



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة

C

联席会议

计划委员会第一二〇届会议和
财政委员会第一六四届会议

2016年11月7日，罗马

粮农组织技术能力独立评估路线图

增补
独立顾问职责范围和履历

本文件可通过此页快速响应二维码读取；粮农组织采用此二维码旨在尽量减轻环境影响并倡导以更为环保的方式开展交流。
其他文件可访问：www.fao.org。



ms037

独立顾问

职责范围

姓名： Anil Sood 先生、Kevin Cleaver 先生、Amnon Golan 先生（附履历）

需完成任务和目标简介

背景

2015 年 12 月粮农组织理事会第一五三届会议“敦促粮农组织秘书处对本组织总部和权力下放办事处技术能力开展独立评估，并向 2107 年大会提交评估结果”。

根据理事会要求，粮农组织秘书处正在开展独立评估。秘书处得益于 2016 年 9 月 9 至 10 日在罗马举行的独立战略专家小组会议提出的意见和指导，制定了评估方法。

根据这个方法，秘书处收集了相关数据。一个外部专家小组会在今年 9 月至 2017 年 3 月着力改进方法、开展分析以及诠释相关结果。

报告途径

国际专家向副总干事（自然资源事务协调员）报告。

任务

在自然资源副总干事全面监督下并在所提供方法范畴内，专家将改进方法、汇总数据、计算和分析相关指标（或指数）以及基于此类分析对本组织技术能力推断出相关结论。

产出

1. 名为“粮农组织技术能力独立评估报告”的粮农组织技术能力评估报告。报告内容应当包括：
 - a. 研究依据
 - b. 评估目标
 - c. 方法
 - d. 粮农组织技术能力评估
 - e. 结论
 - f. 附件：关于所开展工作的报告

Anil Sood

专家姓名:	Anil Sood
出生日期:	1949 年 11 月 7 日
国籍国/居住国	印度/美国

教育:

哈佛商学院，工商管理硕士，1973—1975 年

康奈尔大学，机械工程学硕士，1971—1973 年

印度理工学院德里分校，机械工程学学士，1967—1971 年

此次任务相关工作经历:

时间	供职组织及职称/职位	国家	与此次任务相关活动简介
2008 年 至今	圣坦尼国际集团， 负责人兼首席运营官	美国， 各地	<ul style="list-style-type: none"> 负责若干重点项目和研究的业务发展、监督、质量保障和领导（包括下列项目和研究）
<ul style="list-style-type: none"> 非洲开发银行（2012—2014 年）：高级别战略咨询小组成员，领导若干评价工作（普遍增资和非发基金充资、政策和战略制订与实施以及业务采购），并促进制定《金融部门发展政策和战略》（详见公司推荐信）。 日本国际协力机构（2011—2012 年）：协调和促进对东盟国家粮食安全和农业转型的研究。 亚洲开发银行（2009 年至今）[1b]：协调圣坦尼研究团队，并为“印度 2039 年研究”撰稿（总体战略框架以及生产力和技术发展部分）；协调圣坦尼研究团队，并为“亚洲 2050 年研究”撰稿（总体战略框架以及创新和创业部分）。 国际农业发展基金会（农发基金），独立评价办公室（2010 年至今）[1c]：领导大型专家小组对农发基金的业务和机构效率开展全组织层面的评价；综合采用包括调查、焦点小组、采访和国别研究在内的各类方法；评价时间超过两年；向执行局提交的建议正被纳入《管理行动计划》；协助独立评价办公室修订《评价手册》。 安第斯开发公司—拉丁美洲开发银行（2009—2015 年）：共同编写“拉丁美洲 2040 年研究”，并为总体战略框架以及创新和技术发展部分撰稿（详见“主要出版物”）；启动安第斯开发公司的长期战略工作。 伊斯兰开发银行集团（2007 年至今）：2014 年受邀在 40 周年之际协助制定 10 年战略；制定组织调整战略；领导一个由 15 名高级发展和私营部门专业人员组成的团队，制定一项涉及战略、结构、治理和组织的战略和机构改革计划；正在提供建议和支持。 			

