



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الأغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

## لجنة المالية

الدورة الثالثة والستون بعد المائة

روما، 2 – 3 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

إطار النتائج المؤسسية للبرنامج (2017-2021)

يرجى توجيه أي أسئلة تقنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى:

**J. Pearce** السيدة

مديرة

شعبة إدارة ورصد الأداء

برنامج الأغذية العالمي

هاتف: +39 06 6513 2525



mr647

يمكن الاطلاع على هذه الوثيقة باستخدام رمز الاستجابة السريعة (QR)؛

وهذه هي مبادرة من منظمة الأغذية والزراعة للتقليل إلى أدنى حد من أثرها البيئي وتشجيع اتصالات أكثر مراعاة للبيئة.

ويمكن الاطلاع على وثائق أخرى على موقع المنظمة [www.fao.org](http://www.fao.org)

### موجز تنفيذي

- ◀ تُعرض وثيقة "إطار النتائج المؤسسية للبرنامج (2017-2021)" على المجلس للموافقة عليها.
- ◀ ويرد الموجز التنفيذي لوثيقة "إطار النتائج المؤسسية للبرنامج (2017-2021)" ضمن الوثيقة الرئيسية المعروضة على اللجنة لاستعراضها.

### التوجيهات المطلوبة من لجنة المالية

- ◀ يرجى من لجنة المالية أن تستعرض وثيقة "إطار النتائج المؤسسية للبرنامج (2017-2021)" وأن تقرها كي يوافق عليها المجلس التنفيذي.

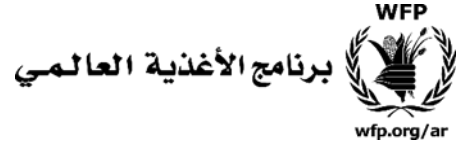
### مشروع المشورة

- ◀ وفقاً للمادة الرابعة عشرة من النظام الأساسي لبرنامج الأغذية العالمي، توصي لجنة المالية في منظمة الأغذية والزراعة المجلس التنفيذي للبرنامج بأن يوافق على مشروع القرارات المعروض في وثيقة "إطار النتائج المؤسسية للبرنامج (2017-2021)".

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 14-18 نوفمبر/تشرين الثاني 2016



البند 4 من جدول الأعمال

التوزيع: عام

WFP/EB.2/2016/4-B/1

التاريخ: 16 أكتوبر/تشرين الأول 2016

قضايا السياسات

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

## إطار النتائج الاستراتيجية (2017-2021)

### مشروع القرار\*

بعد أن نظر المجلس في "إطار النتائج الاستراتيجية (2017-2021)" (WFP/EB.2/2016/4-B/1)، فإنه:

← يوافق على "إطار النتائج الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021)";

← يحيط علماً بنهج أداء الإدارة (2017-2021).

\* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

J. Pearce السيدة

M. Juneja السيد

مديرة

مساعد المدير التنفيذي لإدارة تسيير الموارد والمساءلة

شعبة إدارة ورصد الأداء

ورئيس الشؤون المالية

هاتف: 066513-2525

هاتف: 066513-2885

## مقدمة

- 1- يلتزم البرنامج بتحقيق أعلى معايير المساءلة. وهذا يعني تحسين نظامه لإدارة الأداء لتحقيق الاستخدام الأكثر فعالية وكفاءة للموارد، وإجراء عمليات الرصد لإدراج الأدلة اللازمة لاتخاذ القرارات ودعم الإبلاغ الفعال على مستوى المشروعات والإبلاغ المؤسسي. ويستند نظام إدارة الأداء الحالي في البرنامج إلى إطارين للنتائج: إطار النتائج الاستراتيجية وإطار نتائج الإدارة – وتدعم كل إطار منهما عمليات متنوعة وتخطيط داخلي ونظم إبلاغ لإدارة الأداء. ويرصد إطار النتائج الاستراتيجية ما يقوم به البرنامج وفعالية حصائله، بينما يقيس إطار نتائج الإدارة الكفاءة التي يقدم بها البرنامج برامجه. ويعمل الإطاران معا على تفعيل الخطة الاستراتيجية للبرنامج ويرصدان نتائج وأداء البرنامج طوال دورة المشروع المتمثلة في التخطيط والتنفيذ والرصد والإبلاغ.
  - 2- وتمثل التحدي الذي يواجه النظام الحالي في الفصل بين الإطارين، ولا سيما كيف يسهم تخصيص الموارد في تحقيق الأهداف الاستراتيجية بكفاءة وفعالية. كما أن الدمج بينهما بشكل أفضل سيحسن عمليات التخطيط والإدارة، ووضوح النتائج المحققة، وطريقة تحقيقها والتكاليف المقابلة.
  - 3- وتمثل مواءمة الخطة الاستراتيجية (2017-2021) مع أهداف التنمية المستدامة وتنقيح الإطار المالي للبرنامج فرصة لدمج النتائج الاستراتيجية وأداء الإدارة بشكل أفضل في إطار للنتائج المؤسسية.
  - 4- وإدراكا منه بأهمية الخطة العالمية والمساءلة تجاه الناس الذين يخدمهم البرنامج، يبرز إطار النتائج المؤسسية الجديد نتائج البرامج التي تدفع البرنامج – تلك التي ترتبط بهدف التنمية المستدامة 2 و 17. ويرد وصف لهذه النتائج في هذه الوثيقة من خلال فئات الحصائل الاستراتيجية، ومؤشرات الحصائل، وفئات النواتج، ومؤشرات النواتج والمؤشرات الشاملة للنتائج، بهدف إتمام سلسلة النتائج البرامجية للبرنامج. وكما كان الحال في إطار النتائج الاستراتيجية بموجب الخطة الاستراتيجية الحالية (2014-2017)، ستقدم هذه النتائج البرامجية لموافقة المجلس عليها في الدورة السنوية الثانية لعام 2016 في نوفمبر/تشرين الثاني.
  - 5- ويظل الالتزام بتحقيق الامتياز الإداري ويعرف كوسيلة لتحقيق النتائج الاستراتيجية. ويتم تحديد مفهوم أداء الإدارة باعتباره الدعم الفعال والكفؤ والاقتصادي للعمليات الرامية إلى تحقيق النتائج الاستراتيجية. وعلى المستوى المؤسسي، سيُعرض ذلك في نمط أبسط. أما على المستوى القطري، سيُعرض ذلك من خلال التكامل الأفضل بين العمليات وتخطيط الإدارة وعمليات الإبلاغ، بدعم من هيكل من شأنه أن يحقق مواءمة أكثر وضوحا بين التمويل والنتائج. ويرد عرض عام لنهج أداء الإدارة في هذه الورقة بهدف توفير فهم أكثر شمولا لإطار النتائج المؤسسية. وكما كان الحال مع إطار نتائج الإدارة الحالي، سيطلب من المجلس الإحاطة علما بنهج أداء الإدارة، في دورته المنعقدة في نوفمبر/تشرين الثاني 2016.
  - 6- واستنادا إلى الإطار المالي الجديد وسلسلة النتائج، سيعمل إطار النتائج المؤسسية الموحد على تبسيط إدارة الأداء على مستوى المكاتب القطرية. وسيدعم إدارة العمليات بفعالية وكفاءة واقتصاد وسيقزز في الوقت نفسه المساءلة والشفافية.
  - 7- ويأتي إطار النتائج المؤسسية ومكون نتائج البرامج الوارد وصفه أدناه حصيلة مداولات ومشاورات مستفيضة. وسيواصل صقله حسب الاقتضاء. ويستند إطار النتائج المؤسسية إلى سلسلة نتائج البرنامج، وعلى قمتها الخطة الاستراتيجية، إلى جانب الخطط الاستراتيجية القطرية الجديدة والإطار المالي الجديد. وقد تم إعداد العناصر التقنية من خلال أربعة مسارات عمل:
- (1) **نظريات التغيير.** أُعدت نظريات التغيير للمجالات البرامجية الرئيسية. وقد وفرت أساسا لصياغة فئات الحصائل ونواتج والمؤشرات في إطار النتائج المؤسسية.
  - (2) **إعداد فئات الحصائل والنواتج والأنشطة.** أُعدت مجموعة مشاريع لفئات الحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة لكل مجال من المجالات البرامجية الواردة في إطار النتائج المؤسسية. وهي ستشكل القاعدة التي ستستند إليها المكاتب القطرية في صياغة بيانات الحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة.

