos relacionados con la igualdad de género en la labor de desarrollo de las cadenas de valor sean explícitos y se notifiquen del modo

correspondiente. La FAO prestó apoyo a 16 países (en comparación con 18 países previstos en la meta) para potenciar las inversiones responsables en sistemas agrícolas y alimentarios eficientes e inclusivos o para diseñar y poner en práctica instrumentos y servicios financieros y mecanismos de gestión del riesgo, lo que destaca la buena colaboración y las asociaciones con instituciones financieras internacionales y otros asociados, como la Fundación Rabobank.

91. La labor realizada por la FAO para generar y difundir datos objetivos sobre el desarrollo de los sistemas agrícolas y alimentarios avanza satisfactoriamente, dado que se ha publicado un número mayor de lo previsto de productos de la FAO de información, análisis y conocimientos sobre el mercado, lo que indica una elevada demanda de esos productos. El apoyo brindado a los países para establecer sistemas de seguimiento y análisis de las repercusiones de las políticas comerciales, alimentarias y agrícolas en los sistemas agrícolas y alimentarios nacionales avanza de acuerdo con lo previsto, habiéndose prestado apoyo a seis países (de los siete previstos en la meta).

92. La reformulación del marco de resultados del PE 4, con realizaciones diseñadas específicamente para las intervenciones en el plano nacional, facilitó el apoyo coordinado de las unidades técnicas y la integración de las necesidades de los países en sus planes de trabajo. La reformulación también dio lugar a realizaciones y logros que facilitaron un enfoque más integrado para diagnosticar y reducir las limitaciones de los sistemas alimentarios en el plano nacional.

#### ***Aspectos destacados de los resultados mundiales***

93. La FAO brindó asesoramiento técnico sobre establecimiento de normas alimentarias y mejoró la capacidad de los países en desarrollo para participar eficazmente en los procesos de elaboración de normas de la CIPF y el Codex. Se aprobaron 30 normas acordadas internacionalmente sobre sanidad animal y vegetal e inocuidad y calidad de los alimentos, entre las que se incluye una norma para la quinua, así como límites máximos para residuos de varias combinaciones de plaguicidas y productos; protocolos de diagnóstico para varias plagas de las plantas; y normas para el etiquetado de alimentos preenvasados mediante el marcado de fecha.

94. La FAO también proporcionó datos e información mundiales sobre comercio y mercados, actualizados y de fácil acceso, con miras a fomentar mercados transparentes y mejores oportunidades comerciales y de mercado a nivel mundial, regional y nacional; entre los productos se incluyen la 14.<sup>a</sup> edición conjunta de *Perspectivas agrícolas (2018-2027)* de la OCDE y la FAO; boletines que presentan una perspectiva actualizada de diferentes productos; y el informe *Perspectivas de cosechas y situación alimentaria*, que presenta un examen de la situación alimentaria más reciente por región geográfica, una sección dedicada a los países de bajos ingresos y con déficit de alimentos y una lista de los países que necesitan asistencia alimentaria exterior.

#### ***Aspectos destacados de los resultados en las regiones y los países***

95. La FAO prestó apoyo a órganos regionales, por ejemplo a la Organización de Cooperación Económica del Mar Negro en relación con la promoción del comercio agroalimentario, abordando a tal efecto una amplia variedad de aspectos, tales como la regulación del comercio y la facilitación y fomento de las exportaciones, en colaboración con varios actores, tanto de los sectores público y privado como de círculos académicos; a la Asociación Latinoamericana de Integración, con miras a mejorar el acceso de los agricultores familiares y las empresas de pequeña escala a los mercados y llevar sus productos a los mercados internacionales; y a la Organización Árabe para el Desarrollo Agrícola, con miras a elaborar un marco estratégico para la cadena de valor de la palmera datilera en la región.

96. Se prestó apoyo a organizaciones del sector público de 25 países para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias, marcos reglamentarios y planes de inversión nacionales. Este apoyo comprendió: la mejora de la coordinación intersectorial en Costa Rica, Tanzania y Zambia; la elaboración de estrategias para hacer frente a la pérdida y el desperdicio de alimentos en Etiopía, Túnez y las Islas Salomón; y el apoyo para la adopción de reglamentos sobre inocuidad de los alimentos y medidas de control de calidad en Bangladesh. Asimismo la FAO facilitó apoyo a varios países de América Latina y el Caribe con miras a abordar la resistencia a los antimicrobianos mediante una alianza regional con la OIE y la OMS<sup>25</sup>.

---

<sup>25</sup> Organización Mundial de Sanidad Animal; Organización Mundial de la Salud.



97. La FAO prestó un apoyo sustancial al desarrollo de cadenas de valor sostenibles en países de todas las regiones, por ejemplo, mediante la puesta en práctica del sistema de etiquetado participativo Producto de la Alianza de las Montañas en Cuba, Kirguistán y Nepal y a través de la iniciativa para la cadena de valor de raíces y tubérculos en Malawi, Uganda y países del Caribe.

98. En la India, la FAO prestó apoyo para la formulación de un nuevo proyecto del Banco Mundial centrado en el fortalecimiento de grupos de productores y el fomento de la iniciativa empresarial. En Tayikistán, junto con el FIDA y el Banco Mundial, la Organización respaldó de puesta en práctica de varias operaciones de inversiones en los subsectores de la ganadería. En cooperación con el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, la FAO proporcionó apoyo relacionado con inversiones y políticas con miras a desarrollar las cadenas de valor de la aceituna en Marruecos y de los cereales en Egipto.

***Aspectos destacados de la incorporación de cuestiones transversales***

99. Las iniciativas de la FAO destinadas a incorporar las cuestiones de género en el desarrollo de los sistemas agrícolas y alimentarios en el ámbito nacional y regional han dado lugar a medidas específicas dirigidas a fomentar la inclusión de las mujeres en diferentes esferas de trabajo. Por ejemplo, más de la tercera parte de los resultados relacionados con el apoyo en materia de políticas para garantizar unos sistemas alimentarios sostenibles y fomentar el desarrollo de las cadenas de valor se centraron concretamente en las cuestiones de género. A nivel mundial, se preparó e impartió un curso de aprendizaje electrónico destinado a prestar apoyo a profesionales y responsables de la toma de decisiones de los sectores público y privado para planificar y ejecutar intervenciones relacionadas con la cadena de valor que tengan en cuenta las cuestiones de género, en beneficio de las mujeres y los hombres por igual.

**Objetivo estratégico 5: Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis**

100. A partir de las lecciones y las experiencias adquiridas en el ámbito de las catástrofes naturales —tanto repentinas como de evolución lenta—, las plagas y enfermedades transfronterizas de los animales y las plantas, y las situaciones de conflictos y crisis prolongadas, la FAO proporciona conocimientos especializados multidisciplinares de carácter técnico y operativo y ayuda a los países a reducir los riesgos y las crisis de peligros múltiples, como ingredientes esenciales para luchar contra el hambre, aliviar la pobreza e incrementar la resiliencia de los medios de vida a fin de fomentar el desarrollo sostenible. La labor de la FAO en materia de resiliencia contribuye directamente a la realización de las metas correspondientes a los ODS 1, 2, 11, 13 y 15. A fin de aumentar la resiliencia, la FAO brinda apoyo a los países en cuatro ámbitos complementarios con el propósito de:

- a) controlar los riesgos y las crisis a través de un mejor entendimiento de la naturaleza y la dinámica de los riesgos y mediante la puesta en práctica y adopción de sistemas jurídicos, institucionales y de políticas, incluidos mecanismos de coordinación y movilización de recursos para la reducción del riesgo y la gestión de crisis (realizaciones 5.1.1 y 5.1.2);
- b) vigilar para proteger, emitiendo y comunicando alertas tempranas sobre amenazas potenciales, conocidas y nuevas, e impulsando normas para analizar las causas estructurales de las crisis alimentarias y nutricionales (realizaciones 5.2.1 y 5.2.2);
- c) reducir los riesgos y la vulnerabilidad en el ámbito familiar y comunitario (realizaciones 5.3.1 y 5.3.2);
- d) prepararse para situaciones de desastres y crisis y responder ante ellas (realizaciones 5.4.1 y 5.4.2).

**Éxitos**

101. La labor de la FAO dirigida a incrementar la resiliencia de los medios de vida ante amenazas y crisis avanza según lo previsto para los nueve indicadores de las realizaciones correspondientes.

102. Los resultados en materia de políticas, estrategias y planes sectoriales o relativos a peligros específicos muestran que se cumplió el objetivo, ya que 14 países e instituciones regionales formularon estrategias y planes para la reducción del riesgo y la gestión de crisis. La elaboración y la promoción de esos planes y estrategias se complementaron con la finalización de 24 productos normativos mundiales y regionales, como la metodología de la FAO para la evaluación de daños y pérdidas, creada para informar sobre los efectos producidos por peligros que abarcan todos los subsectores agrícolas y hacer un seguimiento del avance hacia la consecución del objetivo C2 del Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030 y la meta 5 del ODS 1. Se crearon y se pusieron en práctica un mecanismo de coordinación y estrategias de movilización de recursos para la reducción de riesgos y la gestión de crisis en 22 países y regiones.

103. Los resultados respecto del seguimiento de amenazas y las alertas tempranas indican que 15 países y regiones han mejorado sus sistemas de seguimiento de riesgos para reforzar la emisión de alertas tempranas. En los informes de alerta y acción temprana sobre la seguridad alimentaria y la agricultura elaborados por la FAO se clasifican los riesgos según su grado de probabilidad y sus posibles efectos y se determinan las mejores intervenciones al respecto. La FAO ayudó a los países y las regiones a mejorar sus capacidades para realizar análisis de resiliencia y vulnerabilidad en 19 países y regiones.

104. El apoyo de la FAO para mejorar las capacidades y las medidas de prevención y mitigación de los efectos ha superado la meta correspondiente, ya que se pusieron en práctica medidas técnicas para la prevención y la reducción del riesgo en 14 países, mientras que en 18 países se aplicaron medidas socioeconómicas con miras a reducir la vulnerabilidad de las comunidades expuestas al riesgo de amenazas y crisis. La Plataforma de intercambio de conocimientos sobre resiliencia (KORE) contribuyó a sistematizar y difundir las buenas prácticas, a facilitar 17 seminarios en línea para presentar y discutir lecciones aprendidas y opciones para aumentar la resiliencia reproducibles y adaptadas a cada contexto.

105. Los resultados en cuanto a la preparación ante emergencias han superado las expectativas, ya que ocho países se han beneficiado del apoyo de la FAO para adoptar normas, directrices y prácticas a tal efecto. La FAO prestó asistencia ante situaciones de crisis, de manera oportuna y teniendo en cuenta la perspectiva de género, en 17 países y regiones afectados por crisis con repercusión en la agricultura. En el Yemen, FAO llegó a más de cinco millones de personas con semillas de cultivos y hortalizas, aparejos de pesca, materiales para la producción avícola y ayuda en efectivo y con campañas de tratamiento y vacunación de animales. En Cox's Bazar (Bangladesh), la FAO fue una de las primeras partes intervinientes en ocuparse de ayudar a las comunidades de acogida, así como a los refugiados; esto fue fundamental para mitigar las tensiones y fomentar la cohesión social. En Somalia, la FAO está prestando asistencia a gran escala a dos millones de pastores y 200 000 personas del medio rural por medio de operaciones de asistencia técnica, Cash+, distribución de insumos y apoyo a la sanidad animal. En Sudán del Sur, las intervenciones de emergencia estrechamente vinculadas a las actividades de resiliencia han beneficiado a alrededor de 3,1 millones de personas. En el noreste de Nigeria, 790 000 personas recibieron apoyo de la FAO para la campaña de la estación húmeda. En respuesta a una crisis pastoral en el Sahel provocada por la sequía, la FAO suministró a más de 680 000 personas dinero en efectivo, insumos agrícolas y apoyo en materia de sanidad animal y piensos. La FAO, el PMA y UNICEF prepararon el documento de posición conjunto *Sahel Early Action and Scale-up of Emergency Response* (El Sahel - Acción temprana y ampliación a escala de la respuesta ante emergencias), que ha impulsado intervenciones coordinadas en la región.

#### ***Aspectos destacados de los resultados mundiales***

106. La FAO, junto con la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE) y la Unión Europea, organizó la Conferencia mundial sobre la peste de los pequeños rumiantes con miras reafirmar el compromiso político internacional para erradicar esta enfermedad, como contribución fundamental para luchar contra la pobreza en el medio rural, garantizar la seguridad alimentaria y nutricional y fortalecer la resiliencia de las comunidades. En el marco del EMPRES, la FAO emitió informes de alerta temprana y de evaluación de riesgos sobre enfermedades de plantas y animales de gran repercusión, como la gripe aviar, el virus del Ébola, la fiebre del Valle del Rift, el gusano cogollero del maíz, etc. En el marco del Centro de Emergencia para la Lucha contra las Enfermedades Transfronterizas de los Animales, la ejecución del Programa de amenazas pandémicas emergentes y del Programa mundial de seguridad sanitaria prosiguió en más de 20 países de África y Asia con el fin de fortalecer las capacidades de los servicios veterinarios para prevenir y detectar zoonosis prioritarias y nuevas enfermedades infecciosas. El Centro de Gestión de Emergencias de Sanidad Animal, que proporciona la plataforma, las herramientas, el apoyo y la coordinación para mejorar las capacidades en el plano nacional, regional e internacional, aprobó su estrategia 2018–2022 para brindar una plataforma internacional integral y sostenible, en estrecha colaboración con los asociados, con miras a reducir las repercusiones de las emergencias de sanidad animal.

107. En 2018 se adoptaron medidas decisivas para poner en marcha la Red mundial contra las crisis alimentarias, una iniciativa de múltiples asociaciones dada a conocer en 2016 por la FAO, el PMA y la Unión Europea en la Cumbre Humanitaria Mundial, con miras a promover soluciones sostenibles a las crisis alimentarias en el nexo entre la asistencia humanitaria, el desarrollo y la paz. Asimismo, la FAO suscribió con la Unión Europea el Programa de asociación de la Red mundial contra las crisis alimentarias, una importante contribución financiera destinada a promover la labor de la Red tanto a nivel mundial como nacional. Se publicó el *Global Report on Food Crises* (Informe mundial sobre las crisis alimentarias) con el objetivo de informar a la comunidad mundial de la situación de la inseguridad alimentaria aguda en el mundo.

#### ***Aspectos destacados de los resultados en las regiones y los países***

108. La FAO está trabajando para optimizar el empleo de sustancias antimicrobianas y luchar contra la resistencia a estas sustancias en el ámbito nacional en más de 20 países. La herramienta ATLASS de la FAO para los sectores alimentario y agrícola se ha aplicado en 18 países de Asia, África, Europa y Asia central. La Organización también presta asistencia para la elaboración de estrategias de vigilancia nacionales y regionales sobre la resistencia a los antimicrobianos y el empleo de esas sustancias. Se ha creado una senda progresiva de gestión para la resistencia a los

antimicrobianos en el marco de la asociación tripartita entre la FAO, la OIE y la OMS y con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), que en los próximos meses se pondrá a prueba en varios países.

109. La FAO trabajó con los asociados para desarrollar una visión común en torno a la protección social y la resiliencia y contribuir al mismo tiempo a los procesos mundiales, incluido el Gran Acuerdo y el nexo entre la asistencia humanitaria, el desarrollo y la paz. La Organización contribuyó al fortalecimiento de la protección social y la programación en materia de resiliencia desde la perspectiva de los medios de vida, en el contexto de los riesgos relacionados con el clima, la fragilidad extrema y el desplazamiento forzoso. Entre los ejemplos del apoyo prestado por la FAO cabe señalar los siguientes: a) el respaldo prestado, en asociación con la OIT, el UNICEF, el PMA, la UNISDR y la ECHO<sup>26</sup>, a un programa regional para proporcionar opciones en materia de políticas y operaciones con miras a fortalecer la respuesta de los sistemas de protección social ante las perturbaciones en los países de la ASEAN; b) la elaboración de una estrategia sobre protección social en aras de la resiliencia y la reducción de la pobreza para la región de Cercano Oriente y África del Norte; c) la contribución a la elaboración de la estrategia nacional de protección social de Somalia; d) el apoyo a una iniciativa transversal de las Naciones Unidas para adaptar la intervención humanitaria a los sistemas nacionales de protección social de Cox's Bazar (Bangladesh); e) la formulación de propuestas para respaldar el acceso de refugiados sirios y comunidades de acogida en Turquía, el Líbano y Jordania a opciones de protección social y medios de vida; f) la ayuda prestada al Gobierno de Etiopía a fortalecer el enfoque de su Programa de red de protección productiva para comunidades pastorales.

110. La FAO fomentó las capacidades de los gobiernos para establecer inventarios de piensos y un balance de piensos en las zonas áridas y semiáridas de Etiopía y Kenya. Se publicó el documento *Pastoralism in Africa's drylands – Reducing risks, addressing vulnerability and enhancing resilience* (El pastoreo en las tierras áridas de África: reducir riesgos, abordar la vulnerabilidad y aumentar la resiliencia) con objeto de respaldar la programación en materia de resiliencia pastoral a nivel nacional. Se han celebrado reuniones y talleres técnicos y de compromiso en materia de políticas en el Cuerno de África y el Sahel con el fin de mejorar la colaboración transfronteriza en materia de sanidad animal en el marco de la iniciativa Una Salud. La colaboración entre Etiopía, Kenya, Sudán del Sur y Uganda a través del Memorando de Entendimiento ha facilitado los movimientos de ganado para el comercio y el pastoreo, especialmente durante los períodos de escasez y de sequía. En el Cuerno de África y el Sahel se han fomentado las escuelas de campo para pastores y se siguen apoyando iniciativas de producción ganadera, comercio y fomento de la paz especialmente en zonas transfronterizas. Se impulsó la generación de conocimientos a través de estudios realizados en asociación con universidades prestigiosas, para analizar las tendencias estacionales y a largo plazo de las variables relativas a los conflictos, la malnutrición aguda y el medio ambiente en el Chad, el Sudán y Sudán del Sur y la transformación de los medios de vida tras el conflicto en Karamoja (Uganda). Sobre la base de la experiencia y las investigaciones realizadas en Kenya se amplió la labor relacionada con un sistema predictivo de alerta temprana sobre la disponibilidad de forraje y la nutrición del ganado. La FAO, en asociación con la UNOWAS<sup>27</sup> y otras entidades, contribuyó al debate encabezado por el Secretario General de las Naciones Unidas sobre los conflictos entre agricultores y pastores en África occidental y el Sahel y a la publicación *Pastoralism and security in West Africa and the Sahel* (El pastoreo y la seguridad en África occidental y el Sahel).

111. En marzo de 2018 se publicó el documento *Corporate Framework to Support Sustainable Peace in the Context of Agenda 2030* (Marco de la Organización en apoyo de la paz sostenible en el contexto de la Agenda 2030) con miras a encauzar un impacto más deliberado y transformador en el mantenimiento de la paz y en aras de una programación que tenga en cuenta los conflictos. A través de una asociación con Interpeace se ha prestado asistencia a las oficinas descentralizadas (Iraq, Jordania, Kenya, Líbano, Mauritania, Nigeria, Somalia, Sudán, Siria, Turquía, Ribera Occidental y Franja de Gaza, el Equipo de resiliencia del PE5 en África oriental y la Oficina Regional para el Cercano Oriente y África del Norte) a fin de crear conjuntamente herramientas, guías y capacitación institucional en materia

<sup>26</sup> Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNISDR); Oficina de Ayuda Humanitaria de la Comunidad Europea (ECHO).

<sup>27</sup> Oficina de las Naciones Unidas para África Occidental y el Sahel (UNOWAS).

de sensibilidad a los conflictos y análisis de los mismos. Los enfoques que tienen en cuenta los conflictos también han quedado recogidos en un número creciente de programas, incluida la Red mundial contra las crisis alimentarias y los proyectos del Fondo de las Naciones Unidas para la Consolidación de la Paz en el Sahel. La FAO ha seguido adoptando posiciones en el debate mundial, incluidas las discusiones relacionadas con la Resolución S/RES/2417 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas<sup>28</sup>, y preconizando su función a través de diversos actos.

### ***Aspectos destacados de la incorporación de cuestiones transversales***

112. El PE5 proporciona orientación estratégica y técnica sobre la incorporación de la reducción del riesgo de desastres y la resiliencia al clima en el sector agrícola; asimismo apoya el establecimiento de prioridades y la ejecución de los programas mundiales de 2015 relacionados con la reducción del riesgo de desastres, el cambio climático y la Agenda para el Desarrollo sostenible de manera más integrada dentro de los subsectores de la agricultura, mejorando la coherencia a nivel mundial, regional, nacional y subnacional. Entre las principales intervenciones en el plano nacional se encuentra el apoyo a la elaboración y la ejecución de planes nacionales, subnacionales y regionales de reducción del riesgo de desastres y de gestión de riesgos específicos para la agricultura relacionados con peligros naturales, como el plan de acción agrícola para la reducción del riesgo de desastres en Myanmar, garantizando su integración en el desarrollo global del sector y las estrategias nacionales de reducción del riesgo de desastres, así como la institucionalización en 15 países del indicador mundial C2 del Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres, sobre pérdidas agrícolas causadas por desastres. Entre los productos mundiales relacionados con la reducción del riesgo de desastres y la resiliencia al clima cabe mencionar el segundo informe de la FAO *Impact of disasters and crises on agriculture and food security* (Los efectos de las catástrofes y las crisis en la agricultura y la seguridad alimentaria), un estudio sobre el tema *Benefits of farm level DRR practices in agriculture - returns from investments in DRR* (Beneficios de la aplicación de prácticas de reducción del riesgo de desastres a en el ámbito de las explotaciones agrícolas: rendimiento de las inversiones en la reducción del riesgo de desastres), la contribución a un documento de trabajo y herramienta de evaluación sobre las perspectivas de gobernanza y factores impulsores del proceso de convergencia de la reducción del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático, y el Informe SOFI 2018, dedicado a la resiliencia ante el clima, con la elaboración de un capítulo titulado “Trabajar en pro de la coherencia de las políticas, los programas y las prácticas con miras a abordar la variabilidad y las condiciones extremas del clima”. Además, el PE5, junto con el PNUMA y otras partes interesadas, siguió contribuyendo a la Iniciativa de resiliencia climática de las Naciones Unidas (A2R) y a la formulación de directrices comunes de las Naciones Unidas en materia de resiliencia.

113. La FAO prestó asesoramiento técnico y sobre políticas a los países para abordar las vulnerabilidades de los hombres y las mujeres y mejorar sus capacidades aplicando tecnologías que tienen en cuenta los riesgos, permiten ahorrar mano de obra y son climáticamente inteligentes, con lo que generan nuevos ingresos y se atiende a las necesidades de las mujeres. También respaldó la adopción de un planteamiento de desarrollo territorial basado en la comunidad y la protección contra la violencia de género, el abuso y la explotación sexual. El PR5 invirtió en infraestructura rural, analizando las cuestiones de género en las prácticas de prevención y mitigación, y promueve la protección social a fin de reducir los riesgos en mujeres y niñas. Iniciativas como los clubes de Dimitra, las *Caisses de résilience*, los planes de dinero por trabajo y el programa Acceso Seguro a Combustible y Energía fortalecieron las capacidades técnicas, sociales y financieras de las personas vulnerables para gestionar riesgos y mantener la paz, reconstruyendo la infraestructura y los medios de vida resilientes de las poblaciones rurales. La FAO hizo un seguimiento de las repercusiones relacionadas con cuestiones de género en los conflictos, la gestión del riesgo de desastres y la alerta temprana, analizando los aspectos de género en las evaluaciones de las necesidades y recopilando datos desglosados por sexo para el análisis de la resiliencia y la vulnerabilidad.

---

<sup>28</sup> Resolución del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas sobre el hambre y los conflictos (Resolución 2417).

***Objetivo 6: Calidad técnica, estadísticas y temas transversales (cambio climático, género, gobernanza y nutrición)***

114. Para garantizar un enfoque sólido, práctico y basado en los resultados respecto de toda su labor, la FAO debe asegurar que dispone de la capacidad técnica interna necesaria para lograr los resultados esperados. En un contexto cada vez más descentralizado, resulta sumamente importante preservar la integridad técnica de la Organización, así como aumentar su capacidad de incorporar funciones técnicas fundamentales más allá de las fronteras institucionales. El Objetivo 6 asegura la calidad e integridad de la labor esencial técnica, normativa y de establecimiento de normas de la FAO (Logro 1), el suministro de estadísticas de alta calidad (Logro 2), y la coordinación de los temas transversales relativos al género (Logro 3), la gobernanza (Logro 4), la nutrición (Logro 5) y el cambio climático (Logro 6). Con el trabajo y los recursos se prevé conseguir estos seis logros específicos que respaldan la realización de las actividades técnicas de la Organización y los objetivos estratégicos (OE).

115. Once indicadores clave del rendimiento miden el progreso y los éxitos alcanzados en relación con los seis logros. Todos estos indicadores muestran progresos adecuados hacia el cumplimiento de las metas para 2019. En el *Anexo 3* se presentan detalles de los éxitos logrados y el ritmo de los progresos en 2018.

***Calidad e integridad de la labor técnica y normativa de la Organización (Logro 6.1)***

116. El fomento de la calidad e integridad de la labor técnica y normativa de la Organización es fundamental para aplicar con eficacia el Marco estratégico. Coordinado por el Director General Adjunto (Clima y Recursos Naturales), este logro se consigue garantizando la excelencia de los conocimientos técnicos mediante el liderazgo técnico fundamental de los departamentos técnicos, las redes técnicas y la aportación de conocimientos técnicos especializados adecuados a los programas, el fortalecimiento de los vínculos entre la Sede y las oficinas regionales, la capacidad de respuesta a las cuestiones emergentes por medio del Fondo multidisciplinario, el avance respecto de los desafíos fundamentales en las principales disciplinas a través de los comités técnicos, y la preparación de publicaciones principales de vanguardia.

117. La calidad e integridad de la labor técnica y normativa de la Organización se evalúan por medio de un indicador clave del rendimiento, que consiste en una medición global de percepciones individuales compiladas a partir de dos encuestas anónimas. En 2018, el 68,6 % de los encuestados<sup>29</sup> convinieron en la calidad de la dirección técnica de la FAO.

118. Entre los aspectos destacados de 2018, cabe citar los siguientes:

- a) Los comités técnicos (el COFI, el COFO, el COAG y el CCP) celebraron sus períodos de sesiones bienales, en los que, entre otras cosas, se examinaron temas transversales relacionados con la Agenda 2030, el cambio climático y la biodiversidad. Los comités determinaron cuestiones emergentes y nuevas prioridades para la Organización y brindaron orientación sobre políticas mundiales y sobre la pertinencia en relación con los programas.
- b) En 2018, se produjeron cinco publicaciones principales (SOFA, SOFI, SOFIA, SOFO, SOCO)<sup>30</sup>, basadas cada una de ellas en el análisis subyacente de los ODS, mediante el seguimiento de un amplio abanico de indicadores de los ODS y el estudio de las interrelaciones entre las metas de los ODS. Los datos recopilados en estos productos de conocimientos resultaron fundamentales para la participación de la FAO en foros sobre políticas mundiales y brindan una evaluación integral de los progresos mundiales realizados hacia la consecución de la Agenda 2030.

<sup>29</sup> Encuestados tanto de la FAO como externos (asistentes a las reuniones de 2018 de los comités técnicos de la FAO).

<sup>30</sup> *El estado mundial de la agricultura y la alimentación* (SOFA), centrado en la migración, la agricultura y el desarrollo rural; *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo* (SOFI), que subraya las conexiones entre la resiliencia al clima, la seguridad alimentaria y la nutrición; *El estado mundial de la pesca y la acuicultura* (SOFIA), que destaca la contribución del sector a la consecución de los ODS; *El estado de los bosques del mundo* (SOFO), que analiza la contribución de los bosques al desarrollo sostenible; y *El estado de los mercados de productos básicos agrícolas* (SOCO), que evalúa las conexiones entre el comercio agrícola, el cambio climático y la seguridad alimentaria.

