

**Serie de evaluaciones de proyectos**

**Evaluación final de  
“Ganadería climáticamente inteligente:  
Integrando la reversión de la degradación  
de tierras y reduciendo los riesgos de  
desertificación en provincias vulnerables”**

**Símbolos de los proyectos:  
GCP/ECU/085/GFF y GCP/ECU/092/SCF  
FMAM ID 4775**

**Informe de seguimiento**

Evaluación de “Ganadería climáticamente inteligente: Integrando la reversión de la degradación de tierras y reduciendo los riesgos de desertificación en provincias vulnerables” – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada o</b> <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p><b>Recomendación 1.</b></p> <p>A nivel de pertinencia: a fin de que el proyecto contribuya a los compromisos del país, en materia de cambio climático:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Al equipo del proyecto: Se recomienda concluir la propuesta Estrategia de ganadería sostenible al 2030 y la propuesta de NAMA ganadera lo antes posible. Trabajar con el Gobierno para la socialización y consulta de la NAMA Ganadera para su adopción.</li> <li>ii. Al MAG y MAAE: Se sugiere revisar y evaluar si puede ser adoptada o trabajar en ella para que sea enviada a la CMNUCC. Considerar si el trabajo realizado puede contribuir en la búsqueda de financiamiento entre donantes internacionales, incluyendo el NAMA Facility del BID que ha mostrado interés. El financiamiento internacional para la NAMA ganadera permitirá dar sostenibilidad a las prácticas de GCI y cumplir con la meta de reducción de emisiones de GEI establecida en la NDC, además de generar beneficios ambientales, sociales y económicos al país.</li> <li>iii. Al MAG: Se sugiere evaluar la inclusión de la Estrategia de ganadería sostenible al 2030 para contar con un marco político que facilite el financiamiento internacional de las acciones propuestas en la NAMA ganadera y en otras iniciativas afines.</li> </ul>	<b>Aceptada</b>	Se cuenta con la propuesta de NAMA ganadera y se está negociando con el Gobierno de Ecuador para presentar esta NAMA al programa de NAMA Facility en el año 2021.	<p>La NAMA fue presentada al NAMA Facility, fue evaluada y no fue aprobada debido a que uno de los requisitos era que el país haya presentado la ambición de la NDC y no se cumplió con ese criterio.</p> <p>La NAMA no pudo ser adoptada por que no contó con los recursos para su implementación.</p>	Bueno	No se tuvieron impactos o cambios resultantes de las acciones ya que no se pudo implementar la NAMA.

Evaluación de “Ganadería climáticamente inteligente: Integrando la reversión de la degradación de tierras y reduciendo los riesgos de desertificación en provincias vulnerables” – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada</b> o <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p><b>Recomendación 2.</b></p> <p>A nivel de eficacia: con el fin de que Ecuador logre consolidar la línea de crédito verde en la banca de desarrollo estatal:</p> <p>i. A BanEcuador: Se sugiere buscar acuerdos con la banca de desarrollo internacional para dar sostenibilidad a la línea de crédito verde, bajo las mismas condiciones crediticias o incluso con tasas de interés más bajas que otros créditos de fomento.</p> <p>ii. A la FAO: Se recomienda promover la coordinación y creación de sinergias entre BanEcuador y la Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS), con miras a generar mayor inclusión financiera sumando a las organizaciones del sector financiero popular y solidario (cooperativas de ahorro y crédito, mutualistas, cajas de ahorro y bancos comunales) para que ofrezcan la línea de crédito verde, ampliando las oportunidades para los productores que quieran implementar el enfoque de GCI en sus fincas. También se recomienda a la FAO en Ecuador acompañar a BanEcuador en la búsqueda de financiamiento internacional para mantener una línea de crédito verde, ligado a un esquema de reducción de emisiones de GEI.</p>	<b>Aceptada</b>	FAO Ecuador ha contemplado el apoyo a desarrollo de líneas de crédito verde con BanEcuador y otras instituciones financieras en nuevos proyectos que se están diseñando y que empiezan su ejecución. En los proyectos sobre Degradación de Tierras (GEF) y Paisajes Andinos (Unión Europea) se contemplan actividades para consolidar esta línea de crédito e incluir nuevas instituciones financieras interesadas en créditos verdes. La continuidad de las líneas de crédito por parte de BanEcuador dependerá de la disponibilidad de recursos para otorgar créditos y de una continuidad en su política nacional de créditos.	El proyecto LDN arrancó en abril del 2022 y por lo tanto la acción estaría en progreso. En el caso del proyecto Paisajes Andinos (Unión Europea) tienen previsto el desarrollo de una línea de crédito para fomento de producción sostenible para lo cual se prevé trabajar con Banecuador dando continuidad al trabajo realizado por GCI. Se ha tomado contacto con las cooperativas de las zonas de trabajo del proyecto que están interesadas y/o tienen productos financieros para producción sostenible.	En progreso	Es una actividad en progreso por lo que a la fecha no se tienen aún impactos o cambios resultantes.