- (3) **وضع مؤشرات البرامج.** يشتمل إطار النتائج المؤسسية على مؤشرات لكل نتيجة استراتيجية: المؤشرات الشاملة، ومؤشرات الحصائل الاستراتيجية، ومؤشرات النواتج. وقد تم استعراض المجموعة الحالية من مؤشرات إطار النتائج الاستراتيجية على ضوء المؤشرات الأخرى التي تستخدمها وكالات الأمم المتحدة الأخرى لضمان التوافق معها، والمؤشرات المتفق عليها عالمياً لقياس تقدم الحكومات الوطنية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة والإبلاغ عن ذلك.
- (4) **مؤشرات أداء الإدارة.** تعكس مؤشرات الإدارة مفهوم القيمة مقابل المال<sup>(1)</sup> الذي يعمل به البرنامج وستبين الفعالية والكفاءة والاقتصاد. وحُدثت المؤشرات بعد استعراض مؤشرات البرنامج الحالية والمؤشرات التي تستخدمها وكالات الأمم المتحدة الأخرى والحكومات المختارة. وسيحتفظ البرنامج أيضاً بخلاصة لمؤشرات الإدارة لدعم الإدارة الوظيفية والإشراف على نحو منظم.

### نتائج البرامج

- 8- يرد وصف لسلسلة نتائج البرنامج في الشكل 1، إلى جانب مثال توضيحي. ويستند إطار النتائج المؤسسية إلى غايتين استراتيجيتين تستندان إلى الهدفين 2 و17 من أهداف التنمية المستدامة، ويستمد الدعم من خمسة أهداف استراتيجية وثمانية نتائج استراتيجية على النحو المبين في الخطة الاستراتيجية (2017-2021) للبرنامج. وتحدد الأهداف الاستراتيجية الخمسة إطار التركيز البرامجي والتشغيلي للبرنامج، وتتصل بالجهود القطرية والعالمية بموجب هدي التنمية المستدامة 2 و17. وستحقق الأهداف الاستراتيجية من خلال النتائج الاستراتيجية التي توضع على المستوى القطري من مجموعة من الحصائل الاستراتيجية للبرنامج المنبثقة من نواتج المنظمة. وتصف هذه الحصائل التأثيرات القصيرة إلى المتوسطة الأجل التي تسهم في تحقيق غايات التنمية المستدامة الوطنية والنتائج الاستراتيجية.
- 9- وتصف الحصائل الاستراتيجية، التي توضع بالمشاركة مع الشركاء الوطنيين، المستفيدين من الناس (هدف التنمية المستدامة 2) والهيئات (هدف التنمية المستدامة 17)، والنطاق الجغرافي، والنتائج المنشودة، والإطار الزمني المتوقع للنشاط البرامجي. وتعكس الحصائل الاستراتيجية للبرنامج الأهداف أو الغايات الضمنية أو الموضوعية في خطة وطنية للبلد وإطار إقليمي ستسهم مساعدة البرنامج فيهما. ويمكن تصنيف الحصائل وفقاً لثلاثة أبعاد: فردية، وأسرية/مجتمعية، ونظم ومؤسسات القطاعين العام والخاص. وتمثل هذه الأبعاد الثلاثة الطرق الرئيسية التي يسهم بها البرنامج في تحقيق الحصائل الاستراتيجية والنتائج الاستراتيجية المحددة بصورة مشتركة. كما تسلط هذه الأبعاد الثلاثة الضوء على مكان تحقيق نتائج البرنامج وكيفية قياس أدائه.
- 10- وتندرج تحت النتائج الاستراتيجية والحصائل الاستراتيجية نواتج وأنشطة. وتتعلق النواتج بما يقوم به البرنامج، وما ينتجه ومقدار ما ينتجه ومن المستفيد. فالنواتج هي نتيجة مباشرة لأنشطة البرنامج وتسهم في الحصائل.
- 11- وينبغي اعتبار فئات النواتج والأنشطة المعروضة في إطار النتائج المؤسسية تحت كل نتيجة من النتائج الاستراتيجية على أنها فئات إرشادية. ويمكن تصور توليفات أخرى تبعا للسياقات المحلية والاستراتيجيات الوطنية.
- 12- وستتم صياغة بيانات الحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة على المستوى القطري بما يتفق مع الفئات الموحدة للحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة المدرجة في إطار النتائج المؤسسية.
- 13- وقد استخدم البرنامج الأبعاد الفردية، والأسرية/المجتمعية وأبعاد نظم ومؤسسات القطاعين العام والخاص كمنطق تنظيمي لصياغة فئات الحصائل المؤسسية. فهذه الطريقة لوضع الحصائل في إطار حول الأبعاد الثلاثة ترصد المجموعة الكاملة من جهود البرنامج

