



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الأمم المتحدة  
للإغذية والزراعة

C

# 大 会

## 第三十九届会议

2015 年 6 月 6—13 日，罗马

### 对粮农组织区域和分区域办事处的评价综述

#### 管理层意见

对本文件实质性内容如有疑问，请联系：

副总干事（运作）

**Daniel Gustafson** 先生

电话：+39 06570 56320

本文件可通过此页 QR 二维码快速读取；粮农组织采用 QR 码旨在尽量减轻环境影响并倡导以更为环保的方式开展交流。  
其他文件可访问：[www.fao.org](http://www.fao.org)。

1. 粮农组织管理层欢迎《对粮农组织区域和分区域办事处的评价综述》，对于有机会应计划委员会第一一五届会议要求<sup>1</sup>就所确定问题发表意见表示感谢。该文件有助于粮农组织继续增强其权力下放办事处，加强这些办事处的工作与全组织和国家优先重点的一致性，增加这些办事处在取得结果过程中所产生的影响。
2. 该文件综述了 2009—2013 年进行的 5 项评价，重点放在权力下放办事处的结构、能力、不断变化的作用和责任，而这一时期正是发生范围广泛变化的一个多事的时期。转型变革的许多最重要内容涉及该报告主题，该报告着重说明在这些领域取得了重大进展。
3. 时间在流逝，管理层欢迎所介绍的最新情况及该报告的前瞻性分析。管理层认为该报告着重关于以下 3 个问题恰当：i) 权力下放进程是否导致更好地满足国家需要；ii) 优先重点制定、计划制定和交付机制是否适合当前需要；iii) 权力下放是否使权力下放办事处能够提供更好服务？这些问题在以前的评价讨论中曾予以强调，现在仍与管理层的优先重点相符。
4. 管理层基本支持所有 3 个领域的结论，认为这些结论符合正在执行的加强粮农组织实地结果影响这一方针，反映出仍在执行的旨在改进的举措。管理层还赞同，改进进程是仍在进行的工作，欢迎该报告所述结果和经验教训。
5. 管理层接受这 3 条建议，认识到这些建议包含了需要进一步讨论的复杂的实施问题。
6. 第 1 条是建议管理层和成员“考虑审查驻国家代表处覆盖范围及区域和分区域办事处地点。如同意进行审查，则讨论出一套审查工作指导标准。”管理层注意到，以往关于商定此类标准的工作没有取得成果，但也注意到有机会审查办事处覆盖范围和地点，审查时要考虑到成员可能提出的指导意见。
7. 第 2 条建议要求提高“国别规划框架”的质量及确保其与全组织优先重点相一致，这方面已采取一系列措施。正如《2014 年中期审查》<sup>2</sup>所述，这些措施包括为计划规划、交付和监测以及基于实证的报告工作制定了一个综合方法，将粮农组织所有层级汇总在一起，包括国家层面；对国别规划程序和项目周期进行了调整，以突出战略重点，减少交易成本。此外，在制定“国别规划框架”工作中对驻国家办事处的直接支持仍由区域和分区域办事处负责，但是对于“国别规划框架”进程进行监督的总体责任最近从权力下放办事处支持办公室转到战略、规划及资源管理办公室，管理层认为这样可以更好地确保与全组织优先重点相一致。

---

<sup>1</sup> CL 149/5，第 7 段

<sup>2</sup> PC 117/5-FC 157/8

8. 第 3 条建议表明，需要对权力下放办事处进一步赋权，促进这些办事处实现人力资源的理想水平和技能组合。计划采取多项措施。管理层同意拟议的《2016—17 年工作计划和预算》<sup>3</sup>提出要增强区域和分区域办事处在关键技术领域为国家提供支持的能力。这些领域包括营养、作物生产和保护、动物卫生、统计资料、法律方面、计划制定等。该报告所述的更具挑战性的一个问题是，需要改善（主要但并非仅仅）由项目出资的非长期合同的粮农组织当地国家雇员的合同条件。部分原因是，项目供资的时间和期限（相对长期计划供资而言）带来问题。管理计划将对这些问题进行审查，阐明最近更新的人力资源政策和程序变化并对职工进行这方面培训，探讨解决这些根本问题的途径。

---

<sup>3</sup> C 2015/3