- c) La FAO ha participado activamente en importantes foros sobre políticas mundiales relacionados con su mandato. Entre estos se destacan, en particular, la Conferencia de las Partes (COP24) en la CMNUCC, la Conferencia de las Partes (COP14) en el CDB, el Foro político de alto nivel sobre del desarrollo sostenible y los procesos relacionados, el Foro Mundial del Agua y la Sexta Asamblea del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM). En todos estos foros, la FAO ha apoyado el diálogo sobre políticas y técnico a nivel mundial.
- d) Las 17 redes técnicas, que abarcan una amplia variedad de disciplinas y cuestiones temáticas, se han consolidado y siguen sirviendo como plataforma para intercambiar información y normas técnicas en todos los niveles de la Organización, garantizando la determinación de buenas prácticas y la coherencia de políticas y enfoques. Las redes técnicas también actuaron como un canal para la colaboración con instituciones académicas, el sector privado, el sistema de las Naciones Unidas e instituciones financieras internacionales, lo que también permitió el intercambio de experiencias relativas a investigaciones, programas o proyectos entre funcionarios de la FAO y expertos de estas organizaciones asociadas, en particular los organismos con sede en Roma.

119. El Fondo multidisciplinario constituye un medio para reforzar la colaboración entre las diferentes disciplinas y sectores de la Organización con miras a aumentar la eficacia de la FAO en las esferas de trabajo prioritarias y alentar a la adopción de medidas creativas que incrementen la eficiencia y eficacia en la ejecución y el seguimiento de los programas de la FAO. En 2018-19 los recursos del Fondo multidisciplinario se han asignado a los jefes de programas estratégicos y regionales para apoyar las iniciativas regionales y la labor de los programas estratégicos en el ámbito de los países, aprovechando la consolidación de las disposiciones de gestión del programa aplicadas durante 2016-17. Los fondos se están utilizando en relación con siete temas principales, a saber: las políticas y la inversión; la protección social; el cambio climático; la migración, la agenda relacionada con la alimentación urbana; el enfoque Una Salud; y los medios de vida pastoriles.

***Se ha mejorado la calidad y uso de las estadísticas de la FAO para respaldar la adopción de decisiones basadas en datos comprobados (Logro 6.2)***

120. Las estadísticas de alta calidad son primordiales para el diseño y la orientación de políticas destinadas a reducir el hambre, la malnutrición y la pobreza rural, así como a promover la utilización sostenible de los recursos naturales. En el marco de este logro, los esfuerzos se centran en fortalecer la capacidad de los países para recopilar, analizar, difundir y usar datos en respaldo de los procesos de adopción de decisiones. Esta labor se sustenta en la gobernanza interna en materia de estadística, que está a cargo de la Oficina del Estadístico Jefe (OCS), con el apoyo del Grupo de Trabajo Interdepartamental sobre estadística, e incluye la aprobación de las normas estadísticas institucionales y el examen de su aplicación a fin de garantizar la armonización, calidad e integridad de la labor técnica y normativa de la Organización.

***Éxitos***

121. El seguimiento de los éxitos alcanzados en relación con el Logro 6.2 se realiza por medio de dos indicadores clave del rendimiento. Uno mide la capacidad de los países para supervisar los resultados en materia de desarrollo, evaluando la proporción de indicadores de los ODS bajo responsabilidad de la FAO para los cuales se dispone de datos nacionales de conformidad con los Principios fundamentales de las estadísticas oficiales. En 2018, se informó acerca de solo un 32 % de los indicadores de los ODS bajo responsabilidad de la FAO a nivel nacional (la meta bienal del indicador clave del rendimiento es del 40 %), debido sobre todo al hecho de que actualmente la mayoría de los indicadores de los ODS pertinentes para la FAO son nuevos y aún se están terminando de elaborar las metodologías convenidas internacionalmente para su recopilación. Sin embargo, gracias a la reciente aprobación de la metodología propuesta para seis indicadores de los ODS y la atención continua de la FAO al refuerzo de la capacidad en materia de estadísticas agrícolas nacionales, se prevé que se alcanzará la meta para 2019.

122. El otro indicador clave del rendimiento evalúa la calidad de los procesos y las realizaciones de la FAO en materia de estadística, aplicando el Marco de garantía de la calidad estadística de la Organización. De acuerdo con los resultados de la encuesta de garantía de calidad y planificación de 2018, que indicó que más del 80 % de dichos procesos y realizaciones se consideraba de buena calidad, la FAO progresa adecuadamente hacia el cumplimiento de la meta para 2019.

123. Entre los aspectos destacados de 2018, cabe citar los siguientes:

- a) Como resultado de la importante labor metodológica realizada por la FAO en 2018, el Grupo Interinstitucional y de Expertos sobre los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible<sup>31</sup> aprobó las nuevas metodologías propuestas por la FAO y la reclasificación de seis indicadores de nivel III al nivel III (metas 2.3.1, 2.3.2, 2.4.1, 12.3.1, 14.6.1, 14.b.1 de los ODS), por lo que estos se pueden utilizar para comenzar a recopilar datos. Solo uno de los indicadores de los ODS pertinentes para la FAO aún está clasificado en el nivel III.
- b) Se publicaron 13 nuevas directrices sobre estadísticas y normas técnicas relacionadas con los ODS, con las que se prestó apoyo metodológico sustancial a los países. Entre las iniciativas dirigidas por la FAO encaminadas a mejorar la calidad de los datos nacionales también puede mencionarse la ultimación del Volumen 2, *Directrices operacionales*, del Programa Mundial del Censo Agropecuario (CAM) 2020 y la publicación de 21 directrices e informes técnicos adicionales en el marco de la Estrategia global. Además, la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas aprobó, en su 49.º período de sesiones, la Clasificación del consumo individual por finalidades (CCIF).
- c) Se intensificó el apoyo a las instituciones estadísticas nacionales, dado que la FAO ofreció 28 talleres de capacitación en profundidad de nivel mundial y regional y realizó 30 misiones directas de asistencia técnica a los países con el fin de reforzar la capacidad de las oficinas nacionales de estadística y los sistemas nacionales de estadística de producir datos oportunos y fiables para el seguimiento de los indicadores de los ODS bajo responsabilidad de la FAO. Además, se presentaron 12 cursos de capacitación en línea con materiales sobre los indicadores de los ODS.
- d) También se prestó apoyo destinado al desarrollo de la capacidad en 17 países, en relación con la aplicación de las directrices del CAM 2020 en censos y encuestas agropecuarias. Se completó la primera fase de la Estrategia global, y el proyecto logró resultados notables en los tres componentes de su ejecución. Considerando los excelentes resultados obtenidos, el Comité Directivo Mundial aprobó una segunda fase del programa a finales de 2018.
- e) En relación con la producción de datos de gran calidad y comparables a escala internacional, así como su puesta a disposición de todos los países, la página de FAOSTAT recibió 1 672 840 visitas, lo que representa un aumento de 6,6 % en comparación con 2017. Además, en los últimos 12 meses, la página web de Estadísticas de la FAO tuvo 1 340 000 visitas, mientras que se registraron 520 000 visitas en el portal de los ODS.
- f) El IDWG<sup>32</sup> sobre estadística aprobó tres nuevas normas estadísticas destinadas a mejorar la calidad y coherencia de los datos producidos por la FAO. Además, se llevó a cabo la encuesta de garantía de calidad y planificación a fin de respaldar la preparación del Programa de trabajo estadístico para 2018-19, que se ha publicado en el sitio web de la FAO. Se notificaron 208 actividades, lo que indica un aumento del 10 % en comparación con 2016.

---

<sup>31</sup> Grupo Interinstitucional y de Expertos sobre los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

<sup>32</sup> Grupo de Trabajo Interdepartamental (IDWG por sus siglas en inglés).



***Servicios de calidad y enfoques coherentes para el trabajo sobre la igualdad de género y la potenciación del papel de la mujer que producen un aumento de la capacidad de los Estados para formular, ejecutar y seguir las políticas y programas que proporcionan igualdad de oportunidades a hombres y mujeres (Realización 6.3)***

124. Es fundamental eliminar las desigualdades de género en la agricultura y potenciar el papel de la mujer rural para cumplir el mandato de la FAO de lograr la seguridad alimentaria y la nutrición, de conformidad con el compromiso de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de “no dejar a nadie atrás”. En consecuencia, la FAO brinda asesoramiento técnico a los Estados Miembros y refuerza sus capacidades para formular, ejecutar y supervisar políticas y programas que proporcionen a hombres y mujeres igualdad de oportunidades para beneficiarse del desarrollo agrícola y rural.

125. En cuanto elemento central del mandato de la FAO, el género se aborda como tema intersectorial en el Marco estratégico para proporcionar servicios de calidad, estrategias coherentes y enfoques para la promoción de la igualdad de género, así como intervenciones específicas en favor de la mujer en el marco de los programas estratégicos (PE). La labor sobre cuestiones de género está coordinada por un equipo de especialistas en la materia de la División de Políticas Sociales e Instituciones Rurales (ESP) y de las cinco oficinas regionales, y cuenta con el respaldo de una red de coordinadores sobre cuestiones de género en toda la Organización.

***Éxitos***

126. Los avances en la consecución de esta realización se miden a través de dos indicadores clave del rendimiento (en el *Anexo 4* se proporciona más información detallada al respecto):

- a) El indicador 6.3 A, basado en 15 normas mínimas para la incorporación de la perspectiva de género y las intervenciones específicas en favor de la mujer, definidas en la política de igualdad de género de la FAO. En 2018 se revisó el indicador clave del rendimiento para hacer un seguimiento no solo de la creación de mecanismos institucionales para la incorporación de la perspectiva de género, sino también de su aplicación sistemática. Los datos recopilados mediante el indicador clave del rendimiento revisado indican que la meta bienal fijada para este indicador ya se ha cumplido, al haberse aplicado sistemáticamente 14 de las 15 normas mínimas.
- b) El indicador 6.3.B, basado en los indicadores de rendimiento del ONU-SWAP<sup>33</sup>, fue revisado en 2018 (ONU-SWAP 2.0) para introducir nuevas normas de rendimiento, lo que incrementó el número total a 17, y mejorar las existentes. A finales de 2018 la FAO había cumplido o excedido 13 de los 17 indicadores del rendimiento (un indicador no se aplica a la FAO), superando así la meta bienal de 10 indicadores para 2019.

127. El rendimiento cuantificado respecto de los dos indicadores clave confirma los buenos resultados de las iniciativas de la FAO destinadas a establecer y mantener mecanismos institucionales eficaces y fortalecer las capacidades del personal para apoyar las iniciativas de los países que procuran abordar las cuestiones de igualdad de género.

128. A finales de 2018, la red de coordinadores sobre cuestiones de género estaba integrada por alrededor de 140 funcionarios. Esta red representa un mecanismo institucional clave para la realización de la labor sobre cuestiones de género. En 2018, el equipo de la ESP dedicado a las cuestiones de género renovó su estrategia de desarrollo de capacidades y tutorías para los coordinadores sobre cuestiones de género e incluyó un apoyo más sistemático y acceso constante a las herramientas, las directrices y los materiales de desarrollo de capacidades elaborados en los últimos años.

129. Durante 2018 se organizaron 38 talleres presenciales, así como seminarios presenciales y en línea, para mejorar la sensibilización y la comprensión del personal respecto de las cuestiones de género en las diferentes esferas técnicas abordadas en los programas estratégicos, entre ellas el cambio climático, el desarrollo de cadenas de valor, la protección social, la gestión de los recursos naturales, los derechos de la mujer respecto de la tierra, la innovación tecnológica, la gestión del riesgo de

---

<sup>33</sup> Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres.

desastres y la protección contra la violencia de género. Un ejemplo de ello es la capacitación en materia de género y silvicultura llevada a cabo en el Líbano, en consonancia con las recomendaciones de la Conferencia Regional para el Cercano Oriente de 2018, con miras a sensibilizar al personal sobre la igualdad de género en el sector forestal e integrar esa igualdad en el proyecto SALMA (medios de vida agrícolas sostenibles en zonas marginales).

130. Se llevó a cabo, mediante un prolongado proceso de consultas, la revisión del indicador clave 6.3 A, que brindó una excelente oportunidad para evaluar los mecanismos actuales de incorporación de la perspectiva de género y determinar los que han de revisarse o fortalecerse. Por ejemplo, en 2018 la FAO pudo informar sobre la inclusión de objetivos de género en el SEGR<sup>34</sup> de los coordinadores sobre cuestiones de género, y se están haciendo esfuerzos para extender este requisito a otras categorías del personal. Asimismo, la FAO revisó la metodología de auditoría empleada por la Oficina del Inspector General y las directrices para la elaboración de los informes anuales de las oficinas en los países, a fin de racionalizar los requisitos con respecto al género y mejorar la visibilidad de esa perspectiva en los mecanismos de presentación de informes institucionales.

131. Los esfuerzos para promover un entorno institucional propicio para la igualdad de género y la potenciación del papel de la mujer allanaron el terreno para consolidar el apoyo técnico prestado a los Estados Miembros en el marco de los programas estratégicos.

132. Entre los aspectos destacados de 2018, cabe citar los siguientes:

- a) *Ampliación de la base empírica sobre género en la agricultura, la seguridad alimentaria y la nutrición*: La FAO siguió apoyando la generación y la difusión de datos desglosados por sexos para documentar la situación de las mujeres rurales en el mundo y construir la base empírica para la formulación de políticas y programas. En 2018 se concluyeron 18 nuevas evaluaciones nacionales de cuestiones de género, lo que proporcionó a los gobiernos y los asociados para el desarrollo un perfil de género actualizado de la agricultura y los medios de vida rurales. La Oficina Regional de la FAO para África, en estrecha colaboración con la Unión Africana, elaboró la publicación *Leaving no one behind: empowering Africa's rural women for zero hunger and shared prosperity* (No dejar a nadie atrás: empoderar a las mujeres rurales de África para lograr el Hambre Cero y la prosperidad común). Se trata de un compendio de conclusiones extraídas de las 42 evaluaciones nacionales de cuestiones de género disponibles y los perfiles de género elaborados en colaboración con las comunidades económicas regionales de África. La Oficina Regional para el Cercano Oriente y África del Norte (RNE) efectuó una revisión de los datos sobre agricultura y desarrollo rural desglosados por sexos de ocho países (Egipto, Líbano, Jordania, Túnez, Marruecos, Mauritania, Iraq y Sudán) y completó un informe de síntesis en el que se esbozan recomendaciones para intensificar el uso y la producción de datos desglosados por sexos y de indicadores de género. La FAO también revisó las *Guidelines for collecting data for sex-disaggregated and gender-specific indicators in national agricultural survey* (Directrices para recopilar datos para indicadores desglosados por sexos y específicos de género en las encuestas agrícolas nacionales) con miras a modernizar la metodología de recopilación y análisis de datos sobre actividades de cultivo y ganaderas. En su condición de organismo responsable designado para la meta 5.a.2 de los ODS, referente a la igualdad de derechos de la mujer respecto de la tierra, la FAO ha creado una metodología para ayudar a los países a hacer un seguimiento e informar de los avances en ese indicador. En 2018, 25 países recibieron apoyo en cuanto a la manera de aplicar la metodología para recopilar los datos e informar sobre el indicador. En la región de Asia y el Pacífico la FAO, en asociación con la oficina de Estrategia global para el mejoramiento de las estadísticas agropecuarias y rurales en Asia y el Instituto de Estadística para Asia y el Pacífico, fortaleció las capacidades de expertos nacionales de 13 países para desagregar y compilar datos desglosados por sexos, a fin de informar sobre los indicadores relativos al ODS 5.

---

<sup>34</sup> Sistema de evaluación y gestión del rendimiento.

- b) *La generación de conocimientos y el fomento de la capacidad:* En asociación con otros organismos de las Naciones Unidas, asociados internacionales y nacionales para el desarrollo e instituciones de investigación, la FAO elaboró varios productos de conocimiento y materiales de desarrollo de capacidades referentes a los ámbitos técnicos abordados por los programas estratégicos. En 2018, se publicó un nuevo folleto institucional titulado *Empowering rural women, powering agriculture – FAO’s work on gender* (Empoderar a las mujeres rurales, potenciar la agricultura - la labor de la FAO en materia de género) como parte de una serie de publicaciones sobre diferentes ámbitos técnicos. En lo que respecta a materiales para el desarrollo de las capacidades, la FAO creó un conjunto de instrumentos especializados para ayudar a incorporar las dimensiones de género en el diseño, la ejecución y el seguimiento de programas de protección social, poniendo especial énfasis en los programas de transferencias de efectivo y obras públicas. La serie sobre el desarrollo de la cadena de valor se amplió con nuevas directrices sobre la manera de abordar las cuestiones de género en la formulación y la puesta en práctica de intervenciones en la cadena de valor y estrategias de reducción de la pérdida de alimentos. En 2018, la FAO también finalizó la Herramienta de análisis de género para servicios de extensión rural, diseñada para ayudar a los proveedores de servicios de asesoramiento rural en sus esfuerzos por elaborar programas que tengan en cuenta la perspectiva de género. Para contribuir a la labor en materia de cambio climático se crearon productos de conocimiento específicos con miras a consolidar las buenas prácticas y las lecciones aprendidas del trabajo de la FAO sobre tecnologías de la información y la comunicación, agricultura climáticamente inteligente y ahorro de mano de obra, e inversiones basadas en la tierra. Junto con el Banco Mundial y el FIDA se elaboró un manual de capacitación y un curso en línea conexo sobre *Gender in Climate-Smart Agriculture Projects* (los aspectos de género en los proyectos de agricultura climáticamente inteligente), en los que se presentan instrumentos y ejemplos pertinentes relacionados con el género, el cambio climático y la agricultura. A efectos de sensibilizar a la juventud rural, se preparó el documento *Enabling young rural women to participate in rural transformation in East and Southern Africa* (permitir que las jóvenes rurales participen en la transformación rural en África oriental y meridional), en el que se describen las principales características de la transformación rural y la vida actual de las jóvenes rurales y se identifican medidas claves para ofrecerles igualdad de oportunidades de beneficiarse del desarrollo agrícola y rural sostenible. En el plano regional, la FAO realizó aportaciones técnicas para el informe de Asia oriental sobre el examen de datos de género en Asia y el Pacífico, una evaluación cuantitativa de la desigualdad entre los sexos y sus repercusiones en los niños y los adolescentes dirigida por el UNICEF, y a la publicación de la CESPAP titulada *Pathways to influence – The SDGs and women’s Transformative Leadership in Asia and the Pacific* (Trayectorias para influir: los ODS y el liderazgo transformador de las mujeres en Asia y el Pacífico).
- c) *La promoción y el diálogo sobre políticas:* La FAO es reconocida como el principal organismo de las Naciones Unidas encargado de las cuestiones relacionadas con la mujer rural y actúa como coordinador para promover la integración de estas dimensiones en los procesos de políticas nacionales e internacionales relacionados con la seguridad alimentaria y la nutrición. En el 62.º período de sesiones de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer, celebrado en 2018, cuyo tema prioritario fue “Desafíos y oportunidades en el logro de la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de las mujeres y las niñas rurales”, la FAO, en asociación con organismos de las Naciones Unidas y con la CESPAP, organizó más de 14 actos paralelos sobre los temas de los derechos de la mujer respecto de la tierra, el género y el cambio climático, el empoderamiento económico de las mujeres rurales, el género y las TIC, entre otros. Asimismo, la FAO contribuyó a dar más visibilidad a la igualdad de género en el contexto del CSA al organizar varios actos paralelos para exponer las buenas prácticas y las lecciones aprendidas, como los avances en la aplicación en Guatemala de la Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer. En el ámbito regional, la FAO prestó apoyo técnico a la CEDEAO para la preparación de un informe sobre las perspectivas subregionales de las cuestiones de género y los sistemas agroalimentarios y de un plan de acción sobre temas de género en la agricultura. El plan de

acción se adaptará a los planes nacionales de inversiones agrícolas, para integrar sistemáticamente las cuestiones de género en los instrumentos regionales de planificación agrícola de los países de la región de la CEDEAO. La FAO, junto con el Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible y OXFAM, también apoyó la puesta en marcha de la Red de parlamentarios de la CEDEAO sobre cuestiones de género e inversiones en la agricultura y la seguridad alimentaria, alentando así a los parlamentarios a formular leyes y políticas eficaces y a intercambiar buenas prácticas para un cambio transformador. En América Latina y el Caribe, la FAO siguió prestando apoyo técnico para la aplicación de la Estrategia de Género del Plan para la Seguridad Alimentaria, Nutrición y Erradicación del Hambre de la CELAC 2025. La región también contribuyó a una campaña mundial destinada a empoderar a las mujeres indígenas para lograr el hambre cero y, con el apoyo del Gobierno del Canadá, organizó un diálogo regional de alto nivel de mujeres indígenas en la Ciudad de México para promover una visión intercultural en pro de la paz y la prosperidad.

***Se han prestado servicios de calidad para establecer normas, mecanismos e instituciones de gobernanza más inclusivos y eficaces a escala mundial, regional y nacional, y en los programas relativos a los objetivos estratégicos (Logro 6.4)***

133. Mediante la labor programática realizada en relación con el tema transversal sobre la gobernanza, la FAO tiene por objeto aumentar la eficacia de sus trabajos relativos a las políticas y la gobernanza en los planos mundial, regional y nacional. La labor programática relacionada con la gobernanza incluye la elaboración de conceptos, métodos y marcos, la prestación de asesoramiento estratégico y apoyo a los cinco programas estratégicos, y actividades destinadas a reforzar la repercusión de las perspectivas de la FAO en materia de políticas y gobernanza en los principales mecanismos de gobernanza mundial. Se está brindando apoyo directo a la labor de la FAO en determinados países, en particular a través de iniciativas regionales. Una red de funcionarios de toda la Organización participa en la labor de gobernanza en todos los niveles.

134. La coordinación de la labor de la FAO en relación con el tema transversal sobre la gobernanza está a cargo del equipo de Apoyo en materia de políticas y gobernanza del Departamento de Desarrollo Económico y Social, en estrecha colaboración con una red de apoyo técnico a la gobernanza. Los logros en materia de gobernanza se cuantifican por medio de dos indicadores clave del rendimiento: uno sobre los servicios y la función directiva de la FAO ofrecidos a los principales mecanismos de gobernanza mundiales y el otro sobre la resolución de problemas relacionados con la gobernanza en los programas nacionales y regionales.

***Éxitos***

135. El trabajo previsto para el bienio está avanzando según lo planificado, y la realización de las metas correspondientes a los dos indicadores clave del rendimiento para los resultados en materia de gobernanza se ajustan a lo planeado para el bienio.

136. La FAO desempeñó una función directiva en tres mecanismos de gobernanza mundial específicos, con los objetivos concretos de apoyar la consecución de los ODS por parte los Miembros. Esta incluyó su contribución al seguimiento y examen de la Agenda 2030 a nivel regional y mundial, considerando la alimentación, la agricultura y la transformación rural como factores clave para la consecución de los ODS y de la propia Agenda 2030. La FAO también contribuyó exitosamente a la iniciativa de reforma de las Naciones Unidas con el fin de garantizar que se comprenda e incorpore la importancia de las contribuciones de los organismos especializados a la formulación de normas y orientación sobre políticas en el plano mundial, lo que incluye las perspectivas en materia de políticas sobre alimentación y agricultura integradas en la Agenda 2030. En el ámbito del OE 4, la FAO ha asumido una función directiva en varias asociaciones con entidades de las Naciones Unidas y ajenas a ellas, tales como Alianzas para la Acción (A4A) con el Centro Internacional de Comercio y la Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (SAFIN, por

sus siglas en inglés)<sup>35</sup>, establecida por el FIDA con más de 40 asociados para la financiación e inversión. Estas asociaciones facilitan el diálogo sobre políticas con miras a promover un mayor número de inversiones en cadenas de valor y en el desarrollo territorial que pongan en primer plano la agricultura familiar, la acuicultura, la pesca, el pastoreo y la actividad forestal en primer plano.

137. Gracias a la atención continua prestada a los aspectos relacionados con la gobernanza en los compromisos a escala regional y nacional se mejoró la eficacia de las medidas respaldadas por la FAO. Unas diez intervenciones, relacionadas con los cinco programas estratégicos, se beneficiaron de enfoques centrados en la gobernanza. Tales intervenciones se centraron, en particular, en la coherencia de las políticas y los efectos de las políticas sectoriales sobre gestión sostenible del agua en Marruecos (PE 2); el fortalecimiento de la coordinación intersectorial para la seguridad alimentaria y la nutrición en el Chad (PE 1); la adquisición de enseñanzas de la transformación agrícola en Malasia (PE 4); el examen de las experiencias de los países con el uso de la Agenda 2030 para abordar cuestiones relacionadas con la alimentación y la agricultura, en especial mejoras en los ingresos y la productividad de los agricultores familiares en Colombia, Malí y el Sudán (SP 2, SP 3); y el suministro de orientación para analizar, desde el punto de vista de la gobernanza, las oportunidades y limitaciones para la convergencia y la acción integrada entre la reducción del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático en la agricultura (SP 5).

138. Entre los aspectos destacados de 2018, cabe citar los siguientes:

- a) La FAO siguió desempeñando actividades de asistencia técnica, fortalecimiento de las capacidad y apoyo para la recopilación y el análisis de datos, así como para el desarrollo de políticas y programas ajustados a las aspiraciones transformativas de la Agenda 2030. Se prestó apoyo para contextualizar los debates sobre los ODS y establecer prioridades entre ellos en todos los comités técnicos. La FAO dirigió iniciativas regionales para armonizar los marcos de desarrollo regional establecidos (por ejemplo, la Agenda 2063 de la Unión Africana) con la Agenda 2030, en particular mediante la armonización de metas y la racionalización de los marcos de seguimiento, con especial atención a las metas e indicadores relacionados con la alimentación y la agricultura.
- b) La atención prestada a las cuestiones relacionadas con la gobernanza permitió aumentar la eficacia del apoyo en materia de políticas y el trabajo de la FAO en los países. En el Chad, por ejemplo, como parte del programa de asociación FIRST, la FAO prestó apoyo al gobierno para reforzar el sistema de información sobre la seguridad alimentaria y de alerta temprana del país<sup>36</sup> y conseguir los recursos económicos para que este funcionara con eficiencia.
- c) En respuesta a la solicitud formulada por el Banco Mundial de que se aprovecharan las experiencias y lecciones pertinentes de la transformación agrícola de Malasia en otros países, la FAO preparó varios estudios con base empírica para examinar la contribución anterior y actual de los pequeños agricultores al crecimiento rápido y sostenido del país, centradas en las opciones de políticas que facilitaron la transformación inclusiva impulsada por los agricultores, la reducción de la pobreza y los arreglos de gobernanza destinados a mejorar la eficacia de la coordinación y provisión de servicios.
- d) El Mecanismo de asesoramiento en economía política ayudó a los oficiales de políticas asignados por los países a realizar análisis de gobernanza y economía política en las evaluaciones de la eficacia de las políticas iniciadas por el programa FIRST en los países participantes. En el marco del Mecanismo, se estudiaron 14 esquemas de evaluaciones de políticas, se organizaron sesiones de asesoramiento con grupos pequeños de oficiales de políticas, y se redactó una nota de orientación sobre la integración de la economía política en las evaluaciones de la eficacia de las políticas.

---

<sup>35</sup> Un foro de múltiples partes interesadas destinado a profundizar la base de conocimientos, promover la armonización de las políticas y el diálogo, así como a vincular a los pequeños agricultores y las pequeñas y medianas empresas rurales con asociados e iniciativas dedicados al desarrollo de los pequeños agricultores en diferentes niveles.

<sup>36</sup> Sistema de información sostenible sobre la seguridad alimentaria y de alerta temprana (SISAAP, por sus siglas en francés).

- e) Una sólida y creciente red de apoyo técnico a la gobernanza siguió brindando apoyo técnico entre homólogos y aportaciones al personal de la FAO. A pedido de los equipos de gestión de los PE y las divisiones técnicas, la red organizó varias series de seminarios de diálogo sobre la gobernanza.

139. En 2018, el trabajo de elaboración de un marco institucional general para la labor de la FAO sobre el tema transversal de la gobernanza progresó hacia su finalización prevista a principios de 2019. En el documento del marco, elaborado en consulta con la mencionada red de apoyo técnico a la gobernanza, se proporcionan conceptos, métodos e instrumentos para la gobernanza y el análisis de economía política en los planos mundial, regional, nacional y subnacional (o territorial). Además, a finales de 2018 se puso en marcha el trabajo relativo a un curso de capacitación en línea sobre gobernanza y economía política, con estudios de casos. El documento del marco y el curso de capacitación ayudarán a establecer un entendimiento común de la función y la labor de la FAO en lo que atañe a lograr una gobernanza y unas instituciones más eficaces, así como a respaldar una evaluación más sistemática de la gobernanza respecto de las nuevas intervenciones técnicas y normativas.