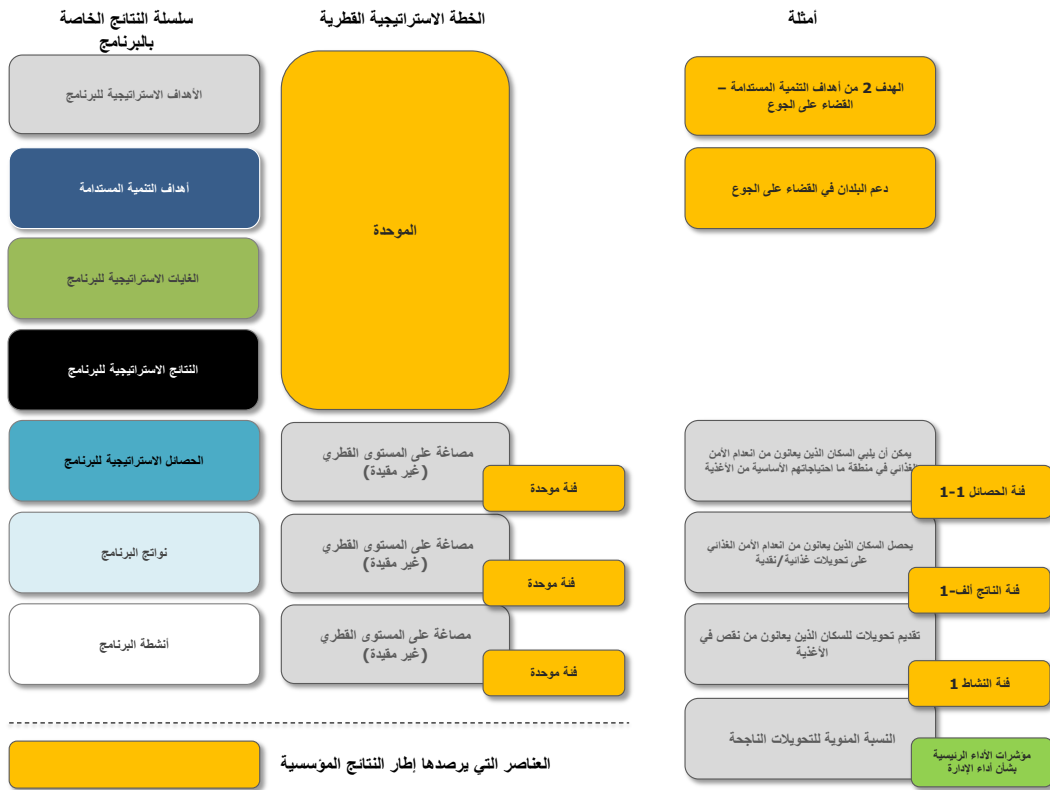
(1) في البرنامج، تُعرف القيمة مقابل المال على أنها "الحصول على أفضل النتائج لمستفيدينا عن طريق استخدام مواردها بحكمة". البرنامج. 2015. إطار القيمة مقابل المال للبرنامج.

الرامية إلى دعم التقدم المستدام نحو بلوغ النتائج الاستراتيجية وتحقيق هدفي التنمية المستدامة 2 و17. ويمكن السعي إلى تحقيق بعض الحصائل الاستراتيجية باستخدام نهج مراعى للتغذية، وهو ما ينعكس في هيكل إطار النتائج المؤسسية.

14- وستستخدم الفئات الموحدة للحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة المدرجة في الإطار لتنوير عملية صياغة بيانات غير مقيدة نصا للحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة على المستوى القطري. ويُعدّ ضمان مواعمة البيانات غير المقيدة للحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة مع الفئات الموحدة المدرجة في إطار النتائج المؤسسية أمرا هاما لأغراض الرصد والإبلاغ وإدارة الإداء. وسيتمّ ذلك البرنامج من ربط مؤشرات إطار النتائج المؤسسية بالفئات وتجميع قيم الإنجاز حسب الفئات الموحدة.

15- وسيقوم البرنامج، بغية تتبّع مساهماته في تحقيق أهداف التنمية المستدامة غير الهدفين 2 و17، بإنشاء آلية ضمن أداة المكاتب القطرية للإدارة الفعالة (كوميت) لربط فئات نواتجه وأنشطته بأهداف التنمية المستدامة الأخرى. فعلى سبيل المثال، يمكن ربط أنشطة الوجبات المدرسية التي يقوم بها البرنامج والنواتج ذات الصلة التي يُقصد بها الإسهام في حصائل التعليم بالهدف 4 من أهداف التنمية المستدامة، بما يتيح للبرنامج تقدير مساهمته كليا في ضمان التعليم الجيد والشامل للجميع وتحقيق الهدف 4.

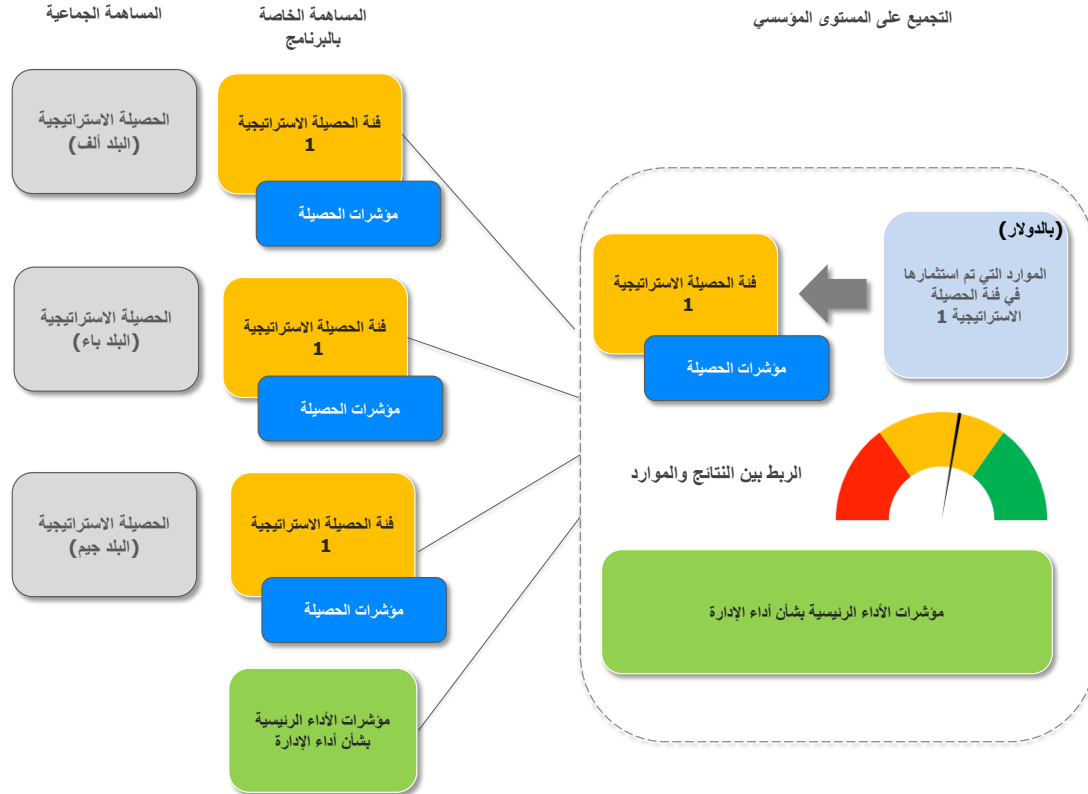
### الشكل 1: سلسلة نتائج البرامج



16- وتتم صياغة الحصائل الاستراتيجية على المستوى الوطني وتعاد صياغتها بوصفها غايات التنمية المستدامة الوطنية. وبناء عليه، فإن تحقيق هذه الغايات مسؤولية جماعية لكافة الجهات الفاعلة في البلد، مع إسهام البرنامج في تحقيق هذه النتائج.

