





# 粮农组织 权力下放办事处 变知识为行动

权力下放办事处支持办公室

联合国粮食及农业组织  
2017年，罗马

粮农组织权力下放办事处：变知识为行动  
版本：4.1 rev.1（2018年1月）

欲了解粮农组织权力下放办事处的最新信息，请访问权力下放办事处支持办公室(OSD)内网页面。

本信息产品中使用的名称和介绍的材料，并不意味着联合国粮食及农业组织（粮农组织）对任何国家、领地、城市、地区或其当局的法律或发展状态、或对其国界或边界的划分表示任何意见。提及具体的公司或厂商产品，无论是否含有专利，并不意味着这些公司或产品得到粮农组织的认可或推荐，优于未提及的其它类似公司或产品。

©FAO, 2017

粮农组织鼓励对本信息产品中的材料进行使用、复制和传播。除非另有说明，材料可拷贝、下载和打印，供个人学习、研究和教学所用，或供非商业性产品或服务所用，但必须恰当地声明粮农组织为信息来源及版权所有者，且不得以任何方式暗示粮农组织认可用户的观点、产品或服务。

所有关于翻译权、改编权以及转售权和其他商业性使用权的申请，应递交至 [www.fao.org/contact-us/licence-request](http://www.fao.org/contact-us/licence-request) 或 [copyright@fao.org](mailto:copyright@fao.org)。

粮农组织信息产品可在粮农组织网站 ([www.fao.org/publications](http://www.fao.org/publications)) 获得并通过 [publications-sales@fao.org](mailto:publications-sales@fao.org) 购买。

# 目录

---

|                        |    |
|------------------------|----|
| 前言                     | iv |
| 引言                     | 1  |
| 权力下放办事处网络              | 1  |
| 区域办事处                  | 7  |
| 主要职能                   | 7  |
| 分区域办事处                 | 11 |
| 主要职能                   | 11 |
| 驻国家办事处                 | 15 |
| 主要职能                   | 15 |
| 伙伴关系和联络处               | 16 |
| 多重委任                   | 19 |
| 角色和职责                  | 22 |
| 联络处和信息办公室              | 25 |
| 联络处                    | 25 |
| 信息办公室                  | 26 |
| 联系信息                   | 29 |
| <br>                   |    |
| 图表                     |    |
| 人员配置                   | 2  |
| 权力下放办事处职工（按类别）         | 2  |
| 区域办事处、分区域办事处、联络处和信息办公室 | 4  |
| 成员国业务覆盖范围（按区域办事处）      | 9  |
| 成员国业务覆盖范围（按分区域办事处）     | 13 |
| 国家办事处驻地（按类型）           | 21 |
| <br>                   |    |
| 地图                     |    |
| 覆盖范围和驻地：区域办事处          | 8  |
| 覆盖范围和驻地：分区域办事处         | 12 |
| 覆盖范围和驻地：驻国家办事处         | 20 |
| 覆盖范围和驻地：联络处和信息办公室      | 27 |

# 前言

---

过去几年来，权力下放工作和权力下放办事处网络受到越来越多的关注。2015年，由于认识到需要更新粮农组织办事处的覆盖范围，并在国家一级应对不断变化的情况，粮农组织大会要求对全球各地的权力下放办事处进行独立审查。

2016年上半年举行的区域会议和领导机构其他会议都支持独立审查小组提出的原则和标准，目前正推进对粮农组织权力下放驻地机构和业务的调整工作。

目前，粮农组织正在庆祝驻55个国办事处成立40周年，这些机构是1977-1979年设立的首批实地办事处，占粮农组织派出驻地代表的所有实地机构的70%。值此契机，应回顾本组织与成员国合作取得的巨大成就，并评估和重新关注未来的新挑战。

今天，权力下放进程的指导原则，仍然是通过有效的实地机构设置使本组织更接近成员国。调整这些机构的覆盖范围，是为了加强粮农组织作为技术知识和专长中心的地位，并根据《战略框架》提高本组织工作计划的执行效率。要改善实地机构的覆盖范围，必须提高其灵活性，并合理安排各项工作的优先次序，确保最有效地推动实现各项成果。在确定粮农组织实地机构的规模和性质时，必须考虑到东道国的相关因素，包括经济状况、业已存在或可能发生的危机情况、粮农组织伙伴的所在地和抵御能力，以及东道国对粮农组织提出的具体支持需求。

自2015年以来，粮农组织上下广泛认为，建立伙伴关系和联络处是以费用分摊的方式建立实地机构或加强现有代表处的建设性解决方案。实践证明，多重委任也是有效的安排，对东道国和粮农组织都有显著裨益。

2012年以来，粮农组织开展了广泛的改革进程，其中包括实施权力下放战略。此战略旨在提高粮农组织在国家、分区域和区域各级的影响力，同时确保将更大的责任下放到实地。在国家一级，主要措施包括：与国家主管部门开展定期互动和跨部门合作，加强与联合国国家工作队以及与捐助界和国际金融机构地方代表的协调。通过拉近与非政府组织、民间社会和私营部门等关键利益攸关方的地域距离，也为粮农组织在各国开展能力建设、利用当地专门知识创造了更多的机会。

此战略与联合国系统的动态保持一致，努力利用联合国“一体行动”办法所带来的合力。这样，粮农组织完全能够在《2030年议程》的框架下促进成员国实现可持续发展目标，特别是有关可持续农业发展及粮食和营养安全的可持续发展目标。

**Rodrigo de Lapuerta**

权力下放办事处支持办公室, 主任

---

“充分利用每个国家可提供的知识和资源，逐步确保权力下放办事处的能力得到加强，满足成员国，特别是最脆弱的国家和群体的需求。”

粮农组织总干事  
**若泽·格拉济阿诺·达席尔瓦**

“可持续发展目标不会在纽约实施，也不会日内瓦实施，而是在国家一级实施。”

联合国常务副秘书长  
**阿米娜·穆罕默德**  
在联合国日内瓦外交使团和机构简报会上的讲话





# 引言

## 权力下放办事处网络

---

权力下放办事处支持办公室(OSD)向权力下放办事处网络提供计划和业务指导，确保这些办事处之间以及总部与实地之间形成合力。权力下放办事处支持办公室也倡导在总部设立权力下放办事处。

粮农组织权力下放办事处网络持续演进，同时也在设计新的模式，加强本组织在国家一级工作的影响，并优先考虑成员国的需求。

目前，粮农组织在152个国家设有各种形式的办事处和代表处，包括5个区域办事处，10个分区域办事处和85个建制完善的粮农组织代表处（不包括在区域和分区域办事处设置的14个代表处）；并通过多重委任辐射另外37个国家：在此安排下，粮农组织代表常驻另一个国家，由粮农组织驻国家助理代表或国家通讯员在当地提供支持。