***Garantía de la calidad y coherencia de la labor de la FAO en materia de nutrición mediante la incorporación de la nutrición en los objetivos estratégicos y el incremento de la contribución de la Organización a la estructura internacional de la nutrición (Logro 6.5)***

140. Establecer la nutrición como un tema transversal ha permitido a la FAO incorporarla a los programas estratégicos y confirmar la posición estratégica de la FAO como responsable en las iniciativas mundiales y los mecanismos de gobernanza en favor de la mejora de la nutrición. La coordinación de este tema transversal está a cargo del Director de la División de Nutrición y Sistemas Alimentarios (ESN) y el rendimiento se mide por medio de dos indicadores clave del rendimiento.

141. En 2016, la Asamblea General de las Naciones Unidas proclamó el período comprendido entre 2016 y 2025 Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición, con miras a acelerar el cumplimiento de los compromisos asumidos en la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN2), alcanzar las metas mundiales referentes a la nutrición y las enfermedades no transmisibles relacionadas con la dieta para 2025 y contribuir a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para 2030.

***Éxitos***

142. Se exhortó a la FAO y la OMS a que cumplieran las funciones de secretaría del Decenio sobre la Nutrición. El primer indicador clave del rendimiento tiene la finalidad de medir la presencia de la FAO en la estructura internacional de la nutrición y su contribución a la agenda mundial de la nutrición. El propósito del segundo indicador clave del rendimiento es hacer un seguimiento de la mejora en la programación de la FAO por países atenta a la nutrición y del desarrollo de las capacidades humanas internas en materia de nutrición. El rendimiento logrado en 2018 confirma que la Organización se encuentra en vías de cumplir las metas establecidas para el bienio.

143. Entre los aspectos destacados de 2018 cabe citar los siguientes:

*En relación con la Realización 6.5.1*

- a) En 2018, la FAO hizo una importante contribución a la estructura internacional de la nutrición y al avance respecto de la agenda mundial sobre el tema, en particular al actuar como Secretaría del Decenio sobre la Nutrición, contribuir a los procesos de convergencia de políticas en la línea de trabajo del CSA relativa a la nutrición, acoger el Comité Permanente de Nutrición del Sistema de las Naciones Unidas y brindar apoyo para la coordinación de la Secretaría de dicho Comité.
- b) La FAO, conjuntamente con la OMS, hizo una contribución decisiva a la preparación del primer informe sobre la *Celebración del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición (2016-2025)*, publicado en abril de 2018 y transmitido por el Secretario General a la Asamblea General de las Naciones Unidas.

- c) En julio de 2018 la FAO coordinó la primera reunión de la red de acción mundial sobre alimentos sostenibles originados en el océano y las aguas continentales para la seguridad alimentaria y la nutrición, organizada por Noruega.
- d) El Brasil, bajo la responsabilidad del Ministerio de Salud y con aportaciones de la FAO, está avanzando hacia el establecimiento de dos de las cinco redes de acción regionales, una sobre directrices dietéticas basadas en los alimentos (copresidida por Uruguay) y la otra sobre la reducción de la ingesta de sal (copresidentes: Costa Rica y Colombia).

*En relación con la Realización 6.5.2*

- e) La FAO y la OMS elaboraron conjuntamente el documento *Strengthening nutrition action: A resource guide for countries based on the policy recommendations of the Second International Conference on Nutrition (ICN2)* (Reforzar la acción en materia de nutrición: Guía de recursos para los países sobre la base de las recomendaciones de políticas formuladas por la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición) con la finalidad de ayudar a los países a examinar si cada una de las 60 recomendaciones de carácter voluntario de la CIN2 plasmadas en el Marco de acción de la CIN2 resulta adecuada para las necesidades y condiciones nacionales, teniendo en cuenta las políticas, programas e inversiones ya existentes.

*En relación con la Realización 6.5.3*

- f) La elaboración de un planteamiento institucional para incorporar la nutrición ha permitido a la FAO mejorar el enfoque estratégico de sus productos y servicios en los mecanismos de ejecución con miras a adoptar un enfoque de sistemas alimentarios que tengan más en cuenta la nutrición, y ha dado lugar a la inclusión de consideraciones nutricionales en las publicaciones principales de la Organización y en la labor de sus comités técnicos.
- g) La red de coordinadores de la incorporación de la nutrición en todos los programas estratégicos y las oficinas descentralizadas de la FAO ha permitido identificar desafíos y oportunidades tanto transversales como específicos de las regiones. Las iniciativas, a las que se dio prioridad institucional, se centraron en la labor normativa (por ejemplo, elaboración de orientación técnica y operacional para integrar la nutrición en los marcos de programación por países y el ciclo de proyectos de la FAO, herramientas y bases de datos para el análisis de políticas, publicaciones técnicas y seminarios) y el fomento de la capacidad (por ejemplo, elaboración de módulos de aprendizaje electrónico y materiales de orientación), así como en actividades de comunicaciones.

***Se ha garantizado la calidad y la coherencia de la labor de la FAO en materia de cambio climático, en consonancia con la estrategia sobre este tema, por medio de su incorporación en los objetivos estratégicos y el incremento de la contribución de la Organización a las estructuras nacionales, regionales e internacionales relacionadas con el cambio climático (Logro 6.6)***

144. El tema transversal del cambio climático, coordinado por la División de Clima y Medio Ambiente, garantiza la dirección técnica de la labor de la FAO para aumentar la capacidad nacional de tratamiento de cuestiones relacionadas con el cambio climático y la agricultura, así como para integrar mejor las consideraciones relativas a la seguridad alimentaria, la agricultura, la actividad forestal y la pesca en la gobernanza internacional. Se mide por medio de dos indicadores clave del rendimiento, y ambos se encuentran en vías de alcanzar las metas en 2019.

145. Durante el bienio en curso, se ha destacado la labor relacionada con el cambio climático, que ha ido acompañada por una creciente demanda de que se considere el cambio climático prácticamente en todas las esferas de trabajo de la Organización, así como del reconocimiento de que es necesario abordar ahora la cuestión de la seguridad alimentaria futura de los países que son más vulnerables a los efectos de dicho cambio. La Estrategia de la FAO sobre el cambio climático que se aprobó en 2017 es el principal marco rector de la labor de la Organización en esta esfera; conecta acciones de toda la FAO que contribuyen a la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos.

### Éxitos

146. El tema bienal de la FAO para 2018-19, “El cambio climático y sus repercusiones en la labor y las actividades de la FAO”, ha generado importantes debates en todas las reuniones de los órganos rectores celebradas en 2018, incluidas las de las conferencias regionales y los comités técnicos, y ha ocupado un lugar destacado en todas las publicaciones principales: en el SOFI, el SOFO y el SOCO se analizaron las repercusiones actuales y posibles del cambio climático en la seguridad alimentaria, la agricultura y el comercio, respectivamente.

147. Entre los aspectos destacados de 2018 cabe citar los siguientes:

- a) A través de su Programa de integración de la agricultura en los planes nacionales de adaptación (PNA-Ag), la FAO prestó apoyo a 11 países en la elaboración de sus planes nacionales de adaptación y la correspondiente vinculación con las CDN<sup>37</sup>.
- b) Por medio del programa Mitigación del cambio climático en la agricultura y en el marco de la Alianza para las CDN, la FAO prestó apoyo a 29 países para el análisis, la planificación, el seguimiento y la presentación de informes relacionados con las CDN, incluso en el contexto del marco de transparencia reforzado de la CMNUCC.
- c) Se prestó apoyo para la adaptación al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres a 12 países (Granada, Guyana, Kirguistán, Lesotho, el Líbano, Malawi, Mozambique, Serbia, St. Kitts y Nevis, Suriname, Ucrania y Zambia), en áreas como el fomento de la capacidad en materia de evaluación del riesgo y la vulnerabilidad, la evaluación integral del riesgo a nivel nacional, un programa de capacitación sobre servicios agrícolas relacionados con el clima, la aplicación de buenas prácticas de adaptación y reducción del riesgo de desastres, la preparación de propuestas de proyecto y las estrategias nacionales de adaptación al cambio climático.
- d) La FAO prestó apoyo para la elaboración de varias propuestas de preparación del Fondo Verde para el Clima (FVC), entre las que se han aprobado y se encuentran en ejecución diez propuestas en nueve países. En 2018, se han aprobado dos propuestas de financiación completas del FVC (para El Salvador y el Paraguay, destinadas a apoyar la puesta en práctica de sus CDN), por un valor total de 220 millones de USD. Se ha prestado apoyo a cuatro países (Bangladesh, Cuba, Nicaragua y Sri Lanka) para acceder a financiación destinada a mejorar sus capacidades en relación con el marco de transparencia reforzado del Acuerdo de París a través del mecanismo de financiación de la *Iniciativa de Fomento de la Capacidad para la Transparencia* del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), con lo que se consiguieron 3,5 millones de USD.
- e) La FAO ha contribuido activamente, además de participar en ellas, a varias reuniones de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), a diversas reuniones regionales en las que se impartió capacitación sobre la identificación de medidas de adaptación y su notificación en las comunicaciones nacionales, y a varias otras reuniones mundiales y regionales centradas en la agricultura, la seguridad alimentaria y la nutrición, tales como las organizadas por el Banco Mundial, bancos regionales de desarrollo, el FVC, el FMAM y otras organizaciones asociadas de las Naciones Unidas, como la OMM y el CDB.
- f) La FAO convocó dos Diálogos de Koronivia, en apoyo de la elaboración y aplicación de la decisión de la COP23 de la CMNUCC acerca de la Labor conjunta de Koronivia sobre la agricultura, así como dos diálogos del Programa Mundial de Apoyo para los PNAD en Filipinas y Panamá, una reunión del grupo de apoyo a las CDN en materia de adaptación de la Iniciativa Internacional para el Clima en Tailandia, y un diálogo regional sobre las CDN para Asia y los Estados Árabes.

---

<sup>37</sup> Contribuciones determinadas a nivel nacional (CDN).



148. La labor de análisis de las CDN prosiguió con análisis regionales detallados sobre África oriental, Europa meridional y oriental y Asia central, que facilitó el estudio de las deficiencias y el respaldo a la realización de las CDN, así como la movilización de financiación para el clima en los respectivos países. La FAO está desarrollando la plataforma en línea *Climate-Land Hub*, destinada a la puesta en común de conocimientos e información para apoyar la aplicación de las CDN, con 31 países que hicieron aportaciones a una consulta de partes interesadas externas sobre su diseño y funcionalidades, realizada en marzo de 2018.

### III. Rendimiento – Objetivos funcionales

#### A. Panorama general del rendimiento - Objetivos funcionales y capítulos especiales

149. Las mejoras en la ejecución respecto de los objetivos funcionales (promoción; tecnología de la información; gobernanza, supervisión y dirección de la FAO; administración eficiente y eficaz) y de los capítulos especiales (PCT, Gastos de capital y Gastos de seguridad) se miden y comunican por medio de 33 indicadores clave del rendimiento y de las metas correspondientes. Los jefes de las unidades operativas utilizan metodologías establecidas para recopilar datos relativos a los indicadores clave del rendimiento y evaluar dicho rendimiento, evaluación que es examinada y validada por sus respectivos supervisores. En el *Anexo 3* se presentan las puntuaciones correspondientes a 2018.

150. De los 33 indicadores clave del rendimiento relativos a los objetivos funcionales y capítulos especiales:

- a) en 2018 se ajustan a lo previsto 28, que deberían alcanzar sus metas acumulativas de finales de 2019;
- b) Tres indicadores clave del rendimiento, relacionados con la tasa de aprobación de los recursos del PCT (7.1.A), la entrega de documentos de los órganos rectores (10.1.A) y el porcentaje de proyectos de gasto de capital ejecutados dentro de los plazos, con la calidad y el presupuesto previstos (13.1.A), no han alcanzado el nivel proyectado en 2018, pero se prevé que alcancen las metas de finales de 2019;
- c) dos indicadores clave del rendimiento, relacionados con el tráfico de usuarios en el sitio web FAO.org y el grado de satisfacción de los clientes con los servicios administrativos, se medirán al final del bienio.

151. En esta sección se informa sobre las puntuaciones y las realizaciones de los indicadores clave del rendimiento correspondientes a los objetivos funcionales y los capítulos especiales. En la *Sección IV* se informa sobre los avances observados respecto del Programa de cooperación técnica.

### **Objetivo funcional 8: Promoción**

152. El Objetivo funcional 8 establece las bases para cuantificar las funciones de promoción de la Organización, entre las que se cuentan las asociaciones, las actividades de promoción institucional, el desarrollo de capacidad, la cooperación Sur-Sur, así como las comunicaciones y la movilización de recursos. En 2018, las unidades operativas responsables fueron, respectivamente, la División de Asociaciones y de Cooperación Sur-Sur (DPS), la Oficina de Comunicación Institucional (OCC) y la División de Movilización de Recursos (TCR).

153. La labor relacionada con este objetivo se articula en torno a tres prioridades principales:

- a) la participación de diversos asociados no estatales para ampliar el alcance y mejorar los resultados de los programas estratégicos, incluso a través de la cooperación Sur-Sur y triangular, contribuyendo al mismo tiempo a la mejora a largo plazo de las capacidades de los Estados Miembros, en consonancia con el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 17;
- b) la comunicación flexible, estratégica y orientada para ayudar a movilizar apoyo destinado a los programas estratégicos y otras iniciativas con énfasis en los resultados en el plano nacional y en el marco de la Agenda 2030;
- c) una base de recursos más amplia y diversificada, con una mayor armonización de las contribuciones voluntarias en relación con el Marco estratégico y la Agenda 2030.

### **Éxitos**

154. La FAO se encuentra en vías de alcanzar los ocho indicadores clave del rendimiento bienales correspondientes a la promoción<sup>38</sup>.

155. En 2018, la Organización propició y mantuvo 36 asociaciones estratégicas<sup>39</sup>, frente a la meta bienal de 20, colaborando con parlamentarios, la sociedad civil, el sector privado, el mundo académico, organizaciones de agricultores familiares y pueblos indígenas y otros actores no estatales. Se crearon asociaciones con el sector privado en materia de datos, herramientas y tecnologías en apoyo de los objetivos estratégicos (OE) a nivel regional y nacional, en particular con ENI en Nigeria, Telefónica en América Latina y Google en colaboración con la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMUNCC). La iniciativa “de agricultor a agricultor” ha beneficiado a 1 150 agricultores familiares de 67 países en aspectos como la agricultura familiar, la agroecología, la tenencia de la tierra y el pastoreo. Se han ejecutado 15 iniciativas de promoción institucional, frente a la meta bienal de 8, a efectos de apoyar las actividades institucionales y los programas estratégicos por medio de la comunicación para el desarrollo y servicios de comunicación rural en el plano nacional.

156. Se ha intensificado la comunicación institucional en los canales digitales con miras a incrementar la difusión y asimilación de la información en todo el mundo. El nuevo sitio web institucional del Día Mundial de la Alimentación recibió más de 740 000 visitas (lo que supone un aumento del 83 % en comparación con 2017). Se siguió fortaleciendo la marca digital y la presencia general de la FAO en los medios sociales, en particular mediante el identificador @FAO en Instagram. El número de seguidores en los medios sociales alcanzó los tres millones a nivel mundial (con 750 000 seguidores nuevos en 2018), frente a la meta bienal de 2,2 millones. Share of Voice<sup>40</sup>, un nuevo parámetro fundamental para cuantificar los efectos del trabajo digital de la FAO, mostró que la Organización ocupaba el 79 % de la conversación relativa a #HambreCero<sup>41</sup>.

157. Se procuró llevar a cabo un *marketing* con mayor alcance digital y a través de influenciadores, para lo cual se establecieron y reforzaron asociaciones con canales digitales. Por ejemplo, los vídeos breves sobre el Hambre Cero y el cambio climático registraron, respectivamente, 4 millones y

<sup>38</sup> Uno de ellos se medirá en 2019.

<sup>39</sup> JM 2018.2/4.

<sup>40</sup> Se trata de un parámetro para medir el porcentaje de la conversación que corresponde a una organización en relación con un tema específico.

<sup>41</sup> Comparado con las Naciones Unidas (12 %), el Programa Mundial de Alimentos (PMA) (8 %), y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) (1 %).

2 millones de visualizaciones. En relación con el nivel de presencia en los medios de comunicación, la Organización ha alcanzado un promedio de 20 250 menciones al mes, frente a la meta bienal de 23 000. Los comunicados de prensa de la FAO, las historias para la web y los artículos de opinión dieron lugar a al menos 243 000 noticias en los medios de comunicación impresos y en línea de todo el mundo; considerando las entrevistas y la cobertura en radio y televisión, el alcance de la audiencia total posible superó los 1 000 millones de personas. En lo que respecta a las publicaciones, las cinco publicaciones principales de la FAO se elaboraron en los seis idiomas y se presentaron simultáneamente. Se creó un nuevo minisitio web de las publicaciones “El estado mundial” en todos los idiomas oficiales, que incluye sitios renovados y armonizados para cada publicación principal. En 2018, se elaboraron un total de 768 publicaciones, 1 097 folletos y 100 libros electrónicos.

158. En lo tocante a la movilización de recursos, la FAO movilizó 978,4 millones de USD (datos preliminares a finales de diciembre de 2018) en contribuciones voluntarias en apoyo de su Marco estratégico, y la Organización se encuentra firmemente en vías de alcanzar su meta bienal de 1 700 millones de USD. En 2018, aproximadamente el 80 % de los recursos procedió de los 20 asociados de la FAO que aportan más recursos. De ellos, el 52 % fue aportado por los cinco primeros (la Unión Europea [UE], el Reino Unido, el FMAM, la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios y el Reino Unido). Aun así, las asociaciones para la obtención de recursos se han ampliado, con nuevos asociados como el Fondo de inversiones REDD+ de Guyana, el Fondo Verde para el Clima (para preparación y apoyo preparatorio) y la Organización Meteorológica Mundial.

159. La distribución regional de las contribuciones muestra que la Oficina Regional para África atrajo el 41 %, la Oficina Regional para Asia y el Pacífico el 14 %, la Oficina Regional para América Latina y el Caribe el 12 %, la Oficina Regional para el Cercano Oriente y África del Norte el 10 % y la Oficina Regional para Europa y Asia Central el 2 %. Los programas y proyectos interregionales y mundiales representaban el 21 % del total. El porcentaje de recursos movilizados por objetivo estratégico ascendió a: un 57 % para el OE 5, un 26 % para el OE 2, un 7 % para el OE 3, un 5 % para el OE 4, un 3 % para el OE 1 y un 1 % para el OE 6. Las contribuciones voluntarias recibidas en 2018 para la programación de la resiliencia en el marco del OE 5, incluidas las situaciones de emergencia, ascendieron a 463 millones de USD. El 50 % de estas contribuciones satisficieron necesidades en países con crisis prolongadas que se enfrentan al riesgo de hambruna, a saber, Somalia, Sudán del Sur y el Yemen. Entre los principales asociados que aportan recursos para la financiación de la resiliencia cabe mencionar a los EE.UU., la OCAH, Noruega, el Reino Unido y Suecia.

160. En 2018, los fondos fiduciarios de múltiples asociados atrajeron 60 millones de USD (el 6 % del total de contribuciones voluntarias), también gracias a la renovación de los mecanismos de múltiples asociados, como el Mecanismo flexible multiasociados de la FAO, que proporcionan un enfoque más programático y procedimientos actualizados de gobernanza, asignación y presentación de informes. Asimismo, la FAO ha activado nuevamente el Fondo Fiduciario de Solidaridad para África; por otra parte, los fondos fiduciarios unilaterales representaron el 8 % del total de las contribuciones voluntarias movilizadas en 2018, con más de 61 millones de USD aprobados en 20 países. Las asignaciones más significativas correspondieron a los siguientes países: el Brasil, Colombia, el Chad, el Pakistán y Myanmar. Estos recursos nacionales permiten a los países beneficiarse de los conocimientos especializados de la FAO para sus propias necesidades de desarrollo y también respaldan la cooperación Sur-Sur. En 2018 se siguieron movilizando recursos por medio del Programa de Profesionales Asociados, con cerca de 16 nuevos profesionales asociados de seis países que asumieron el cargo durante el año, lo que proporcionó valiosas capacidades técnicas y logísticas adicionales a la Organización.

### **Objetivo funcional 9: Tecnología de la información**

161. El Objetivo funcional 9 abarca la provisión de soluciones y servicios informáticos oportunos, de calidad, eficaces, rentables y orientados al usuario en apoyo de las necesidades institucionales de la FAO en todas las ubicaciones, bajo la dirección de la División de Informática (CIO). Para lograrlo, son necesarias tres realizaciones:

- a) Procesos institucionales de la FAO respaldados eficazmente mediante la prestación de productos y servicios rentables y oportunos (9.1.1);
- b) Se definen y aplican en toda la Organización políticas, arquitectura y estándares de tecnología de la información (TI) de la FAO que permiten la provisión efectiva de soluciones de TI eficaces y eficientes (9.1.2);
- c) Activos de información pertinentes y precisos protegidos frente al acceso no autorizado y puestos a disposición del personal autorizado de la FAO, facilitando así su trabajo para la Organización (9.1.3).

### **Éxitos**

162. La Organización está en vías de cumplir las metas bienales relativas a los dos indicadores clave del rendimiento.

163. El 75 % de los usuarios expresó estar plenamente satisfecho con el suministro de soluciones de TI —lo que supera la meta bienal del 70 % (9.1.A)— mediante la herramienta para enviar comentarios en línea “el termómetro del cliente” para solicitudes de soluciones informáticas. El porcentaje de la calidad de los activos digitales disponibles para su uso por la Organización en apoyo a su labor alcanzó el 47 %, frente a la meta bienal del 75 % (9.1.B). Los procesos institucionales de la FAO fueron respaldados eficazmente mediante la prestación de productos y servicios rentables y oportunos. En 2018 se aceleró la utilización de servicios basados en la nube y tras la implementación satisfactoria de Office 365 se empezaron a utilizar tanto servicios de infraestructura como de programas informáticos en la nube.

164. Entre los éxitos específicos de 2018, cabe citar los siguientes:

- a) la migración en masa de los sistemas de información del centro de datos de la Sede de la FAO a la nube de Amazon Web Services (AWS), incluidos los muy utilizados sistemas de información de la FAO (fao.org y FAOSTAT);
- b) la firma del acuerdo contractual con Google para empezar a utilizar el servicio en la nube;
- c) en el ámbito de la innovación digital, la CIO ha trabajado en la elaboración de pruebas teóricas a fin de mejorar las operaciones internas y la ejecución de los programas; otro éxito importante es la promoción de los desafíos relativos a las tecnologías de la información y la comunicación para jóvenes desarrolladores con miras a abordar la cuestión del empleo juvenil y promover el espíritu empresarial en África;
- d) el diseño o establecimiento de cinco nuevas capacidades de plataforma basadas en la nube en los ámbitos de la gestión de activos digitales, los sistemas de gestión del aprendizaje, la plataforma de gestión integrada de plagas, la gestión de los recursos hídricos, el *marketing* digital, la búsqueda e identidad de empresas y la gestión de recursos y valores de referencia;
- e) la adopción de una solución completa SaaS (“*software* como servicio”) para la gestión y el envío de notificaciones de mensajes de emergencia al personal de la FAO en la Sede y sobre el terreno;
- f) la adopción de una solución moderna SaaS para la inscripción en actos y la gestión de participantes, tanto en la Sede como en las oficinas descentralizadas, lo que incluye la gestión de los pases de acceso al edificio y el registro automático;

- g) mejoras importantes en el ámbito de los productos y servicios administrativos y operacionales por medio de la adaptación de los sistemas de información existentes para satisfacer las necesidades dinámicas de la Organización, incluida la evolución del sistema de planificación institucional de los recursos, y la introducción de la solución de contratación e incorporación al servicio Taleo, que comenzó a usarse en septiembre de 2018;
- h) mejoras en la gobernanza informática para armonizar los gastos mundiales de la FAO en TI con las políticas y procedimientos establecidos, incluida la actualización del ciclo de proyectos para permitir que la CIO esté informada de los proyectos informáticos en una fase temprana y que preste asistencia para asegurar la conformidad con las políticas y las normas;
- i) desde el punto de vista de la seguridad, la integración de los principios de confidencialidad, integridad y disponibilidad en lo que atañe a la seguridad informática a efectos de garantizar la protección de los activos de información frente al acceso no autorizado.

### ***Objetivo funcional 10: Gobernanza, supervisión y dirección de la FAO***

165. El Objetivo funcional 10 proporciona la base para medir las funciones relacionadas con la gobernanza, la supervisión y la dirección de la FAO. Las unidades operativas responsables son la División de la Conferencia, del Consejo y de Protocolo (CPA), la Oficina de Evaluación (OED), la Oficina del Inspector General (OIG), la Oficina del Director General (ODG), la Oficina Jurídica y de Ética (LEG), la Oficina de Estrategia, Planificación y Gestión de Recursos (OSP) y la Oficina de Apoyo a las Oficinas Descentralizadas (OSD).

166. Estas funciones tienen como objetivo la dirección eficaz de la Organización a través de la gestión y supervisión estratégicas, así como el incremento del compromiso político y la colaboración con los Estados Miembros. Ello implica establecer los mecanismos y procesos institucionales de evaluación y adoptar medidas con respecto a los resultados programáticos y a la salud subyacente de la Organización, así como respaldar la gobernanza eficaz garantizando el cumplimiento de los Textos Fundamentales y las políticas aprobadas por los órganos rectores. Una de las principales prioridades para el bienio consiste en acelerar la aplicación del Marco estratégico revisado teniendo en cuenta los principales avances en materia de políticas a escala mundial.

#### ***Éxitos***

167. La FAO está en vías de cumplir las metas bienales relativas a siete de los ocho indicadores clave del rendimiento.

168. En lo que respecta a la gobernanza de la FAO, el 90 % de las decisiones de los órganos rectores se aplica en el plazo previsto (meta bienal: 90 %). Sin embargo, en 2018 solo el 79 % de los documentos de los órganos rectores se presentaron en los plazos e idiomas previstos (meta bienal: 100 %), frente al 82 % del bienio anterior. Se han establecido diferentes medidas para vigilar la producción de documentos y garantizar que se respetan los plazos. El principal factor que dificulta la presentación de documentos dentro del plazo exigido es la apretada sucesión de reuniones de los órganos rectores y la necesidad de proporcionar datos e información actualizados de los que a menudo no se dispone hasta poco antes del comienzo de las reuniones.

169. En lo referente a la supervisión, la OIG está en vías de alcanzar la cobertura prevista de su actividad de auditoría.

170. En lo que concierne a la dirección, la FAO ha cumplido el 74 % de las metas relativas a las realizaciones fijadas para 2018, y la ejecución de la Organización avanza con arreglo a los planes bienales. Además, las respuestas acordadas de la Administración a las evaluaciones estratégicas se han proporcionado con arreglo a lo previsto. Por lo que respecta a las recomendaciones de auditoría, el 91 % de las recomendaciones de auditoría de la OIG en esferas de alto riesgo se han aplicado en la fecha prevista (meta bienal: 80 %), mientras que ha quedado pendiente durante más de dos años el 6 % de las recomendaciones (meta bienal: 10 %). La mejora registrada respecto de años anteriores es el resultado del intenso seguimiento llevado a cabo por la Administración superior.

171. Entre los éxitos específicos de 2018, cabe citar los siguientes:

- a) La FAO ha presentado su primera declaración de control interno con los estados financieros de 2017, y en la actualidad se trabaja para reforzar las prácticas formales de gestión de riesgos en toda la Organización. Se pusieron en marcha una estrategia y un plan de acción contra el fraude, y se ha creado un instrumento que permitirá la preparación y el seguimiento de los planes de gestión del riesgo de fraude.
- b) A finales de diciembre de 2018, la OIG había elaborado 20 informes de auditoría (11 sobre las oficinas descentralizadas y 9 sobre los principales programas o iniciativas institucionales), en los que figuraban más de 200 medidas acordadas, además de diversos memorandos encaminados a reforzar los elementos de los marcos de rendición de cuentas, control interno, gestión de riesgos, integridad y fiduciario de la FAO. La prioridad de las auditorías se estableció conforme a un plan de auditoría basado en el riesgo y, en consecuencia, se restó importancia al componente del cumplimiento y se dio prioridad a los aspectos referentes a la relación entre calidad y precio.