17- وفي المقابل، ترتبط هذه الحصائل الاستراتيجية المصاغة بدون قيود على نصها بفئات الحصائل الاستراتيجية الواردة في إطار النتائج المؤسسية. وفي حين أن البرنامج لا يمكنه تحقيق أي حصيلة بمفرده، فإن فئات الحصائل الاستراتيجية يُقصد بها أن تعكس مساهمة البرنامج في السياق الوطني. وتيسّر مجموعة من المؤشرات الموحدة للحصائل الاستراتيجية المرتبطة بهذه الفئات الموحدة للحصائل الاستراتيجية والواردة في إطار النتائج المؤسسية رصد الإنجازات التي تعزى إلى البرنامج في مساعدة البلدان على بلوغ غاياتها للتنمية المستدامة والإبلاغ عنها.

## الشكل 2: تجميع أداء البرنامج



18- كما سيتمكن البرنامج، من خلال مواءمة فئات الحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة والهيكل الجديد لميزانية الحوافز القطرية، من رؤية وتحليل معلومات الأداء وبيانات النفقات في مختلف الفئات وغيرها.

19- وعلى سبيل المثال، كما هو موضح في الشكل 2، سيتمكن البرنامج من تجميع فئة حصيلة استراتيجية عبر بلدان عديدة. وسيُمكن ذلك البرنامج من إثبات أدائه على مستوى العالم. وسيكون بوسع البرنامج تقييم الأداء القطري والمؤسسي من خلال عمليات الرصد والإبلاغ التي يجريها، وتحليل النتائج المحققة مقابل الموارد التي تم استثمارها.

## أداء الإدارة

20- يندرج أداء الإدارة عبر جميع فئات الحصائل والنواتج الموحدة، حيث إنه يمثل طريقة تحقيق نتائج البرامج. وتقيس مؤشرات أداء الإدارة ما إذا كانت العمليات تدار بفعالية وكفاءة وبطريقة اقتصادية وإلى أي مدى (كما ينعكس في الشكلين 1 و2). وعلى نفس منوال نتائج البرامج، يتواءم أداء الإدارة والمؤشرات المقابلة له مع الخطة الاستراتيجية القطرية وهيكل الميزانية المستند من الإطار المالي الجديد. ومن شأن مواءمة نتائج البرامج وأداء الإدارة أن ييسر تعميم التخطيط للمكاتب القطرية والمقر العالمي. كما سيشجع البرنامج المتكامل وتخطيط الإدارة، بدعم من بنية مالية مجددة، للبرنامج الحصول على معلومات الميزانية والنفقات بشأن

كفاءة التكلفة واقتصاد العمليات، وتقييم – من خلال سلسلة النتائج – جوانب أخرى من فعالية وكفاءة البرنامج، بما في ذلك التوقيت المناسب، والرضا، والجودة، والتغطية والامتثال.

21- وينعكس أداء إدارة البرنامج من خلال ثلاث فئات من المؤشرات، حيث تخدم الفئتان الأولى والثانية أغراض التخطيط الاستراتيجي والإبلاغ، وتخدم الفئة الثالثة الإدارة اليومية للعمليات. وستتمحور مؤشرات الفئتين الأولى والثانية حول أبعاد الإدارة الخمسة، التي كانت جزءاً من إطار نتائج الإدارة (2014-2017).

22- وتعكس أبعاد الإدارة الخمسة أولويات الإدارة التي يعتقد البرنامج أنها أساسية لإدارة منظمة ناجحة:

- (أ) *العاملون*: يركز البرنامج على العاملين، ويستثمر في قدرات موظفيه وتعلمهم ضمن ثقافة للالتزام، والاتصال، والمساءلة.
- (ب) *الشراكات*: البرنامج شريك مفضل وموثوق به للمستفيدين، والمجتمعات المحلية، والحكومات، ووكالات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية، والقطاع الخاص.
- (ج) *العمليات والنظم*: لدى البرنامج عمليات ونظم تدعم على الوجه الأمثل تصميم وتنفيذ المشروعات، وسلاسل الإمداد، والتعلم، والتفاسم، والابتكار.
- (د) *البرامج*: لدى البرنامج برامج تعمل على تسليم المساعدة بفعالية وكفاءة للسكان الذين يخدمهم، وعلى تنمية قدراتهم في الوقت نفسه.
- (هـ) *المساءلة والتمويل*: يتسم البرنامج، بوصفه منظمة ممولة طوعاً، بالشفافية، ويوفر أفضل قيمة مقابل المال، ويخضع للمساءلة عن جميع موارده.

23- وتتألف الفئة الأولى من مؤشرات تعكس أداء البرنامج على المستوى المؤسسي، وستقيس تقدم البرنامج في تحقيق خطته الاستراتيجية. ومن الأمثلة على المؤشرات المحتملة، التي ستستخدم أثناء مدة إطار النتائج المؤسسية، ما يلي: "نسبة التغيير في انخراط الموظفين وفقاً للاستقصاء العالمي لآراء الموظفين" ("العاملون")؛ و"درجة الالتزام بمبادئ البرنامج بشأن الشراكة" ("الشراكات")؛ و"نسبة الحصائل والنتائج الاستراتيجية التي تحقق غاياتها" ("البرامج")؛ و"نسبة الاستجابات الطارئة لحالات الطوارئ المفاجئة التي تبدأ فيها الجولة الأولى من توزيع الأغذية في غضون ثلاثة أيام من طلب الحكومة" ("العمليات والنظم")؛ و"نسبة احتياجات التمويل الإجمالي التي تتم تلبيتها" ("المساءلة والتمويل").

24- أما مؤشرات الفئة الثانية فستكون مؤشرات قصيرة الأجل على المستوى المؤسسي تعكس الأولويات التي تحددها قيادة البرنامج أو ترتبط بالتزامات خارجية محددة للبرنامج. ومن الأمثلة على المؤشرات المحتملة في هذه الفئة: "نسبة ما تم إنجازه من الأهداف القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل ذات الأولوية التي حددها فريق قيادة البرنامج".

25- وصُممت مؤشرات الفئة الثالثة لدعم المديرين في جميع أرجاء البرنامج في مجال الإدارة الوظيفية للعمليات وستدرج في خلاصة مؤشرات الإدارة. وسيتم إعداد هذه الخلاصة استناداً إلى أساليب عمل البرنامج كجزء من مجموعة الأدوات الداخلية للإدارة وستعكس أساساً في عمليات التخطيط والإبلاغ الداخلية، وفي إعداد التقارير القطرية الخارجية إلى حد ما. ومن الأمثلة على المؤشرات المحتملة في هذه الفئة هي "نسبة سداد المدفوعات في الوقت المحدد" بالنسبة للمالية، و"نسبة التغييرات في المهلة الزمنية لتوريد الأغذية" بالنسبة لسلسلة الإمداد، و"معدل الامتثال لبرنامج تقييم الأداء المهني وتعزيز الكفاءات" بالنسبة للموارد البشرية.



## الخلاصة

- 26- ترد فئات الحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة المدرجة في إطار النتائج المؤسسية المتصلة بالهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة والهدف 1 من الأهداف الاستراتيجية للبرنامج في الصفحات من 8 إلى 11. أما تلك المتصلة بالهدف 17 من أهداف التنمية المستدامة والهدف 2 من الأهداف الاستراتيجية للبرنامج، فتُرد في الصفحات من 12 إلى 15. وتُرد في الصفحة 16 النتائج الشاملة والمؤشرات ذات الصلة التي تتقاطع في جميع فئات الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، بينما تُرد في الصفحتين 17 و18 مؤشرات النواتج المتصلة بفئات النواتج. وتُرد في الصفحة 19 فئات الأنشطة المؤسسية. وإجمالاً، يتضمن مشروع إطار النتائج المؤسسية 19 من فئات الحصائل الاستراتيجية الفريدة، و13 من فئات النواتج، و12 من فئات الأنشطة، و4 من النتائج الشاملة، و7 من المؤشرات الشاملة، و29 من مؤشرات الحصائل، و42 من مؤشرات النواتج.
- 27- وفي نوفمبر/تشرين الثاني 2016، سُوِّطب من المجلس الموافقة على مكون نتائج البرامج في إطار النتائج المؤسسية. ورهنا بموافقة المجلس، فإن المشروعات والخطط الاستراتيجية القطرية المتفقة مع الخطة الاستراتيجية الجديدة (2017-2021) ستتم مواءمتها مع إطار النتائج المؤسسية الجديد اعتباراً من عام 2017.
- 28- وتدعو الفرصة التي توفرها خارطة الطريق المتكاملة لربط الموارد المالية بالنتائج إلى إدماج تقني متعمق مع استعراض الإطار المالي. وسيتم اختبار هذا الإدماج من خلال تجارب الخطط الاستراتيجية القطرية خلال عام 2017، وسيتم إبلاغ المجلس بأي تقدم يُحرز على مدار العام القادم. وبدءاً من عام 2018، سينعكس إطار النتائج المؤسسية بشكل كامل في وثائق التخطيط والمساءلة على المستوى المؤسسي مثل خطة الإدارة وتقرير الأداء السنوي.

إطار النتائج الموسمية للبرنامج (2017-2021)		
الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع		
الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية		
النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء (غاية التنمية المستدامة 1-2)		
مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- مدى انتشار نقص التغذية</li> <li>- حجم المعاناة من انعدام الأمن الغذائي</li> </ul>		
فئات النواتج	مؤشرات الحصائل* (2)	فئات الحصائل الاستراتيجية
ألف، وباء، وجيم، ودال، وهاء	1-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي، حسب جنس رب الأسرة 2-1-1 مؤشر استراتيجيات التصدي (4) 3-1-1 حصة النفقات الغذائية 4-1-1 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة الأصول (5)	1-1 استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي (3)
	5-1-1 الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء 6-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية (7) 7-1-1 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول	- في حالة السعي إلى تحقيق الحصيلة أعلاه باستخدام نهج مراعاة للتغذية (6)
جيم	1-2-1 مؤشر أسعار الأغذية	2-1 استقرار/تعزيز توافر الأغذية المناسبة والقدرة على تحمل تكلفتها في الأسواق
جيم، وطاء، وباء، وكاف، ولام، وميم	1-3-1 سجل القدرة على القضاء على الجوع (9) 2-3-1 مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ	3-1 تعزيز قدرة القطاعين الاجتماعي والعام (8) على مساعدة السكان الذين يعانون من انعدام أمن غذائي حاد أو مؤقت أو مزمن
فئات الأنشطة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية</li> <li>• أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش</li> <li>• أنشطة الوجبات المدرسية</li> <li>• أنشطة تعزيز القدرات الفردية</li> <li>• أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> <li>• أنشطة الاستعداد للطوارئ</li> </ul>		

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

- (2) حيثما تكون حصائل البرنامج متعلقة بأفراد، سُنِّفَت البيانات حسب الجنس والعمر. وسيجمع البرنامج أيضا البيانات المتعلقة بالإعاقة، حسب الاقتضاء.
- (3) حيثما تُنفَّذ أنشطة الوجبات المدرسية بغية تحقيق هدف تعليمي و/أو تغذوي و/أو ترتبط بالحماية الاجتماعية، يمكن للمكاتب القطرية الرجوع إلى دليل رصد الوجبات المدرسية بشأن مؤشرات الحصائل الخاصة بالمشروعات.
- تعلق حصائل البرنامج بأفراد، فإن البيانات سُنِّفَت حسب الجنس والعمر. وسيسجل البرنامج أيضا البيانات المتعلقة بالإعاقة، عند الاقتضاء.
- (4) مؤشر استراتيجيات التصدي (الأغذية) ومؤشر استراتيجيات التصدي (سبل كسب العيش).
- (5) لا ينطبق هذا المؤشر إلا على أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش المتعددة السنوات.
- (6) يتم تنفيذ البرمجة المراعية للتغذية في قطاعات تكميلية، مثل الزراعة، والصحة، والحماية الاجتماعية، والمياه والصرف الصحي، بهدف التأثير على العوامل الكامنة المؤثرة على التغذية بما في ذلك الأمن الغذائي، والرعاية الكافية، والحصول على خدمات صحية وبيئة آمنة ونظيفة. ولا يتعين بالضرورة أن يكون الهدف الأساسي لهذه البرمجة متعلقا بالتغذية، ولكن تحدد هذه البرامج أهدافا (تحسين المدخول الغذائي، أو البيئات الغذائية، أو الحصول على بيئات صحية) وإجراءات ومؤشرات تغذية ثانوية (لانسيت، تعزيز التغذية). ومؤشرات البرامج المراعية للتغذية التي تحسّن المدخول الغذائي (سيتم اختيارها حسب المجموعة المستهدفة): الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء؛ ودرجة الاستهلاك الغذائي - التغذية؛ ونسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول.
- (7) تنطوي "درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية" على تحليل الاستهلاك على المستوى الأسري للمجموعات الغذائية الغنية بالمغذيات يُجرى بموازاة تحليل لدرجة الاستهلاك الغذائي ويلزم قياسه بالتزامن مع مؤشرات الحصائل الغذائية على مستوى الأفراد.
- (8) تشمل القدرات الوطنية/المحلية للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة بها.
- (9) سيقاس التقدم المحرز نحو التغييرات الإيجابية في القدرات سنويا باعتباره نسبة المراحل الرئيسية المحققة في عملية تعزيز القدرات.