Evaluación de “Ganadería climáticamente inteligente: Integrando la reversión de la degradación de tierras y reduciendo los riesgos de desertificación en provincias vulnerables” – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada o</b> <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p><b>Recomendación 3.</b></p> <p>A fin de se mantengan las prácticas de GCI implementadas por los productores ganaderos, especialmente en la provincia de Loja:</p> <p>i. Al MAG, MAAE y FAO: Se sugiere apoyar al GAD provincial Loja en la implementación del enfoque de GCI como parte de las acciones que propone en su PDOT y a los GAD cantonales Gonzanamá y Paltas en sus iniciativas para la implementación del enfoque de GCI en sus territorios. Apoyar las iniciativas encaminadas por las universidades socias del proyecto en las diferentes provincias y la ONG Children of the Andes Humanitarian en la provincia de Imbabura que buscan asegurar la sostenibilidad y réplica de los resultados del proyecto.</p> <p>ii. A la FAO: Se recomienda a partir de la evidencia del proyecto, promover acercamientos con actores privados que puedan contribuir a dar sostenibilidad y a replicar el enfoque de GCI, en otras regiones donde puede surgir el interés.</p>	<b>Parcialmente aceptada</b>	<p>La oficina de FAO Ecuador depende de financiamiento externo de donantes por lo que no puede garantizar la continuidad de las intervenciones en sitios como Loja. Sin embargo, gracias a los procesos del proyecto GCI y del proyecto de Manejo Sostenible de la Tierra se ha consolidado algunas de las iniciativas y prácticas y las instituciones a nivel local siguen impulsando estas prácticas a nivel local.</p> <p>En cuanto a los acercamientos con el sector privado, FAO en sus nuevos proyectos está incluyendo componentes de cadenas de valor y conexión con mercados en los cuales una cadena identificada ha sido la ganadería. Por lo que se podrán encontrar alianzas futuras en las nuevas propuestas basados en las lecciones aprendidas del proyecto GCI.</p>	Se han mantenido reuniones con MAATE y MAG para la formulación de una nota de concepto relacionada con “Escalabilidad y Replicabilidad de la ganadería climáticamente inteligente en 59 cantones de la Sierra y Costa Ecuatoriana como aporte a una economía baja en emisiones y resiliente al clima”, en donde se incluye cantones de la provincia de Loja. Actualmente se cuenta con una Nota de Concepto en revisión.	En progreso	Es una actividad en progreso por lo que a la fecha no se tienen aún impactos o cambios resultantes.

Evaluación de “Ganadería climáticamente inteligente: Integrando la reversión de la degradación de tierras y reduciendo los riesgos de desertificación en provincias vulnerables” – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada o</b> <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p><b>Recomendación 4.</b></p> <p>Se recomienda al GAD provincial Loja y a las direcciones provinciales del MAG y MAAE en Loja, dar continuidad a la implementación de la Estrategia de Igualdad de Género desarrollada por el proyecto, para promover la igualdad de oportunidades y la generación de acciones afirmativas dirigidas especialmente a pequeños propietarios, jefas de hogar y mujeres que lideran la ganadería, con el fin de contribuir a la eliminación de obstáculos que dificultan su desarrollo a nivel provincial. A la FAO, se le recomienda difundir las lecciones existentes en Loja y difundirlas en las otras provincias donde existan trabajos similares.</p>	<b>Rechazada</b>	FAO no cuenta con recursos permanentes para garantizar la continuidad de las acciones en un territorio determinado. Se ha trabajado de la mano con las instituciones locales y esperamos que sean estas instituciones las que den continuidad a las acciones y permitan la sostenibilidad local de las acciones.	N/A	N/A	N/A
<p><b>Recomendación 5.</b></p> <p>Con el fin de que se mantengan los resultados (sostenibilidad) alcanzados en el ámbito ambiental, social, institucional y financiero:</p> <p>i. A la FAO: Se recomienda promover el diseño y financiamiento de nuevos proyectos que permitan dar continuidad a la implementación del enfoque de GCI en el país y en la región, teniendo en consideración las lecciones aprendidas respecto a los procesos de desarrollo de capacidades, compromiso y apropiación de las partes interesadas, equidad social, participación del sector privado y acceso a mercados, entre otros, resaltando en todo momento el aporte de la</p>	<b>Parcialmente aceptada</b>	<p>Los nuevos proyectos en diseño y en ejecución incluyen las lecciones aprendidas del proyecto GCI y fomentarán prácticas probadas en el proyecto GCI en las nuevas iniciativas.</p> <p>Se ha iniciado el acercamiento con el gobierno para la presentación de una NAMA sobre ganadería.</p>	<p>La NAMA fue presentada el al NAMA Facility, fue evaluada y no fue aprobada debido a que uno de los requisitos era que el país haya presentado la ambición de la NDC y no se cumplió con ese criterio.</p> <p>Se han mantenido reuniones con MAATE y MAG para la formulación de una nota de concepto relacionada con “Escalabilidad y Replicabilidad de la ganadería climáticamente inteligente en 59 cantones de la Sierra y Costa Ecuatoriana como aporte a una economía</p>	En progreso	Es una actividad en progreso por lo que a la fecha no se tienen aún impactos o cambios resultantes.

Evaluación de “Ganadería climáticamente inteligente: Integrando la reversión de la degradación de tierras y reduciendo los riesgos de desertificación en provincias vulnerables” – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada o</b> <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p>GCI a la seguridad alimentaria. Integrar a miembros del equipo técnico del proyecto en estas nuevas iniciativas, que podrían aportar un valor agregado importante en la implementación del enfoque de GCI, su continuidad y réplica.</p> <p>ii. Al Instituciones involucradas: Se sugiere evaluar la posibilidad de integrar a los miembros del equipo técnico del proyecto en las nuevas iniciativas (Estrategia de ganadería sostenible al 2030, NAMA ganadera, NDC y otras) que buscan dar sostenibilidad y replicar el enfoque de GCI. Puesto que el equipo técnico del proyecto se caracterizó por un excelente desempeño, además de que todos sus miembros se especializaron en la implementación de prácticas de GCI, sin duda aportarían un valor agregado enorme a nuevos proyectos y actividades vinculados con la temática. De esta forma se estaría garantizando que el capital humano del proyecto pueda continuar trabajando en el enfoque de GCI, asegurando su plena adopción en el país.</p>			baja en emisiones y resiliente al clima”. Actualmente se cuenta con una Nota de Concepto en revisión.		

Evaluación de “Ganadería climáticamente inteligente: Integrando la reversión de la degradación de tierras y reduciendo los riesgos de desertificación en provincias vulnerables” – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada o</b> <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p><b>Recomendación 6.</b></p> <p>Se recomienda a la Unidad de Coordinación del FMAM en Roma y a FAO Ecuador identificar claramente los componentes de un proyecto cuya ejecución presenta beneficios cuando son llevados a cabo por FAO como agencia implementadora y con un rol de ejecutor, con base en un análisis de riesgos, que incluya las capacidades técnicas e institucionales. Por ejemplo, cuando se trata de proyectos que vinculan dos o más ministerios o carteras de Estado con objetivos y roles antagónicos o donde existen fuertes riesgos ligados a la inestabilidad política, la FAO puede tener un rol clave como asesor técnico de alto nivel, tercera parte neutral y puente entre dos o más ministerios, facilitando una coordinación interinstitucional fluida, enfocada en alcanzar los resultados y metas del proyecto. Además, puede facilitar operaciones de compras de insumos y reclutamiento de personal, maximizando la eficiencia en la gestión e implementación del proyecto.</p>	<b>Aceptada</b>	En las nuevas propuestas de FAO se mantendrá la claridad requerida de FAO como agencia de implementación en los proyectos GEF futuros. Se han analizado los riesgos asociados a la implementación a través de socios y se ajustarán los procesos de acompañamiento y asistencia técnica requeridos para reducir los riesgos asociados a una implementación a través de socios locales.	En las nuevas propuestas de FAO se ha mantenido la claridad requerida de FAO como agencia de implementación y se ha recomendado además en ciertos casos, identificado los beneficios, el rol clave de FAO como agencia de implementación y de ejecución.	Bueno	Ha sido importante mantener la claridad en el rol de FAO como agencia implementadora y actualmente en proyectos OPIM se realiza el acompañamiento y asistencia técnica requerida para reducir los riesgos asociados a una implementación a través de socios locales.

Evaluación de “Ganadería climáticamente inteligente: Integrando la reversión de la degradación de tierras y reduciendo los riesgos de desertificación en provincias vulnerables” – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada o</b> <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
<p><b>Recomendación 7.</b></p> <p>En temas de monitoreo y evaluación se recomienda a la FAO considerar el Sistema de Monitoreo y Evaluación desarrollado en el proyecto, como un modelo a seguir en nuevos proyectos, lo cual puede ser plasmado desde la fase de diseño de nuevas iniciativas. En este sentido, se recomienda sistematizar y difundir entre otros proyectos GEF, dentro y fuera del país, el aprendizaje adquirido.</p>	<b>Aceptada</b>	<p>El sistema de monitoreo y seguimiento desarrollado con el proyecto GCI se tomará en cuenta para la implementación de los nuevos proyectos.</p>	<p>La plantilla de Excel, base del sistema de monitoreo y seguimiento del proyecto GCI, ha sido tomada como referencia para ajustar y homogenizar gradualmente los Planes Operativos Anuales POA y Planes Anuales de Compras PAC de los proyectos operacionalmente activos en la Representación.</p> <p>Concretamente se han tomado elementos de organización jerárquica, nomenclatura, escalabilidad y ponderación en la planificación – Impacto, Outcome, Output, Actividades, Subactividades y Tareas. Actualmente se cuenta con una plantilla base mejorada de para uso de la Representación.</p> <p>Es así como, gradualmente en el 2021 y 2022 se ha inducido un ejercicio de homogenización de formatos de platillas de seguimiento de proyectos especialmente en aquellos bajo las categorías de GCP, UNJP, UTF y FFM.</p>	Excelente	<p>La adopción de la Plantilla Excel, base del sistema de monitoreo y seguimiento, permitió organizar y homogenizar acciones y procesos en el área de Programas en lo relativo a Monitoreo.</p> <p>Por ejemplo, dio lugar a la homogenización de formatos de Planes Operativos Anuales POA de alrededor de 8 - 10 proyectos entre el 2021 y 2022 de las categorías: GCP, UNJP, UTF y FFM. Esta acción concreta permitió ejecutar un mejor y eficiente seguimiento de acciones de los proyectos a todos</p>



Evaluación de “Ganadería climáticamente inteligente: Integrando la reversión de la degradación de tierras y reduciendo los riesgos de desertificación en provincias vulnerables” – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada o</b> <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
			En 2022 y 2023, bajo la orientación de la oficina Regional RLC se migrará progresivamente al nuevo sistema de seguimiento y reportería denominado On-Track. Las plantillas base de Excel que permiten el cargado masivo de: Información Clave, Matriz de Marco Lógico, PO y Presupuesto de los proyectos; tiene mucha similitud con la plantilla mejorada de la representación que a su vez tomó elemento clave de la plantilla de Excel de GCI en el 2020 y 2021		los niveles de planificación, así como formular reportes periódicos de manera más ágil.  Así mismo, después de lograr un buen grado de homogenización de las herramientas y formatos, la plantilla mejorada de la Representación basada en la experiencia del proyecto GCI, está facilitando considerablemente el proceso de migrado integral de los proyectos al sistema On-Track propuesto por RLC para fines de monitoreo y seguimiento técnico, operativo

Evaluación de “Ganadería climáticamente inteligente: Integrando la reversión de la degradación de tierras y reduciendo los riesgos de desertificación en provincias vulnerables” – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada o</b> <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
					y administrativo basado en una interfaz de Shared Point, Power Apps y Power BI.
<p><b>Recomendación 8.</b></p> <p>A nivel de impacto, se recomienda a la FAO que para futuros programas y proyectos que promuevan la GCI y/o la producción agropecuaria sostenible, se integre un componente de cadenas de valor, acceso a mercados, identificación de mercados especiales y alianzas con el sector privado, como elementos que pueden contribuir significativamente a la adopción de prácticas de producción sostenible a mayor escala y largo plazo. Asimismo, la vinculación de la FAO con actores privados deberá ser ágil y eficiente para poder dar respuesta a las demandas del sector y trabajar de manera conjunta.</p>	<b>Aceptada</b>	Las lecciones aprendidas del proyecto GCI han permitido incluir en las nuevas iniciativas de FAO Ecuador componentes de cadenas de valor para reforzar las actividades de campo y productivas. Por lo que se podrán encontrar alianzas futuras con el sector privado en las nuevas propuestas basados en las lecciones aprendidas del proyecto GCI.	Los proyectos Degradación Neutral de la Tierra y Paisajes Andinos han incorporado componentes de cadenas de valor para reforzar las actividades de campo y productivas, considerando las lecciones aprendidas del proyecto GCI.	Bueno	En el caso del Proyecto Degradación Neutral de la Tierra es un proyecto que esta iniciando por lo que actualmente se está incorporando al Especialista que implementará las acciones relacionadas a cadenas de valor. Un elemento fundamental para la identificación y acceso a mercados, alianzas, adopción de buenas prácticas. En el caso del proyecto Paisajes Andinos el componente 3 aborda temas de

Evaluación de “Ganadería climáticamente inteligente: Integrando la reversión de la degradación de tierras y reduciendo los riesgos de desertificación en provincias vulnerables” – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración <b>Aceptada,</b> <b>Parcialmente aceptada</b> o <b>Rechazada</b>	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
					incentivos, cadenas de valor y comercialización. El especialista se incorporó hace 6 meses y se ha avanzado en algunos contactos con cooperativas y banca pública, empresa privada y se encuentran estableciendo cajas de ahorro y centros de servicios.

Oficina de evaluación  
E-mail: [evaluation@fao.org](mailto:evaluation@fao.org)  
Dirección web: [www.fao.org/evaluation](http://www.fao.org/evaluation)

**Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura**  
Roma, Italia



Algunos derechos reservados. Este obra está  
bajo una licencia de CC BY-NC-SA 3.0 IGO.