



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation  
et l'agriculture

## République centrafricaine

### Projet Mont Carmel

Appui à la création d'un centre pilote de  
formation et d'insertion socio-économique  
des jeunes touchés par les conflits



bénéficiaires  
**1 500 jeunes**



budget  
**2 millions d'USD**



baillleur de fonds  
**Gouvernement de l'Italie**



période  
**1 février 2017–15 juin 2020**



zone d'intervention  
**commune de Bimbo,  
site du Mont Carmel**



Organisations participantes:  
Ministère de l'agriculture et du  
développement rural, et Ministère de  
l'élevage et de la santé animale

Partenaires opérationnels:

Bureau international du Travail (BIT),  
Cooperazione Internazionale (COOPI),  
Pères Carmes Déchaux, Tawakkol  
Karman Foundation, Yunus Centre

### Contexte

La crise survenue en mars 2013, et le conflit qui s'est ensuivi à l'échelle du pays, a engendré une crise humanitaire sans précédent, ayant aggravé les niveaux de vulnérabilité de la population, déjà extrêmement élevés. Le secteur agricole dans son ensemble s'en est également trouvé profondément affecté (destructions des cultures et des récoltes, perte du capital semencier et des intrants agricoles, déstabilisation des structures d'encadrement, etc.). L'insécurité alimentaire s'est aggravée, les moyens d'existence des populations se sont dégradés et la cohésion sociale profondément érodée. Cette paupérisation généralisée touche de manière particulière les jeunes, qui se voient entraînés dans le cercle vicieux de la pauvreté, de l'insuffisance de l'éducation et de la formation, et n'ont comme horizon que la perspective d'emplois peu productifs, généralement dans l'économie informelle et sans aucune forme de protection sociale.

L'économie centrafricaine demeure dominée par le secteur primaire, et près de 75 pour cent de la population dépend du secteur agricole pour couvrir sa consommation alimentaire et assurer une part importante de ses revenus. Le développement et la diversification de moyens d'existence agricoles résilients et durables sont donc essentiels à la refondation du pays à travers l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle, la création d'emplois productifs et la consolidation de la paix.



Le 11 mai 2016, le Directeur général de la FAO a organisé à Rome un colloque avec les prix Nobel de la Paix pour souligner et renforcer le message selon lequel la paix est la plus importante des préconditions pour atteindre l'objectif de la sécurité alimentaire et qui devient à son tour un outil précieux pour consolider la paix et la sécurité. À cette même date, le Directeur général et quatre lauréats du prix Nobel de la Paix (Oscar Arias, Muhamad Yunus, Tawakul Karman et Betty Williams) ont créé l'Alliance FAO des lauréats des prix Nobel de la Paix et de la sécurité alimentaire qui vise à renforcer le rôle de la sécurité alimentaire dans les efforts de consolidation de la paix et, réciproquement, pour faire en sorte que la consolidation de la paix renforce la sécurité alimentaire. L'Alliance a pour objectif de plaider auprès des politiques et des décideurs pour l'éradication de la faim et pour une paix durable, mettant en lumière les activités que l'Organisation mène dans les pays sortant d'un conflit, dans le cadre du Programme de développement durable à l'horizon 2030.

La formation professionnelle pour la valorisation du potentiel agricole devrait occuper une place prioritaire, mais peu de structures professionnelles ou de centres d'apprentissages existent pour la formation ou le recyclage en vue de l'insertion socio-professionnelle des jeunes et ceux qui existent sont limités et faiblement dotés des ressources nécessaires pour assurer efficacement leur mission.

Le site du Mont Carmel est un vaste domaine, établi sur une superficie de 130 ha, où vit une communauté de 15 membres des Pères Carmes Déchaux, qui se répartissent entre les activités pastorales et agricoles. Ce site a joué un rôle important dans l'atténuation des souffrances des familles de déplacés, et ce, jusqu'en 2017, en les associant dans l'exploitation d'une partie du site (15 ha de vivriers) et dans le processus de réconciliation intercommunautaire.

## Objectifs

L'objectif principal du projet est la création d'un centre pilote de formation et d'insertion socio-économique des jeunes pour la relance des activités agricoles afin de renforcer la résilience des personnes touchées par les effets de la crise, en leur permettant de participer activement à la vie économique et sociale dans leur communauté. De manière plus spécifique, le projet contribuera à:

- réhabiliter les infrastructures, équipements de production et de transformation des produits agropastoraux du site Mont Carmel;
- assurer une formation professionnelle des jeunes bénéficiaires et promouvoir la création de groupements et de coopératives pour leur insertion socio-économique et professionnelle dans les secteurs agropastoraux;
- renforcer les capacités techniques et de gestion des équipes de production du site Mont Carmel;
- animer des séances de sensibilisation, d'information sur les atouts de la cohésion sociale (cohabitation pacifique, résolution pacifique de conflits, etc.) et organiser des rencontres entre les groupes cibles, les groupements de producteurs excentrés et les communautés pour qu'ils



échantent et partagent le récit de leurs expériences, afin de renforcer le dialogue intercommunautaire.