<b>الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع</b>		
<b>الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية</b>		
<b>النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية (غاية التنمية المستدامة 2-2)</b>		
<b>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة</b>		
- مدى انتشار التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة - مدى انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون سن الخامسة، حسب النوع (الهزال وزيادة الوزن)		
فئات النواتج	مؤشرات الحصائل*	فئات الحصائل الاستراتيجية
ألف، وباء، وجيم وهاء	1-1-2 نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية) 2-1-2 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال) 3-1-2 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول 4-1-2 الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات التعافي، والوفيات، والتخلف عن العلاج، وعدم الاستجابة <sup>(10)</sup> 5-1-2 الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء	1-2 تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات <sup>(10)</sup> بين الأفراد المستهدفين
جيم	1-2-2 نسبة الزيادة في إنتاج الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات	2-2 تحسين سلاسل القيمة للأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات
جيم، وطاء، وباء، وكاف، وميم	1-3-2 سجل القدرة على القضاء على الجوع	3-2 تعزيز قدرات القطاعين الاجتماعي والعام لتحديد السكان الضعفاء واستهدافهم وتغذويًا
في إطار النتيجة الاستراتيجية 2، سيجمع البرنامج النتائج من الحصائل المرعية للتغذية من النتائج الاستراتيجية 1، و3 و4 من أجل الإبلاغ المالي والإبلاغ عن الأداء بشأن تحسين المدخول الغذائي، و/أو البيئات الغذائية، و/أو الحصول على الصحة من خلال برمجة مراعية للتغذية.		
فئات الأنشطة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• أنشطة العلاج التغذوي</li> <li>• أنشطة الوقاية من سوء التغذية</li> <li>• تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية</li> <li>• أنشطة تعزيز القدرات الفردية</li> <li>• أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> </ul>		

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

<sup>(10)</sup> مؤشرات برامج علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات التعافي، والوفيات، والتخلف عن العلاج، وعدم الاستجابة، ونسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)؛ ومؤشرات برامج الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل: نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)، ونسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)؛ ومؤشرات برامج المغذيات الدقيقة: نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)، ونسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)؛ ومؤشرات برامج الوقاية من التقزم: نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)، ونسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)، ونسبة الفئات المستهدفة التي تستهلك الحد الأدنى من الغذاء المقبول، الحد الأدنى من التنوع الغذائي (النساء).

<sup>(11)</sup> يشمل هذا المؤشر معدلات التخلف عن العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية، وعلاج السل لفترة قصيرة تحت المراقبة المباشرة، وبرامج منع انتقال الإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية من الأم إلى الطفل، وبرامج التغذية لمتلقي العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية وعلاج السل.

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع		 القضاء التام على الجوع
الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي		
النتيجة الاستراتيجية 3: تحسين الأمن الغذائي والتغذية لأصحاب الحيازات الصغيرة (غاية التنمية المستدامة 2-3)		
<b>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة</b> - حجم الإنتاج لكل وحدة عمالة حسب فئات حجم المؤسسة الزراعية/الرعية/الحراجية - متوسط دخل منتجي الأغذية صغار الحجم، حسب الجنس والانتماء الأصلي		
فئات النواتج	مؤشرات الحصائل*	فئات الحصائل الاستراتيجية
ألف، وباء، وجيم، ودال، وهاء، وواو	1-3-1 نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من الذكور/الإناث الذين يبيعون من خلال نظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج. 2-3-1 معدل خسائر ما بعد الحصاد 3-3-1 قيم وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج 4-3-1 نسبة أغذية البرنامج المشتركة من نظم التجميع المناصرة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، حسب جنس المزارع ونوع البرنامج 5-3-1 درجة الاستهلاك الغذائي، حسب جنس رب الأسرة 6-3-1 مؤشر استراتيجيات التصدي <sup>(12)</sup> 7-3-1 حصة النفقات الغذائية 8-3-1 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة الأصول	1-3-1 زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ومبيعاتهم - بالنسبة للبرامج التي تنفذ أنشطة إنشاء الأصول
	9-3-1 نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل تغذوية، حسب جنس المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة 10-3-1 الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء 11-3-1 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول 12-3-1 درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية	- في حالة السعي إلى تحقيق الحصيلة أعلاه باستخدام نهج مراعاة للتغذية <sup>(13)</sup>
جيم، وواو	1-2-3-1 نسبة التخلف عن التوريد في عقود الشراء المناصرة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة التابعة للبرنامج، حسب السبب ونظام التجميع	2-3-2 زيادة الكفاءات في التجميع المناصر لأصحاب الحيازات الصغيرة في سلاسل القيمة
جيم، وطاء، وباء، وكاف، وميم	1-3-3-1 سجل القدرة على القضاء على الجوع	3-3-3 زيادة توافر السلع والخدمات العامة المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة
فئات الأنشطة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية</li> <li>• أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش</li> <li>• أنشطة تعزيز القدرات الفردية</li> <li>• أنشطة الوجبات المدرسية</li> <li>• أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> <li>• أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة</li> </ul>		

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

(12) مؤشر استراتيجيات التصدي (الأغذية) ومؤشر استراتيجيات التصدي (سبل كسب العيش).

(13) مؤشرات البرامج المراعية للتغذية التي تحسن البيئات الغذائية (سيتم اختبارها حسب المجموعة المستهدفة): نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل تغذوية، حسب جنس المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. ومؤشرات البرامج المراعية للتغذية التي تحسن المدخول الغذائي (سيتم اختبارها حسب المجموعة المستهدفة): الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء؛ ونسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول؛ ودرجة الاستهلاك الغذائي - التغذية.

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع		 القضاء التام على الجوع
الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي		
النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة (غاية التنمية المستدامة 2-4)		
مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة		
- نسبة المنطقة الزراعية التي تجري فيها زراعة إنتاجية ومستدامة		
فئات النواتج	مؤشرات الحصائل*	فئات الحصائل الاستراتيجية
ألف، وباء، وجيم، ودال، وهاء، وزاي	1-4-1 درجة الاستهلاك الغذائي، حسب جنس رب الأسرة 1-4-2 مؤشر استراتيجيات التصدي <sup>(14)</sup> 1-4-3 حصة النفقات الغذائية 1-4-4 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش 1-4-5 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بيئية 1-4-6 نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد فيها دليل على تحسن القدرة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية <sup>(15)</sup>	1-4-1 تحسين تكيف الأسر مع التغيرات المناخية والصدمات الأخرى وقدرتها على الصمود أمامها
	1-4-6 الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء 1-4-7 درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية 1-4-8 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول	- في حالة السعي إلى تحقيق الحصيلة أعلاه باستخدام نهج مراعاة للتغذية <sup>(16)</sup>
جيم، ودال	1-2-4 نسبة خفض تكاليف سلسلة الإمداد في المجالات التي يدعمها البرنامج	2-4-2 دعم وظائف وخدمات النظام الغذائية التجارية الشاملة للجميع
جيم، وطاء، وباء، وكاف، وميم	1-3-4 سجل القدرة على القضاء على الجوع 2-3-4 مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ	3-4-3 تحسين توافر السلع والخدمات العامة المعززة للنظام الغذائي
فئات الأنشطة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية</li> <li>• أنشطة التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر</li> <li>• أنشطة تعزيز القدرات الفردية</li> <li>• أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> <li>• أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش</li> </ul>		

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

(14) مؤشر استراتيجيات التصدي (الأغذية) ومؤشر استراتيجيات التصدي (سبل كسب العيش).