时间	供职组织及职称/职位	国家	与此次任务相关活动简介
<ul style="list-style-type: none"> • 联合国非洲经济委员会（非洲经委会）（2009—2014年）：“非洲 2050 年”研究（列于“出版物”） 			
2006— 2008 年	非洲经委会，顾问； 执行秘书顾问	埃塞俄比亚	<ul style="list-style-type: none"> • 负责向执行秘书提供建议，负责领导一个工作小组为非洲经委会“重新定位”制定建议，包括通过提高伙伴关系依赖性以及加强分区域层面工作力度，为其成员国和各非洲区域经济共同体兑现更好的成果。
2005— 2007 年	联合国开发计划署， 署长顾问	美国	<ul style="list-style-type: none"> • 负责向署长提供建议，负责带领一个由员工和外部顾问组成的团队开展管理审查，重点确定组织内部管理结构、报告途径和决策进程的依据，同时研究各类范围更广的主题，包括开发署在联合国系统及当前联合国改革中的作用、基于结果的战略规划/资源分配/监测、捐助方协调统一以及区域和驻国家办事处权力下放
2005— 2008 年	非洲开发银行， 行长顾问	突尼斯/ 科特迪瓦	<ul style="list-style-type: none"> • 负责为提高开发成效就该行改革的总体方向和战略向行长提供建议，负责指导全行工作小组为组织及相关进程变革制定建议
2003— 2005 年	世界银行， 常务副行长特别顾问	美国	<ul style="list-style-type: none"> • 负责就各类问题提供建议，负责制定和落实相关建议以提高世行在以下两个方面的成效和效率，即为国家客户兑现成果以及增强在全球问题（如艾滋病病毒/艾滋病）上的应对能力和影响；调整世行提供国家和全球服务的模式，加强世行的全球技能和知识基础，加大世行业务的权力下放力度。

时间	供职组织及职称/职位	国家	与此次任务相关活动简介
1999— 2003 年	世界银行， 战略和资源管理副行长	美国	<ul style="list-style-type: none"> 负责明确世行的战略优先重点和方向，制定和管理 16 亿美元预算；制定世行战略（纳入千年发展目标）和预算，促使利益相关方（代表各国政府的董事会）批准和支持大幅增加预算
1976— 1999 年	世界银行，多个职位	美国	<ul style="list-style-type: none"> 见下
<ul style="list-style-type: none"> ● 欧洲及中亚区域业务主管（1996—1999 年）：管理欧洲及中亚各部门和各国的区域发展业务，向区域副行长提供支持；1 000 名员工，每年贷出 50 亿美元；设计和协助管理 1 000 个强势组织，向 27 个欧洲及中亚国家提供各类贷款和知识服务。 ● 展期主任/网络主管（1995—1997 年）：领导全行展期项目，最终安排全球 3 000 多名专业员工进入人类发展、财政、私营部门和基础设施这四个网络；环境和社会发展；经济管理，旨在更多关注商定的发展优先重点、制定和传播切实可行的发展解决方案以及在全球更好地管理技能和知识。 ● 欧洲及中亚和中东及北非技术部部长（1992—1996 年）：维护和管理各发展部门的专业技能和知识，从而支持两个区域 40 个国家的发展业务；指导 100 多名高级专家，他们被安排到不同部门由 8 名管理员管理。主要重点领域包括：开展政策改革，支持前中央计划经济向市场经济过渡；卫生、教育和养老金系统现代化和改革；企业和银行优先排序；基础设施升级；通过对中东欧环境计划达成区域共识，解决环境退化问题；通过中东及北非区域的区域联盟，管理水资源以减缓潜在的缺水问题。 ● 国家战略和业务；中东欧工业能源和金融管理员（1987—1992 年）：直接管理多达 30 名员工，每年向不同部门提供 20—30 亿美元项目和政策支持贷款，以此支持中东欧国家从中央计划经济向市场经济过渡。 ● 行业结构调整和优先排序管理员（1976—1987 年）：管理全球各类项目，后负责制定世行的结构调整和优先排序惯例；20 世纪 80 年代初协助建立和管理世行为国营企业行业结构调整和优先排序提供支持的方法和能力；领导团队制定、评价和支持实施各个行业（如电子、工程、钢铁和纺织）和全球各国（如埃及、印度、韩国、墨西哥、土耳其和南斯拉夫）的项目。 			