- 5 个区域办事处
  - 10 个分区域办事处
  - 85 个粮农组织国家代表处
  - 37 个多重委任办事处
  - 1 个项目办公室
  - 4 个国家通讯员
  - 6 个联络处
  - 2 个信息办公室
- 

最近，粮农组织更新了国家一级的代表安排，增加了粮农组织伙伴关系和联络处。在85个驻国家办事处中，有6个是伙伴关系和联络处，预计此类安排的更多协议将很快签订。

粮农组织共设有六个联络处，负责推动粮农组织与联合国系统、相关外部发展伙伴及成员的联系。此外，在西班牙马德里和葡萄牙里斯本各设立一个信息办公室，后者负责与葡萄牙语国家共同体联络。

在权力下放办事处网络更新战略指导下，粮农组织不断做出新安排，以满足成员国的需求。最近的例子是设置国际技术官员一职，以加强粮农组织在多重委任所涉国家对具体专门领域的支持。国际技术官员属于粮农组织代表，但不取代已委任的粮农组织驻国家代表。

各权力下放办事处的工作人员总数超过1300名，约占粮农组织列入正常计划所有工作人员的45%。截至本文出版之时，各驻国家办事处共有256名专业人员和478名一般服务人员；各区域办事处、分区域办事处和联络处共有302名专业人员和286名一般服务人员。

## 人员配置



55% 总部  
45% 权力下放办事处

## 权力下放办事处职工（按类别）

| 职工类别和工作地点                  | 数量           | 占总人数的百分比   |
|----------------------------|--------------|------------|
| 粮农组织代表处（包括伙伴关系和联络处）的专业人员   | 256          | 19         |
| 粮农组织代表处（包括伙伴关系和联络处）的一般服务人员 | 478          | 36         |
| 其他权力下放办事处的专业人员             | 302          | 23         |
| 其他权力下放办事处的一般服务人员           | 286          | 22         |
| <b>总计</b>                  | <b>1 322</b> | <b>100</b> |

划拨给各权力下放办事处的经费总额约占粮农组织正常计划预算的30%，这些资金主要用于支付权力下放办事处的人员和业务开销（包括车辆和设备费用）。许多国家也免费提供房地、国家工作人员、车辆和设备，分担办事处的办公费用。此外，一些国家的政府每年做出现金捐助，供粮农组织支付国家一级的业务费用。

粮农组织所有驻国家办事处都是应东道国政府要求、并经领导机构同意而设立的。



## 区域办事处、分区域办事处、联络处和信息办公室

### 非洲

#### 区域办事处

加纳 阿克拉 (非洲区域办事处)

#### 分区域办事处

##### 中非

加蓬 利伯维尔  
(中部非洲分区域办事处)

##### 南部非洲

津巴布韦 哈拉雷  
(南部非洲分区域办事处)

##### 东非

埃塞俄比亚 亚的斯亚贝巴  
(东部非洲分区域办事处)

### 亚洲及太平洋

#### 区域办事处

泰国 曼谷 (亚太区域办事处)

#### 分区域办事处

##### 太平洋岛屿

萨摩亚 阿皮亚  
(太平洋岛屿分区域办事处)

#### 联络处

##### 日本

日本 横滨 (驻日本联络处)

### 拉丁美洲及加勒比

#### 区域办事处

智利 圣地亚哥  
(拉丁美洲及加勒比区域办事处)

#### 分区域办事处

##### 加勒比

巴巴多斯 布里奇顿  
(加勒比分区域办事处)

##### 中美洲

巴拿马 巴拿马城  
(中美洲分区域办事处)

### 近东和北非

#### 区域办事处

埃及 开罗  
(近东及北非区域办事处)

#### 分区域办事处

##### 北非

突尼斯 突尼斯城  
(北非分区域办事处)

海湾合作委员会国家及也门  
阿拉伯联合酋长国 阿布扎比  
(海湾合作理事会国家和也门  
分区域办事处)

##### 马什雷克国家\*

黎巴嫩 贝鲁特  
(马什雷克国家分区域办事处)

\* 正在设置

## 欧洲及中亚

### 区域办事处

匈牙利 布达佩斯  
(欧洲及中亚区域办事处)

### 分区域办事处

#### 中亚

土耳其 安卡拉 (中亚分区域办事处)

### 联络处

欧洲联盟及比利时  
比利时 布鲁塞尔  
(驻布鲁塞尔联络处)

### 联合国

瑞士 日内瓦 (驻日内瓦联络处)

### 俄罗斯联邦

俄罗斯联邦 莫斯科  
(驻俄罗斯联邦联络处)

### 信息办公室

西班牙 马德里  
葡萄牙 里斯本

## 北美

### 联络处

#### 北美

美国 华盛顿 (驻华盛顿联络处)

### 联合国

美国 纽约 (驻纽约联络处)





# 区域办事处

## 主要职能

粮农组织各区域办事处负责通过确定、规划和实施粮农组织在该区域的活动，领导粮农组织对粮食安全、农业和农村发展的区域优先重点的回应工作。每个办事处由一名**区域代表**（助理总干事级别）领导；区域副代表和区域计划主任协助区域代表开展工作。

**区域代表**通过与总部的技术部门磋商，并在《战略目标》的指导下，确定区域技术官员的年度工作计划和工作人员应完成的工作时间。他们代表并宣传粮农组织，同时在整个区域充当粮农组织与相关组织的联络点，包括经济一体化组织、联合国实体、非政府组织、媒体和其他区域发展伙伴和利益攸关方。