(15) سيجم هذا المؤشر فقط للأنشطة التي لها هدف يتعلق بإدارة مخاطر المناخ والتكيف مع تغير المناخ.

(16) مؤشرات البرامج المراعية للتغذية التي تحسن البيئات الغذائية (سيتم اختيارها حسب المجموعة المستهدفة): نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل تغذوية، حسب جنس المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. ومؤشرات البرامج المراعية للتغذية التي تحسن المدخول الغذائي (سيتم اختيارها حسب المجموعة المستهدفة): الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء؛ ونسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول؛ ودرجة الاستهلاك الغذائي – التغذية.


<b>الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة</b>		
<b>الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة</b>		
<b>النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة (غاية التنمية المستدامة 9-17)</b>		
<b>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة</b> - القيمة الدلالية للمساعدة المالية والتقنية (من خلال التعاون بين بلدان الشمال والجنوب، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب، والتعاون الثلاثي) الملتمزم بها للبلدان النامية		
<b>فئات النواتج</b>	<b>مؤشرات الحصائل*</b>	<b>فئات الحصائل الاستراتيجية</b>
جيم، وطاء، وياء، وكاف، وميم	1-1-5 سجل القدرة على القضاء على الجوع	1-5 تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم
جيم، وحاء، وكاف، ولام، وميم	1-2-5 معدل رضا المستخدمين	2-5 تلبية طلب الشركاء على الخدمات ذات الجودة (17)
<b>فئات الأنشطة</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> <li>• أنشطة توفير الخدمات والمنصات</li> <li>• أنشطة التحليل والرصد والتقييم</li> </ul>		

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

(17) تتضمن الخدمات المشتركة الخدمات العامة وتوفير الخدمات – مذكرات تفاهم، واتفاقات تقديم الخدمات، واتفاقات تقنية. والأمثلة على ذلك تشمل دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية، ومستودع الأمم المتحدة للاستجابة للحالات الإنسانية، وخدمات الصحة وخدمات الإقامة.

النتيجة الاستراتيجية 6: اتساق سياسات دعم التنمية المستدامة (غاية التنمية المستدامة 14-17)		
مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة		
- عدد البلدان التي لديها آليات لتعزيز اتساق سياسات التنمية المستدامة		
فئات النواتج	مؤشرات الحصائل*	فئات الحصائل الاستراتيجية
طاء، ويا، وكاف، وميم	1-1-6-1 نسبة القطاعات والهيئات الحكومية المستهدفة التي تشارك في الاستعراضات الاستراتيجية للجهود الوطنية للقضاء على الجوع 2-1-6-1 نسبة القطاعات والهيئات الحكومية التي تنفذ التوصيات المقدمة من الاستعراضات الاستراتيجية للجهود الوطنية للقضاء على الجوع	1-6 عمليات الإصلاح الشاملة للجميع والمستدامة لسياسات الأمن الغذائي والتغذية التي تحظى بالدعم
طاء، ويا، وكاف، وميم	1-2-6-1 عدد الخطط والسياسات واللوائح والنصوص التشريعية الجديدة أو المحسنة من أجل تعزيز الأمن الغذائي والتغذية	2-6 إصلاحات سياسات الأمن الغذائي والتغذية التي تحظى بالأولوية والمنفذة
فئات الأنشطة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> <li>• أنشطة التحليل والرصد والتقدير</li> </ul>		

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

<b>الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة</b>		
<b>الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة</b>		
<b>النتيجة الاستراتيجية 7: إمكانية حصول البلدان النامية على طائفة من الموارد المالية للاستثمار الإنمائي (غاية التنمية المستدامة 17-3)</b>		
<b>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الاستثمارات الأجنبية المباشرة، والمساعدة الإنمائية الرسمية، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب كنسبة من مجموع الميزانية المحلية</li> <li>- حجم تحويلات المغتربين (بالدولار الأمريكي) كنسبة من مجموع الناتج المحلي الإجمالي</li> </ul>		
<b>فئات النواتج</b>	<b>مؤشرات الحصائل*</b>	<b>فئات الحصائل الاستراتيجية</b>
جيم، وزاي، وكاف	1-7-1 فعالية الأدوات المالية لتعزيز الصمود وإدارة المخاطر (حسب الاستعراض النوعي)	1-7 زيادة إمكانية حصول الحكومات على الموارد (من خلال شراكات القطاع العام، والقطاع الخاص، والشراكات بين القطاعين العام والخاص)
<b>فئات الأنشطة</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> </ul>		



<b>الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة</b>		
<b>الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة</b>		
<b>النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة والتكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة (غاية التنمية المستدامة 16-17)</b>		
<b>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة</b>		
- عدد البلدان التي تبلغ عن تحقيق تقدم في وضع الأطر المتعددة أصحاب المصلحة لرصد فعالية التنمية التي تدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة		
فئات النواتج	مؤشرات الحصائل*	فئات الحصائل الاستراتيجية
جيم، وحاء، وكاف، ولام، وميم	1-1-8 معدل رضا المستخدمين	1-8 تعزيز منصات التنسيق المشتركة(18)
طاء، وياء، وكاف، وميم	1-2-8 فعالية الشراكات واتساقها ونتائجها (حسب الاستعراض النوعي)	2-8 تعزيز الشراكات الاستراتيجية مع القطاعين العام والخاص، والوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، والجهات الشريكة التشغيلية الأخرى
<b>فئات الأنشطة</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> <li>• أنشطة توفير الخدمات والمنصات</li> <li>• أنشطة التحليل والرصد والتقدير</li> </ul>		

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

(18) تشمل التنسيق بين مجموعات اللوجستيات، والاتصالات في حالات الطوارئ، والأمن الغذائي.

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع	
النتائج الشاملة	
<b>المؤشرات</b>	<b>النتيجة</b>
جيم-1-1 نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)  جيم-1-2 نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرنامج	جيم-1 يستطيع السكان المتضررون مساهمة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم
جيم-1-2-1 نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية <sup>(19)</sup>	جيم-2 يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم
جيم-3-1 نسبة الأسر التي تتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القوائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معا، حسب طريقة التحويل  جيم-3-2 نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية - لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك.  جيم-3-3-3 نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط	جيم-3 تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج
جيم-4-1 نسبة الأنشطة التي قُدرت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحِدَّت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء	جيم-4 تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أُدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

(19) تتضمن أنشطة البرنامج بشأن الحد من التحديات التي تتعلق بحماية المستفيدين من البرنامج، من بين أنشطة أخرى، تعزيز المشاركة المتساوية للنساء والرجال، وحماية المستفيدين من العنف القائم على نوع الجنس واختيار الحصص الغذائية المناسبة السهلة الطهي للحد من الحاجة إلى تجميع الحطب في البيئات غير الآمنة.