加入的专业协会以及出版物：

- 印度 2039 年：一代人的富裕社会，塞奇出版公司，2010 年
- 拉丁美洲 2040 年：突破自满，塞奇出版公司，2010 年
- 亚洲 2050 年：实现亚洲领头的世纪，塞奇出版公司，2011 年
- 非洲 2050 年：发挥非洲大陆的全部潜力，牛津大学出版社，2014 年

语言技能（仅列工作语言）：

英语、印地语、旁遮普语

Kevin Cleaver

专家姓名:	Kevin Cleaver
出生日期:	1948年8月29日
国籍国/居住国	美国

教育:

哈佛商学院，行政发展管理课程
塔夫茨大学，经济学博士
塔夫茨大学，国际法与外交学硕士
宾夕法尼亚大学，国际关系学学士

此次任务相关工作经历:

时间	供职组织及职称/职位	国家	与此次任务相关活动简介
2015年 12月至今	农发基金，管理顾问	意大利	<ul style="list-style-type: none"> 就以下方面向农发基金计划助理副总裁提供建议：农发基金2016—2018年贷款和赠款计划；基于绩效的拨款系统以及结果衡量系统所需改革；与战略规划部更好合作所需组织变革；计划部的全面管理。
2014年9 月—2015 年2月	非洲开发银行 [供职于圣坦尼集团]， 顾问	美国	<ul style="list-style-type: none"> 评价非洲开发基金的充资进程以及非洲开发银行的最后增资 评价战略和决策进程
2006年8 月—2014 年4月	农发基金，助理副总裁 (2010年1月—2014年 4月)；计划管理 助理总裁(2006年8月 —2010年1月)	意大利	<ul style="list-style-type: none"> 协同国家客户以及获得农发基金赠款的组织管理农发基金贷款和赠款业务所涉员工和计划。 负责农发基金充资方面主要的分析和报告工作。 逐个审查项目和国家战略，包括实地走访项目和计划。 在巴西、马里、尼日利亚、苏丹、秘鲁、越南、危地马拉、洪都拉斯、阿根廷、萨尔瓦多、墨西哥、印度和埃及开展工作，为员工提供直接支持(项目和国家战略方面)。

时间	供职组织及职称/职位	国家	与此次任务相关活动简介
			<ul style="list-style-type: none"> 在实地办事处推行员工权力下放，制定农发基金项目监督制度，修订农发基金项目和国家战略设计与审查制度，完善与世界银行、粮农组织投资中心和非洲开发银行的伙伴关系安排；完善员工培训
2002— 2006 年	世界银行， 农业和农村发展计划主管	美国	<ul style="list-style-type: none"> 负责在全球管理世界银行的农业和农村发展计划，制定世行在这方面的全组织战略，监督全行的实施工作 管理和制定世界银行的农业和农村发展（2002 年 10 月）、森林（2003 年 1 月）和水资源（2003 年）全组织战略。 监督世行招聘农村发展和农业专家，代表世行参加讨论农村发展问题的论坛。 在世界银行的矩阵管理系统中共同管理世行和国际金融公司的所有农业管理员
1997— 2002 年	世界银行，多个职位	美国， 肯尼亚	<ul style="list-style-type: none"> 见下
<ul style="list-style-type: none"> 欧洲及中亚环境、农村发展和社会发展计划主管（1997—2000 年）：管理世界银行欧洲及中亚区域在这些领域开展工作的近 150 名员工；工作内容涉及国家层面的项目开发、项目监督和分析工作；在前苏联制定一套为数众多的农业、环境、农村发展和社会发展项目；直接开展农业部门分析，向各国政府提供建议，对所有三个部门的项目开展环境和社会评估，管理上述一些国家农业领域的捐助方和非政府组织伙伴关系。管理员：Johannes Linn 先生，副行长。助理：Anil Sood 先生，首席行政官员 世界银行，非洲技术主管；非洲知识中心管理员（1992—1997 年）：在世行非洲区域率先发起知识管理活动，此后成为世界银行区域知识管理活动的典范；负责协同战略制定首席经济学家与 Ravi Kanbur 共同编写世界银行非洲区域发展战略（“过渡中的大陆”，1995 年），并负责编写其农业和农村发展战略部分（1997 年）。管理员：Calisto Madavo 先生，副行长，Jean-Louis Sarbib，副行长。 			