- c) La OED se encuentra en vías de presentar el plan de trabajo eslabonado indicativo de las evaluaciones estratégicas y de programas para 2017-19. En general, la OED ha realizado dos evaluaciones principales de los objetivos estratégicos 1 y 2, una síntesis de las enseñanzas adquiridas en la aplicación del marco de programación por países y seis evaluaciones de los programas en los países.
- d) La Oficina Jurídica otorgó prioridad a los proyectos que debían llevarse a cabo en un plazo determinado y a los acuerdos de financiación, por ejemplo, documentos para su presentación al TAOIT<sup>42</sup> y el Comité de Apelaciones, documentos para los órganos rectores y estatutarios y medidas en relación con tratados. En 2018, se introdujeron más de 100 acuerdos en la base de datos sobre acuerdos. Se proporcionó asistencia jurídica a los Miembros en el marco de 89 proyectos. Se realizaron importantes esfuerzos para mejorar la aplicación de las Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques y los Principios del CSA para la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios. Se añadieron 8 950 textos legislativos nuevos, en particular políticas nacionales, a la base de datos FAOLEX<sup>43</sup>, que actualmente opera con nuevas características y proporciona servicios adicionales de información jurídica.
- e) La OSD reorganizó sus funciones en torno a pilares temáticos, a fin de seguir reforzando la supervisión y el intercambio de conocimientos y fomentar la eficiencia y eficacia en la red de oficinas descentralizadas. Se ha elaborado y aprobado un plan de transformación de las oficinas en los países que proporciona a la red de oficinas descentralizadas una mayor flexibilidad para adaptar sus estructuras a las necesidades requeridas. En 2018 se otorgó prioridad, asimismo, a apoyar la participación de la FAO en la reforma del sistema de desarrollo de las Naciones Unidas, y se seguirá trabajando durante 2019 para llevar a cabo las iniciativas de reforma.

---

<sup>42</sup> Tribunal Administrativo de la Organización Internacional del Trabajo.

<sup>43</sup> Base de datos sobre las legislaciones nacionales y acuerdos internacionales relativos a agricultura, alimentación y recursos naturales renovables (incluyendo pesca, bosques y aguas).



### ***Objetivo funcional 11: Administración eficiente y eficaz***

172. El Objetivo funcional 11 proporciona la base para medir la gestión y administración eficaz y eficiente de los recursos humanos y financieros y otros activos físicos a través de cinco indicadores clave del rendimiento con metas bienales. Las unidades operativas responsables son el Departamento de Servicios Internos (CS) y la Oficina de Recursos Humanos.

173. Las prioridades de la labor llevada a cabo en el marco de este Objetivo funcional durante el bienio se centraron en continuar la reforma de los procedimientos de funcionamiento administrativo mediante la deslocalización, la simplificación y el apoyo a la descentralización, así como en mejorar los mecanismos de seguimiento del cumplimiento, en particular mediante un mayor uso de las herramientas informáticas disponibles.

#### ***Éxitos***

174. La FAO se encuentra en vías de cumplir los indicadores clave del rendimiento en aras de una administración eficiente y eficaz.

175. En lo que respecta a la gestión de los recursos humanos, se ha reducido a 112 días el tiempo necesario para la contratación de personal, plazo que es inferior al de 120 días que establece la meta bienal, gracias al apoyo de la nueva plataforma de contratación en línea, que permite una mayor automatización y simplificación. Se ha potenciado la representación geográfica equitativa y la paridad de género, siendo el porcentaje de Estados miembros que están representados equitativamente (86 %) significativamente superior a la meta bienal fijada, como resultado de actividades de sensibilización específicas.

176. En 2018, se aprobaron 62 transferencias por movilidad, y otras 43 en 2019, cifra muy superior a las 75 fijadas en la meta bienal. Estas transferencias por movilidad fomentan el intercambio de conocimientos y la colaboración entre las distintas divisiones con la finalidad de trabajar como “una sola FAO” y ofrecen a los miembros del personal la posibilidad de aumentar sus oportunidades laborales y su desarrollo profesional. Se han adoptado diversas medidas para brindar apoyo a los miembros del personal en materia de movilidad, y en el transcurso de 2019 se determinarán otras esferas en las que seguir mejorando.

177. Asimismo, la FAO prosiguió sus esfuerzos para rejuvenecer la plantilla mediante la contratación de jóvenes talentos, especialmente mediante asociaciones con Estados miembros no representados o insuficientemente representados. El Programa de profesionales subalternos (P1) y el Programa de profesionales asociados (P2), así como las pasantías, ampliaron las oportunidades para los jóvenes de los países en cuestión, incrementando el conocimiento sobre la labor de la FAO y las perspectivas de carrera en la Organización.

178. La FAO obtuvo un dictamen sin reservas del Auditor Externo sobre sus estados financieros de 2017 (preparados en 2018), que por primera vez comprendían también una declaración de control interno. El foco de atención sigue estando centrado en mejorar el control interno mediante actividades de supervisión y seguimiento, especialmente en las oficinas descentralizadas, y en este sentido se están llevando a cabo diversas iniciativas de capacitación, se está promoviendo un mejor uso de los sistemas, se está ayudando a las oficinas en su gestión de los riesgos y se está mejorando la eficiencia de las operaciones.

179. El refuerzo de las herramientas de gestión de riesgos y gestión de cumplimiento de las carteras de inversión permite a la FAO controlar mejor los niveles de riesgo y la labor realizada por los gestores externos, facilitando al mismo tiempo la adopción de decisiones fundamentadas.

180. El nivel de satisfacción de los usuarios con los servicios prestados en materia de finanzas, gestión de recursos humanos y gestión de recursos físicos se cuantifica cada dos años mediante la realización de una encuesta mundial a empleados y se publicará en el informe sobre la ejecución del programa correspondiente a 2018-19.

181. Entre los éxitos específicos de 2018, cabe citar los siguientes:

- a) Prosiguió la aplicación de la política de responsabilidad ambiental institucional con la puesta en marcha de diversas iniciativas de ahorro ambiental a lo largo del año. Se alcanzó la meta del indicador clave del rendimiento 11.3.B, con la aportación de datos sobre emisiones de gases de efecto invernadero por parte de un 86 % de las oficinas de la FAO, sobre la base de un inventario llevado a cabo de conformidad con el plan de gestión de inventarios de las Naciones Unidas, el Estándar corporativo del Protocolo de Gases Efecto Invernadero y las Directrices del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC) para los inventarios nacionales de gases de efecto invernadero.
- b) Se ha emprendido una importante revisión de las políticas de compras que se dará a conocer en 2019 y que introduce cambios orientados a mejorar la eficiencia y reforzar los controles internos.
- c) Se siguieron mejorando los servicios de compras mediante el lanzamiento de una nueva herramienta de licitación, acompañado de un programa mundial de capacitación, así como la incorporación adicional de oficiales internacionales de compras a las oficinas en los países con operaciones de alto riesgo, con el fin de mitigar y gestionar los riesgos, pero también de seguir desarrollando la capacidad de los países en relación con las operaciones y mejorar la ejecución de los programas.
- d) El Centro de Servicios Compartidos consolidó sus operaciones y cambió el modelo operativo de sus dos centrales en Bangkok y Santiago. Se introdujo un nuevo instrumento denominado “Customer Thermometer” (termómetro del cliente) para medir la satisfacción del usuario con cada servicio solicitado, que indicó un grado medio de satisfacción de aproximadamente el 92 %.
- e) Se puso en práctica un nuevo flujo de trabajo para la gestión de las bajas por enfermedad, con una supervisión y seguimiento mejorados para las bajas por enfermedad prolongadas, con objeto de posibilitar a los oficiales médicos de la FAO el examen y la evaluación de los casos de baja de larga duración y facilitar la reincorporación al trabajo.

### ***Gastos de capital***

182. Mediante la Resolución 10/2003, la Conferencia dispuso la creación del Servicio de gastos de capital como uno de los capítulos del Programa de trabajo y presupuesto. Este Servicio sirve para definir y autorizar gastos en activos tangibles e intangibles cuya vida útil supera el ejercicio económico de dos años de la FAO y que generalmente requieren un nivel de recursos que no puede financiarse con la consignación correspondiente a un solo bienio. Con él se realizan las inversiones necesarias para mantener y mejorar los productos y servicios de la FAO en relación con:

- a) plataformas para la información y los datos técnicos; b) sistemas operativos y administrativos;
- c) infraestructura y servicios.

183. La Junta de administración de gastos de capital, presidida por el Director General Adjunto (Operaciones), evalúa la calidad de inversión y supervisa la aplicación de los proyectos de gastos de capital en cuanto a su importancia institucional, beneficios y costos cuantificables, plazos y riesgos.

### ***Resultados alcanzados en 2018***

184. La FAO está en camino de alcanzar los dos indicadores bienales clave del rendimiento relativos a los gastos de capital (*Anexo 3*). Todos los proyectos aprobados de gastos de capital tienen planes definidos de análisis de costos-beneficios y de realización de beneficios (Indicador 13.1.A). Hay 11 proyectos de gastos de capital en actividad para 2018-19; estaba prevista la finalización de tres de ellos en 2018, mientras que dos han de cerrarse en 2019 y uno se completará en 2020. De los tres proyectos previstos para 2018, dos se completaron en el plazo previsto y dentro del presupuesto y uno se prorrogó hasta 2019 (67 % del indicador 13.1.B para 2018). Los proyectos pendientes serán objeto de atento seguimiento a fin de alcanzar la meta de 85 % de proyectos finalizados para 2019.

### *Gastos de seguridad*

185. Mediante la Resolución 5/2005 de la Conferencia se estableció el Capítulo de Gastos de seguridad como un servicio de gastos con la finalidad de proporcionar una cobertura amplia de los gastos de personal y de otro tipo directamente relacionados con la seguridad y la protección del personal y los bienes de la Organización. Este Capítulo presupuestario establece las bases para cuantificar la provisión de entornos de trabajo protegidos y seguros en la Sede y en las oficinas descentralizadas. La unidad operativa responsable es el Servicio de Seguridad.

### *Éxitos*

186. La FAO está alcanzando según lo previsto los cinco indicadores clave del rendimiento previstos para el bienio en lo referente a los gastos de seguridad. Se han logrado plenamente los cuatro indicadores relativos a un entorno de funcionamiento seguro para la realización de los programas mundiales; el indicador sobre el porcentaje de funcionarios que ha completado la capacitación básica de seguridad (14.1.A) alcanzó una tasa de cumplimiento del 93 %, frente a la meta prevista del 90 %.

187. En 2018, los progresos logrados en relación con el Programa de seguridad y salud ocupacional de la Organización comprendieron la capacitación destinada a sensibilizar a los empleados que trabajan en cuestiones relacionadas con la salud ocupacional; trabajos para abordar los aspectos de seguridad y salud ocupacional específicos de las oficinas descentralizadas; la terminación de la evaluación del riesgo de seguridad de los locales de la Sede; y el diseño de una encuesta sobre salud para el personal de la FAO en todo el mundo.

188. Entre los éxitos específicos logrados en 2018, cabe señalar lo siguiente:

- a) El alto porcentaje del personal que ha completado el curso de capacitación de seguridad básica en el terreno en 2018, al haberse introducido el requisito de que solo se otorgarían autorizaciones de viaje al personal de la FAO y otros viajeros que no son funcionarios que tengan certificados del curso válidos durante todo el plazo del viaje.
- b) Sobre la base de las enseñanzas adquiridas durante el bienio 2016-17<sup>44</sup>, y como consecuencia de su participación en el mecanismo de respuesta de Nivel 3<sup>45</sup>, la FAO ha creado una reserva de equipos de seguridad en la Sede (equipos de protección personal y radios portátiles) que están listos para la entrega rápida en el caso de que se produzcan emergencias en las zonas de competencia de las oficinas descentralizadas. Además, teniendo en cuenta las opiniones recabadas en el ejercicio de autoevaluación del cumplimiento de las medidas de gestión de los riesgos de seguridad (anteriormente normas mínimas operativas de seguridad), en 2018 se ha prestado especial atención a mejorar la situación de las pocas oficinas descentralizadas que aún no cumplen plenamente las medidas.
- c) La FAO también contribuyó a elaborar un sistema de notificación en caso de emergencia<sup>46</sup> que envía notificaciones para alertar al personal en el caso de que se produzcan emergencias provocadas, por ejemplo, por incendios, condiciones meteorológicas extremas o actos de terrorismo, notificaciones que se enviarán antes, durante y después de las emergencias.

---

<sup>44</sup> C 2019/8 *Informe sobre la ejecución del Programa en 2016-17*.

<sup>45</sup> Declaración de una respuesta de emergencia de Nivel 3: el cronograma y la secuencia de las medidas iniciales que la Organización adoptará en respuesta a una crisis repentina a gran escala son determinadas en gran medida por el mecanismo de coordinación de la respuesta humanitaria del Comité Permanente entre Organismos y las circunstancias específicas de la crisis. Dentro de las 48 horas que siguen a una emergencia de grandes proporciones, los miembros principales del Comité deciden si se declara una respuesta humanitaria de emergencia de todo el sistema de Nivel 3. Al mismo tiempo, la FAO lleva a cabo su propia evaluación de los efectos en la agricultura, la seguridad alimentaria y la nutrición o la inocuidad de los alimentos y decide internamente si se declara una Respuesta de emergencia de Nivel 3.

<sup>46</sup> ENS por sus siglas en inglés.

## **IV. Gestión de la ejecución y los recursos**

189. En esta Sección se ofrece un panorama general de las novedades relacionadas con la realización del Programa de trabajo, la ejecución financiera con cargo a todas las fuentes de fondos y el rendimiento del Programa de cooperación técnica.

### **A. Gestión de la ejecución**

190. En el PPM para 2018-2021 y el PTP para 2018-19, así como en los ajustes al Programa de trabajo y presupuesto para 2018-19 aprobados en diciembre de 2017, se establecen medidas dirigidas a fortalecer la ejecución de los programas.

191. Los cinco programas estratégicos son formulados, planificados, gestionados y supervisados por los jefes de los programas estratégicos y sus equipos de gestión con objeto de lograr las realizaciones previstas en el marco de resultados. En 2018-19 se creó el puesto de Jefe del Programa Regional en cada Oficina Regional con miras a ayudar a focalizar y asegurar la ejecución de los programas y la obtención de resultados a escala nacional.

192. Los PE son ejecutados por equipos integrados por funcionarios de las divisiones técnicas y oficinas descentralizadas que operan mediante acuerdos sobre el nivel de los servicios, en los que se definen tanto los productos y servicios que deben suministrarse para contribuir a las realizaciones como la asignación de los recursos. Para ayudar a centrar la labor en el plano nacional se fortalecieron los acuerdos sobre el nivel de los servicios relativos a 2018-19, en particular con un mecanismo para comunicar las necesidades de apoyo técnico y convenir en su prestación. También se aprovecharon las asociaciones con instituciones nacionales y regionales, orientadas en función de las prioridades determinadas en las iniciativas regionales y los marcos de programación por países.

193. Desde el punto de vista de la eficacia organizativa, la unificación del Centro de Servicios Compartidos en un equipo mundial situado en Budapest acrecentó la coherencia, transparencia y calidad de los servicios prestados al personal, cualquiera sea su lugar de destino.

194. Se creó una Unidad de Control y Observancia Internos bajo la autoridad del Director General Adjunto (Operaciones) con el propósito de fortalecer los controles internos y la gestión de riesgos en todas las esferas administrativas y supervisar la puesta en práctica de la estrategia y plan de acción de lucha contra el fraude.

195. Como parte de los estados financieros de 2017 la FAO presentó su primera declaración de control interno.

196. La FAO considera que la Resolución 72/279 de la Asamblea General sobre el reposicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo constituye un paso importante para hacer de las Naciones Unidas un asociado más eficaz y receptivo en el apoyo a los Estados Miembros para el establecimiento de objetivos y metas nacionales con vistas al cumplimiento de la Agenda 2030. En este contexto, la FAO está participando en la gobernanza del proceso de nuevo posicionamiento a escala mundial, lo que incluye trabajar en los órganos auxiliares de la Junta de los Jefes Ejecutivos para la Coordinación (CEB), una diversidad de grupos de trabajo específicos, equipos de tareas, equipos de diseño y grupos de referencia, y, para proporcionar orientación general, el GNUDS y su grupo central y grupos consultivos sobre la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

## B. Ejecución financiera

197. En la resolución CR 12/2017, la Conferencia aprobó para 2018-19 una consignación presupuestaria de 1 005,6 millones de USD y el Programa de trabajo, con sujeción a ajustes basados en la orientación que imparta la Conferencia. El Consejo, en su período de sesiones de diciembre de 2017, aprobó la distribución revisada de la consignación neta por capítulos presupuestarios contenida en los Ajustes al Programa de trabajo y presupuesto para 2018-19<sup>47</sup>.

198. El Programa de trabajo de la FAO se pone en práctica mediante un presupuesto integrado que consta de la consignación neta y contribuciones voluntarias. En la distribución revisada de la consignación neta aprobada por el Consejo se programaron 575 millones de USD (un 57 %) para los objetivos estratégicos y el Capítulo 6; 250 millones de USD (un 25 %) para los objetivos funcionales; otros 140,8 millones de USD (un 14 %) para el Programa de cooperación técnica; y 39,9 millones de USD (un 4 %) para los capítulos especiales de gastos de capital, gastos de seguridad e imprevistos. Las contribuciones voluntarias necesarias para la ejecución del Programa de trabajo se estimaron en 1 564,4 millones de USD, de los cuales 1 554,2 millones (un 99 %) correspondían a los objetivos estratégicos y el Capítulo 6 y 10,2 millones (un 1 %) a los objetivos funcionales y a gastos seguridad.

199. En 2018, primer año del bienio, la ejecución correspondiente a los recursos de la consignación neta progresa adecuadamente. La ejecución del presupuesto bienal aprobado, programado para los objetivos estratégicos y funcionales y capítulos especiales en 864,8 millones de USD, ha alcanzado la cantidad aproximada de 422,8 millones de USD (alrededor del 49 %). La ejecución correspondiente al Programa de cooperación técnica en 2018-19 se expone en la siguiente sección.

200. La ejecución correspondiente a contribuciones voluntarias se sitúa en aproximadamente 956 millones de USD, el 61 % del nivel de recursos estimado en 2018-19. Esta elevada tasa de ejecución se debe en parte a una serie de programas de emergencia a gran escala en países que experimentan situaciones de sequía o conflicto.

201. Debe entenderse que la ejecución financiera presentada en este documento tiene carácter preliminar. Se basa en los gastos, compromisos e ingresos asentados a finales de diciembre de 2018 en las cuentas no comprobadas de la Organización, antes del cierre de las cuentas anuales de 2018 en marzo de 2019<sup>48</sup>.

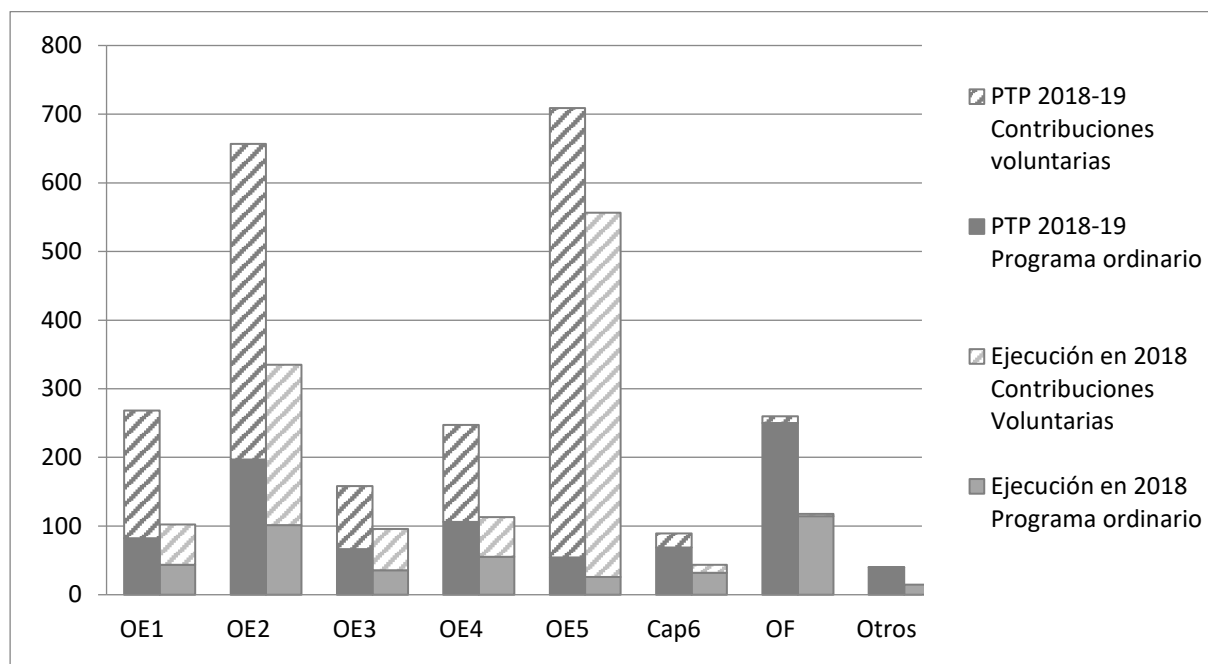
202. En la *Figura 2*, se comparan los recursos presupuestados para 2018-19 con la ejecución de 2018 correspondiente a los objetivos estratégicos, el Objetivo 6, los objetivos funcionales y los gastos de capital y de seguridad (en el capítulo “Otros”).

---

<sup>47</sup> CL 158/3 Cuadro 2 y CL 158/REP, párr. 7.

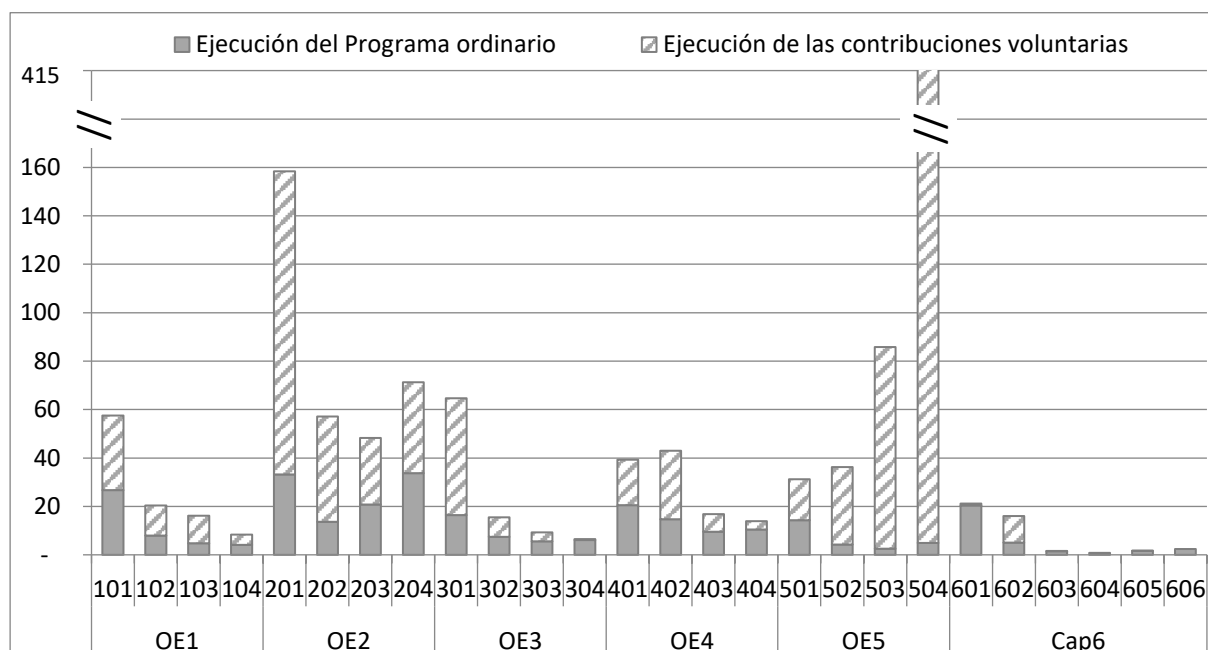
<sup>48</sup> Las cifras definitivas se presentarán en las Cuentas comprobadas de la FAO 2018, Estado V.

**Figura 2. Comparación entre el presupuesto y la ejecución en 2018, por capítulos presupuestarios (excluido el PCT) (miles de USD)**



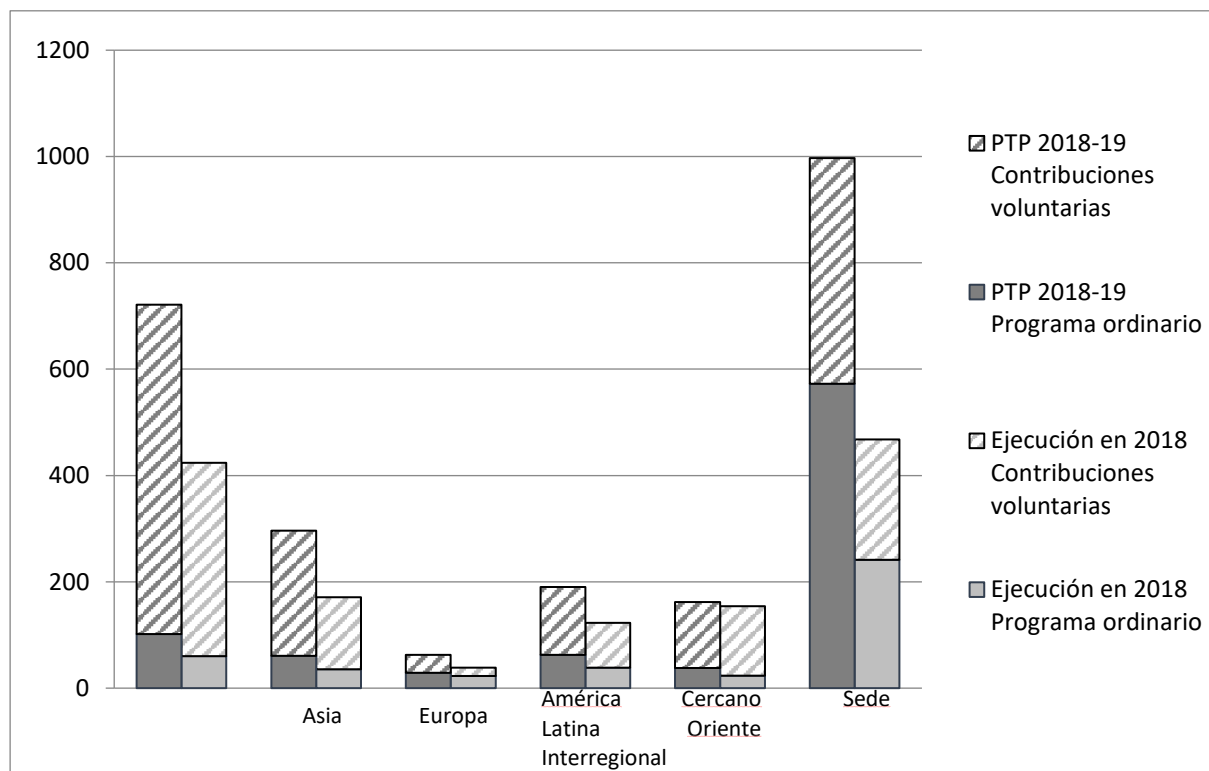
203. El informe anual sobre la ejecución del presupuesto y las transferencias en el programa y el presupuesto durante el bienio 2018-19 se presenta al Comité de Finanzas en el presente período de sesiones. En el documento se exponen los gastos previstos y las transferencias presupuestarias previstas en relación con la ejecución del Programa de Trabajo para 2018-19. El rendimiento financiero en el plano de los logros correspondiente a los objetivos estratégicos y el Objetivo 6 aparece en la *Figura 3*.

**Figura 3. Ejecución en 2018 en el plano de los logros correspondiente los objetivos estratégicos y el Capítulo 6 (miles de USD)**



204. En la *Figura 4* se muestra la tasa de ejecución financiera, por regiones y en la Sede. La tasa de ejecución en la región del Cercano Oriente y África del Norte es mayor que en otras regiones, debido principalmente a la respuesta a crisis y situaciones de emergencia.

**Figura 4. Comparación entre la ejecución y los gastos en 2018, por regiones y en la Sede (miles de USD)**





### C. Programa de cooperación técnica

205. En 2018, se aprobaron 307 proyectos del PCT por un monto de 58,3 millones de USD con cargo a la consignación para 2018-19, lo que representa un 53 % de la consignación de 135,8 millones de USD disponible para la aprobación de proyectos. De esta cifra, el 84 % correspondió al apoyo al desarrollo y el 16 % a asistencia de emergencia.

**Cuadro 2. Aprobaciones bienales de proyectos del PCT a finales de 2018 (millones de USD)**

Tipo de proyecto del PCT y región receptora	Consignación para 2018-19	Aprobaciones en 2018	Porcentaje aprobado
África	44,3	19,2	43
Asia	26,6	11,9	45
Europa	11,1	4,0	36
América Latina	19,9	9,6	48
Cercano Oriente	9,7	3,1	32
Interregional	3,5	1,5	42
Total parcial: cooperación técnica	115,0	49,2	43
Total parcial: asistencia de emergencia	20,8	9,1	44
<b>TOTAL</b>	<b>135,8</b>	<b>58,3</b>	<b>43</b>

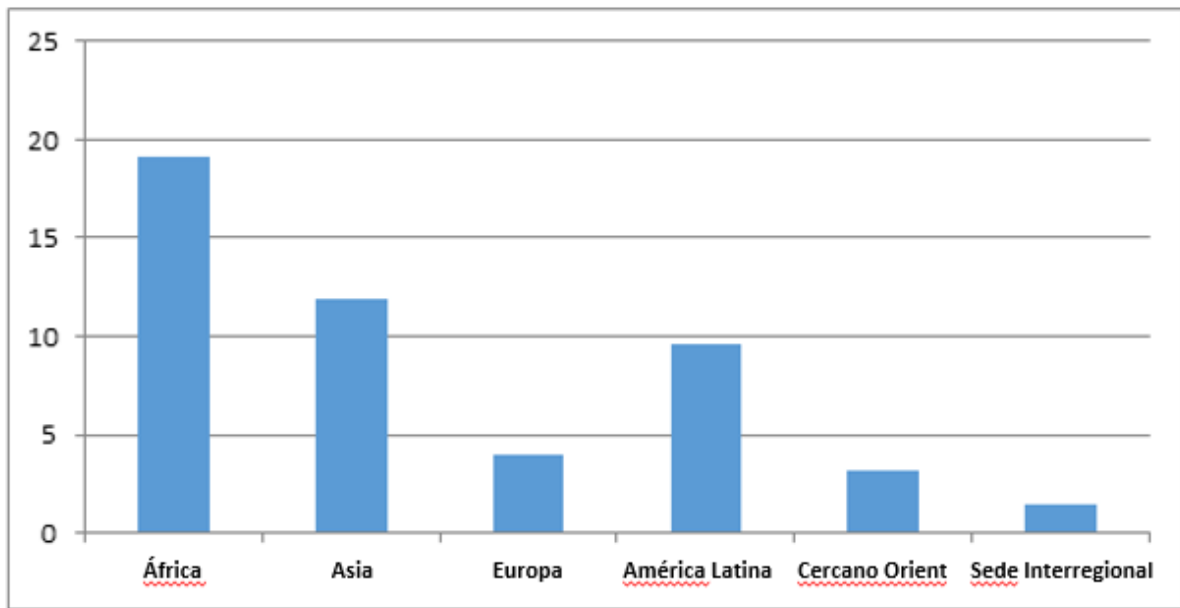
206. Si bien la tasa de aprobación de los recursos del PCT con cargo a la consignación para 2018-19 es algo más baja de lo previsto para finales de 2018 (43 %), se prevé que se alcanzará la meta para finales de 2019 (100 %). Esto se debe no solo al aumento de la tasa de aprobación de proyectos a medida que avanza el bienio, sino también a una serie de medidas aplicadas a principios de 2019 con objeto de agilizar los procedimientos del PCT, en concreto: un modelo simplificado de documento de proyecto del PCT, cuya longitud se ha reducido considerablemente y que se centra en la información de interés en la fase de aprobación del proyecto; flexibilidad para que las solicitudes puedan ser firmadas por una institución gubernamental de contraparte pertinente, en lugar de que se requiera una carta a nivel ministerial o de presidencia; además, en el caso de proyectos regionales que contemplan la participación de varios países es suficiente una solicitud oficial de dos países beneficiarios, mientras que los demás pueden manifestar su interés de manera oficiosa.

207. Los fondos del PCT pueden utilizarse a lo largo de dos bienios (la ejecución empieza en el bienio de financiación y continúa en el siguiente). La ejecución del PCT en 2018, para las consignaciones de 2016-17 y 2018-19, asciende a 64,1 millones de USD. De estos, 56 millones se gastaron en proyectos aprobados con cargo a la consignación de 2016-17, con lo que la ejecución total de la consignación de 2016-17 se elevó al 88 %. La tasa de gasto mensual medio indica que a finales de 2019 se alcanzará la meta del 100 % de ejecución con cargo a la consignación de 2016-17.

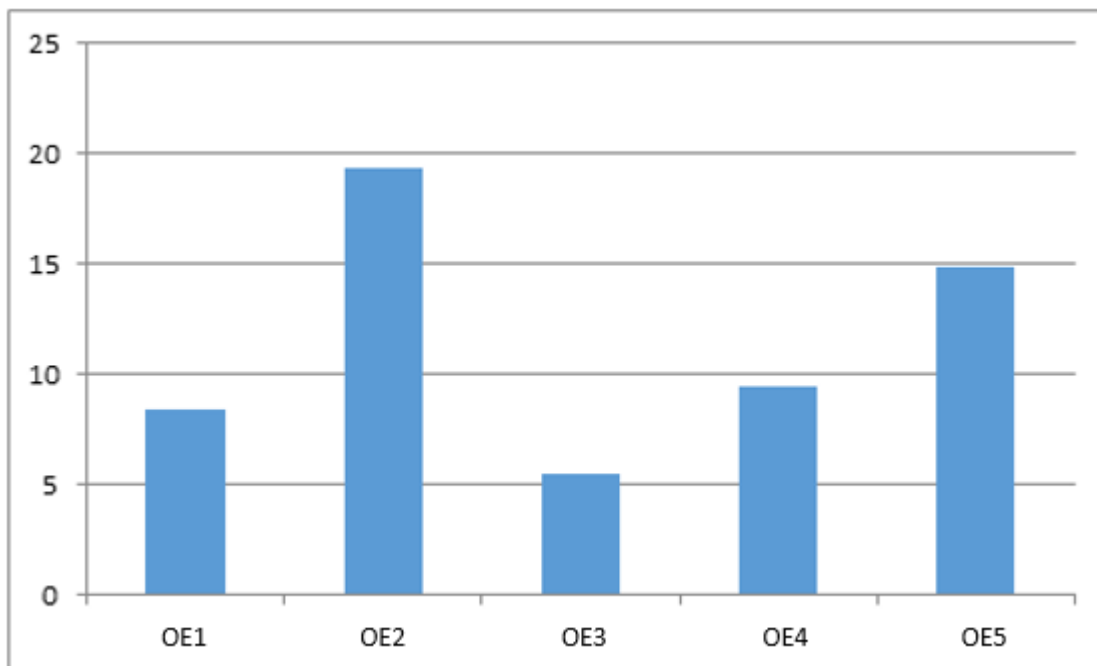
208. Tal como se indica en el *Anexo 4*, de 312 proyectos que cumplían los requisitos para recibir asistencia del PCT aprobados en 2018<sup>49</sup>, el 53 % abordaba la igualdad de género. La asistencia proporcionada a través de proyectos aprobados del PCT en 2018 se distribuyó, según puede verse en las figuras 5 y 6, por regiones y por objetivos estratégicos.

<sup>49</sup> En 2018 se aprobaron 316 proyectos del PCT, nueve de ellos con cargo a la consignación de 2016-17. De los 316 proyectos mencionados, cuatro no cumplían los requisitos relativos a las consideraciones de género (estudios preparatorios).

**Figura 5. Ejecución del PCT en 2018 por regiones (millones de USD)**



**Figura 6. Ejecución del PCT en 2018 por objetivos estratégicos (millones de USD)**



### ***Anexo 1: Proceso de establecimiento y seguimiento de las metas - Realizaciones***

209. El marco de resultados de la FAO para 2018-21 guía la planificación y el seguimiento de la labor de la Organización. Constituyen su núcleo los indicadores y las metas que cuantifican los progresos realizados en cada nivel de la cadena de resultados: las realizaciones, los logros y los objetivos estratégicos (OE). Estos indicadores proporcionan la base para evaluar de qué manera las actividades de la FAO contribuyen a los cambios a escala nacional, regional y mundial y para presentar informes al respecto. Desde 2013 la Secretaría ha ido elaborando progresivamente el proceso de seguimiento de los resultados.

210. El seguimiento y la elaboración de informes en el plano de los objetivos estratégicos y los logros se llevan a cabo al final del bienio y se presentan en el Informe sobre la ejecución del programa. El seguimiento anual de los avances con respecto a las realizaciones queda reflejado en el Informe de síntesis del examen a mitad de período, así como en el Informe sobre la ejecución del programa. En este anexo se describen brevemente los procesos para el establecimiento de las metas relativas a las realizaciones correspondientes al bienio 2018-19.

#### ***Proceso de establecimiento de metas***

211. Las realizaciones suponen la contribución directa de la FAO a los logros en la cadena de resultados. Son los resultados de los cuales la FAO es directamente responsable en los planos mundial, regional y nacional, a través de los efectos tangibles de sus intervenciones financiadas mediante cuotas asignadas y contribuciones voluntarias.

212. Sobre la base de las enseñanzas adquiridas durante la ejecución del Plan a plazo medio para 2014-17, se fortaleció aún más el Marco de resultados para el PPM 2018-2021 mediante la incorporación de objetivos e indicadores de los ODS y mejoras en el plano de los logros y las realizaciones. Las 40 realizaciones previstas para 2018-2021 siguen una formulación más estandarizada en torno a las funciones básicas de la FAO (normas, datos e información, diálogo sobre las políticas, desarrollo de la capacidad, conocimiento y tecnologías, asociaciones, promoción y comunicación). Cada uno de los 43 indicadores de realizaciones conexos se basa en una metodología de medición.

213. Los planes de trabajo de los objetivos estratégicos para 2018-19 se elaboraron teniendo en cuenta tres mejoras: i) un proceso más amplio de formulación de resultados, en el que las oficinas/unidades planificaron contribuciones a las realizaciones institucionales, así como los hitos y el apoyo técnico relacionados; ii) una articulación más firme entre las necesidades de los países y la prestación de apoyo técnico; iii) mayor precisión en el establecimiento de metas: en marzo/abril de 2017 se establecieron metas preliminares basadas en tendencias, que se completaron en septiembre de 2017 incorporando información detallada de la planificación del trabajo. Las metas finales se publicaron en los Ajustes al Programa de trabajo y presupuesto para 2018-19<sup>50</sup>. La distribución anual de las metas para 2018-19 confirma la decisión estratégica de la Organización de consolidar los resultados en un período de dos años, en lugar de medir los éxitos en un plazo más breve de un año, por lo que el 72 % de las metas están previstas para 2019.

#### ***Proceso de seguimiento***

214. El marco de resultados integra la planificación y el seguimiento de los resultados en los planos mundial, regional y nacional, con indicadores que miden los avances de la labor de la Organización. Cada uno de los 43 indicadores de realizaciones se basa en una metodología de medición. Los administradores responsables (jefes de las oficinas en los países, jefes de programas regionales, jefes de unidades técnicas de la Sede y jefes de programas estratégicos) se hicieron cargo de la elaboración de informes sobre las realizaciones estratégicas de 2018 durante el último trimestre de dicho año, del siguiente modo:

- a) Se asignaron las responsabilidades y se prestó apoyo a la compilación, el procesamiento y el análisis de los datos por parte de las oficinas nacionales, las oficinas regionales, las unidades técnicas y los equipos encargados del Programa estratégico mediante los sistemas institucionales de información.

---

<sup>50</sup> PC 124/2-WA2.

- b) Se prestó especial atención a la selección sistemática de los indicadores de logros por parte de las oficinas nacionales, con objeto de elaborar los informes sobre los resultados alcanzados por la FAO a nivel nacional.
- c) Los jefes de los programas estratégicos analizaron, validaron y agruparon las medidas de todos los indicadores de realizaciones a la luz de una serie de criterios comunes de garantía de calidad y de conformidad con las notas metodológicas. En el examen a mitad de período correspondiente a 2018 solo se incluyeron resultados validados sobre los avances logrados con respecto a las metas.
- d) Los progresos con respecto a las metas de 2018 recibieron la calificación “según lo previsto” en los casos en que se había alcanzado o superado el 100 % de la meta establecida para 2018 (el mismo criterio aplicado en 2016-17).
- e) Se examinaron los progresos con respecto a las metas acumulativas para 2019 de acuerdo con la distribución de los resultados previstos para el bienio. Por consiguiente, se llamó la atención sobre los casos en los que el avance era inferior al 30 % en relación con las metas para 2019.

**Anexo 2: Progresos con respecto a los indicadores de las realizaciones relativas a los objetivos estratégicos en 2018-19**

- **Cumplimiento pleno** ( $\geq 100\%$ ); ▲ **Cumplimiento parcial** ( $< 100\%$ )

<b>OE 1: Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición</b>							
<b>Logros</b>	<b>Realización</b>	<b>Indicador</b>	<b>Metas (final de 2018)</b>	<b>Valor efectivo en 2018</b>	<b>Progresos con respecto a las metas de 2018</b>	<b>Meta acumulada al final de 2019</b>	<b>Progresos con respecto a las metas de 2018</b>
<b>1.1 Los países expresaron explícitamente su compromiso político de erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición para 2030</b>	1.1.1 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para elaborar marcos de políticas y planes de inversión y programas sectoriales e intersectoriales destinados a erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición en todas sus formas de aquí a 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales para la incorporación de objetivos de seguridad alimentaria y nutrición y de las consideraciones relativas al género en las políticas sectoriales, los planes de inversión y los programas</li> </ul>	83	80	▲	127	63 %
	1.1.2 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para elaborar e implantar marcos jurídicos y de rendición de cuentas con el fin de permitir el disfrute del derecho a una alimentación adecuada	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales para la incorporación de objetivos de seguridad alimentaria y nutrición y de las consideraciones relativas al género en los marcos jurídicos y de rendición de cuentas</li> </ul>	11	14	●	29	48%
<b>1.2 Los países implementaron mecanismos inclusivos de gobernanza y coordinación para la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030</b>	1.2.1 Mejora de la capacidad de gobernanza de la seguridad alimentaria y la nutrición de los gobiernos y de las partes interesadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales para la gobernanza de la seguridad alimentaria y la nutrición</li> </ul>	26	26	●	43	60%

OE 1: Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición							
Logros	Realización	Indicador	Metas (final de 2018)	Valor efectivo en 2018	Progresos con respecto a las metas de 2018	Meta acumulada al final de 2019	Progresos con respecto a las metas de 2018
<b>1.3 Los países adoptaron decisiones basadas en hechos comprobados para la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030</b>	1.3.1 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para analizar la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición, así como la contribución de los sectores y las partes interesadas a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición en todas sus formas de aquí a 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales para el análisis de la situación respecto de la seguridad alimentaria y la nutrición, incluidas las aportaciones de diferentes sectores, para la toma de decisiones fundamentadas</li> </ul>	9	12	●	21	57 %
	1.3.2 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para seguir y evaluar políticas, programas y legislación pertinentes para la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales de seguimiento y evaluación de las repercusiones que tienen las políticas y los programas de seguridad alimentaria y nutrición para la toma de decisiones</li> </ul>	22	15	△	36	42 %
<b>1.4 Los países aplicaron políticas, estrategias y programas de inversión eficaces para erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030</b>	1.4.1 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para asignar y utilizar recursos financieros con miras a erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales de asignación y utilización de recursos económicos para la seguridad alimentaria y la nutrición</li> </ul>	10	16	●	17	94 %
	1.4.2 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para el desarrollo organizativo y de los recursos humanos en el ámbito de la seguridad alimentaria y la nutrición	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de organizaciones que, como resultado del apoyo de la FAO, han reforzado sus capacidades de desarrollo organizativo y de los recursos humanos en el ámbito de la seguridad alimentaria y la nutrición</li> </ul>	38	38	●	74	51 %

OE 2: Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles							
Logros	Realización	Indicador	Metas (final de 2018)	Valor efectivo en 2018	Progresos con respecto a las metas de 2018	Meta acumulada al final de 2019	Progresos con respecto a las metas de 2018
<b>2.1 Los países adoptaron prácticas para aumentar la productividad de forma sostenible, combatiendo al mismo tiempo el cambio climático y el deterioro ambiental en la agricultura, la actividad forestal y la pesca</b>	2.1.1 Experimentación, ensayo o aumento de la escala, por parte de los productores, de prácticas y tecnologías innovadoras para incrementar de forma sostenible la productividad y hacer frente al cambio climático y el deterioro ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>A) Número de iniciativas en las que se experimentan, validan y adaptan prácticas y tecnologías innovadoras para incrementar de forma sostenible la productividad y la producción y, al mismo tiempo, hacer frente al cambio climático o la degradación ambiental</li> <li>B) Número de iniciativas en las que se amplía la escala de prácticas innovadoras y del uso de tecnologías para incrementar de forma sostenible la productividad y la producción y, al mismo tiempo, hacer frente al cambio climático o la degradación ambiental</li> </ul>	30	28	▲	76	37 %
			11	11	●	43	26 %
	2.1.2 Fortalecimiento de la capacidad de las instituciones para promover la adopción de prácticas más integradas e intersectoriales que aumenten de forma sostenible la productividad y la producción y combatan el cambio climático y el deterioro ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de instituciones (servicios de extensión, organizaciones de productores, instituciones gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil pertinentes e instituciones de investigación y educación) que han recibido apoyo sobre desarrollo de la capacidad institucional o técnica con el fin de promover la adopción de prácticas integradas e intersectoriales</li> </ul>	42	69	●	168	41 %
<b>2.2 Los países elaboraron o mejoraron políticas y mecanismos de gobernanza para abordar la producción sostenible, el cambio climático y el deterioro ambiental en la agricultura, la actividad forestal y la pesca</b>	2.2.1 Formulación de políticas, estrategias y programas de inversión que respalden la sostenibilidad de la agricultura, la actividad forestal y la pesca y aborden el cambio climático y la degradación ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de políticas, estrategias o programas de inversión formulados con apoyo considerable de la FAO destinados a incrementar la productividad y sostenibilidad de la agricultura, la actividad forestal y la pesca y a abordar el cambio climático y la degradación ambiental</li> </ul>	22	28	●	61	46%
	2.2.2 Mejora de la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para facilitar el diálogo sobre políticas intersectoriales con miras a elaborar estrategias y programas más integrados en	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de documentos sobre estrategias en materia de agricultura, actividad forestal y pesca sostenibles elaborados mediante un diálogo sobre políticas y mecanismos de gobernanza intersectoriales, en relación con</li> </ul>	18	18	●	40	45 %

OE 2: Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles							
Logros	Realización	Indicador	Metas (final de 2018)	Valor efectivo en 2018	Progresos con respecto a las metas de 2018	Meta acumulada al final de 2019	Progresos con respecto a las metas de 2018
	materia de agricultura, actividad forestal y pesca sostenibles y hacer frente al cambio climático y la degradación ambiental	la Agenda 2030 y los planes de aplicación de las CDN.					
<b>2.3 Los países mejoraron la aplicación de políticas e instrumentos internacionales en favor de una agricultura, una actividad forestal y una pesca sostenibles</b>	2.3.1 Prestación de apoyo para garantizar la integración efectiva de la agricultura, la actividad forestal y la pesca en los mecanismos de gobernanza internacionales, especialmente en relación con la Agenda 2030, el cambio climático, la diversidad biológica y la desertificación, así como los programas e instrumentos relativos al medio ambiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de documentos de reuniones oficiales en los que ha participado la FAO presentados a mecanismos de gobernanza internacionales y centrados en consideraciones relativas a la agricultura, la actividad forestal o la pesca sostenibles</li> </ul>	24	31	●	50	62 %
	2.3.2 Fortalecimiento de la capacidad de las instituciones para implementar políticas e instrumentos internacionales que fomenten la producción sostenible y hagan frente al cambio climático y la degradación ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países en los que se ha fortalecido la capacidad de las instituciones gubernamentales y otras instituciones pertinentes para aplicar políticas, estrategias o mecanismos de gobernanza que fomenten la producción sostenible y hagan frente al cambio climático y la degradación ambiental</li> </ul>	15	16	●	43	37 %
<b>2.4 Los países adoptaron decisiones basadas en hechos comprobados en favor de la sostenibilidad de la agricultura, la pesca y la actividad forestal, al tiempo que hicieron frente al cambio climático y la degradación ambiental</b>	2.4.1 Elaboración de productos estratégicos del conocimiento para abordar cuestiones regionales o mundiales que incluyan información sobre la producción sostenible, el cambio climático y la degradación ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de productos estratégicos del conocimiento nuevos o con actualizaciones considerables relacionados con la producción sostenible, el cambio climático y la degradación ambiental que se han elaborado de manera inclusiva y se han publicado para ponerlos a disposición de los países</li> </ul>	27	29	●	111	26 %
	2.4.2 Se fortalece la capacidad de las instituciones para recopilar y analizar datos, así como presentar informes al respecto, con miras a la adopción de decisiones sobre producción sostenible, cambio climático y degradación ambiental, incluidos los ODS pertinentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de instituciones que han recibido apoyo de la FAO destinado al desarrollo de la capacidad para recopilar y analizar datos, así como presentar informes al respecto, con miras a la adopción de decisiones que promuevan la producción sostenible y aborden el cambio climático y la degradación ambiental, incluidos los ODS pertinentes</li> </ul>	30	32	●	77	42 %



OE 3: Reducir la pobreza rural							
Logros	Realización	Indicador	Metas (final de 2018)	Valor efectivo en 2018	Progresos con respecto a las metas de 2018	Meta acumulada al final de 2019	Progresos con respecto a las metas de 2018
<b>3.1 Empoderamiento de la población rural pobre y de sus organizaciones a fin de que puedan acceder a recursos productivos, servicios y mercados</b>	3.1.1 Se fortalecen las organizaciones e instituciones rurales y se facilita la acción colectiva de la población rural pobre	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países (o instituciones regionales y mundiales) a los que se facilitó apoyo para reforzar las organizaciones e instituciones rurales y facilitar la acción colectiva de la población rural pobre</li> </ul>	10	7	Δ	25	28 %
	3.1.2 Estrategias, políticas, directrices y programas destinados a mejorar el acceso de la población rural pobre a —y su control sobre— un conjunto de servicios, financiación, conocimientos, tecnologías, mercados y recursos naturales, en particular en el contexto del cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países (o instituciones regionales y mundiales) a los que se facilitó apoyo para mejorar el acceso de la población rural pobre a —y su control sobre— un conjunto de servicios, financiación, conocimientos, tecnologías, infraestructuras rurales, mercados y recursos naturales, en particular en el contexto del cambio climático</li> </ul>	13	17	●	38	45 %
	3.1.3 Se ha prestado apoyo en materia de políticas, fomento de la capacidad y generación de conocimientos para acelerar la consecución de la igualdad de género y el empoderamiento económico de la mujer rural	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países (o instituciones regionales y mundiales) a los que se facilitó apoyo para acelerar la consecución de la igualdad de género y el empoderamiento económico de la mujer rural como vía para salir de la pobreza</li> </ul>	5	5	●	16	31 %
<b>3.2 Los países mejoraron el acceso de la población rural pobre a oportunidades de empleo productivo y trabajo digno, especialmente entre los jóvenes y las mujeres</b>	3.2.1 Apoyo en materia de políticas y desarrollo de la capacidad en relación con la formulación y la aplicación de estrategias, políticas, directrices y programas destinados a mejorar las oportunidades de empleo rural decente, el emprendimiento y la formación profesional, en especial para los jóvenes y las mujeres	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países (o instituciones regionales y mundiales) a los que se facilitó apoyo para fomentar oportunidades de empleo rural decente, el emprendimiento y la formación profesional, en especial para los jóvenes y las mujeres</li> </ul>	6	3	Δ	19	16 %

OE 3: Reducir la pobreza rural							
Logros	Realización	Indicador	Metas (final de 2018)	Valor efectivo en 2018	Progresos con respecto a las metas de 2018	Meta acumulada al final de 2019	Progresos con respecto a las metas de 2018
	3.2.2 Apoyo en materia de políticas y desarrollo de la capacidad con miras a fortalecer la aplicación de las normas de trabajo internacionales en las zonas rurales, a efectos de mejorar la calidad y la seguridad de los puestos de trabajo, en especial en lo que respecta al trabajo infantil y el trabajo forzoso	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países (o instituciones regionales y mundiales) a los que se facilitó apoyo para fortalecer la aplicación de las normas de trabajo internacionales en las zonas rurales, a efectos de mejorar la calidad y la seguridad de los puestos de trabajo, en especial en lo que respecta al trabajo infantil y el trabajo forzoso</li> </ul>	3	1	△	7	14 %
<b>3.3 Los países mejoraron el acceso de la población rural pobre a los sistemas de protección social</b>	3.3.1 Se ha proporcionado apoyo en materia de políticas, generación de conocimientos y fomento de la capacidad, y se han incrementado las actividades de promoción, con el propósito de ampliar la cobertura de la protección social para que llegue a la población rural pobre, en especial en contextos frágiles y humanitarios	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países (o instituciones regionales y mundiales) a los que se facilitó apoyo para ampliar la cobertura de la protección social para que llegue a la población rural pobre, en especial en contextos frágiles y humanitarios</li> </ul>	5	6	●	14	43 %
	3.3.2 Se ha proporcionado apoyo en materia de políticas, generación de conocimientos y fomento de la capacidad, y se han incrementado las actividades de promoción, con el propósito de aumentar las sinergias entre la protección social, la nutrición, la agricultura y la gestión de los recursos naturales, en especial ante el cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países (o instituciones regionales y mundiales) a los que se facilitó apoyo para aumentar las sinergias entre la protección social, la nutrición, la agricultura y la gestión de los recursos naturales, en especial ante el cambio climático</li> </ul>	6	5	△	17	29 %
<b>3.4 Los países fortalecieron la capacidad para diseñar, aplicar y evaluar políticas, estrategias y programas multisectoriales equitativos en cuanto al género a fin de contribuir a la consecución del ODS 1</b>	3.4.1 Se han fortalecido las capacidades nacionales para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias y programas integrales, equitativos en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural, en particular en el contexto de las migraciones y el cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países (o instituciones regionales o mundiales) a los que se facilitó apoyo para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias y programas integrales, equitativos en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural, en particular en el contexto de las migraciones y el cambio climático</li> </ul>	6	10	●	18	56 %

OE 3: Reducir la pobreza rural							
Logros	Realización	Indicador	Metas (final de 2018)	Valor efectivo en 2018	Progresos con respecto a las metas de 2018	Meta acumulada al final de 2019	Progresos con respecto a las metas de 2018
	3.4.2 Se han proporcionado información, conocimientos y herramientas para promover y evaluar políticas y estrategias integrales, equitativas en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural, en particular en el contexto de las migraciones y el cambio climático, y supervisar los progresos realizados respecto de la reducción de la pobreza rural	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países (o instituciones regionales o mundiales) a los que se facilitó apoyo para evaluar políticas y estrategias integrales, equitativas en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural, en particular en el contexto de las migraciones y el cambio climático, y supervisar los progresos realizados respecto de la reducción de la pobreza rural</li> </ul>	3	5	•	9	56 %

OE 4: Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes							
Logros	Realización	Indicador	Metas (final de 2018)	Valor efectivo en 2018	Progresos con respecto a las metas de 2018	Meta acumulada al final de 2019	Progresos con respecto a las metas de 2018
<b>4.1 Formulación de normas, acuerdos y directrices voluntarias internacionales para mejorar el acceso de los países a los mercados internacionales y su funcionamiento</b>	4.1.1 Los países formulan y acuerdan normas internacionales nuevas y revisadas en materia de inocuidad y calidad de los alimentos y sanidad vegetal que sirven de referencia para la armonización internacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de normas internacionales nuevas o revisadas sobre inocuidad y calidad alimentaria y fitosanidad, sobre la base de nuevas cuestiones consideradas, proyectos de norma cuya tramitación ha avanzado o nuevas normas adoptadas.</li> </ul>	93	103	●	179	58 %
	4.1.2 Se han fortalecido las capacidades de los países y de sus comunidades económicas regionales para participar de manera eficaz en la formulación de acuerdos y directrices voluntarias internacionales que promuevan iniciativas comerciales transparentes; se han mejorado las oportunidades comerciales y se ha incrementado la eficiencia de los sistemas agrícolas y alimentarios	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países u órganos regionales a los que la FAO ha proporcionado datos, desarrollo de la capacidad o foros para el diálogo en relación con acuerdos relativos al comercio y directrices voluntarias</li> </ul>	8	7	▲	28	25 %
<b>4.2 Los países formularon y aplicaron políticas, marcos reglamentarios y mecanismos institucionales en apoyo de un desarrollo de los sistemas agroalimentarios inclusivo y eficiente</b>	4.2.1 Se ha fortalecido la capacidad de las organizaciones del sector público para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias, marcos reglamentarios y planes de inversión nacionales que presten apoyo al desarrollo de sistemas agroalimentarios inclusivos y eficientes	<ul style="list-style-type: none"> <li>A) Número de países en los que las organizaciones del sector público se han beneficiado del apoyo de la FAO destinado a fortalecer sus capacidades para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias, marcos reglamentarios y planes de inversión nacionales que presten apoyo al desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes.</li> </ul>	19	25	●	65	38 %
		<ul style="list-style-type: none"> <li>B) Número de órganos regionales que se han beneficiado del apoyo de la FAO destinado a fortalecer sus capacidades para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias, marcos reglamentarios y planes de inversión nacionales que presten apoyo al desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes</li> </ul>	5	8	●	17	47 %

OE 4: Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes							
Logros	Realización	Indicador	Metas (final de 2018)	Valor efectivo en 2018	Progresos con respecto a las metas de 2018	Meta acumulada al final de 2019	Progresos con respecto a las metas de 2018
	4.2.2 Se ha fortalecido la capacidad de las organizaciones de los sectores público y privado para diseñar y poner en práctica disposiciones institucionales en apoyo de la inclusividad y la eficiencia de los sistemas agrícolas y alimentarios	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países en los que las organizaciones de los sectores público y privado se han beneficiado del apoyo de la FAO destinado a fortalecer sus capacidades para diseñar y poner en práctica disposiciones institucionales en apoyo de la inclusividad y la eficiencia en los sistemas agrícolas y alimentarios</li> </ul>	9	6	Δ	19	32 %
<b>4.3 Los países mejoraron la capacidad de los sectores público y privado y aumentaron las inversiones para promover el desarrollo inclusivo de las empresas agrarias y las cadenas de valor</b>	4.3.1 Se ha dotado de capacidades técnicas y de gestión a los agentes de la cadena de valor para desarrollar cadenas de valor agrícolas y alimentarias inclusivas, eficientes y sostenibles	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países que han recibido apoyo de la FAO para reforzar las capacidades técnicas y de gestión de los agentes de la cadena de valor<sup>51</sup></li> </ul>	18	18	●	57	32 %
	4.3.2 Se fortalece la capacidad de las organizaciones de los sectores público y privado para potenciar las inversiones en sistemas agrícolas y alimentarios eficientes e inclusivos y para diseñar y poner en práctica instrumentos y servicios financieros y mecanismos de gestión del riesgo para fomentar tales sistemas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países que han recibido apoyo de la FAO para potenciar las inversiones responsables en sistemas agrícolas y alimentarios eficientes e inclusivos o para diseñar y poner en práctica instrumentos y servicios financieros y mecanismos de gestión del riesgo a fin de fomentar tales sistemas</li> </ul>	18	16	Δ	32	50 %
<b>4.4 Los países adoptaron decisiones basadas en datos comprobados para apoyar el desarrollo de los sistemas agroalimentarios</b>	4.4.1 Se facilitan información y análisis actualizados sobre los mercados mundiales para fomentar mercados transparentes y mejores oportunidades comerciales y de mercado a nivel mundial, regional y nacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de productos de información sobre los mercados, análisis y conocimientos publicados por la FAO</li> </ul>	25	27	●	62	44 %
	4.4.2 Se ha dotado a las organizaciones del sector público de los medios para establecer sistemas de seguimiento y análisis de las repercusiones de las políticas comerciales, alimentarias y agrícolas en los sistemas agrícolas y alimentarios nacionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países que se han beneficiado de apoyo de la FAO para establecer sistemas de seguimiento y análisis de las repercusiones de las políticas comerciales, alimentarias y agrícolas en los sistemas agrícolas y alimentarios nacionales</li> </ul>	7	6	Δ	17	35 %

<sup>51</sup> Con respecto al subindicador, ocho de los 18 países (frente a una meta de 12) recibieron apoyo para reforzar las capacidades de los agentes para desarrollar cadenas de valor que tengan en cuenta los aspectos de género y permitan a las mujeres beneficiarse en igual medida que los hombres.

OE 5: Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis							
Logros	Realización	Indicador	Metas (final de 2018)	Valor efectivo en 2018	Progresos con respecto a las metas de 2018	Meta acumulada al final de 2019	Progresos con respecto a las metas de 2018
<b>5.1 Los países adoptaron o implementaron sistemas y marcos jurídicos, normativos e institucionales para la reducción del riesgo y la gestión de crisis</b>	5.1.1 Fortalecimiento de la capacidad de las organizaciones públicas y gubernamentales en los países para formular y promover políticas, estrategias, planes y programas de inversión en los ámbitos de la reducción de los riesgos y la gestión de las crisis	<ul style="list-style-type: none"> <li>A) Número de países o regiones que han formulado e institucionalizado una estrategia o un plan para la reducción del riesgo y la gestión de crisis como resultado del apoyo de la FAO</li> <li>B) Número de productos normativos mundiales y regionales que ayudan a los países en la formulación y promoción de políticas, estrategias, planes y programas de inversión en los ámbitos de la reducción de los riesgos y la gestión de las crisis</li> </ul>	12	14	●	46	30 %
			24	24	●	80	30 %
	5.1.2 Se mejoran los mecanismos de coordinación y se movilizan recursos para la reducción de los riesgos y la gestión de las crisis	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países o regiones que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado los mecanismos de coordinación y movilización de recursos para la reducción de los riesgos y la gestión de las crisis</li> </ul>	15	22	●	35	63 %
<b>5.2 Los países utilizaron información periódica y servicios de alerta temprana sobre amenazas potenciales, conocidas y nuevas</b>	5.2.1 Establecimiento o mejora de mecanismos para detectar y seguir las amenazas, evaluar los riesgos y prestar servicios integrados y oportunos de alerta temprana	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países o regiones que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado los mecanismos o sistemas de seguimiento de amenazas a fin de mejorar la ejecución de alertas tempranas.</li> </ul>	15	15	●	56	27 %
	5.2.2 Mejora la capacidad de los países para evaluar la vulnerabilidad y medir la resiliencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países o regiones que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado la catalogación y el análisis de la resiliencia o la vulnerabilidad</li> </ul>	12	19	●	35	54 %
<b>5.3 Los países reducen los riesgos y la vulnerabilidad de los hogares y las comunidades</b>	5.3.1 Fortalecimiento de la capacidad de los gobiernos, las comunidades y otras partes interesadas esenciales para aplicar buenas prácticas de prevención y mitigación a fin de reducir las repercusiones de las amenazas y las crisis	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países con una mejor aplicación de normas, tecnologías y prácticas integradas o específicas de los sectores para la prevención y mitigación del riesgo como resultado del apoyo de la FAO</li> </ul>	8	14	●	37	38 %

OE 5: Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis							
Logros	Realización	Indicador	Metas (final de 2018)	Valor efectivo en 2018	Progresos con respecto a las metas de 2018	Meta acumulada al final de 2019	Progresos con respecto a las metas de 2018
	5.3.2 Se ha dotado a las comunidades de medidas y prácticas de reducción de la vulnerabilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países que, como resultado del apoyo de la FAO, aplican mejor las medidas que reducen la vulnerabilidad y refuerzan la resiliencia de las comunidades que sufren riesgos de amenazas y crisis</li> </ul>	6	18	●	31	58 %
<b>5.4 Los países se prepararon para dar respuestas eficaces a los desastres y las crisis y las gestionaron</b>	5.4.1 Se ha reforzado la capacidad de las partes interesadas y las autoridades nacionales en materia de preparación ante emergencias con objeto de reducir las repercusiones de las crisis	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países que se benefician del apoyo de la FAO con el fin de asimilar normas, directrices y prácticas para la preparación ante peligros y emergencias sectoriales específicas</li> </ul>	8	8	●	27	30 %
	5.4.2 Se ha proporcionado asistencia humanitaria en modo oportuno para salvar los medios de vida de las comunidades afectadas por crisis	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de países o regiones afectados por situaciones de crisis con repercusión en la agricultura en los que la FAO facilitó una respuesta oportuna teniendo en cuenta la nutrición y las cuestiones de género</li> </ul>	15	17	●	35	49 %

**Anexo 3: Progresos en indicadores clave del rendimiento - Objetivo 6, objetivos funcionales y capítulos especiales**

**Progresos: En vía de cumplimiento ●; Atención □**

<b>OBJETIVO 6</b>			
<b>CALIDAD TÉCNICA, ESTADÍSTICAS Y TEMAS TRANSVERSALES (CAMBIO CLIMÁTICO, GÉNERO, GOBERNANZA Y NUTRICIÓN)</b>			
<b>Descripción del logro:</b> Prestación de servicios y conocimientos de adecuada calidad técnica; calidad e integridad de las estadísticas producidas y distribuidas por la FAO; y calidad de los servicios prestados a los programas estratégicos para trabajar en los ámbitos del género, la gobernanza, la nutrición y el cambio climático			
Indicadores clave del rendimiento	Meta para 2019	Valor efectivo en 2018	Progreso
<b>6.1: Calidad e integridad de la labor técnica y normativa de la Organización</b>			
<b>6.1.A:</b> Calidad de la dirección técnica, <i>cuantificada en función de:</i>  - <i>una metodología de encuestas para evaluar la información aportada por las partes interesadas sobre elementos de la dirección técnica</i>	70 %	68,6 %	●
<b>6.2: Se ha mejorado la calidad y uso de las estadísticas de la FAO para respaldar la adopción de decisiones basadas en datos comprobados</b>			
<b>6.2.A:</b> Proporción de indicadores de los ODS bajo responsabilidad de la FAO para los cuales se dispone de datos nacionales de conformidad con los Principios fundamentales de las estadísticas oficiales (ref. ODS 17.18.1)	40 %	32 %	●
<b>6.2.B:</b> Proporción de procesos estadísticos de la FAO calificados de buena calidad con arreglo al Marco de garantía de la calidad estadística de la Organización.	80 %	82,3 %	●
<b>6.3: Se han prestado servicios de calidad y se han aplicado enfoques coherentes para trabajar en pos de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, lo cual ha producido un aumento de la capacidad de los países para formular, ejecutar y seguir de cerca políticas y programas que proporcionan igualdad de oportunidades a mujeres y hombres.</b>			
<b>6.3.A:</b> Número de normas mínimas sobre la incorporación de la perspectiva de género que se han puesto en práctica	14	14	●
<b>6.3.B:</b> Número de normas de rendimiento del Plan de Acción revisado para todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres cumplidas o superadas por la FAO	10	13	●
<b>6.4: Se han prestado servicios de calidad para establecer normas, mecanismos e instituciones de gobernanza más inclusivos y eficaces a escala mundial, regional y nacional y en los programas relativos a los objetivos estratégicos.</b>			
<b>6.4.A:</b> Número de mecanismos o procesos de gobernanza mundial seleccionados en los que la FAO desempeña una función directiva que promueve avances con respecto a cuestiones relacionadas con los cinco objetivos estratégicos	3	3	●
<b>6.4.B:</b> Número de casos en los que la contribución de la FAO en materia de gobernanza ha promovido avances en relación con los cinco objetivos estratégicos a escala nacional y regional	20	10	●



<b>OBJETIVO 6</b>			
<b>CALIDAD TÉCNICA, ESTADÍSTICAS Y TEMAS TRANSVERSALES (CAMBIO CLIMÁTICO, GÉNERO, GOBERNANZA Y NUTRICIÓN)</b>			
<b>6.5: Garantía de la calidad y coherencia de la labor de la FAO en materia de nutrición mediante la incorporación de esta última en los objetivos estratégicos y el incremento de la contribución de la Organización a la estructura internacional de la nutrición</b>			
Indicadores clave del rendimiento	Meta para 2019	Valor efectivo en 2018	Progreso
<b>6.5.A:</b> Número de mecanismos o procesos mundiales sobre nutrición a los que contribuye la FAO mediante los cuales se han notificado progresos en el seguimiento de la CIN2	5	3	●
<b>6.5.B:</b> Progresos realizados con miras a incorporar inquietudes, consideraciones y objetivos relacionados con la nutrición en los marcos de programación de los países y a desarrollar la capacidad del personal de la FAO para ayudar a los gobiernos a integrar la nutrición (aumento porcentual respecto del bienio anterior)	25 %	40,8 %	●
<b>6.6: Se ha garantizado la calidad y la coherencia de la labor de la FAO en materia de cambio climático, en consonancia con la estrategia sobre este tema, por medio de su incorporación en los objetivos estratégicos y el incremento de la contribución de la Organización a las estructuras nacionales, regionales e internacionales relacionadas con el cambio climático</b>			
<b>6.6.A:</b> Número de países receptores de apoyo de la FAO que han de poner en práctica o seguir desarrollando los componentes agrícolas de sus contribuciones determinadas a nivel nacional en el marco del Acuerdo de París. (Contribuye al ODS 13.2.1)	40	55	●
<b>6.6.B:</b> Número de diálogos normativos, financieros o técnicos en relación con medidas destinadas a hacer frente al clima en los ámbitos mundial y regional en los que la FAO desempeña una función directiva que promueve la integración de las perspectivas alimentarias y agrícolas (como el Fondo Verde para el Clima, la CMNUCC y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible)	24	22	●

## CAPÍTULO 7: PROGRAMA DE COOPERACIÓN TÉCNICA

**Descripción del logro:** El PCT se ejecuta de manera eficaz, plenamente de acuerdo con los objetivos estratégicos, y apoya la aplicación de los resultados de los marcos de programación de los países

Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2019	Valor efectivo en 2018	Progreso
<b>7.1: Gestión y respaldo del Programa de cooperación técnica</b>				
<b>7.1.A</b>	Tasa de aprobación de los recursos del PCT con cargo a la consignación para 2018-19	100 %	43 %	□
<b>7.1.B</b>	Tasa de ejecución de los proyectos del PCT con cargo a la consignación para 2016-17	100 %	88 %	●

## OBJETIVO FUNCIONAL 8: PROMOCIÓN

**Descripción del logro:** La consecución de los objetivos de la FAO está respaldada por la diversificación y la ampliación de las asociaciones y las actividades de promoción, el aumento de la sensibilización de la opinión pública, el respaldo político y los recursos y la mejora de la creación de capacidad y la gestión de los conocimientos

### 8.1: Asociaciones, promoción y fomento de la capacidad con inclusión de la cooperación Sur-Sur

Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2019	Valor efectivo en 2018	Progreso
8.1.A	Número de asociaciones estratégicas propiciadas y mantenidas	20	36	●
8.1.B	Número de iniciativas de promoción puestas en práctica en apoyo de las actividades y los programas estratégicos de la Organización	8	15	●
8.1.C	Número de metodologías de desarrollo de la capacidad aplicadas en apoyo de los programas estratégicos	10	20	●
8.1.D	Número de acuerdos y programas de cooperación Sur-Sur y triangular en curso	25	15	●

### 8.2: Comunicaciones

8.2.A	Tráfico de usuarios en el sitio web FAO.org (basado en las estadísticas de acceso web al depósito de documentos de la Organización)	8,5 millones	Se evaluará en 2019	N/A
8.2.B	Presencia en los medios de comunicación (número de menciones) cuantificada por el servicio de seguimiento de los medios de comunicación Meltwater.	23 000 nuevas visitas mensuales	20 250 nuevas visitas mensuales	●
8.2.C	Aumento del número total de seguidores de las cuentas de redes sociales de la FAO (combinadas)	2,2 millones	3 millones	●

### 8.3: Movilización de recursos

8.3.A	Cuantía de las contribuciones voluntarias bienales movilizadas	1 7 000 millones de USD	978 millones de USD anuales como mínimo	●
-------	--	-------------------------	---	---

### OBJETIVO FUNCIONAL 9: TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

**Descripción del logro:** La TI en la FAO proporciona valor a través de la mejora de la utilidad de los activos digitales a fin ofrecer, en todas las ubicaciones geográficas, soluciones innovadoras, tecnologías transformadoras y asociaciones externas que sean oportunas, de calidad, eficaces y rentables y estén sustentadas en un conjunto de políticas y normas de TI de la FAO.

Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2019	Valor efectivo en 2018	Progreso
<b>9.1.A</b>	Nivel de satisfacción de los usuarios institucionales estratégicos con el suministro de soluciones de TI, cuantificado en función de:  - <i>el porcentaje de usuarios institucionales estratégicos plenamente satisfechos (fuente: encuesta anual a los usuarios)</i>	70 %	75 %	●
<b>9.1.B</b>	Calidad de los activos digitales disponibles para su uso por la Organización en apoyo a su labor de manera segura y oportuna, cuantificada en función de:  - <i>el porcentaje de activos digitales (sistemas internos de información y enlaces a fuentes de datos externas) que utilizan la plataforma digital proporcionada</i>	75 %	47 %	●

**OBJETIVO FUNCIONAL 10: GOBERNANZA, SUPERVISIÓN Y DIRECCIÓN DE LA FAO**

**Descripción del logro:** Dirección eficaz de la Organización mediante la mejora del compromiso político y la colaboración con los Estados Miembros, la gestión estratégica y la supervisión

Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2019	Valor efectivo en 2018	Progreso
<b>10.1: Gobernanza de la FAO</b>				
<b>10.1.A</b>	Presentación de los documentos de los órganos rectores en los plazos e idiomas previstos.	100 %	79 %	□
<b>10.1.B</b>	Aplicación de las decisiones adoptadas por los órganos rectores en el plazo previsto.	90 %	90 %	●
<b>10.2: Supervisión</b>				
<b>10.2.A</b>	Porcentaje de la cobertura de auditorías proporcionada, incluidas las de alto riesgo	90 % (incluido un 100 % en las de alto riesgo)	58 %	●
<b>10.2.B</b>	Número de países en los que la pertinencia estratégica de la FAO y la eficacia de sus programas se evaluaron mediante evaluaciones de los programas por países y otras evaluaciones de programas principales	13	6	●
<b>10.3: Dirección</b>				
<b>10.3.A</b>	Porcentaje de metas de realizaciones de los objetivos estratégicos alcanzadas	85 %	74 %	●
<b>10.3.B</b>	Porcentaje de recomendaciones de las evaluaciones estratégicas en las que la respuesta acordada de la Administración se ha completado dentro del plazo previsto	90 %	97 %	●
<b>10.3.C</b>	Porcentaje de recomendaciones de los auditores consideradas de alto riesgo que se ha completado dentro del plazo previsto	80 %	91 %	●
<b>10.3.D</b>	Porcentaje de recomendaciones de los auditores pendientes durante mucho tiempo (es decir, más de 24 meses)	Menos del 10 %	6 %	●

### OBJETIVO FUNCIONAL 11: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y EFICAZ

**Descripción del logro:** Aumento al máximo de la eficacia y empeño por lograr el aprovechamiento máximo de los recursos en la realización de funciones fiduciarias, de establecimiento de políticas y de seguimiento y control

Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2019	Valor efectivo en 2018	Progreso
<b>11.1: Gestión eficiente y eficaz de los recursos humanos</b>				
<b>11.1.A</b>	Tiempo necesario para la contratación de personal	120 días	112 días	●
<b>11.1.B</b>	Porcentaje de los Estados Miembros que están representados equitativamente.	75 %	86 %	●
<b>11.1.C</b>	Movilidad geográfica (puestos)	75	62	●
<b>11.2: Gestión eficiente y eficaz de los recursos financieros.</b>				
<b>11.2.A</b>	La FAO recibe un dictamen sin reservas sobre sus estados financieros, incluidas sus declaraciones de control interno	Dictamen sin reservas de la auditoría externa (anual)	Dictamen sin reservas de la auditoría externa	●
<b>11.3: Administración eficiente y eficaz</b>				
<b>11.3.A</b>	Grado de satisfacción de los usuarios con la calidad de los servicios prestados	70 %	Se evaluará en 2019	N/A
<b>11.3.B</b>	Responsabilidad ambiental institucional cuantificada en función del porcentaje de edificios o complejos de oficinas de la FAO que proporcionen datos anuales sobre emisiones de gases de efecto invernadero	86 %	86 %	●

### CAPÍTULO 13: GASTOS DE CAPITAL

**Descripción del logro:** las inversiones de capital de la FAO arrojan beneficios derivados de una mayor capacidad y eficiencia de las infraestructuras y el entorno operativo para satisfacer las necesidades de la Organización y la consecución de los objetivos estratégicos

Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2019	Valor efectivo en 2018	Progreso
<b>13.1.A</b>	Porcentaje de los gastos de capital asignado a iniciativas que cuentan con un análisis de costos-beneficios y un plan de realización de beneficios, cuantificado en función de: - <i>examen anual</i>	100 %	100 %	●
<b>13.1.B</b>	Porcentaje de proyectos de gasto de capital que se ejecutan dentro de los plazos, con la calidad y el presupuesto previstos, cuantificado en función de: - <i>Cartera de proyectos</i>	85 %	67 %	□

### CAPÍTULO 14: GASTOS DE SEGURIDAD

**Descripción del logro:** los empleados de la FAO pueden desempeñar sus funciones con seguridad y protección en todos los lugares donde opera la Organización.

Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2019	Valor efectivo en 2018	Progreso
<b>14.1: Entorno operacional protegido y seguro para la ejecución de los programas en la Sede</b>				
<b>14.1.A</b>	Porcentaje de funcionarios que han completado la capacitación básica de seguridad.	90 %	93 %	●
<b>14.2: Entorno operacional protegido y seguro para la realización de los programas en todo el mundo</b>				
<b>14.2.A</b>	Porcentaje de oficinas descentralizadas que cumplen las normas mínimas de seguridad operacional (NMSO)	100 %	90 %	●
<b>14.2.B</b>	Porcentaje del personal internacional de las oficinas descentralizadas que cumple las medidas de seguridad domiciliaria	100 %	100 %	●
<b>14.2.C</b>	Porcentaje de problemas de seguridad notificados en las oficinas descentralizadas de los que se hace un seguimiento rápido	100 %	100 %	●
<b>14.2.D</b>	Porcentaje de profesionales de seguridad sobre el terreno desplegados en un plazo de 72 horas para prestar asistencia a las oficinas descentralizadas en la gestión de crisis de seguridad, cuando sea necesario	100 %	100 %	●

***Anexo 4: Cuestiones de género – Progresos realizados en relación con las normas mínimas de la Política sobre igualdad de género de la FAO y el Plan de acción para todo el sistema de las Naciones Unidas sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres (ONU-SWAP)***

215. En cuanto elemento central del mandato de la FAO, el género se aborda como tema intersectorial en el Marco estratégico proporcionando servicios de calidad, estrategias coherentes y enfoques que tengan como objetivo la igualdad entre los sexos e intervenciones específicas para las mujeres en el marco de los programas estratégicos. El Logro 6.3 del Objetivo 6 apunta a un aumento de *la capacidad de los países para formular, ejecutar y seguir las políticas y programas que proporcionan igualdad de oportunidades a hombres y mujeres*. Los progresos y resultados logrados se miden por medio de dos indicadores clave del rendimiento, como se expone a continuación.

*Indicador 6.3.A – Número de normas mínimas sobre la incorporación de la perspectiva de género aplicadas*

216. El indicador mide la aplicación de 15 normas mínimas para la incorporación de la perspectiva de género y las intervenciones específicas en favor de la mujer, definidas en la Política de igualdad de género de la FAO. Esas normas tienen por objeto favorecer un entorno institucional propicio, mediante el respaldo a la creación de mecanismos para incorporar la perspectiva de género, cuya atención se centre en las funciones claves de la Organización. Se formularon de manera que fuesen compatibles y complementarias respecto de los indicadores de rendimiento del ONU-SWAP, que son vinculantes para todas las organizaciones de las Naciones Unidas y en relación con los cuales la FAO presenta informes cada año.

217. En el PPM 2014-17 la FAO hizo un seguimiento de la creación de mecanismos de incorporación de la perspectiva de género e informó sobre ellos. En 2018, se revisó el indicador clave de rendimiento a través de una amplia consulta con las divisiones y las oficinas responsables de las normas mínimas de la Política. La revisión dio lugar a la determinación de criterios y parámetros de referencia que permiten a la Organización medir el alcance de la puesta en práctica de esos mecanismos.

218. Para fines de 2018, la FAO estaba aplicando 14 de las 15 normas (93 %). Por primera vez, la Organización está en condiciones de informar sobre la Norma 12 relacionada con la inclusión de los objetivos de igualdad de género en el Sistema de evaluación y gestión del rendimiento de su personal, aunque solo puede hacerlo para una categoría restringida de funcionarios. Asimismo, la FAO cumple actualmente la Norma 9 relativa al aprendizaje del personal, tras haber creado un curso sobre la igualdad de género obligatorio para todo el personal. La evaluación de esta norma también se amplió para incluir otras actividades de desarrollo de las capacidades además del aprendizaje en línea. La Norma 14 no se ha aplicado aún, dado que si bien la FAO cuenta con información sobre la cantidad de proyectos destinados a las mujeres, todavía no está en condiciones de vincular un presupuesto relacionado con el género con sus proyectos y programas.

219. En 2018 la FAO ha aplicado 14 de las 15 normas, por lo que está perfectamente encaminada hacia la consecución de su meta bienal.



**Cuadro 3. Normas mínimas de la FAO para la incorporación de la perspectiva de género (finales de 2018)**

Normas mínimas para la incorporación de la perspectiva de género		Estado de aplicación	Resumen de los resultados de 2018
1	En los casos en que sea pertinente y la información esté disponible, las principales bases de datos estadísticos de la FAO incorporan datos desglosados por sexo.	Aplicadas	Hay ocho bases de datos principales de la FAO, disponibles para el público, que son pertinentes para el desglose de datos por sexo. También incluyen el nuevo repositorio de datos relacionados con los ODS. Del total, siete incluyen información desglosada por sexo. La FAO difunde datos desglosados por sexo a través de sus productos de conocimiento y, en particular, mediante sus publicaciones principales. En 2018, cuatro de los cinco informes sobre <i>El Estado Mundial</i> contenían datos desglosados por sexo y en ellos se abordaba la dimensión de género de los principales temas tratados.
2	La FAO invierte en el fortalecimiento de la capacidad de los Estados Miembros para elaborar, analizar y utilizar datos desglosados por sexo en el análisis de políticas, así como en la planificación y la evaluación de programas y proyectos.	Aplicadas	La FAO refuerza la capacidad de los Estados Miembros para recopilar y analizar datos desglosados por sexo. En 2018, funcionarios gubernamentales de 70 países participaron en talleres de capacitación y mesas redondas a nivel regional o nacional, que comprendieron módulos o intercambio de información sobre la importancia de la recopilación y el análisis de datos desglosados por sexo para la seguridad alimentaria. La FAO también desempeñó una función activa en el apoyo a las partes interesadas nacionales para recopilar y difundir datos desglosados por sexo en 27 censos y encuestas agrícolas.
3	Por cada uno de los objetivos estratégicos, se lleva a cabo un análisis y un plan de acción de género; se mide el avance en la igualdad de género en todos los logros de la Organización.	Aplicadas	Los datos muestran que, en 2018, el 9,3 % de los resultados totales planificados por los programas estratégicos tenía que ver específicamente con el género (es decir, tenían una fuerte dimensión de género explicitada en el título). Sin embargo, cabe señalar que esta cifra tiende a subestimar las actividades de la FAO relacionadas con el género, que suelen estar incorporadas en resultados previstos más amplios.  Los indicadores y los calificadores que tienen en cuenta la perspectiva de género permiten a la Organización hacer un seguimiento del logro de los resultados relacionados con la igualdad entre los sexos en el plano de las realizaciones. En 2018, el 41 % de los resultados comunicados (337 de un total de 819) ponían de manifiesto un componente específico de género. En lo que respecta a los resultados, la evaluación institucional se llevará a cabo a fines del bienio. Se informó de que el 10 % de las preguntas incluidas en la evaluación estaban relacionadas con cuestiones de género.
4	Se establece y se cumple un objetivo financiero para la asignación de recursos a la Política de igualdad de género de la FAO.	Aplicadas	En el Programa de trabajo y presupuesto se prevé una asignación de fondos específica para la labor en materia de género en toda la Organización.
5	Como parte de la programación por países se lleva a cabo una evaluación nacional de las cuestiones de género.	Aplicadas	La FAO promueve el desarrollo de evaluaciones nacionales de cuestiones de género como una base importante, si bien no exclusiva, para los marcos de programación por países y la formulación de proyectos. En 2018 se realizaron 16 evaluaciones nuevas, mientras que un análisis de todos los marcos de programación por países aprobados en el año mostró que el 83 % experimentaba limitaciones relacionadas con el género y las abordó mediante actividades en la matriz de resultados.

6	Se realiza un balance sobre la igualdad de género en todos los servicios que sirve de base para incorporar mejor la perspectiva del género, incluida la medición de los avances y el desempeño.	Aplicadas	La FAO promueve un balance periódico de la labor en materia de género en cada división u oficina (se trata de una tarea de los coordinadores sobre género), con miras a analizar los logros, detectar deficiencias y planificar actividades relacionadas con el género. En 2018 realizaron ese análisis, que orientará la planificación del trabajo, 28 unidades y oficinas.
7	Se incorpora el análisis de género en la formulación de todos los programas y proyectos de campo, y los aspectos de género son tomados en cuenta en los procesos de aprobación y ejecución de proyectos.	Aplicadas	Se puede hacer un seguimiento de la incorporación de la perspectiva de género en la formulación de programas y proyectos y de la puesta en práctica de actividades relacionadas con el género a través de requisitos específicos establecidos por la FAO en su ciclo de proyectos. En 2018, los proyectos se formularon en un porcentaje muy alto (91 %) sobre la base del análisis de género. Durante el mismo período, el 70 % de los informes finales de proyectos se registró dentro de lo programado en cuanto a la puesta en marcha de actividades relacionadas con el género (no todos los proyectos de la FAO son pertinentes para la inclusión de la perspectiva de género).
8	Todas las evaluaciones y revisiones de programas incorporan plenamente el análisis de género y dan cuenta de la repercusión en materia de género en los ámbitos examinados.	Aplicadas	De conformidad con las directrices de la Oficina de Evaluación para la evaluación de la incorporación de la perspectiva de género, se integró la perspectiva de género en los mandatos de todas las evaluaciones (17) realizadas en 2018. Todos los informes de evaluación también contienen una sección especializada en las cuestiones de género, sobre la base de un análisis que abarca el diseño, la gestión y los resultados de la iniciativa evaluada. Un alto porcentaje (82 %) de las evaluaciones incluyó medidas o recomendaciones propuestas.
9	Se elabora y se ejecuta un programa obligatorio de desarrollo de capacidades para la incorporación de la cuestión de género dirigido a todo el personal profesional y directivo.	Aplicadas	<p>Una de las tareas de los puntos de contacto sobre género es determinar las necesidades de desarrollo de capacidades dentro de sus divisiones u oficinas, tanto en la Sede como en las oficinas regionales y en los países. Los resultados de una encuesta realizada en noviembre de 2018 mostraron que el 40 % del personal manifestó interés por una sesión introductoria de capacitación sobre conceptos fundamentales en materia de género y seguridad alimentaria. El 69 % solicitó capacitación sobre la manera de abordar las cuestiones de género en un ámbito técnico. El 62 % está interesado en formular y poner en práctica proyectos relacionados con las cuestiones de género y el 46 % en la manera de incorporar la perspectiva de género en los procesos de las políticas.</p> <p>La FAO ofrece a su personal una serie de opciones de capacitación sobre cuestiones de género, incluido un curso obligatorio recién creado sobre temas de género, dirigido a todo el personal. En 2018, los datos muestran que 1 223 funcionarios han completado los cursos de aprendizaje electrónico relacionados con el género impartidos en la plataforma interna de aprendizaje, you@fao, mientras que en la Sede y las oficinas descentralizadas se organizaron 38 talleres y seminarios presenciales o seminarios en línea diferentes dedicados a las cuestiones de género.</p>
10	Se especifican unas competencias mínimas en análisis de género, que todo el personal profesional y directivo debe cumplir.	Aplicadas	El marco de competencias de la FAO incluye el aspecto de género en el marco del valor básico “Respeto para todos” y todos los anuncios de vacantes de puestos profesionales incitan a la postulación de candidatas calificadas. En los anuncios de vacantes, las divisiones de contratación pueden poner énfasis en la experiencia o las calificaciones en materia de género, según sus necesidades. En 2018, EL 8,5 % de los anuncios de vacantes publicados para puestos profesionales y superiores contenía un requisito de experiencia, conocimientos o responsabilidades relacionados con las cuestiones de género.

11	Cada departamento técnico establece un proceso de revisión de los aspectos de igualdad de género en la totalidad de la labor normativa, los programas y los productos de conocimiento.	Aplicadas	Cada año se envía una encuesta a los coordinadores sobre género para que informen de la medida en que contribuyen a la labor en materia de género dentro de sus divisiones y unidades. En 2018, el 87 % informó de una participación directa (un 40 % de manera periódica y un 47 % de manera esporádica) en una o más de las siguientes actividades: planificación y presentación de informes relacionados con el género (50 %); representación de la FAO en reuniones interinstitucionales (70 %); respaldo a la elaboración del documento de planificación por países (40 %); formulación de proyectos (60 %); revisión de productos de conocimiento (37 %).
12	Se incluye en el Sistema de evaluación y gestión del rendimiento (SEGR) de todo el personal profesional una evaluación de la contribución al logro de los objetivos de igualdad de género de la FAO.	Aplicadas	En 2018, por primera vez la FAO está en condiciones de informar del número de funcionarios que incluyen un objetivo de género en su evaluación del rendimiento. Este año la evaluación se basó en los coordinadores sobre género, y cabe señalar que un 68 % tiene un objetivo o indicador relacionado con el género en sus sistemas de evaluación y gestión del rendimiento. En 2019, la FAO está planificando extender esta revisión a otras categorías del personal de modo que también abarque a los supervisores y gerentes.
13	Desde la Sede hasta el nivel de los países se realiza un seguimiento sistemático de los recursos humanos y financieros y de los resultados normativos y operativos relacionados con la igualdad de género, y se da cuenta de ellos a los órganos rectores de la FAO y al sistema de las Naciones Unidas.	Aplicadas	El marco de seguimiento institucional rastrea los resultados relacionados con el género según los objetivos estratégicos y funcionales y los da a conocer a los Estados Miembros a través del informe de síntesis a mitad de período y el informe sobre la ejecución del programa. Estos informes institucionales también incluyen información actualizada sobre la asignación y el otorgamiento de recursos financieros específicos para las cuestiones de género. La FAO también está ejecutando un plan de acción sobre la paridad de género e informa a los órganos rectores sobre los recursos humanos.
14	El 30 % del trabajo y el presupuesto operativos de la FAO a nivel de los países y las regiones tiene por objeto intervenciones dirigidas específicamente a mujeres.	Sin aplicar	En 2018, la gran mayoría (55 %) de los proyectos aprobados de la FAO quedaron comprendidos dentro del marcador de género G2a (el proyecto aborda la cuestión de la igualdad de género de forma sistemática, aunque no constituya uno de sus principales objetivos), mientras que la porción de proyectos calificados como G2b (en los que el género es el principal objetivo) representó un 7 %. Esta norma no se ha aplicado aún porque la FAO todavía no está en condiciones de determinar el presupuesto relacionado con el género en las distintas intervenciones.
15	La proporción del total de la cartera del Programa de cooperación técnica (PCT) dedicada a programas y proyectos relativos a la igualdad de género aumenta del 9 % al 30 %.	Aplicadas	El Programa de Cooperación Técnica (PCT) permite a la FAO, mediante sus propios recursos, poner su conocimiento tecnológico y especialización técnica a disposición de los Estados Miembros que lo soliciten. En 2018, de un total de 312 proyectos del PCT aprobados, el 53 % abordaba la cuestión de la igualdad de género.

*Indicador 6.3.B - Plan de acción para todo el sistema de las Naciones Unidas sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres (ONU--SWAP)*

220. El Plan de acción para todo el sistema de las Naciones Unidas sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres (ONU-SWAP) es un marco de rendición de cuentas para acelerar la incorporación de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en todas las funciones institucionales de las entidades del sistema de las Naciones Unidas. Constituye una respuesta a las conclusiones acordadas en el ECOSOC 1997/2. En el mecanismo de presentación de informes y los requisitos del ONU-SWAP, aprobados en abril de 2012 por la Junta de los Jefes Ejecutivos del Sistema de las Naciones Unidas para la Coordinación, se establece el año 2017 como meta para que el sistema de las Naciones Unidas cumpla sus indicadores de rendimiento (IR). En el ONU-SWAP se exige a todas las entidades, departamentos y oficinas participantes que elaboren informes anuales al respecto.

221. El ONU-SWAP fue objeto de revisión en 2017 y principios de 2018. Como consecuencia de la consulta, en 2018 se dio a conocer un ONU-SWAP 2.0 mejorado para el próximo lustro (2018-2023). Este marco amplía el alcance del ONU-SWAP 1.0 al incluir nuevos indicadores de rendimiento y actualizar los vigentes. La Organización participa activamente en redes institucionales sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres y lo hace de forma sistemática, de acuerdo con su mandato. En los primeros meses de 2018, la FAO contribuyó a la labor experimental sobre la metodología de presentación de informes para los nuevos indicadores de rendimiento.

222. El indicador 6.3 B evalúa el desempeño de la FAO respecto de las normas del ONU-SWAP, dado que la Organización reconoce este marco de rendición de cuentas como factor impulsor de la mejora y simplificación de procesos internos para la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. El año 2018 ha sido el primero de la presentación de informes en el marco del ONU-SWAP 2.0 mejorado y la FAO confirma su buen desempeño al cumplir o superar 13 de los 16 indicadores de rendimiento del ONU-SWAP (*Cuadro 4*). El ONU-SWAP 2.0 incluye un total de 17 indicadores; sin embargo, uno de ellos no se aplica a la FAO.

223. A pesar de la elevación de algunos requisitos en el ONU-SWAP 2.0, la FAO también pudo superar el indicador de rendimiento 4, sobre evaluación y el indicador 5, sobre auditoría. Para 2018, la FAO había cumplido las normas del Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas relacionadas con la igualdad de género y había creado herramientas para auditar los temas de igualdad entre los sexos y empoderamiento de las mujeres.

**Cuadro 4. Clasificación de la FAO para el ONU-SWAP 2.0 en 2018, por indicador de rendimiento**

IR	Título	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Título del ONU-SWAP 2.0 <sup>52</sup>	2018
1	Política y plan	se acerca	cumple	cumple	cumple	cumple	cumple	Planificación estratégica de los resultados de los ODS relacionados con el género	cumple
2	Gestión del rendimiento en la que se tienen en cuenta las cuestiones de género	se acerca	se acerca	cumple	cumple	cumple	cumple	Presentación de informes sobre los resultados de los ODS relacionados con el género	supera
3	Planificación estratégica	se acerca	supera	supera	supera	supera	supera	Resultados programáticos de los ODS relacionados con el género que no quedaron recogidos en el IR1	No aplicables a la FAO
4	Seguimiento y presentación de informes	se acerca	cumple	supera	supera	supera	supera	Evaluación	supera
5	Evaluación	cumple	cumple	cumple	cumple	se acerca	cumple	Auditoría	supera
6	Auditoría en la que se tienen en cuenta las cuestiones de género	cumple	cumple	cumple	cumple	cumple	cumple	Políticas	cumple
7	Examen de programas	se acerca	cumple	cumple	cumple	cumple	cumple	Liderazgo	cumple
8	Seguimiento de recursos	se acerca	cumple	cumple	cumple	cumple	cumple	Gestión del rendimiento en la que se tienen en cuenta las cuestiones de género	cumple
9	Asignación de recursos	no cumple	cumple	cumple	cumple	cumple	cumple	Seguimiento de los recursos financieros	cumple
10	Estructura de género y paridad entre hombres y mujeres	se acerca	se acerca	se acerca	se acerca	se acerca	se acerca	Asignación de recursos financieros	cumple
11	Cultura institucional	se acerca	supera	supera	supera	supera	supera	Estructura de género	se acerca
12	Evaluación de la capacidad	cumple	cumple	supera	supera	supera	supera	Representación equitativa de las mujeres	se acerca
13	Fomento de la capacidad	se acerca	se acerca	se acerca	se acerca	se acerca	cumple	Cultura institucional	cumple
14	Generación de conocimientos y comunicación	cumple	cumple	supera	supera	supera	supera	Evaluación de la capacidad	cumple
15	Coherencia	supera	supera	supera	supera	supera	supera	Desarrollo de la capacidad	cumple
16								Conocimientos y comunicación	cumple
17								Coherencia	se acerca

<sup>52</sup> Según el calendario de presentación de informes del ONU-SWAP al ECOSOC de las Naciones Unidas, las calificaciones habrán de confirmarse en julio de 2019.

### *Anexo 5: Iniciativas regionales*

224. La FAO ha concentrado e integrado su labor en las regiones por medio de iniciativas regionales. Estas iniciativas sirven como mecanismo para asegurar la eficacia de la ejecución en los países y demostrar las repercusiones de la labor de la Organización respecto de las prioridades fundamentales de las regiones, respondiendo al mismo tiempo a los objetivos estratégicos de la FAO. El propósito de las iniciativas regionales es atraer las capacidades, los conocimientos técnicos y los recursos de toda la Organización, mostrar su riqueza y amplitud y proporcionar un primer punto de entrada para fomentar las asociaciones, en particular con los asociados que aportan recursos. En este Anexo se describen los logros alcanzados en 2018 con las 17 iniciativas regionales aprobadas por las conferencias regionales durante el bienio 2018-19.

<b>Región</b>	<b>Iniciativas regionales 2018-19</b>
<b>África</b>	Compromiso de África de poner fin al hambre para 2025 Intensificación de la producción sostenible y desarrollo de las cadenas de valor en África Fortalecimiento de la resiliencia en las tierras secas de África
<b>Asia y el Pacífico</b>	Reto del Hambre Cero Crecimiento azul Iniciativa interregional sobre los pequeños Estados insulares en desarrollo para el Pacífico Cambio climático Una salud
<b>Europa y Asia Central</b>	Empoderamiento de las explotaciones agrícolas pequeñas y familiares para mejorar los medios de vida y reducir la pobreza Mejora del comercio agroalimentario e integración de los mercados Gestión sostenible de los recursos naturales en el contexto del cambio climático
<b>América Latina y el Caribe</b>	América Latina y el Caribe Sin Hambre Agricultura familiar y sistemas alimentarios inclusivos para el desarrollo rural sostenible Uso sostenible de los recursos naturales, adaptación al cambio climático y gestión de riesgos de desastres
<b>Cercano Oriente y África del Norte</b>	Escasez de agua Agricultura familiar en pequeña escala Fomento de la resiliencia en aras de la seguridad alimentaria y la nutrición

## África

225. La FAO ha abordado las prioridades y los retos determinados en la Conferencia Regional para África, centrando su labor durante el bienio 2018-19 en tres iniciativas regionales: *Compromiso de África de poner fin al hambre para 2025*, *Intensificación de la producción sostenible y desarrollo de las cadenas de valor en África* y *Fortalecimiento de la resiliencia en las tierras secas de África*.

### **Compromiso de África de poner fin al hambre para 2025**

226. La FAO contribuyó a la elaboración de planes de inversión agrícola en consonancia con la Declaración de Malabo y a proporcionar una política y un entorno de inversiones propicios para la seguridad alimentaria, la nutrición y la agricultura sostenible en Ghana, Guinea Bissau, Lesotho, Mozambique, Rwanda, el Senegal y el Togo (1.1.1). Ayudó a la Comunidad Económica de los Estados del África Occidental (CEDEAO) a integrar las cuestiones de seguridad alimentaria y nutrición en los subsectores de la pesca y la acuicultura y a elaborar una estrategia de desarrollo de capacidades en apoyo de la ejecución de los planes nacionales de inversiones agrícolas en los países (1.4.2).

227. La FAO también contribuyó a la gobernanza de la seguridad alimentaria y la nutrición al respaldar el establecimiento de una alianza parlamentaria sobre ese tema en varios países de África, fortalecer las capacidades de la Alianza Parlamentaria Panafricana en lo referente al derecho a una alimentación adecuada y apoyar la creación de plataformas y marcos regionales y nacionales para la coordinación (1.2.1). La Organización también está contribuyendo a la lucha contra la obesidad en las ciudades, incluidas Accra y Dar es Salaam, a través de la educación de vendedores ambulantes. En lo que respecta a la generación de datos empíricos y el respaldo a los mecanismos de seguimiento y evaluación y de rendición de cuentas, la FAO ayudó a perfeccionar los instrumentos del examen bienal, garantizando que se ciñesen a los mecanismos de presentación de informes de los ODS; contribuyó al fortalecimiento de las capacidades de las instituciones nacionales de estadística del Níger y el Congo en materia de indicadores de agricultura y seguridad alimentaria (1.3.1); brindó apoyo para el seguimiento del gasto público (1.4.1) y contribuyó al diseño de una tarjeta de puntuación para la nutrición en colaboración con el Banco Africano de Desarrollo.

228. La FAO preparó, junto con la Comisión Económica para África de las Naciones Unidas (CEPA), el informe *2018 Regional Overview of Food Security and Nutrition* (Panorama regional sobre la seguridad alimentaria y la nutrición 2018) y prestó asistencia a varios países que integraron el indicador de diversidad alimentaria mínima en los planes de ejecución de sus programas nacionales y lo utilizaron para estimar la calidad de la dieta y la suficiencia de micronutrientes para las mujeres (1.1.1). El análisis de género y las intervenciones en este ámbito están integrados en los documentos y los informes estratégicos nacionales y regionales. También se están poniendo en práctica actividades tendientes a promover y garantizar la participación de las mujeres en diferentes plataformas (3.4.1). La iniciativa regional colaboró con el PE3 en materia de diálogo de políticas sobre el empleo juvenil (Conferencia sobre el empleo juvenil en la agricultura, celebrada en Rwanda) y brindó apoyo a la Secretaría de la Nueva Alianza para el Desarrollo de África en la elaboración de planes de acción nacionales para el empleo juvenil (3.2.1) en Benin, el Camerún, Malawi y el Níger a través del Fondo Fiduciario de Solidaridad para África.

### **Intensificación de la producción sostenible y desarrollo de las cadenas de valor en África**

229. En 2018, la FAO apoyó los avances en la producción agropecuaria sostenible que abarca los cultivos, el ganado, la acuicultura, la pesca y los bosques. En lo que respecta a la producción sostenible, los programas se enfocaron en el desarrollo de capacidades mediante escuelas de campo para agricultores y la incorporación de sistemas de producción eficientes en las explotaciones agrícolas, y en la estrecha cooperación con organizaciones de investigación, de extensión, cooperativas, de desarrollo y de agricultores (2.2.2). También se lograron resultados en cuanto a mejorar la capacidad de prevención, preparación y respuesta de Una Salud ante las enfermedades de las plantas (gusano cogollero del maíz), de los animales (peste de los pequeños rumiantes, fiebre aftosa, gripe aviar) y zoonóticas (Ébola, rabia) (5.2.1). Revistió importancia, en especial a la luz de los cambios ambientales relacionados con el clima, el respaldo brindado a los movimientos de trashumancia, en particular en el Sahel y el Cuerno de África, mediante intervenciones relacionadas con los piensos, las semillas, el agua y el ganado para apoyar a los pastores (5.4.2). Se logró contribuir

al acceso a productos alimentarios nutritivos e inocuos a través del fortalecimiento de las medidas fitosanitarias y los sistemas nacionales de control de los alimentos, la promoción del uso seguro y adecuado de los antimicrobianos y la reducción de las pérdidas postcosecha (4.2.1).

230. Desde la perspectiva del cambio climático, la importante colaboración con la Unión Africana facilitó el apoyo a los países para que cumplan sus compromisos relacionados con las CDN e informen sobre ellos, desarrollen perfiles de agricultura climáticamente inteligente y preparen un proyecto de documento normativo sobre el cambio climático y la agricultura. Se respaldó la programación sobre gestión del agua y la tierra y la restauración de espacios forestales en el marco de la Iniciativa de restauración de los espacios forestales africanos (AFR100) y por medio de las Directrices voluntarias para lograr la sostenibilidad de la pesca en pequeña escala (2.2.1).

### **Fortalecimiento de la resiliencia en las tierras secas de África**

231. La FAO concentró su labor en la elaboración y la institucionalización de estrategias y planes para la reducción del riesgo y la gestión de crisis. En concreto, se elaboró la estrategia de resiliencia de la FAO para África austral (2018-2021), África oriental, Madagascar y la República Unida de Tanzania. Del mismo modo, se elaboró un plan de acción sobre alimentación de los animales con miras a preservar los medios de vida de las poblaciones que dependen de la ganadería en África oriental, reduciendo los efectos de las sequías y los riesgos conexos (5.1.1). Se ha reforzado la capacidad de las oficinas de la FAO en los países en materia de preparación ante emergencias con miras a reducir las repercusiones de las crisis. Se prestó apoyo a la Comisión de la Unión Africana para la revisión de ciertos indicadores de la Declaración de Malabo, incluida una capacitación adaptada a sus necesidades sobre el modelo de análisis y la medición del índice de resistencia. Se llevó a cabo en Dakar un programa de intercambio de conocimientos *sobre* el tema “Fortalecer la coherencia entre la agricultura y la protección social en aras de la resiliencia y la reducción de la pobreza rural”, destinado a partes interesadas gubernamentales y no gubernamentales de nueve países francófonos de África (3.3.1).



### *Asia y el Pacífico*

232. En 2018, la labor de la FAO se concentró en gran medida en responder a las prioridades y los retos determinados por la Conferencia Regional para Asia y el Pacífico y se enfocó en las cinco iniciativas regionales, a saber: *Reto del Hambre Cero*, *Crecimiento azul*, *Cambio climático*, *Una Salud* y *la Iniciativa interregional sobre los pequeños Estados insulares en desarrollo para el Pacífico*.

#### **Retos del Hambre Cero**

233. Si bien todos los países de Asia y el Pacífico contrajeron el compromiso de lograr el ODS 2 para 2030, varios de ellos (Afganistán, Camboya, Fiji, Myanmar, Nepal, República Democrática Popular Lao, Timor-Leste, Tailandia y Viet Nam) declararon oficialmente su determinación de erradicar el hambre y la malnutrición para 2025-2030. Algunos países ya han aprobado o iniciado procesos para elaborar marcos nacionales de políticas o planes de acción estratégicos sobre el Hambre Cero, por medio de la diversificación de la producción y la diversidad alimentaria, y aprovechan cultivos altamente nutritivos y sensibles al clima, pero ampliamente infrautilizados en la región (1.1.1.).

234. Con su apoyo, la FAO contribuyó a incluir la seguridad alimentaria y nutricional y la agricultura en el debate nacional sobre los ODS en el Afganistán (1.1.1.) y a poner en marcha un sistema nacional de información y alerta temprana sobre seguridad alimentaria en Timor-Leste (5.2.1). En Indonesia, la FAO ayudó a fortalecer las capacidades de organismos gubernamentales y otras partes interesadas claves en la recopilación y el análisis de datos desglosados por sexo en el marco de la mejora del seguimiento de los ODS (2.4.2). En Bangladesh, la Organización prestó apoyo técnico para actualizar la Clasificación integrada de la seguridad alimentaria y la fase humanitaria nacional para los análisis de la inseguridad alimentaria aguda y crónica, con miras a orientar la toma de decisiones sobre la asignación de recursos y la respuesta eficaz a las perturbaciones externas que afectan a la seguridad alimentaria y nutricional. También se prestó apoyo al Pakistán en la aplicación de políticas nacionales integrales sobre seguridad alimentaria (1.1.1.).

235. Se forjaron alianzas estratégicas con asociados de la región e institutos nacionales de investigación agrícola en 12 países (Australia, Bangladesh, Bhután, Camboya, Filipinas, India, Myanmar, Nepal, Pakistán, República Democrática Popular Lao, Tailandia y Viet Nam), para promover la diversificación agrícola y la intensificación sostenible mediante la iniciativa *Future Smart Food* (Alimentación inteligente para el futuro) y la agricultura en zonas de montaña (2.2.2).

#### **Iniciativa interregional sobre los pequeños Estados insulares en desarrollo para el Pacífico**

236. Se realizaron actividades en apoyo a esta iniciativa en el marco del Programa de acción mundial de la FAO sobre seguridad alimentaria y nutrición en los pequeños Estados insulares en desarrollo (PEID). La labor de la Organización en los PEID del Pacífico se centró en fortalecer la base de información empírica en apoyo de medidas de políticas multisectoriales, fomentando el cumplimiento de los compromisos respecto de ellas, así como en la mejora de la sostenibilidad, la resiliencia y la dimensión nutricional de los sistemas alimentarios (1.3.1).

237. Entre los resultados obtenidos con el apoyo de la FAO para mejorar la base empírica se destacan la organización de actividades de sensibilización sobre los indicadores de los ODS y de intercambio de conocimientos entre 10 PEID; el apoyo al censo agropecuario en Fiji, Papua Nueva Guinea y Samoa; el respaldo técnico a las autoridades nacionales de estadística de las Islas Salomón y de Tonga para el seguimiento de los ODS; la puesta en marcha de un nuevo plan estratégico para el Pacífico sobre estadísticas en materia de agricultura y pesca (2.4.2); la creación de una plataforma para facilitar la promulgación de políticas innovadoras de fijación de precios y reglamentarias a fin de mejorar los resultados nutricionales y hacer un seguimiento de las repercusiones de las medidas de política pertinentes sobre los patrones de disponibilidad y consumo de alimentos; el apoyo técnico para evaluar los efectos de los impuestos a los alimentos en las Islas Salomón, Palau y Tonga; y la creación de cestas nacionales de alimentos para Palau (1.1.1).

238. Entre los éxitos relacionados con la mejora de los compromisos y las medidas multisectoriales en los PEID se encuentra la aprobación por el Gobierno de Vanuatu de la política nacional de seguridad alimentaria, inocuidad alimentaria y nutrición; la formulación de una política nacional de seguridad alimentaria, inocuidad alimentaria y nutrición 2018-2022 en las Islas Salomón; el desarrollo

de una metodología y un conjunto de instrumentos destinados a un estudio de delimitación del alcance y una evaluación de las necesidades de capacidad para los programas escolares de educación nutricional (1.1.1); y el apoyo para mejorar la capacidad de seguimiento de la inocuidad alimentaria a nivel nacional en Kiribati (4.4.2.).

239. 16. Entre los resultados en materia de mejora de la sostenibilidad, la resiliencia y la dimensión nutritiva de los sistemas alimentarios, se contó la organización exitosa de una consulta de FAO/SPC<sup>53</sup> sobre el desarrollo de la pesca de atún en pequeña escala y las cadenas de valor conexas; estudios de casos sobre la contribución de dispositivos de concentración de peces cercanos a la costa a la seguridad alimentaria en Samoa y las Islas Marshall (4.3.1); la elaboración de una estrategia de comercialización del fruto del árbol del pan y el fortalecimiento de las capacidades en materia de agricultura contractual en Samoa (4.3.2); y el apoyo a las evaluaciones nacionales sobre cuestiones de género en Fiji, las Islas Salomón, Samoa, Tonga y Vanuatu (3.4.2).

### **Crecimiento azul**

240. Sobre la base de la reestructuración del marco programático y el alcance de la iniciativa regional sobre el crecimiento azul, la puesta en práctica de esa iniciativa durante el bienio 2018-19 abarca todo el espectro de la acuicultura, la pesca de captura y la protección y del uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas acuáticos.

241. En el plano regional, se ha desarrollado la capacidad de 10 instituciones regionales y nacionales en materia de utilización de herramientas de gestión de la planificación acuícola (2.2.2). Asimismo, a través de una consulta regional se fortaleció la capacidad de 20 organizaciones e instituciones regionales y nacionales para tratar la resistencia a los antimicrobianos y los riesgos conexos en la acuicultura (4.2.1). Entretanto, se finalizaron las directrices técnicas sobre prácticas innovadoras de piscicultura en arrozales y de cultivo de tilapia resistente al clima y para la aplicación experimental de instrumentos de planificación y ordenación de la acuicultura en Indonesia, Tailandia y Viet Nam, que se difundieron en la región de Asia y el Pacífico (2.3.2).

242. En el ámbito nacional, se prestó asistencia a cuatro países para que demostraran y ampliaran a escala la piscicultura innovadora en arrozales; a tres países para que demostraran y ampliaran a escala las prácticas de cultivo de tilapia resistente al clima; y a un país para que ampliara a escala un sistema integrado de cultivo de manglares y cría de camarones (2.1.1). Se prestó apoyo a dos países para la protección y el uso sostenible de los ecosistemas acuáticos y la biodiversidad acuática continentales (2.2.1). Se prestó asistencia a China para que incorporase la gobernanza en la protección y el uso sostenible del sistema de humedales del lago Dongting y su biodiversidad. En Indonesia, se contribuyó a la ordenación sostenible de la pesca continental y la población natural de tres especies emblemáticas de peces continentales (2.2.2).

### **Cambio climático**

243. La FAO trabajó con una serie de asociados para elaborar perfiles de país sobre la agricultura climáticamente inteligente, proporcionar orientación a los países sobre el establecimiento de prioridades relacionadas con las CDN y su aplicación, iniciar un estudio sobre el nexo entre el cambio climático, las catástrofes y la pobreza para promover medios de vida resilientes, así como realizar evaluaciones sobre las alternativas de adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos para la agricultura en Bangladesh, Camboya, Filipinas, Indonesia, Myanmar, Nepal, la República Democrática Popular Lao, Tailandia y Viet Nam (2.3.1).

244. Se crearon instrumentos geoespaciales y otras herramientas analíticas destinadas a la planificación y la toma de decisiones sobre las CDN y su aplicación, así como a la evaluación de vulnerabilidad y riesgo de los sectores agrícolas y sistemas de apoyo a la toma de decisiones integrados en la agricultura (2.4.2). En Bangladesh, Camboya, Filipinas, Myanmar y Viet Nam y en contextos inestables como el Afganistán, Filipinas y la República Popular Democrática de Corea se están desarrollando modelos socioeconómicos para reforzar los modos de subsistencia resilientes de las comunidades vulnerables tanto a los peligros del clima como a los conflictos, y alternativas basadas en los riesgos para lograr un sistema de protección social con capacidad de respuesta ante las perturbaciones (3.3.1).

---

<sup>53</sup> Secretaría de la Comunidad del Pacífico (SPC).

245. En Bangladesh, se fomentaron las capacidades para el seguimiento de los efectos ambientales del sector energético, en particular la contaminación del aire, las emisiones de gases de efecto invernadero y los suelos, y la mejora en el uso de las energías renovables. En Nepal, Tailandia y Viet Nam se están creando sistemas de seguimiento y evaluación para el control de la adaptación en el sector agrícola (2.4.2).

246. A fin de dar mayor prominencia a la seguridad alimentaria y la agricultura en la agenda sobre el clima, la FAO, junto con asociados, brindó apoyo a los Estados Miembros de la ASEAN<sup>54</sup> en su propuesta para Koronivia, que fue aprobada por los ministros de agricultura de esa Asociación (2.3.1).

247. En la Conferencia Ministerial de Asia de 2018, la FAO promovió activamente el papel del sector agrícola en la aplicación del Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres, demostrando la experiencia nueva de integrar la reducción de riesgos de desastres, la adaptación al cambio climático y el desarrollo sostenible dentro de los marcos conexos de la Agenda 2030 (5.1.1).

### **Una salud**

248. Se recurrió a los conocimientos especializados de la FAO en ámbitos técnicos básicos para ofrecer soluciones a temas complejos en situaciones de emergencia y no de emergencia. A través del enfoque Una Salud, que implica la participación de diversos ministerios, se promovió la promulgación de ocho reglamentos para el control de alimentos en la cadena en Bangladesh y la redacción de una legislación para la inocuidad alimentaria y sus reglamentos en Nepal (1.1.1). En el plano regional, se concluyó un marco de revisión y elaboración de la política relativa la resistencia a los antimicrobianos. Se establecieron estructuras institucionales para la detección temprana de enfermedades prioritarias, respaldadas por un marco de coordinación aprobado por los ministerios de agricultura de la ASEAN, con miras a facilitar la respuesta rápida y la gestión de la crisis (4.1.2).

249. Se fortaleció la capacidad de las instituciones pertinentes para gestionar los riesgos multisectoriales. En Bangladesh se prestó asistencia a una red de 23 laboratorios públicos y privados a fin de fomentar su capacidad analítica con miras a la creación de una base de datos sobre peligros químicos y microbianos para la inocuidad alimentaria con fundamento científico. En Indonesia se mejoraron las operaciones de vigilancia de la gripe aviar en mercados de aves vivas y de la gripe porcina. En Viet Nam se mejoró el seguimiento, la reducción de riesgos y la preparación ante estos y se completó una revisión de las principales políticas y legislación para una nueva ley sobre producción agrícola (5.2.1).

---

<sup>54</sup> Asociación de Naciones del Asia Sudoriental.

### *Europa y Asia central*

250. El marco programático de la FAO en la región, orientado por las tendencias y los retos determinados en la Conferencia Regional para Europa para apoyar la elaboración y la ejecución de los programas de los países, se enfoca en tres iniciativas regionales: *Empoderamiento de las explotaciones agrícolas pequeñas y familiares para mejorar los medios de vida y reducir la pobreza; Mejora del comercio agroalimentario y la integración del mercado; y Ordenación sostenible de los recursos naturales en el contexto del cambio climático.*

251. En todas las iniciativas regionales la FAO sigue comprometida con la integración de los aspectos relativos a la igualdad de género en todos los ámbitos y la promoción de la protección social como instrumento para reducir la pobreza. Entre los resultados clave se encuentran la publicación *What gender mainstreaming means in practice: Cases from selected countries of the European Union*, compuesta de una serie de sesiones de capacitación sobre prácticas y herramientas de incorporación de la perspectiva de género, y dos actos temáticos paralelos en el Foro Regional de las Naciones Unidas sobre Desarrollo Sostenible 2018 y la ERC (3.1.2). En los Balcanes occidentales, la FAO efectuó un análisis de los programas de protección social y sus efectos en los hombres y mujeres rurales y generó conciencia sobre los temas claves por medio de su informe subregional y una reunión de consulta (3.3.2).

252. La FAO toma en consideración el carácter universal y transversal de los ODS y los incorpora en las intervenciones que lleva a cabo en todas las iniciativas regionales. Concretamente en lo que respecta a la ejecución y el seguimiento de los ODS, apoyó iniciativas de sensibilización sobre los Objetivos y la elaboración de informes de referencia en Albania, Georgia, la República de Moldova y Uzbekistán, la realización de un relevamiento y un análisis de las lagunas existentes en Azerbaiyán, y la preparación de un informe técnico sobre la integración de los ODS en el sector agrícola en Kirguistán (2.2.2).

253. En la publicación principal *Europe and Central Asia: Regional Overview of Food Security and Nutrition* se evaluaron los avances hacia la consecución de los indicadores del ODS 2 en la región (1.3.2). La FAO, junto con el UNICEF, la OMS y el PMA, facilitó la puesta en marcha de la Plataforma regional de desarrollo de capacidades y asociaciones en materia de nutrición para Asia central y el Cáucaso, que tiene por objeto promover asociaciones de múltiples partes interesadas para fomentar la educación, las políticas y la programación sobre la dimensión de la nutrición (1.4.2). En el plano nacional, la FAO fortaleció las medidas de política relativas a la seguridad alimentaria y la nutrición, así como a la protección social, respaldando la experimentación y la adopción de la metodología Cash+, el análisis de gastos por concepto de seguridad alimentaria y nutrición en Armenia y Tayikistán y la creación de un Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutrición en Kirguistán a través del programa FIRST (1.4.1).

254. La FAO sensibilizó sobre el perfil y la situación de los pequeños productores y las explotaciones agrícolas familiares y formuló recomendaciones para el desarrollo rural integrado e inclusivo sobre la base de las conclusiones de sus ocho estudios por países (3.4.1). La Organización facilitó un diálogo de alto nivel sobre el papel fundamental que desempeñan la alimentación y la agricultura y los sistemas alimentarios sostenibles en la economía de la región (2.3.1). En el análisis de política relativo a las contribuciones determinadas a nivel nacional en Europa y Asia central, dirigido por la FAO y presentado en la 24.ª Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, se proporcionó un mecanismo regional para orientar la toma de decisiones de política en materia de gobernanza de los recursos naturales y acción por el clima e incrementar el acceso de los países a instrumentos de financiación ecológica, como el FMAM y el FVC (2.4.1).

#### **El empoderamiento de las explotaciones agrícolas pequeñas y familiares para mejorar los medios de vida y reducir la pobreza**

255. La FAO promovió discusiones con asociados a nivel nacional y regional sobre políticas y programas para integrar el desarrollo comunitario y la producción sostenible, basándose en los conocimientos extraídos de ocho estudios completos de casos y un informe de síntesis regional (3.4.1). Con la contribución de la FAO en el plano nacional, en Bosnia y Herzegovina se elaboró la estrategia para el desarrollo agrícola y rural y un proyecto de estudio de viabilidad para el turismo rural (3.4.1). La FAO promovió las mejores prácticas de riego en la República de Moldova y la producción de

variedades de uvas resistentes a la filoxera en Armenia, impulsando la difusión y la adopción de prácticas innovadoras y tecnologías modernas (2.1.1). En el plano regional, la Organización prosiguió el diálogo de políticas sobre la concentración parcelaria, incluso durante la décima y la undécima conferencias internacionales de la red LANDNET, celebradas en la ex República Yugoslava de Macedonia y en Estonia, y facilitó intercambios de alto nivel sobre las posibilidades de digitalización y ciberagricultura para los agricultores en el Foro sobre ciberagricultura *Together Astrong digital agriculture*, realizado en Bulgaria (3.1.2)

### **La mejora del comercio agroalimentario y la integración de los mercados**

256. La FAO presta asistencia a los países en el mejoramiento del entorno de la política comercial agroalimentaria que propicia el acceso a diferentes mercados, a nivel mundial, regional y nacional. Al fortalecer su asociación con Cooperación Económica del Mar Negro, la FAO facilitó una consulta técnica con múltiples partes interesadas sobre la promoción del comercio intrarregional, basada en su estudio analítico sobre los países que conforman dicha Cooperación (4.1.2). La FAO facilitó un intercambio de conocimientos especializados mediante un taller regional sobre la manera de utilizar los instrumentos de la OMC en el interés de los agronegocios, y fortaleció las capacidades nacionales para analizar los efectos de las políticas comerciales, alimentarias y agrícolas conexas por medio de la Red de expertos en comercio agrícola. La Organización promovió intercambios sobre indicaciones geográficas y producción orgánica para el desarrollo de cadenas de valor agroalimentarias sostenibles en un acto paralelo de la ERC, en el que presentó las conclusiones de seis estudios por países y la experiencia pertinente de Hungría, Croacia y Polonia (4.2.1).

257. En estrecha colaboración con Kazajstán, en su calidad de coordinador del Comité Coordinador FAO/OMS para Europa, la FAO moderó un taller regional para 17 países con el fin de promover el diálogo de políticas inclusivo y participativo sobre la inocuidad alimentaria y la preparación respecto de las cuestiones del Codex Alimentarius (4.2.1). Prosiguen los esfuerzos dirigidos a minimizar las pérdidas y el desperdicio de alimentos a través de una plataforma regional y brindar apoyo a cinco países en la elaboración de sus estrategias nacionales de reducción de las pérdidas y el desperdicio de alimentos. La FAO, junto con la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE) y la OMS, promueve cada vez más la sensibilización y el desarrollo de capacidades para reducir el avance de la resistencia a los antimicrobianos, en particular organizando la capacitación regional sobre la herramienta ATLASS<sup>55</sup> en la Federación de Rusia a fin de promover su instrumento de evaluación para laboratorios y vigilancia de la resistencia a los antimicrobianos (4.2.1).

### **Gestión sostenible de los recursos naturales en el contexto del cambio climático**

258. La FAO presta asistencia a los países en el fomento de la ordenación sostenible de los recursos naturales en la agricultura, la silvicultura, la pesca y en la ampliación de la escala de la agroecología al reforzar las capacidades nacionales en materia de armonización de políticas y estadísticas, en particular para integrar la adaptación al cambio climático, la mitigación de sus efectos y la reducción del riesgo de desastres en las legislaciones nacionales. El informe regional de la FAO titulado *Policy Analysis of Nationally Determined Contributions (NDC) in Europe and Central Asia* (Análisis de política de las contribuciones determinadas a nivel nacional en Europa y Asia central) y la Estrategia regional para promover la colaboración con el Fondo Verde para el Clima proporcionaron un mecanismo regional para la toma de decisiones basadas en hechos comprobados y a fin de mejorar el acceso a instrumentos de financiación relacionados con el clima. En el ámbito nacional, se presentaron a la Secretaría del Fondo Verde para el Clima (FVC) una propuesta completa para Kirguistán y tres propuestas de preparación para Azerbaiyán, la ex República Yugoslava de Macedonia y Serbia (2.2.1). Al promover un ecosistema y una producción agrícola sostenibles, la FAO apoyó la adopción por los países de la Asociación Oriental de la Unión Europea y Asia central del marco estratégico del Programa mundial para una ganadería sostenible, así como la elaboración de la Estrategia nacional para la conservación de los recursos fitogenéticos en Belarús y un plan integrado de ordenación forestal en Turquía (2.2.1). Se fortalecieron las capacidades nacionales en materia de prevención y control de la langosta en Asia central (5.3.1).

---

<sup>55</sup> Herramienta de evaluación de laboratorios y sistemas de vigilancia de la resistencia a los antimicrobianos (ATLASS por sus siglas en inglés) de la FAO.

### *América Latina y el Caribe*

259. La FAO aborda las prioridades y los retos determinados en la Conferencia Regional para América Latina y el Caribe, en particular los de establecer procesos innovadores que permitan acelerar la ejecución para abordar los ODS y los nuevos desafíos, y concentra su labor para 2018-19 en tres iniciativas regionales: *América Latina y el Caribe sin Hambre*; *Agricultura familiar y sistemas alimentarios inclusivos para el desarrollo rural sostenible*, y *Uso sostenible de los recursos naturales, adaptación al cambio climático y gestión de riesgos de desastres*.

#### **América Latina y el Caribe Sin Hambre**

260. En 2018, el Frente Parlamentario contra el Hambre en América Latina y el Caribe participó activamente en la primera Cumbre Mundial de Parlamentarios contra el Hambre y la Malnutrición, celebrada en España. Además, se crearon cinco frentes parlamentarios nuevos: PARLASUR, Chile, Haití, Granada y Barbados (1.2.1).

261. Se reforzaron las asociaciones entre los organismos de las Naciones Unidas, especialmente los que tienen sede en Roma, lo que permitió adquirir una visión más integrada de los problemas y las soluciones y adoptar medidas de política. En una publicación sobre la situación general de la seguridad alimentaria y nutricional 2018<sup>56</sup> preparada conjuntamente por la FAO, la OPS/OMS, la UNESCO y el UNICEF se incluyeron medidas concretas para reducir el sobrepeso y la obesidad (1.3.2). Entre otras iniciativas de colaboración importantes cabe citar un acuerdo de cooperación con la CEPAL<sup>57</sup> y la labor realizada con la UNESCO para fortalecer los programas de alimentación escolar en el ámbito regional (1.3.1).

#### **Agricultura familiar y sistemas alimentarios inclusivos para el desarrollo rural sostenible**

262. Se puso en marcha la estrategia “100 territorios libres de hambre y pobreza” para avanzar hacia un programa transformador en aras del desarrollo rural sostenible. Con esta estrategia se busca generar efectos en el núcleo básico de comunidades rurales pobres mediante la aplicación de políticas integradas, adaptadas a cada uno de los territorios rezagados en 13 países<sup>58</sup>, y centrar las medidas en determinados territorios de América Central con concentración de personas que abandonan sus comunidades (3.4.1).

263. El tema de la migración cobra cada vez más importancia en los países de la región. La FAO, en colaboración con la CEPAL, ha realizado estudios y ha apoyado diálogos de políticas con miras a elaborar una estrategia para revitalizar territorios rurales en el triángulo norte de América Central (Guatemala, Honduras y El Salvador) y México, de donde provienen gran parte de los migrantes (3.4.2). Además, en respuesta al flujo creciente de migrantes venezolanos a países de la región (especialmente de América del Sur), la FAO se ha adherido a la Plataforma regional de coordinación interagencial de las Naciones Unidas para refugiados y migrantes de Venezuela. Además de la coordinación a nivel regional y nacional, la Plataforma pone en práctica proyectos en zonas fronterizas que apuntan a la recuperación rápida de los migrantes y se ocupan de los medios de subsistencia de las comunidades de acogida (3.4.1).

#### **Uso sostenible de los recursos naturales, adaptación al cambio climático y gestión de riesgos de desastres**

264. Para aumentar la resiliencia y reducir los efectos del cambio climático, se hizo especial hincapié en las medidas tendientes a ayudar a los países a elaborar proyectos de gran escala con el FVC y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM). Se prestó especial atención a la promoción del vínculo entre la gestión sostenible de los recursos naturales y la resiliencia en los planos local y comunitario, rompiendo el nexo entre la pobreza y la vulnerabilidad al clima a partir de alternativas de producción sostenibles. Entre los resultados clave se encuentra la aprobación por el FVC de dos proyectos de gran repercusión: “Pobreza, Reforestación, Energía y Cambio Climático” en Paraguay (90 millones de USD) y RECLIMA (Aumento de medidas de resiliencia climática en los

<sup>56</sup> Panorama de la seguridad alimentaria y nutricional 2018.

<sup>57</sup> Comisión Económica para América Latina y el Caribe

<sup>58</sup> Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú y República Dominicana.

agro-ecosistemas del corredor seco de El Salvador) (127,7 millones de USD). Se creó un nuevo fondo entre CARICOM<sup>59</sup>, México, el Canadá y la FAO para apoyar el acceso de los países de la subregión a financiamiento para proyectos de resiliencia y adaptación al cambio climático (2.3.1). Estos planes contribuyen al logro de los ODS y crean capacidad dentro de los gobiernos, las comunidades, las organizaciones y la propia FAO, con una visión innovadora (2.2.1).

265. Países de América Latina y el Caribe están poniendo en práctica en la región 42 proyectos del FMAM asociados con la agricultura, la ganadería, la silvicultura y la pesca sostenibles; además, la FAO apoyó la elaboración de otros 23 proyectos del FMAM<sup>60</sup> en ámbitos relacionados con la incorporación de la biodiversidad en los sistemas productivos, la adaptación al cambio climático, las aguas internacionales, los sistemas alimentarios, la restauración de espacios forestales y la ordenación forestal sostenible. Las actividades giran en torno al mejoramiento de prácticas y tecnologías innovadoras (2.1.1), el apoyo de políticas y programas (2.2.1) para los gobiernos y las partes interesadas con miras a facilitar el diálogo intersectorial, y la puesta en práctica de estrategias y programas integrados a nivel nacional (2.2.2).

---

<sup>59</sup> Secretaría de la Comunidad del Caribe.

<sup>60</sup> Antigua y Barbuda, Argentina, Barbados, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, México, Nicaragua, Perú, República Dominicana, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas, Trinidad y Tabago, Uruguay y Venezuela.

### *Cercano Oriente y África del Norte*

266. La FAO aborda las prioridades y los retos determinados en la Conferencia Regional para el Cercano Oriente y África del Norte continuando su análisis de las tendencias regionales y la orientación de las políticas y centrandó su labor durante el bienio 2018-19 en tres iniciativas regionales, dedicadas a los siguientes temas: *la escasez de agua; la agricultura familiar en pequeña escala; el fortalecimiento de la resiliencia en aras de la seguridad alimentaria y la nutrición.*

#### **La escasez de agua**

267. En 2018, la FAO puso en práctica actividades relacionadas con la contabilidad y la productividad del agua, el cambio climático y la sequía, incluida la creación de una Unidad de contabilidad del agua dentro del Ministerio de Recursos Hídricos y Riego de Egipto y una plataforma análoga sobre cartografía de cultivos en Túnez, integradas por personal de diferentes unidades operativas técnicas de las instituciones nacionales. Además, personal técnico de ocho países de la región<sup>61</sup> fue capacitado en materia de productividad del agua y recibe ayuda de la FAO para realizar mediciones de la misma a fin de generar información útil para la toma de decisiones (2.4.2). La FAO también contribuyó a la Tercera Conferencia Árabe sobre el Agua, centrada especialmente en la sostenibilidad del agua, que dio lugar a la creación de una plataforma para el diálogo de políticas sobre la Agenda 2030 (2.2.2). La FAO también organizó una Reunión regional de partes interesadas en Omán sobre la posibilidad de proteger la agricultura en los países del Consejo de Cooperación del Golfo, a la que asistieron representantes de entidades públicas y del sector privado de Bahrein, Kuwait, Omán, la Arabia Saudita y los Emiratos Árabes Unidos, y preparó un informe técnico con el apoyo del ICBA y el ICARDA<sup>62</sup> para mejorar la agricultura sostenible en los países del Consejo de Cooperación del Golfo (2.4.1).

#### **La agricultura familiar en pequeña escala**

268. En 2018, la FAO preparó el informe *Impacts of Climate Change on Farming Systems and Livelihoods in the Near East and North Africa* (Efectos del cambio climático en los sistemas agrícolas y los medios de vida en el Cercano Oriente y África del Norte) (2.4.1) y organizó junto con el Banco Islámico para el Desarrollo el primer taller regional sobre agricultura climáticamente inteligente en la región de Cercano Oriente y África del Norte, que dio lugar a la creación de 15 hojas de ruta específicas por países sobre soluciones de agricultura climáticamente inteligente (2.1.2). En el marco del empleo rural decente y la protección social, la FAO desarrolló y adaptó con los países un plan regional de actividades de protección social y ayudó a priorizar las recomendaciones de la Evaluación interinstitucional en materia de protección social en Palestina (3.3.1). Además, junto con la OIT, la FAO contribuyó al primer estudio regional sobre trabajo infantil en los Estados Árabes, encomendado por la Liga de los Estados Árabes. Se realizaron estudios similares en el Líbano con el UNICEF y la OIT. Con respecto a las organizaciones e instituciones rurales, la FAO coordinó un programa de cooperación técnica regional sobre la mejora de organizaciones de productores en el Líbano, Omán y el Sudán (3.2.2).

#### **El fortalecimiento de la resiliencia en aras de la seguridad alimentaria y la nutrición**

269. Como parte de la gobernanza de riesgos, la FAO creó sistemas de seguimiento de los indicadores de seguridad alimentaria y nutrición con miras a orientar la formulación de políticas en Egipto, la Ribera Occidental y la Franja de Gaza (1.1.1). En el marco del seguimiento de riesgos, la FAO creó sistemas de información sobre seguridad alimentaria en el Iraq, el Sudán y el Yemen (1.3.1) y cartografió la cubierta terrestre y otros recursos naturales en Jordania (2.4.2). Con objeto de reducir los riesgos y la vulnerabilidad, la FAO ayudó a los países a fomentar la capacidad y la sensibilización de las comunidades locales sobre temas de nutrición y cuestiones de género relacionadas con la resiliencia en Jordania y Mauritania (5.3.2). Además, la Organización contribuyó a mejorar la vigilancia, la prevención y la capacidad de respuesta respecto de plagas y enfermedades transfronterizas de los animales y las plantas tanto en el plano nacional (por ejemplo, en Egipto e Iraq)

<sup>61</sup> Argelia, Egipto, Irán, Jordania, Líbano, Marruecos, Palestina y Túnez.

<sup>62</sup> Centro Internacional de Agricultura Biosalina (ICBA); Centro internacional de investigación agrícola en las zonas secas (ICARDA).



como regional (5.3.1). A efectos de apoyar la capacidad de preparación y de respuesta, la FAO ayudó a aumentar la sensibilización de los encargados de la formulación de políticas sobre la importancia de los sistemas alimentarios sostenibles en el contexto de las diversas amenazas y crisis que enfrenta la región (5.1.1). Asimismo, la FAO copatrocinó el Foro Económico Parlamentario Afro-Árabe, que dio lugar a iniciativas dirigidas a crear una red parlamentaria para la seguridad alimentaria y la nutrición en África y las regiones árabes (1.2.1).

### *Lista de siglas*

<b>ASEAN</b>	<i>Asociación de Naciones del Asia Sudoriental</i>
<b>ATLASS</b>	<i>Herramienta de evaluación de la FAO para laboratorios y sistemas de vigilancia de la resistencia a los antimicrobianos</i>
<b>BERD</b>	<i>Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo</i>
<b>CAM</b>	<i>Programa del Censo Agropecuario Mundial</i>
<b>CARICOM</b>	<i>Secretaría de la Comunidad del Caribe</i>
<b>CCIF</b>	<i>Clasificación del consumo individual por finalidades</i>
<b>CCP</b>	<i>Comité de Problemas de Productos Básicos</i>
<b>CDB</b>	<i>Convenio sobre la Diversidad Biológica</i>
<b>CDN</b>	<i>Contribución determinada a nivel nacional</i>
<b>CEDEAO</b>	<i>Comunidad Económica de los Estados del África Occidental</i>
<b>CELAC</b>	<i>Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños</i>
<b>CEPAL</b>	<i>Comisión Económica para América Latina y el Caribe</i>
<b>CESPAP</b>	<i>Comisión Económica y Social para Asia Occidental</i>
<b>CGIAR</b>	<i>Organización del Sistema del CGIAR</i>
<b>CILSS</b>	<i>Comité Permanente Interestatal para la Lucha contra la Sequía en el Sahel</i>
<b>CIPF</b>	<i>Convención Internacional de Protección Fitosanitaria</i>
<b>CMNUCC</b>	<i>Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático</i>
<b>COAG</b>	<i>Comité de Agricultura</i>
<b>COFI</b>	<i>Comité de Pesca</i>
<b>COFO</b>	<i>Comité Forestal</i>
<b>COP</b>	<i>Conferencia de las Partes</i>
<b>CSA</b>	<i>Comité de Seguridad Alimentaria Mundial</i>
<b>CTA</b>	<i>Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural</i>
<b>DIMITRA</b>	<i>Proyecto (FAO/Fundación Rey Balduino) para la mujer rural y el desarrollo</i>
<b>FAOSTAT</b>	<i>Base de datos estadísticos sustantivos de la Organización.</i>
<b>FIDA</b>	<i>Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola</i>
<b>FIRST</b>	<i>Impacto, resiliencia, sostenibilidad y transformación para la seguridad alimentaria y nutricional (FIRST, por sus siglas en inglés).</i>
<b>FMAM</b>	<i>Fondo para el Medio Ambiente Mundial</i>
<b>FNUDC</b>	<i>Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización<sup>[1]</sup> Otros</i>
<b>ICARDA</b>	<i>Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas</i>
<b>ICBA</b>	<i>Centro Internacional de Agricultura Tropical</i>
<b>IFI</b>	<i>Institución financiera internacional</i>
<b>IGAD</b>	<i>Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo</i>
<b>KORE</b>	<i>Plataforma de intercambio de conocimientos sobre la resiliencia</i>
<b>MSF</b>	<i>Medidas sanitarias y fitosanitarias</i>
<b>NEPAD</b>	<i>Nueva Alianza para el Desarrollo de África</i>

---

<b>OCAH</b>	<i>Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios</i>
<b>ODS</b>	<i>Objetivo de Desarrollo Sostenible</i>
<b>OIE</b>	<i>Organización Mundial de Sanidad Animal</i>
<b>OIM</b>	<i>Organización Internacional para las Migraciones</i>
<b>OIT</b>	<i>Organización Internacional del Trabajo</i>
<b>OMM</b>	<i>Organización Meteorológica Mundial</i>
<b>OMS</b>	<i>Organización Mundial de la Salud</i>
<b>ONU-NUDI</b>	<i>Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial</i>
<b>ONU-SWAP</b>	<i>Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres</i>
<b>OPS</b>	<i>Organización Panamericana de la Salud</i>
<b>PEID</b>	<i>Pequeños Estados insulares en desarrollo</i>
<b>Pesca INDNR</b>	<i>Pesca ilegal, no declarada y no reglamentada</i>
<b>PNUMA</b>	<i>Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente</i>
<b>RLC</b>	<i>Oficina Regional para América Latina y el Caribe</i>
<b>RNE</b>	<i>Oficina Regional para el Cercano Oriente y el África del Norte</i>
<b>SEGR</b>	<i>Sistema de evaluación y gestión del rendimiento</i>
<b>SICA</b>	<i>Sistema de la Integración Centroamericana</i>
<b>SIPAM</b>	<i>Sistemas importantes del patrimonio agrícola mundial</i>
<b>SOCO</b>	<i>El estado de los mercados de productos básicos agrícolas</i>
<b>SOFA</b>	<i>El estado mundial de la agricultura y la alimentación</i>
<b>SOFI</b>	<i>El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo</i>
<b>SOFIA</b>	<i>El estado mundial de la pesca y la acuicultura</i>
<b>SOFO</b>	<i>El estado de los bosques del mundo</i>
<b>SPC</b>	<i>Secretaría de la Comunidad del Pacífico</i>
<b>SUN</b>	<i>Movimiento para el fomento de la nutrición</i>
<b>TAOIT</b>	<i>Tribunal Administrativo de la Organización Internacional del Trabajo</i>
<b>UNESCO</b>	<i>Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura</i>
<b>UNICEF</b>	<i>Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia</i>