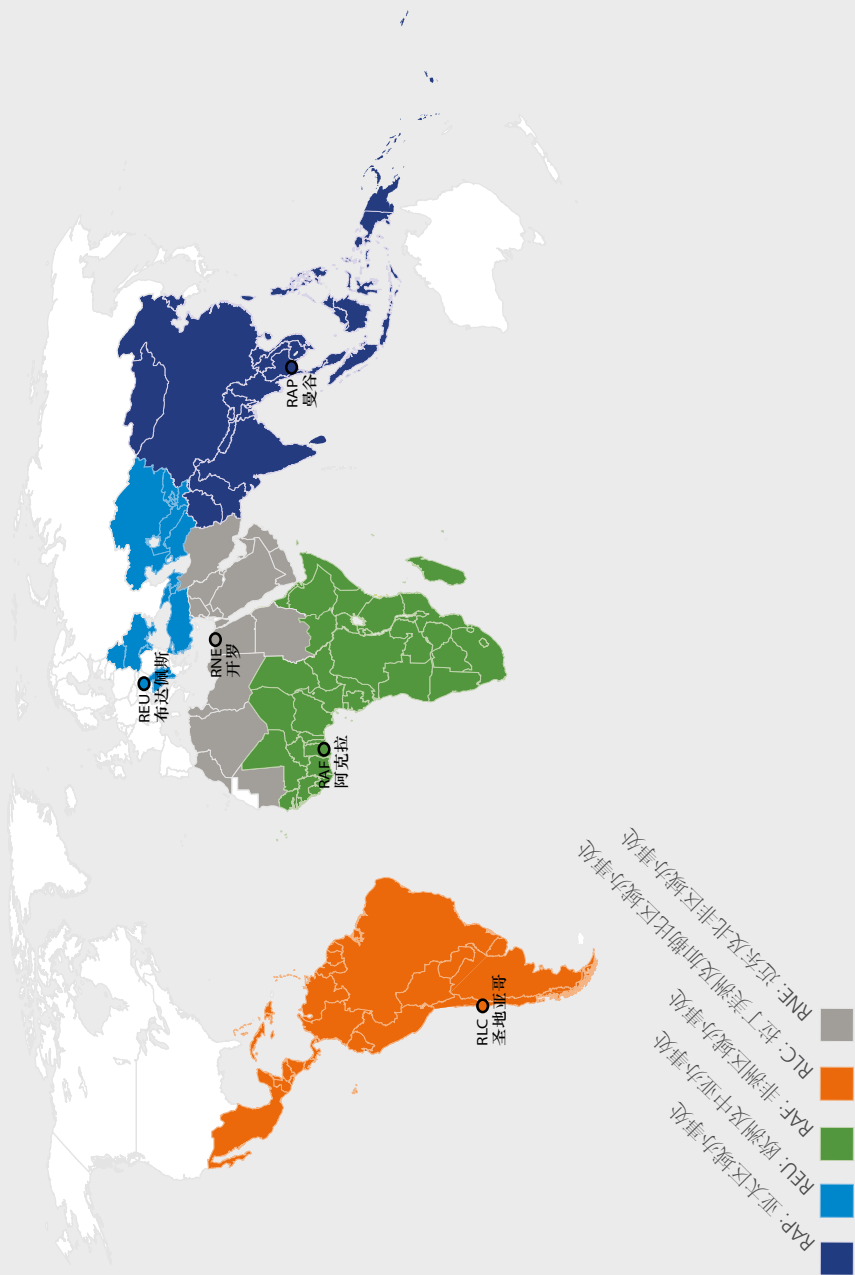
区域代表支持区域政策对话、能力建设和资源筹措工作；推动粮食安全、农业和农村发展方面的区域伙伴关系。他们领导区域办事处为粮农组织计划和预算工作做出贡献，支持援助协调工作的所有相关方面，包括区域一级的联合国联合战略和计划制定工作，确保将区域一级的战略和计划制定工作纳入粮农组织正常计划的更广泛框架及联合国联合行动中。区域代表也通过管理粮农组织区域会议，在制定粮农组织更广泛的政策议程方面发挥重要作用。

**区域办事处**负责监督管理层，并向驻该区域的粮农组织代表处提供业务和行政支持。此外，区域办事处还负责实施粮农组织的各项区域举措，确保在区域和国家一级有效执行粮农组织的工作计划。

**区域副代表**协助区域代表履行管理和行政职责，包括支持区域管理团队和多学科小组的领导层，并在区域代表缺席时担任区域主管。

**区域计划主任**（即此前的区域战略计划协调员）负责支持区域代表制定、实施和监测该地区的总体工作计划。他们负责协调并支持各项活动，确保通过与各级权力下放办事处和总部开展密切合作，落实已批准的计划、项目和区域举措。因此，他们协助区域代表和粮农组织驻国家代表与成员国政府建立密切关系，便于双方根据区域重点和战略计划重点，共同制定和实施粮农组织的工作。

# 覆盖范围和驻地：区域办事处





## 成员国业务覆盖范围（按区域办事处）

| 区域办事处                   | 东道国           | 国家  |
|-------------------------|---------------|---|
| 亚太区域办事处<br>(RAP)        | 泰国<br>(曼谷)    | 阿富汗、孟加拉国、不丹、柬埔寨、中国、库克群岛、斐济、印度、印度尼西亚、基里巴斯、韩国、老挝人民民主共和国、马来西亚、马尔代夫、马绍尔群岛、密克罗尼西亚联邦、蒙古、缅甸、瑙鲁、尼泊尔、纽埃、巴基斯坦、帕劳、巴布亚新几内亚、菲律宾、萨摩亚、所罗门群岛、斯里兰卡、泰国、东帝汶、汤加、图瓦卢、瓦努阿图、越南   |
| 欧洲及中亚办事处<br>(REU)       | 匈牙利<br>(布达佩斯) | 阿尔巴尼亚、亚美尼亚、阿塞拜疆、白俄罗斯、波斯尼亚和黑塞哥维那、格鲁吉亚、哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦共和国、摩尔多瓦共和国、塞尔维亚、塔吉克斯坦、马其顿、土耳其、土库曼斯坦、乌克兰、乌兹别克斯坦  |
| 非洲区域办事处<br>(RAF)        | 加纳<br>(阿克拉)   | 安哥拉、贝宁、博茨瓦纳、布基纳法索、布隆迪、佛得角、喀麦隆、中非洲共和国、乍得、科摩罗、刚果、科特迪瓦、刚果民主共和国、吉布提、赤道几内亚、厄立特里亚、埃塞俄比亚、加蓬、冈比亚、加纳、几内亚、几内亚比绍、肯尼亚、莱索托、利比里亚、马达加斯加、马拉维、马里、毛里求斯、莫桑比克、纳米比亚、尼日尔、尼日利亚、卢旺达、圣多美和普林西比、塞内加尔、塞舌尔、塞拉利昂、索马里、南非、南苏丹、斯威士兰、坦桑尼亚、多哥、乌干达、赞比亚、津巴布韦 |
| 拉丁美洲及加勒比<br>区域办事处 (RLC) | 智利<br>(圣地亚哥)  | 安提瓜和巴布达、阿根廷、巴哈马、巴巴多斯、伯利兹、玻利维亚、巴西、智利、哥伦比亚、哥斯达黎加、古巴、多米尼加共和国、厄瓜多尔、萨尔瓦多、格林纳达、危地马拉、圭亚那、海地、洪都拉斯、牙买加、墨西哥、尼加拉瓜、巴拿马、巴拉圭、秘鲁、圣基茨和尼维斯、圣卢西亚、圣文森特和格林纳丁斯、苏里南、特立尼达和多巴哥、乌拉圭、委内瑞拉   |
| 近东及北非区域办<br>事处 (RNE)    | 埃及<br>(开罗)    | 阿尔及利亚、巴林、埃及、伊朗、伊拉克、约旦、科威特、黎巴嫩、利比亚、毛里塔尼亚、摩洛哥、阿曼、卡塔尔、沙特阿拉伯、苏丹、阿拉伯叙利亚共和国、突尼斯、阿拉伯联合酋长国、也门   |



# 分区域办事处

## 主要职能

---

分区域办事处在本组织的权力下放战略中发挥重要作用。作为分区域一级提供技术支持直接机构，分区域办事处根据各国政府的具体请求提供尖端专门知识。支持形式包括：提供政策咨询、开展能力建设、协助制定并实施项目。

分区域办事处还协助粮农组织驻国家代表在《联合国发展援助框架》中确定的更广泛发展目标范围内，制定各自的国别规划框架。

分区域办事处与有关区域办事处密切合作，支持分区域政策对话，制定、监督并执行战略，应对分区域的粮食、农业和农村发展优先事项，特别是推进实现可持续发展目标。它们支持能力建设和资源筹措工作，并与分区域的相关机构、民间社会、私营部门代表及其他利益攸关方建立关系和伙伴关系。

分区域办事处设立了分区域多学科小组，该小组由分区域技术官员以及粮农组织驻该分区域各国的代表组成。分区域办事处由分区域协调员领导，他们向区域代表报告，接受总部相关部门的职能指导。分区域协调员通常兼任粮农组织驻东道国代表，并在必要情况下负责增加多重委任所涉国家的数量。

作为分区域办事处的负责人和管理人，分区域协调员根据相关全组织政策和程序，采取措施优化办事处的绩效。他们还负责与区域代表和有关部门主管协商，确定年度工作计划，包括人力资源的调度和技术人员的时间分配。分区域协调员确保国家、分区域和区域的重点事务连贯一致，并代表粮农组织与分区域机构和媒体保持联系。



## 成员国业务覆盖范围（按分区域办事处）

| 分区域办事处                   | 东道国             | 国家   |
|--------------------------|-----------------|--|
| 太平洋岛屿分区域办事处 (SAP)        | 萨摩亚 (阿皮亚)       | 库克群岛、斐济、基里巴斯、马绍尔群岛、密克罗尼西亚 (联邦)、瑙鲁、纽埃、帕劳、巴布亚新几内亚、萨摩亚、所罗门群岛、汤加、图瓦卢、瓦努阿图          |
| 中亚分区域办事处 (SEC)           | 土耳其 (安卡拉)       | 阿塞拜疆、哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦、土耳其、土库曼斯坦、乌兹别克斯坦                                       |
| 中部非洲分区域办事处 (SFC)         | 加蓬 (利伯维尔)       | 喀麦隆、中非共和国、乍得、刚果共和国、刚果民主共和国、赤道几内亚、加蓬、圣多美和普林西比                                   |
| 东部非洲分区域办事处 (SFE)         | 埃塞俄比亚 (亚的斯亚贝巴)  | 布隆迪、吉布提、埃塞俄比亚、肯尼亚、卢旺达、索马里、南苏丹、乌干达  |
| 南部非洲分区域办事处 (SFS)         | 津巴布韦 (哈拉雷)      | 安哥拉、博茨瓦纳、科摩罗、厄立特里亚、莱索托、马达加斯加、马拉维、毛里求斯、莫桑比克、纳米比亚、塞舌尔、南非、斯威士兰、坦桑尼亚联合共和国、赞比亚、津巴布韦 |
| 加勒比分区域办事处 (SLC)          | 巴巴多斯 (布里季敦)     | 安提瓜和巴布达、巴哈马、巴巴多斯、伯利兹、多米尼加、格林纳达、圭亚那、海地、牙买加、圣基茨和尼维斯、圣卢西亚、圣文森特和格林纳丁斯、苏里南、特立尼达和多巴哥 |
| 中美洲分区域办事处 (SLM)          | 巴拿马 (巴拿马城)      | 哥斯达黎加、古巴、多米尼加共和国、萨尔瓦多、危地马拉、洪都拉斯、墨西哥、尼加拉瓜、巴拿马                                   |
| 北非分区域办事处 (SNE)           | 突尼斯 (突尼斯城)      | 阿尔及利亚、利比亚、毛里塔尼亚、摩洛哥、突尼斯  |
| 海湾合作理事会国家和也门分区域办事处 (SNG) | 阿拉伯联合酋长国 (阿布扎比) | 巴林、科威特、阿曼、卡塔尔、沙特阿拉伯、阿拉伯联合酋长国、也门  |
| 马什雷克国家分区域办事处* (SNM*)     | 黎巴嫩 (贝鲁特)       | 伊朗、伊拉克、约旦、黎巴嫩、叙利亚  |

\* 正在设置



Watermark text (repeated diagonally): 清华大学 (Tsinghua University)

GLOBAL LEADERSHIP INSTITUTE  
SCHOOL OF MANAGEMENT

# 驻国家办事处

## 主要职能

---

粮农组织在国家一级的代表处包括：

- 伙伴关系和联络处
- 粮农组织代表处
- 多重委任办事处
- 国际技术官员

粮农组织驻国家办事处协助各国政府制定有关粮食和营养安全、农业、渔业和林业的政策、计划和项目，并协助其可持续地利用环境资源和自然资源。

更具体而言，驻国家办事处参与：

- 制定并监督各国的粮食安全、农业和农村发展战略。
- 制定并实施粮农组织实地计划和项目，并联络当地利益攸关方，包括捐助方的代表。
- 帮助各国政府做好防灾备灾工作，并在出现紧急情况时，协助农业部门进行损害评估、重建和恢复工作。
- 开展提高公众认识的活动，包括举行“世界粮食日”等重大活动。
- 协助前往该国考察的粮农组织技术和投资代表团。
- 充当粮农组织向各国政府、捐助方和其他伙伴提供服务的通道。
- 向粮农组织通报东道国的重大社会经济和政治动态，并监测该国的农业部门情况；



# 伙伴关系和联络处

最近，本组织为满足相关国家的需要 - 即建立新型粮农组织实地机构或加强现有实地机构，设置了一种新型驻国家办事处。自2015年以来，粮农组织上下广泛认为，建立伙伴关系和联络处是以费用分摊的方式建立实地机构或加强现有代表处的建设性解决方案。虽然任何希望加强与粮农组织伙伴关系的成员国都可以请求设立伙伴关系和联络处，但这一安排主要是为中高收入国家提出的，旨在通过建立国内伙伴关系，推进实施《国别规划框架》，并建立信托基金组合，向其他国家提供技术援助，包括通过南南合作和三方合作提供援助。

伙伴关系和联络处的职能包括但不限于：

- 与东道国政府开展协调，加强东道国在国家、分区域、区域及区域间四个层面参与粮农组织的计划和工作。
- 通过单边信托基金项目、南南合作、能力建设，以及加强与国际合作机构的关系，寻求新机遇，加强粮农组织与东道国之间的合作。
- 向东道国政府提供技术支持。
- 促进与私营部门、学术机构、民间社会组织及非政府组织的伙伴关系，特别是有关以下方面的伙伴关系：粮食安全与营养管理、技术转让、与粮农组织职责范围相关领域的培训和研究知识共享。
- 倡导粮农组织的政策和立场，包括呼吁采取紧急行动，并促进在驻东道国的国际组织之间加强合作和伙伴关系。

伙伴关系和联络处的规模和人员配置由活动水平和筹措的计划资金决定。

目前，粮农组织的政策是，凡是请求新建伙伴关系和联络处或升级现有的权力下放办事处的政府，都应支付与之相关的任何增量成本。这样做是为了防止因此产生的任何额外费用影响粮农组织的正常计划。

截至2017年10月，已有六个国家签署伙伴关系和联络处设立协议，分别为：阿塞拜疆、喀麦隆、科特迪瓦、赤道几内亚、哈萨克斯坦和墨西哥。





哈拉雷、加纳、  
亚的斯亚贝巴



## 多重委任

在一些国家，粮农组织虽然未设立实地机构，但驻该地区另一个国家的粮农组织代表远程运筹本组织在这些国家的事务，这正是“多重委任”一词的由来。通常，当地的粮农组织助理代表向多重委任代表提供支持。另一种情况是，从东道国选拔一名具有相关经验的专业公务员担任国家通讯员，负责粮农组织与东道国政府之间的联络工作。

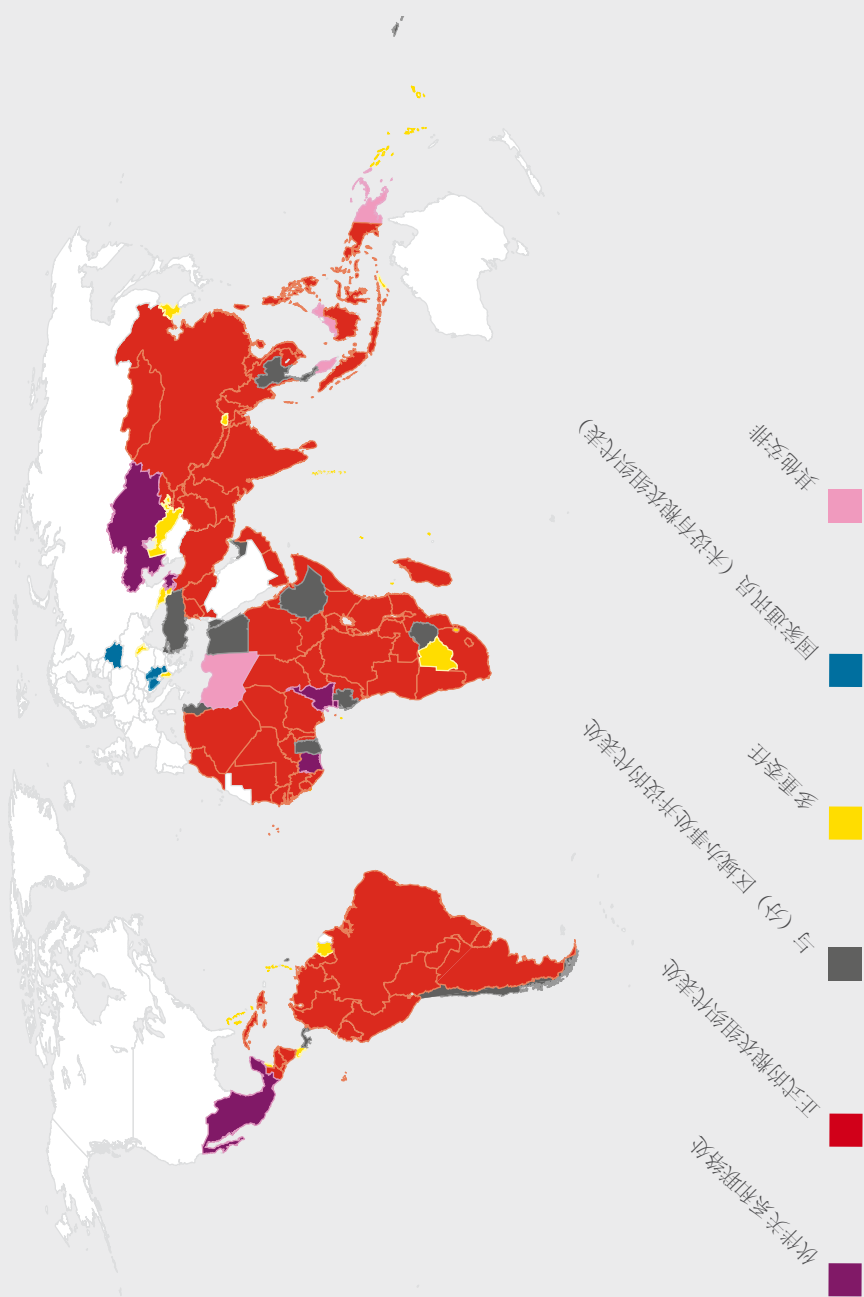
实践证明，多重委任是有效的安排，对东道国和粮农组织都有显著裨益。这种安排可确保开展联络、信息和知识交流，以及战略计划和规划工作，以支持国家优先活动，具体取决于非驻地粮农组织驻国家代表支持团队的人员组成。

### 国际技术官员

另一种充满前景的代表模式是设立国际技术官员一职，这尤其适合多重委任模式所覆盖的国家。这种模式于2016年开始实施，目的是根据东道国的发展重点，加强粮农组织对特定专业领域的支持。东道国政府可以提供办公场地、设备和行政支持，并向发挥代表作用但不承担粮农组织驻国家（即驻另一国）代表职能的国际技术官员提供某些特权和豁免。该技术官员通常也是粮农组织区域（分区域）多学科小组的成员，并与相关技术网络充分合作。



# 覆盖范围和驻地：驻国家办事处



## 国家办事处驻地(按类型)

| 办事处                               | 非洲   | 亚洲及太平洋   | 拉丁美洲及加勒比  | 近东及北非                      | 欧洲及中亚                           |
|-----------------------------------|--|--|---|----------------------------|---------------------------------|
| 伙伴关系和联络处                          | 喀麦隆、科特迪瓦、赤道几内亚   | 阿富汗、孟加拉国、柬埔寨、中国、印度尼西亚、印度、尼泊尔、蒙古、老挝、尼泊尔、巴基斯坦、菲律宾、越南 | 墨西哥   |                            | 阿塞拜疆、哈萨克斯坦                      |
| 正式的粮农组织代表处(派出了粮农组织代表)             | 安哥拉、布隆迪、乍得、刚果共和国、刚果民主共和国、几内亚、冈比亚、马里、莫桑比克、尼泊尔、尼日利亚、塞内加尔、苏丹、索马里、南非、乌干达、赞比亚 | 阿富汗、孟加拉国、柬埔寨、中国、印度尼西亚、印度、尼泊尔、蒙古、老挝、尼泊尔、巴基斯坦、菲律宾、越南 | 阿根廷、哥伦比亚、巴西、智利、哥伦比亚、古巴、多米尼加共和国、厄瓜多尔、萨尔瓦多、危地马拉、洪都拉斯、牙买加、尼加拉瓜、巴拉圭、秘鲁、乌拉圭、委内瑞拉 | 阿尔及利亚、伊朗、伊拉克、约旦、摩洛哥、叙利亚、也门 | 吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦                    |
| 与(分)区域办事处并设的驻国家办事处                | 加蓬、加纳、埃塞俄比亚、津巴布韦   | 萨摩亚、泰国*  | 巴巴多斯、智利、巴拿马   | 埃及、黎巴嫩、阿拉伯联合酋长国            | 土耳其                             |
| 多重委任(派出了粮农组织国家副代表、粮农组织助理代表或国家通讯员) | 博茨瓦纳、科摩罗、圣多美和普林西比、苏丹、科威特   | 不丹、库克群岛、斐济、马里、马来西亚、马尔代夫、密克罗尼西亚联邦、瑙鲁、所罗门群岛、东帝汶、瓦努阿图 | 安提瓜和巴布达、伯利兹、加拿大、多米尼加、圣卢西亚、圣文森特和格林纳丁斯、苏里南                                    |                            | 阿尔巴尼亚、亚美尼亚、格鲁吉亚、摩尔多瓦、乌克兰、乌兹别克斯坦 |
| 国家通讯员(未派驻粮农组织代表)                  |  |  |   |                            | 白俄罗斯、波斯尼亚和黑塞哥维那、马其顿共和国、塞尔维亚     |
| 其他代表安排                            |  | 马来西亚、巴布亚新几内亚、几内亚**                                 |   | 利比亚                        |                                 |

\* 粮农组织泰国事务办公室

\*\* 派出了技术官员的粮农组织办事处

\*\*\* 正在设置

# 角色和职责

## 粮农组织驻国家代表

作为总干事在委任国家/地区的代表，粮农组织驻国家代表在东道国（在某些情况下是若干国家）具有相当程度的职责和权限，他们与东道国政府和其他发展伙伴保持联系，并代表区域代表或分区域协调员开展联络工作。他们负责管理驻国家办事处，并根据东道国政府的优先事项和粮农组织的战略目标有效执行国别计划。

粮农组织代表与国家利益相关方和合作伙伴开展合作，牵头在《联合国发展援助框架》范围内制定和实施国别规划框架，其中包括筹措资源和促进伙伴关系。他们监督粮农组织计划和项目的制定和实施工作，同时也是当地联合国国家工作队的负责任成员。

他们指导粮农组织的所有单位开展国家援助重点工作，并指导在东道国任职的粮农组织全体员工开展宣传、政策、安全和一般管理方面的工作。粮农组织代表受区域代表的直接领导。

为了加速和提高计划实施权力下放工作的成效，本组织通过扩大技术合作计划<sup>1</sup>基金，加强了实地一级可供用于技术援助的资源基础，粮农组织代表每两年度可向符合条件的成员国批准20万美元的资金。在此方面，粮农组织代表在商品与服务采购、人员招聘方面获得了更大的权限，可在项目周期及其在联合国国别工作队中发挥更大的作用。

几乎每一个建制完善的驻国家办事处都驻有一名粮农组织代表、两名国家专业官员（负责计划事务的助理代表和负责行政事务的助理代表），以及其他支持人员；其中支持人员的数量因办事处的工作量和工作复杂程度不同而异。

在开展较大规模项目或有特殊要求的国家也设立了若干粮农组织驻国家副代表岗位。

<sup>1</sup> 技术合作计划由粮农组织正常计划资助，通过制定和实施项目来支持成员国。粮农组织驻国家代表以技术合作计划基金为抓手，满足各国政府提出的紧急小规模技术援助请求，并加强实地计划。

## 粮农组织驻国家代表概况

粮农组织目前在任的85名驻国家代表中，21人为女性（25%）。驻国家代表必须具备与本组织工作所涉某主要学科的学历背景（有几名具有博士学位）、本组织专长技术领域的实质性专业背景，以及丰富的管理经验。通过任命最高水平的粮农组织驻国家代表，有助于确保合理管理粮农组织驻国家办事处和计划，以直接满足成员国需求，并推动实现可持续发展目标。驻国家代表一旦任命，在委任国家平均任职时间为至少三年。

## 国家专业官员

国家专业官员是在实地招聘的粮农组织员工，他们在权力下放办事处和任职国家的实地项目中履行专业职能。他们是所服务国家的国民。建制完善的粮农组织驻国家办事处通常有两个由正常计划资助的国家专业官员职位：一是粮农组织驻国家办事处助理代表(项目)，二是粮农组织驻国家办事处助理代表(行政)。

在粮农组织驻国家办事处实施大型实地计划的情况下，粮农组织驻国家代表可要求设立额外的国家专业官员职位，即：通过预算外资源资助的国家运营官员，以支持项目业务。







# 联络处和信息办公室

## 联络处

粮农组织联络处都设立在战略要地，通常是若干联合国组织和其他国际、政府间组织或非政府组织开展工作的实地。联络处负责与成员国及在这些地点开展业务的外部发展伙伴保持联系，监测各种影响营养、粮食和农业的新动态，并代表本组织参与相关活动。

### 驻联合国联络处（纽约）

位于纽约，该联络处负责为粮农组织制定和实施相关政策与决定提供咨询和协助，加强粮农组织在联合国系统内、以及与驻纽约的其他国际组织和机构的合作与伙伴关系。

### 驻联合国联络处（日内瓦）

位于日内瓦，该联络处与驻纽约联络处一同为粮农组织制定和实施相关政策与决定提供咨询和协助，加强粮农组织与联合国系统、与联合国及与驻日内瓦的其他国际组织的合作与伙伴关系，是粮农组织与这些组织的联络点。

### 驻北美联络处

位于华盛顿特区，该联络处负责通过促进粮农组织与美国和加拿大两国政府及公众之间、以及粮农组织与驻北美的国际组织及美洲间组织的沟通与合作，为粮农组织政策和计划的制定和实施提供咨询和协助。

### 驻日本联络处

位于横滨，该联络处负责通过促进粮农组织与日本政府、公众及驻日国际组织之间的沟通与合作，为制定和实施粮农组织政策和计划提供咨询和协助。

### 驻欧洲联盟及比利时联络处

位于布鲁塞尔，该联络处遵循欧洲委员会和欧盟其他机构在与粮农组织政策和计划相关领域做出的工作安排，促进粮农组织与这些机构开展沟通与合作。该联络处充当着粮农组织与非加太国家秘书处、比利时联邦和区域政府和机构以及设在比利时的非政府组织和联合国组织之间的联络点。

### 驻俄罗斯联邦联络处

位于莫斯科，该联络处负责通过促进粮农组织与俄罗斯联邦政府和公众以及粮农组织与俄罗斯联邦国际组织之间的沟通与合作，为制定和实施粮农组织政策和计划提供咨询和协助。

# 信息办公室

---

粮农组织信息办公室代表粮农组织与东道国政府和驻该国的国际组织开展沟通，加强与合作伙伴的关系，并确定潜在的合作领域和手段。信息办公室通过开展认识提高活动，倡导粮农组织的政策立场，并向东道国政府宣传本组织的全球愿景。

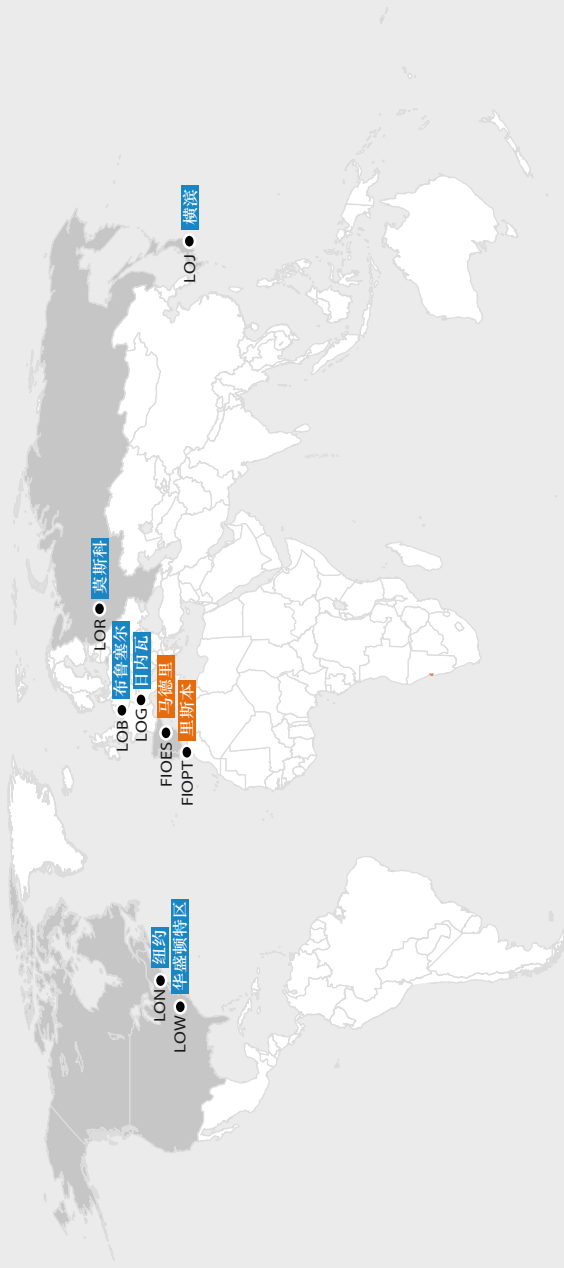
## **葡萄牙和葡萄牙语国家共同体信息办公室**

该信息办公室负责提高粮农组织的知名度，并建立和加强与主要合作伙伴的关系，包括但不限于葡萄牙语国家共同体及其成员国政府。此外还负责促进知识交流，提高公众对粮农组织工作的认识。对于未在罗马设立常驻代表机构的国家 - 特别是几内亚比绍、加勒比国家安提瓜和巴布达、伯利兹、多米尼加、格林纳达和圣卢西亚以及太平洋岛屿汤加，该信息办公室与驻里斯本和伦敦的特派团保持定期接触。

## **西班牙和安道尔信息办公室**

该信息办公室致力于加强粮农组织与西班牙和安道尔两国政府及驻这两个国家的国际组织的交流与合作；支持组织和实施相关活动，提高人们对与粮农组织职责范围相关问题的认识；同时还通过驻马德里的冈比亚代表团与该国保持定期联系。

# 覆盖范围和驻地：联络处和信息办公室



联络处  
信息办公室



# 联系信息

## 非洲区域办事处

### 地址和联系方式

[www.fao.org/africa](http://www.fao.org/africa)

通讯地址: P.O. Box GP 1628, Accra, Ghana  
办事处地址: FAO Building, Gamel Abdul Nasser Road, Accra, Ghana

|                 |                 |                 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| 电话              | 传真              | 电子邮件            |
| +233 30 2610930 | +233 30 2668427 | FAO-RAF@fao.org |

## 亚洲及太平洋区域办事处

### 地址和联系方式

[www.fao.org/asiapacific](http://www.fao.org/asiapacific)

办事处地址: 39 Phra Athit Road, Phrana Korn District, Bangkok 10200, Thailand

|               |               |                 |
|---------------|---------------|-----------------|
| 电话            | 传真            | 电子邮件            |
| +66 2 6974000 | +66 2 6974445 | FAO-RAP@fao.org |

## 欧洲及中亚区域办事处

### 地址和联系方式

[www.fao.org/europe](http://www.fao.org/europe)

办事处地址: Benczur utca 34, 1068 Budapest, Hungary

|               |               |                      |
|---------------|---------------|----------------------|
| 电话            | 传真            | 电子邮件                 |
| +36 1 4612000 | +36 1 3517029 | REU-Registry@fao.org |

## 拉丁美洲及加勒比区域办事处

### 地址和联系方式

[www.fao.org/americas](http://www.fao.org/americas)

通讯地址: Casilla 10095, Santiago, Chile  
办事处地址: Dag Hammarskjöld 3241, Vitacura, Santiago, Chile

|                |                |                 |
|----------------|----------------|-----------------|
| 电话             | 传真             | 电子邮件            |
| +56 2 29232100 | +56 2 29232101 | FAO-RLC@fao.org |

## 近东及北非区域办事处

### 地址和联系方式

[www.fao.org/neareast](http://www.fao.org/neareast)

通讯地址: P.O. Box 2223, Cairo, Egypt  
办事处地址: 11 El Eslah El Zerai Street, Dokki, 12311, Cairo, Egypt

|                |                |                 |
|----------------|----------------|-----------------|
| 电话             | 传真             | 电子邮件            |
| +20 2 33316000 | +20 2 33373419 | FAO-RNE@fao.org |

## 太平洋岛屿分区办事处

### 地址和联系方式

[www.fao.org/asiapacific/pacific-islands](http://www.fao.org/asiapacific/pacific-islands)

通讯地址: Private Mail Bag, Apia, Samoa  
办事处地址: Lauofo Meti's Building, 4 Corners, Matautu-Uta, Apia, Samoa

|            |            |                 |
|------------|------------|-----------------|
| 电话         | 传真         | 电子邮件            |
| +685 20710 | +685 22126 | FAO-SAP@fao.org |

## 中亚分区办事处

### 地址和联系方式

[www.fao.org/europe/central-asia](http://www.fao.org/europe/central-asia)