 <p>عقد الشراكات لتحقيق الأهداف</p>	<p>الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع</p> <p>الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة</p>	 <p>القضاء التام على الجوع</p>
فئات النواتج ومؤشراتها		
المؤشرات (20)	فئات النواتج	
<p>ألف-1 عدد النساء والرجال والأولاد والبنات الذين يتلقون الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع</p> <p>ألف-2 كمية الأغذية المقدّمة</p> <p>ألف-3 مجموع المبالغ النقدية المحولة إلى المستفيدين المستهدفين</p> <p>ألف-4 مجموع قيمة القسائم (معبّرًا عنها بكمية الأغذية/النقد) التي يستبدلها المستفيدون المستهدفون</p> <p>ألف-5 كمية المواد غير الغذائية المورّعة</p> <p>ألف-6 عدد المواقع المؤسسية المتلقية للمساعدة</p> <p>ألف-7 عدد متاجر التجزئة المشاركة في برامج التحويلات القائمة على النقد</p> <p>ألف-8 عدد الحصص الغذائية المقدّمة</p>	<p>ألف 1- تحويل الموارد غير المشروطة</p> <p>ألف 2- تحويل الموارد المشروطة</p>	
<p>باء-1 كمية الأغذية المقواة المقدّمة</p> <p>باء-2 كمية الأغذية المغذية المخصصة المقدّمة</p>	<p>باء – توفير الأغذية المغذية</p>	
<p>جيم-1 عدد الأشخاص المدربين</p> <p>جيم-2 عدد أنشطة تنمية القدرات المقدّمة</p> <p>جيم-3 عدد أنشطة الدعم التقني المقدّمة</p>	<p>جيم – توفير تنمية القدرات والدعم التقني</p>	
<p>دال-1 عدد الأصول التي تم بناؤها أو إصلاحها أو صيانتها من جانب الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة، حسب النوع ووحدة القياس</p>	<p>دال- إنشاء الأصول</p>	
<p>هـ-1 عدد مقدّمي الرعاية المستهدفين (الذكور والإناث) الذين تصلهم ثلاث رسائل رئيسية من خلال الرسائل والإرشادات التي يدعمها البرنامج</p> <p>هـ-2 عدد الأشخاص الذين تصلهم رسائل تغذوية يدعمها البرنامج</p> <p>هـ-3 عدد الأشخاص الذين تصلهم إرشادات تغذوية يدعمها البرنامج</p>	<p>هـ- القيام بأنشطة التوعية والتعليم</p>	
<p>واو-1 عدد المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم/تدريبهم</p> <p>واو-2 كمية الأغذية المقواة، والأغذية التكميلية، والأغذية المغذية المتخصصة المشتراة من مورّدين محليين</p>	<p>واو- القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة</p>	
<p>زاي-1 عدد الأشخاص الذين يحصلون على بوليصة تأمين من خلال آليات التأمين مقابل الأصول أو عن طريق الدفع نقدا</p> <p>زاي-2 مجموع الأقساط المدفوعة، حسب الطريقة (التأمين مقابل الأصول أو الدفع نقدا)</p> <p>زاي-3 مجموع المبالغ المؤمّن عليها، حسب الطريقة (التأمين مقابل الأصول أو الدفع نقدا)</p> <p>زاي-4 عدد المنتجات والخدمات المالية المجدية تجاريا التي تم تطويرها</p> <p>زاي-5 عدد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعف التغذوي الذين يمكنهم الحصول على منتجات وخدمات مالية</p> <p>زاي-6 عدد الشراكات العامة والخاصة وبين القطاعين العام والخاص، التي توفر التمويل لحلول مشكلة الجوع</p>	<p>زاي- تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين<sup>(21)</sup></p>	

(20) سُنِّصَت البيانات، حيثما يلزم، حسب معايير من قبيل النشاط، والجنس، والعمر، والإعاقة، وفئة المستفيدين، ونوع السلعة، ومجال التدريب، وغير ذلك، وسيبلغ عنها كنسبة مئوية من المستويات المقررة.

(21) تشمل المنتجات والخدمات اللازمة لإدارة فعالة للمخاطر.

	<p>الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع</p> <p>الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة</p>	
فئات النواتج ومؤشراتها		
المؤشرات (20)	فئات النواتج	
<p>حاء-1 عدد الخدمات العامة التي تم توفيرها، حسب النوع</p> <p>حاء-2 عدد المجموعات التي يقودها البرنامج والتي تعمل، حسب النوع</p> <p>حاء-3 عدد الأعمال الهندسية المنجزة، حسب النوع</p> <p>حاء-4 الحجم الكلي للشحنات المنقولة</p> <p>حاء-5 نسبة قدرة الشحن المعروضة مقابل القدرة الكلية المطلوبة</p> <p>حاء-6 نسبة الحمولة المستخدمة مقابل القدرة المتاحة</p> <p>حاء-7 مجموع عدد الركاب الذين تم نقلهم</p> <p>حاء-8 عدد نظم المعلومات والاتصالات في حالات الطوارئ التي تم إنشاؤها، حسب النوع</p> <p>حاء-9 عدد المخيمات والمواقع التي تم إنشاؤها/صيانتها</p> <p>حاء-10 عدد العاملين في مجال المساعدة الإنسانية الذين تم توفير الخدمات الصحية لهم، حسب الوكالة والنوع</p> <p>حاء-11 عدد الوكالات التي تستخدم المنصات المشتركة للتحويلات القائمة على النقد</p>	<p>حاء- تقديم الخدمات والمنصات العامة</p>	
<p>طاء-1 عدد استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات التي تم وضعها/تنفيذها</p>	<p>طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات</p>	
<p>ياء-1 عدد إصلاحات السياسات التي تم وضعها/الدعوة إليها</p>	<p>ياء- تحديد/مناصرة إصلاحات السياسات</p>	
<p>كاف-1 عدد الشركاء الذين تم دعمهم</p>	<p>كاف- دعم الشراكات</p>	
<p>لام-1 عدد الأشغال المنفذة المتعلقة بالبنية التحتية، حسب النوع</p> <p>لام-2 حجم الاستثمارات في المعدات، حسب النوع</p>	<p>لام- دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات</p>	
<p>ميم-1 عدد آليات التنسيق الوطنية التي تحظى بالدعم</p>	<p>ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية</p>	

	<p>الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع</p> <p>الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة</p> <p>قائمة فئات الأنشطة المؤسسية</p>	
الرقم	فئات الأنشطة	
.1	تحويلات الموارد غير المشروطة/المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
.2	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	
.3	أنشطة التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر	
.4	أنشطة الوجبات المدرسية	
.5	أنشطة العلاج التغذوي	
.6	أنشطة الوقاية من سوء التغذية	
.7	أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة	
.8	أنشطة تعزيز القدرات الفردية	
.9	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	
.10	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	
.11	أنشطة الاستعداد للطوارئ	
.12	أنشطة التحليل والرصد والتقدير	
.13	أنشطة أخرى	