时间	供职组织及职称/职位	国家	与此次任务相关活动简介
			<ul style="list-style-type: none"> 非洲农业主管（1991—1992年）：管理在世界银行非洲区域工作的农业技术员工，制定农业战略和研究，向分区域农业员工提供建议。管理员：Ismail Serageldin 先生，副行长。 西非农业司司长（1987—1991年）：管理在西非从事政策咨询、项目设计和监督以及战略工作的农业员工。管理员：Ismail Serageldin 先生，副行长。 内罗毕办事处农业科科长（1982—1987年）：管理在东非从事政策咨询、项目设计、监督和战略工作的农业员工。管理员为司长 Katherine Marshall 女士 北非农业经济学家（1976—1982年）：在北非开展农业政策和部门工作、项目设计以及监督。

加入的专业协会以及出版物：

主要奖项

2014年农发基金总裁奖（每年授予一名农发基金职工）

农业荣誉骑士勋章，由法国政府颁发

世界银行机构成效小组（世界银行独立评价小组）良好做法奖，2006年

世界银行集团员工协会优秀管理员奖，2001年（截至2001年，世界银行共有29名管理员获此奖项）

美国生产力质量中心奖，1995年。

主要出版物：

“推广农业和农村发展的重要性以及秘鲁的成功范例”，农发基金，意大利罗马，2013年。

“2008—2010年经济危机对全球农业的影响：我们是否要对农业采取新的公共干预方法？”，Jacqueline Cleaver 合著；收录于Luigi Paganetto（编），在危机后恢复；观点与政策；罗马第二大学经济学基金会，意大利罗马，2011年。

“世界银行2002年农村发展战略面临的问题”，收录于Uwe Kracht和Manfred Schulz（编）：全球化和城市化进程中的粮食和营养安全，Spetrum 84，德国明斯特，2005年。

投稿联合国饥饿问题工作队：饥饿人口减半：可以实现，联合国千年项目，2005年，纽约州纽约市。

“逆转恶化趋势：撒哈拉以南非洲的人口、环境和农业联系”，Gotz Schreiber 合著，收录于《非洲环境和发展》，Moses K. Tesi（编），列克星敦出版社，马里兰州拉纳姆，2000年。

“东欧及中亚农村发展、目前进展以及战略方向”，环境和社会可持续发展股农村发展和环境工作文件第6号，1998年8月17日，世界银行，华盛顿哥伦比亚特区。

农村发展战略促进撒哈拉以南非洲减贫和环境保护，世界银行，发展方向，1997年，华盛顿哥伦比亚特区。

过渡中的大陆，20世纪90年代中叶的撒哈拉以南非洲，（Ravi Kanbur合著），世界银行，1995年11月，华盛顿哥伦比亚特区。

逆转恶化趋势：撒哈拉以南非洲的人口、环境和农业联系，世界银行，1994年（Gotz Schreiber合著），华盛顿哥伦比亚特区。

撒哈拉以南非洲农业发展战略以及世界银行重心，世界银行技术文件第203号，1993年。

西非及中非雨林保护，世界银行环境文件第1号，1992年。

编写的题为“农业政策”的章节收录于非洲发展政策与人口快速增长，Jean-Claude Chasteland（编），国家人口研究所，1991年。

语言技能（仅列工作语言）：

英语、法语、西班牙语

Amnon Golan

专家姓名:	Amnon Golan
出生日期:	
国籍国/居住国	美国

教育:

英士国际商学院，高级管理课程
塔夫茨大学，国际经济学硕士
塔夫茨大学，经济学硕士
肯塔基大学，国际金融与贸易学士

此次任务相关工作经历:

时间	供职组织及职称/职位	国家	与此次任务相关活动简介
2012年 至今	圣坦尼国际集团，助理	美国	<ul style="list-style-type: none"> • 管理对非洲开发银行 45 份国家战略文件和 5 份区域一体化文件的评价 • 管理一个专家团队，筹备日本国际协力机构供资的一项重点研究，即东盟活力：农业转型和粮食安全
2007年 至今	国际农业发展基金会， 顾问	意大利	<ul style="list-style-type: none"> • 担任农发基金管理质量保障首席顾问。职责包括协调每年开展的三项质量保障审查。
2013年	世界银行， 独立评价小组，顾问	美国	<ul style="list-style-type: none"> • 评价世行应对脆弱和冲突情况的政策。参与刚果民主共和国、喀麦隆、塞拉利昂、也门、尼泊尔和所罗门群岛国别审查小组的高级成员。任务涉及对国家战略以及贷款组合制定和执行的评价。
2005— 2012年	澳大利亚政府 (澳援署)，顾问	澳大利亚	<ul style="list-style-type: none"> • 担任柬埔寨、菲律宾和印度尼西亚各类农业和基础设施项目组长。职责包括评估正在实施的项目质量，确定和设计新业务、独立完成工作和中期审查，就各类项目设计问题提供建议。

1997— 2011 年	世界银行，高级顾问	美国	<ul style="list-style-type: none"> 长期高级顾问，参与：非洲区域质量保障审查；欧洲及中亚区域和东亚及太平洋区域等区域全球计划和伙伴关系评价、组织成效审查和非专项项目评估。
1994— 1995 年	国际货币基金组织，实地 审查员/提案管理员	美国	<ul style="list-style-type: none"> 为东部及中部非洲的一个培训中心开展实地审查并编写提案
1970— 1994 年	世界银行，多个职位	美国	<ul style="list-style-type: none"> 见下
<ul style="list-style-type: none"> • 经济发展研究所所长（1990—1994 年）：协调面向政府高级官员的培训和政策专题讨论会；监督研究和出版活动；指导美国、法国、加拿大和日本若干大学针对政府官员在行政和学术上设计新的经济管理硕士学位课程；为维也纳联合研究所制定管理框架和课程，该研究所是一个面向前苏联、东欧、中国和越南高级官员的培训中心；担任研究所董事会成员，监督各项培训活动。 • 亚洲区域技术部部长（1987—1990 年）：管理 150 名高级专家的日常活动，他们在亚洲包括包括农业和农村发展在内的各类项目和部门活动中开展工作；协调对向发展融资公司和减贫活动贷款的内部评价；指导对尼泊尔阿伦水电项目、孟加拉国贾木纳大桥、印度讷尔默达水电坝和灌溉计划以及中国三峡多功能项目的评估；评价中国和印度当地建筑行业以及印度尼西亚当地咨询公司的能力。 • 工业部部长（1984—1987 年）：指导 12 亿美元的工业项目年度贷款，管理在 50 多个国家开展工作的 120 名专业人员活动；向负责金融中介贷款和金融部门工作的六个区域股提供援助和指导；成立世行首个企业优先排序和结构调整股；促进私营部门外国投资者参与世行出资的项目。 • 亚洲项目部助理部长（1978—1984 年） • 灌溉司（1970—1978 年） • 水资源专家（1965—1970 年） 			

语言技能（仅列工作语言）：

英语、希伯来语、德语、法语（基础）