办事处地址: FAO-SEC Office, Ivedik Cad. No. 55, Yenimahalle, 06170 Ankara, Turkey

|                 |                 |                 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| 电话              | 传真              | 电子邮件            |
| +90 312 3079500 | +90 312 3271705 | FAO-SEC@fao.org |

## 海湾合作理事会国家和也门分区区域办事处

### 地址和联系方式

通讯地址: P.O. Box 62072, Abu Dhabi, United Arab Emirates

办事处地址: FAO Representation Building 4C/4 (3rd floor), Street Nr. 6, Abu Dhabi, United Arab Emirates

电话

+971 2 4470744

传真

+971 2 6586733

电子邮件

FAO-SNG@fao.org

## 北非分区区域办事处

### 地址和联系方式

通讯地址: P.O. BOX 107 - Les Berges du Lac 1053 Tunis, Tunisia

办事处地址: FAO Representation 1, Rue du Lac Winnipeg - Les Berges du Lac 1053, Tunis, Tunisia

电话

+216 70 145700

传真

+216 71 861960

电子邮件

FAO-SNEA@fao.org

## 中部非洲分区区域办事处

### 地址和联系方式

[www.fao.org/africa/central-africa](http://www.fao.org/africa/central-africa)

通讯地址: P.O.Box 2643, Libreville, Gabon

办事处地址: Sis à Batterie 4 (derrière l'Ambassade du Togo). BP 2643 Libreville, Gabon

电话

+241 774783

传真

+241 740035

电子邮件

FAO-SFC@fao.org

## 东非分区区域办事处

### 地址和联系方式

[www.fao.org/africa/eastern-africa](http://www.fao.org/africa/eastern-africa)

通讯地址: P.O. Box 5536, Addis Ababa, Ethiopia

办事处地址: CMC Road Near ILRI Bole Sub City, Kebele 12/13, 5536, Addis Ababa, Ethiopia

电话

+251 11 6478888

传真

+251 11 6478800

电子邮件

FAO-SFE@fao.org

## 南部非洲分区区域办事处

### 地址和联系方式

[www.fao.org/africa/southern-africa](http://www.fao.org/africa/southern-africa)

通讯地址: P.O.Box 3730, Harare, Zimbabwe

办事处地址: Block 1, Tendeseka Office Park, Corner Samora Machel Avenue & Renfrew Road, Eastlea, 3730, Harare, Zimbabwe

电话

+263 4 253657

传真

+263 4 700724

电子邮件

FAO-SFS@fao.org

## 加勒比分区区域办事处

### 地址和联系方式

[www.fao.org/americas/caribe](http://www.fao.org/americas/caribe)

通讯地址: P.O. Box 631-C, Bridgetown, Barbados

办事处地址: Second Floor, United Nations House Marine Gardens, Christ Church, Bridgetown, Barbados

电话

+1 246 4267110

传真

+1 246 4276075

电子邮件

FAO-SLC@fao.org

## 中美洲分区区域办事处

### 地址和联系方式

[www.fao.org/americas/mesoamerica](http://www.fao.org/americas/mesoamerica)

通讯地址: Apartado 0843-00006 Balboa, Ancon, Panama 5, Panama

办事处地址: Edificio 238, Ciudad del Saber, Clayton, Ancon 0843-00006, Panama City, Panama

电话

+507 3010326

传真

+507 3010525

电子邮件

FAO-SLM@fao.org

## 驻欧洲联盟及比利时联络处

### 地址和联系方式

[www.unbrussels.org/food-and-agriculture-organization-of-the-united-nations-fao](http://www.unbrussels.org/food-and-agriculture-organization-of-the-united-nations-fao)

办事处地址: 16, Boulevard du roi Albert II (1st floor) 1000 - Brussels, Belgium

电话

+32 2 2040740

传真

+32 2 2038589

电子邮件

FAO-LOB@fao.org

## 驻联合国联络处（日内瓦）

地址和联系方式 [www.fao.org/geneva](http://www.fao.org/geneva)

办事处地址: Palais des Nations, Building A, Avenue de la Paix 8-14, CH-1211 Geneva 10, Switzerland

|                |                |                 |
|----------------|----------------|-----------------|
| 电话             | 传真             | 电子邮件            |
| +41 22 9173683 | +41 22 9170065 | FAO-LOG@fao.org |

## 驻日本联络处

地址和联系方式 [www.fao.org/japan](http://www.fao.org/japan)

办事处地址: 5th Floor, Yokohama International Organizations Center, Pacifico Yokohama, 1-1-1 Minato Mirai, Nishi-ku, Yokohama 220-0012, Japan

|                |                |                 |
|----------------|----------------|-----------------|
| 电话             | 传真             | 电子邮件            |
| +81 45 2221101 | +81 45 2221103 | FAO-LOJ@fao.org |

## 驻联合国联络处（纽约）

地址和联系方式 [www.fao.org/lon](http://www.fao.org/lon)

办事处地址: United Nations Headquarters, One United Nations Plaza, Suite DC1 - 1125, New York, NY 10017, U.S.A

|                 |                 |                 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| 电话              | 传真              | 电子邮件            |
| +1 212 963 6036 | +1 212 963 5425 | FAO-LON@fao.org |

## 驻北美联络处（华盛顿）

地址和联系方式 [www.fao.org/north-america](http://www.fao.org/north-america)

办事处地址: 2121 K Street, NW, Suite 800-B, Washington, DC 20037 U.S.A.

|                |                |                |
|----------------|----------------|----------------|
| 电话             | 传真             | 电子邮件           |
| +1 202 6532400 | +1 202 6535760 | FAOLOW@fao.org |

## 驻俄罗斯联邦联络处

地址和联系方式

办事处地址: Leontievsky Lane 9, Moscow, Russian Federation

|               |                 |
|---------------|-----------------|
| 电话            | 电子邮件            |
| +7 4957872114 | FAO-LOR@fao.org |

## 信息办公室（里斯本）

地址和联系方式 [www.fao.org/portugal](http://www.fao.org/portugal)

办事处地址: Palácio Conde de Penafiel, 21 Rua São Mamede (ao Caldas), 1100-533 Lisboa, Portugal

|                  |                |
|------------------|----------------|
| 电话               | 电子邮件           |
| +351 213 928 564 | FAO-PT@fao.org |

## 信息办公室（马德里）

地址和联系方式

办事处地址: 3ª planta Paseo de Infanta Isabel 1, 28014, Madrid, Spain

|                       |                |
|-----------------------|----------------|
| 电话                    | 电子邮件           |
| +34 91 3474140 / 4144 | FAO-ES@fao.org |



联合国粮食及农业组织  
Viale delle Terme di Caracalla - 00153 Rome, Italy  
[www.fao.org](http://www.fao.org)

欲了解粮农组织代表处更多信息，请联系权力下放办事处支持办公室  
[OSD-Info@fao.org](mailto:OSD-Info@fao.org)