Le projet permettra de sensibiliser les communautés et de soutenir les activités actuelles visant à promouvoir le lien entre la sécurité alimentaire et la consolidation de la paix. La FAO joue un rôle pilote dans la concrétisation de cet objectif, notamment concernant les enjeux liés à l'agriculture, les politiques et les interventions à mettre en œuvre afin de favoriser la paix, le développement rural et la sécurité alimentaire et nutritionnelle.

### Activités

Des modules de formation professionnelle sont mis en place avec l'approche *learning by doing*. Des groupements de bénéficiaires sont formés après avoir choisi, selon leurs préférences, les secteurs agropastoraux de la ferme-école du Mont Carmel. Les interventions principales du projet sont axées sur:

- la relance de l'ensemble des activités productives du site Mont Carmel;
- la mise en place et l'organisation des groupements et des associations;
- les formations pratiques des bénéficiaires et leur sensibilisation à l'esprit d'entrepreneuriat et à l'organisation communautaire;
- la mise en place d'entreprises sociales (*social business*);
- la collection et la publication des données économiques (prix, production, etc.) pour l'écoulement des produits et l'évolution des marchés;
- l'organisation d'échanges entre les communautés et la promotion d'activités de renforcement de la cohésion sociale (alphabétisation intégrée et clubs Dimitra).

De manière plus spécifique, les activités par secteurs sont les suivantes:



#### **Embouche bovine (25 bénéficiaires)**

production de lait | valorisation des sous-produits laitiers (yaourt, fromage) | mode de conduite des troupeaux alternant la stabulation et les pâturages



#### **Production d'huile de palme et d'huile de palmiste (125 bénéficiaires)**

petite unité d'extraction d'huile | saponification | valorisation des tourteaux issus de l'extraction (à destination de l'élevage de porcs)



#### **Cohésion sociale (1 500 bénéficiaires)**

alphabétisation | caisses de résilience intégrant l'approche clubs d'écoute Dimitra | initiatives de promotion des valeurs de paix, de tolérance et d'entraide communautaire



#### **Aviculture (37 bénéficiaires)**

élevage de poulets de chair et de poules pondeuses



#### **Maraîchage (105 bénéficiaires)**

fourniture de semences d'aubergine, de chou, de concombre, de laitue, d'oignon, de pastèque et de tomate

Les jeunes ont été à la fois premiers acteurs et victimes des violences en République centrafricaine, mais doivent être les futurs agents du changement pour conduire le pays à la paix et au développement. Afin d'engager les jeunes, il faut lever les contraintes qu'ils doivent surmonter pour gagner leur vie et créer les conditions d'un environnement porteur dans lequel ils pourront s'épanouir et saisir les possibilités d'emploi décent, ce qui est à la base du projet Mont Carmel.

## Stratégies de mise en œuvre

### COOPI

L'approche adoptée par la mise en œuvre des activités en partenariat avec COOPI repose sur les caisses de résilience. Elle vise à fournir des appuis multisectoriels et intégrés aux communautés afin de mieux rebâtir leurs activités socio-économiques. Elle s'appuie sur trois volets:

- **Technique:** amélioration des compétences techniques agricoles à travers une vulgarisation de l'approche des champs écoles paysans.
- **Financier:** soutien au système financier endogène grâce aux associations villageoise d'épargne et de crédit (AVEC) en vue d'appuyer les groupements dans l'organisation et la mise en place de systèmes d'épargne et de crédit communautaires.
- **Social:** promotion de la cohésion sociale avec les discussions de groupes sur des sujets tels que la gestion de conflits, les droits de l'enfant et la violence basée sur le genre avec l'approche clubs Dimitra.

### Tawakkol Karman Foundation

L'intervention de la Fondation Karman se base sur l'approche des clubs Dimitra, et sur les rencontres et les dialogues avec les populations d'où proviennent les bénéficiaires, les chefs de quartier et les leaders des jeunes. Un groupe de 10 leaders/facilitateurs reçoivent une formation plus approfondie sur des thématiques sur la cohésion sociale, pour mobiliser à leur tour le groupe de volontaires/modérateurs avec qui ils iront à la rencontre des différentes couches de populations ciblées.

### BIT

La mise en œuvre des activités du BIT est fondée sur la démarche Gerer mieux son entreprise. Elle est développée à travers trois modules:

- **Think.Coop** signifie penser une coopérative, il aborde les notions de base sur la coopérative.
- **Start.Coop** signifie démarrer une coopérative, préparer un plan d'affaires et décider du mode d'organisation de la coopérative.
- **My.Coop** signifie gérer une coopérative qui a pour vocation de renforcer la gestion des coopératives agricoles.

### Yunus Centre

Une entreprise sociale est une société sans perte ni dividende, dédiée entièrement à un objectif social. En *social business*, l'investisseur récupère son investissement au fil du temps, mais ne reçoit jamais de dividende au-delà de ce montant. La stratégie utilisée par Yunus Centre repose sur trois étapes:

- la formation des bénéficiaires à travers la mise en place d'un programme d'incubation d'entreprises sociales en leur permettant de renforcer leur confiance en soi afin de mieux présenter et vendre avec succès leurs entreprises sociales;
- un partenariat entre une université locale et Yunus Centre sera développé pour aider à créer un *social business* pour promouvoir le concept d'entreprise sociale et l'entrepreneuriat des jeunes;

- un forum de *social business* d'une journée sera ensuite organisé à Bangui pour inspirer et engager tous les acteurs de développement dans le *social business*.

### Résultats attendus

Le projet devrait atteindre les résultats suivants :

- les activités de production et de transformation des produits agricoles et d'élevage du site sont réhabilitées et il sert de ferme-école en appui à l'insertion des jeunes dans le tissu économique local à travers l'approche de formation pratique adaptée aux besoins du marché;
- les bénéficiaires du projet sont dotés de connaissances qui contribuent à l'amélioration de leur résilience et de leurs conditions socio-économiques grâce à l'appui à la création de petites entreprises basées sur le modèle du *social business*;
- les communautés proches du site reprennent des échanges économiques et la fluidité des marchés ruraux est renforcée, en appui à la cohésion sociale;
- l'ensemble des acteurs présents, sur et autour du site, mettent en œuvre des activités de manière coordonnée à travers une approche concertée et les effets du projet sont utilisés afin de promouvoir la paix et la cohésion sociale.



## État d'avancement (mai 2019)

### Transformation de l'huile de palme et valorisation des sous-produits

- fourniture à 500 bénéficiaires de kits pour la réalisation des activités de travaux à haute intensité de main d'œuvre
- formation de 25 bénéficiaires dont 16 femmes dans la transformation de l'huile de palme et la valorisation des sous-produits
- fourniture à 125 bénéficiaires de kits pour la fabrication artisanale de savon
- 100 jeunes dont 86 femmes sont en cours de formation
- 10 chefs d'équipe des unités de production du Mont Carmel sont en cours de formation sur la maintenance et l'entretien des machines de production de l'huile de palme et de palmiste

### Association villageoise d'épargne et de crédit (AVEC)

- structuration des 500 jeunes en 20 groupements et mise en place du bureau des AVEC
- formation de 500 jeunes dans le cadre des AVEC dont 276 femmes
- distribution des kits AVEC aux 20 groupements
- lancement du processus des AVEC dans les 20 groupements avec un montant total actuel d'épargne de 7,5 millions de XAF (12 769 USD)

### Maraîchage et aviculture

- formation de 54 bénéficiaires dont 26 femmes sur l'utilisation du compost, du bio-pesticide, des itinéraires techniques de production et sur la connaissance des insectes
- formation de 40 jeunes dont 15 femmes sur l'habitat ainsi que la conduite de l'élevage du poulet de chair et la prophylaxie médicale

### Alphabétisation fonctionnelle

- formation de 16 délégués alphabétiseurs dont quatre femmes qui sont en train de former 254 apprenants dont 134 femmes pour une durée de six mois



Avec l'appui financier de



## Contact

### Alain Constant

Représentant a.i.

Bangui, République centrafricaine | [FAO-CF@fao.org](mailto:FAO-CF@fao.org)

### Dominique Burgeon

Directeur, Division des urgences et de la résilience et  
Chef du programme stratégique - Résilience

Rome, Italie | [PSE-Director@fao.org](mailto:PSE-Director@fao.org)

Organisation des Nations Unies pour  
l'alimentation et l'agriculture

[www.fao.org/emergencies](http://www.fao.org/emergencies)

[www.fao.org/resilience](http://www.fao.org/resilience)



Certains droits réservés. Ce(tte) oeuvre est mise à disposition  
selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO