



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الأغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

C

# 联席会议

计划委员会第一二〇届会议和  
财政委员会第一六四届会议

2016年11月7日，罗马

粮农组织与私营部门伙伴关系战略进展报告

对本文件实质性内容如有疑问，请联系：

伙伴关系、宣传及能力发展司司长  
Marcela Villarreal 女士  
电话：+39 06570-52346

本文件可通过此页快速响应二维码读取；粮农组织采用此二维码旨在尽量减轻环境影响并倡导以更为环保的方式开展交流。  
其他文件可访问：[www.fao.org](http://www.fao.org)。



mr854

## I. 背景

1. 2013 年，粮农组织理事会第一四六届会议<sup>1</sup>批准的粮农组织与私营部门伙伴关系战略（“战略”）提供了一个供本组织与私营部门建立联盟的工作框架。“战略”提供了一套工具，旨在指导粮农组织工作人员如何建立有效的伙伴关系来为粮农组织的战略目标提供支持。
2. 可持续发展目标有助于在公共、公私和民间社会领域推动建立有效的伙伴关系来加大行动力度实现可持续发展目标。粮农组织是负责监测六个目标下 21 项全局指标的机构，并为监测其他 4 项指标作出重大贡献。
3. 通过负责任投资和实施包容性业务模式，私营部门企业得以在以下部门促进落实《2030 年可持续发展议程》确定的优先重点：可持续农业、营养、可持续能源、基础设施和运输以及信息技术和通讯。
4. 在这个框架内，粮农组织加强实施 2013 年批准的非国家利益相关方（私营部门和民间社会组织）伙伴关系战略，两项战略促进实现各项战略目标，并将粮农组织工作衔接到可持续发展目标 17：**加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系。**
5. 可持续发展目标提倡建立多利益相关方平台，作为各项计划辩论和制定全球政策的机制，旨在抗击饥饿、营养不良和贫困。粮农组织接受了这项挑战，与在本组织各领域合作的公共和私营部门（各国政府、私营实体和民间社会组织）开展了一些协作举措。
6. 私营部门和民间社会实体参加的 2016 年各区域会议强调，各种合作关系在支持粮农组织工作方面发挥了作用，包括推广公私伙伴关系，特别是在《2030 年议程》框架内。
7. 已经启动制度机制来保障本组织中立以及权力下放方法用于实施“战略”，同时保持和加强粮农组织在以下问题上的基本特点：(i) 提供中立论坛以提高成员国决策能力的的能力；(ii) 本组织的循证知识工作及其传播。
8. 2015 年 11 月 4 日计划委员会和财政委员会联席会议<sup>2</sup>对在两项“战略”（私营部门和民间社会组织）的框架内取得的进展表示欢迎，特别是旨在推动实施和传播各项《自愿准则》的工作。联席会议还强调伙伴关系在支持各项战略目标、建立联系和提高粮农组织效率方面具有重大意义，确保开展尽职调查进程，以便评估风险并维护本组织中立性。
9. 战略伙伴关系在 2016 年起到了关键作用，并在继续支持执行《2016—17 年工作计划和预算》的过程中，有望展现更多结果和积极影响。**自粮农组织两项“战略”获得通过以来，已与非国家利益相关方建立了 100 多个战略伙伴关系，<sup>3</sup>其中 35% 的非国家利益相关方均为私营部门实体。**

---

<sup>1</sup> CL 146/REP 第 14 段。

<sup>2</sup> CL 153/8 第 7 段。

<sup>3</sup> 可在以下网址查阅私营部门伙伴关系完整列表，包括其与各项战略目标的对应关系及其实施进展：  
<http://www.fao.org/partnerships/es/>。

10. 过去一年着力深化、推广和扩大现有伙伴关系的范围，支持执行现行各项正式伙伴关系协议的工作计划。不过，还加入了战略价值较高和区域覆盖较广的新伙伴关系。通过粮农组织各权力下放办事处与私营部门之间的当地协议，在一些领域加入了其他伙伴关系，例如提高社区抵御能力、促进妇女获取信贷和减少食物链浪费。

11. 总的来说，两项“战略”（私营部门和民间社会组织）的实施工作符合预期，正以既定方式快速推进，从而积极推动了《工作计划和预算》的执行工作，提高了开展行动的技术能力，加强了实地各行动方之间的协调。

12. 通过与库恩基金会、红十字会与红新月会国际联合会和国际行动援助组织等私营部门伙伴和民间社会组织采取行动，粮农组织提高了自身紧急情况后勤响应能力。

13. 在荷兰合作银行基金会和波尔德微型金融研究所等方的支持下，粮农组织还提高了设计能力，可以提出更优的技术解决方案来执行面向小规模家庭农民和中型农村企业的金融工具。

14. 同样，本组织与特拉哥萨集团和谷歌建立的伙伴关系有助于渔业和森林技术单位在《关于港口国预防、制止和消除非法、不报告、不管制捕鱼的措施协定》的具体实施领域开展工作，还有助于通过使用高分辨率卫星数据及其他方法开展绘图制图工作，以便治理和管理自然资源。

## II. 粮农组织《工作计划和预算》范畴内的合作关系

15. 《2014—15 年计划执行报告》介绍了伙伴关系、宣传及能力发展司的作用，该司是负责落实职能目标 8（外联活动）<sup>4</sup>的其中一个单位。这为评价本组织通过伙伴关系建立、制度发展和能力建设、交流、资源筹集和南南合作履行外联活动职能奠定了基础。

16. 《计划执行报告》强调，2014—2015 两年度在伙伴关系、外联活动和能力建设方面令人非常满意，因为实现了职能目标 8 设定的目标，甚至超额达成了一些预期结果。<sup>5</sup>

17. 鉴于它在 2016 年大力推动了各项战略目标，粮农组织维持并加大了工作力度，力求确保各项战略纳入本组织各工作机制。

## III. 促进和实施战略伙伴关系

### A. 促进更加广泛的能力发展

18. 现阶段的私营部门“战略”实施工作重心是要执行现行协议并/或将其推广到各个具体情况。粮农组织还继续加强各权力下放办事处确定国家层面伙伴关系的技术能力，旨在为各国政府在国家规划框架中确定的区域举措和活动提供支持。

<sup>4</sup> C 2017/8 第 245 和 246 段。

<sup>5</sup> C 2017/8 第 248 和 249 段。

19. 同样，近几年的“战略”实施工作促使各权力下放办事处得以大力推动与私营部门在以下方面的对话与合作：(i) 具体的伙伴关系举措；(ii) 提高对粮农组织职责的认识，加强粮农组织参加业务论坛的力度；(iii) 交流技术知识和技能。

20. 在区域、分区域和国家层面，与私营部门的对话和伙伴关系侧重涉及粮农组织职责的几个领域。这些领域包括家庭农业、土壤和豆类（各“国际年”背景内）、可持续粮食系统（包括减少粮食损失和浪费）和传播世界粮食安全委员会文书。

21. 确保“战略”在各权力下放办事处始终得到运用仍是本组织的一个优先重点。有鉴于此，在总部和各权力下放办事处的技术能力建设活动中，粮农组织推广使用伙伴关系电子学习工具，可为工作人员提供指导意见，介绍：粮农组织与各类非国家实体建立伙伴关系的机制；主要参与领域—以及伙伴关系风险评估、筛选和批准程序。它还与波士顿学院领导计划等主要培训机构合作，推动各项活动来安排面对面学习机会。

## **B. 加强私营部门伙伴关系风险管理**

22. “战略”建立了一个评估拟议伙伴关系的风险管理机制<sup>6</sup>。去年全年更新了非国家行动方数据库并实施了新的信息技术工具，以便更加详尽地分析能为战略目标做出重大贡献的粮农组织潜在伙伴。

23. 这项分析基于《工商企业与人权指导原则》，并考虑了涉及人权、劳工、环境、《国际劳工组织关于工作中基本原则和权利宣言》、《关于环境与发展的里约宣言》和《联合国反腐败公约》的问题。

24. 这项分析还涉及2000年批准并于2015年更新的《粮农组织与私营部门合作的原则和准则》确定的风险因素，《原则和准则》是对“战略”的补充，并为处理私营部门伙伴关系提供了一份详细的操作指南。这方面的修订包括粮安委《负责任农业投资原则》和《权属准则》（《权属负责任治理自愿准则》）。

25. 粮农组织在风险管理方面开展的工作包括指导和审查本组织参加私营部门会议的情况，反之亦然。继续着力将伙伴关系追踪和监测系统衔接到粮农组织的全组织信息和报告机制以及本组织基于结果的规划工作用到的项目管理工具。

26. 还通过将伙伴关系结果方面的信息纳入驻国家办事处信息网络，实施相关机制以将监测国家规划框架报告所述战略伙伴关系形成制度。

## **IV. 粮农组织私营部门伙伴关系**

### **A. 2016年粮农组织私营部门工作方法**

27. 根据《2016—2017年工作计划和预算》所述准则，去年全年重点着力深化现有伙伴关系，支持执行现行各项正式伙伴关系协议采纳的工作计划。与此同时，本组织开放了各种机遇来与谷歌、洛克菲勒基金会、特拉哥萨集团和 Autogrill 等

<sup>6</sup> 见第六章。粮农组织对“战略”的风险管理 <http://www.fao.org/3/a-i3444e.pdf>

一些主要企业建立新的战略伙伴关系，并与接入权力下放办事处网络的当地私营企业建立伙伴关系，这些私营企业采取的行动促进了国家规划框架目标的实现。私营部门在以下工作领域为粮农组织战略目标提供了最大支持：

- a) 发展金融工具和投资机制，支持小农特别是妇女参与的农业合作社（洛克菲勒基金会、法国农业信贷银行和万事达）
- b) 完善食品安全链（玛氏）
- c) 家庭农业产品市场准入（Autogrill）
- d) 完善自然资源价值链（宜家）
- e) 应急后勤和抵御能力建设（库恩基金会）
- f) 加强各国政府和粮农组织的森林和渔业监测技术能力（谷歌）

28. 因此，这些伙伴关系包括开展联合活动来提高粮农组织在以下具体活动中的技术能力：i) 调集财政和人力资源以及产品和服务；ii) 培训粮农组织专业人员；iii) 将私营部门专家纳入粮农组织解决针对性较高的问题的跨学科团队；iv) 私营部门专家参与一些部门的政策对话。

29. 粮农组织已在伙伴关系建设方面确保区域均衡。协同本组织伙伴实施的伙伴关系举措和/或项目涵盖各个区域，并对粮农组织战略框架提供了全面支持，因为它们在业务上具有直接针对性，因此会为国别规划框架和区域举措提供支持。

30. 根据《2016—2017 年工作计划和预算》，重点注意协同主要的私营部门企业推动《权属负责任治理自愿准则》和《农业和粮食系统负责任投资原则》等全球文书的实施进程。

31. 这方面工作鼓励荷兰合作银行等一些企业采纳《权属准则》。作为一部分工作，经济合作与发展组织（经合组织）在本组织成员国内各类私营部门企业和行动方中推广了《农业和粮食系统负责任投资原则》，旨在确保通过其各项发展合作机制将这些原则纳入其中。

32. 正在开展的工作包括就工商企业在实施《农业和粮食系统负责任投资原则》方面的作用开展对话，借此推广和传播《原则》以供私营部门实体采用。有鉴于此，为成功运用《农业和粮食系统负责任投资原则》，举办了一场研讨会来分享知识并确定优先重点领域，以将其纳入覆盖面计划的设计。

33. 在“2016 国际豆类年”期间，联合国豆类生产协会的私营部门实体参加了指导委员会工作（负责协调“国际年”活动），提供技术和财政支持以开展各项认识提高活动，介绍豆类对可持续发展、营养和粮食安全所作贡献。

34. 关于私营部门参与粮农组织目前的进程，粮农组织提供了指导和支持，确保这要通过高效、透明和参与性的机制遵循《基本文件》和“战略”。有鉴于此，推动了利益相关方之间关于气候智能型农业全球联盟和畜牧业可持续发展全球议程（全球议程）等跨部门平台和论坛治理的讨论；还推动了在举办生态农业促进

粮食安全和营养区域研讨会和粮农组织“农业生物技术在可持续粮食系统和营养方面的作用”国际研讨会等其他国际会议方面的讨论。

## **B. 支持实现粮农组织战略目标**

35. 根据 2015 年联席会议所提建议并依据本“战略”，本组织 2016 年加大力度，确保所有私营部门伙伴关系继续针对性地推动实现本组织五个战略目标以及涉及性别、治理、营养和气候变化这些跨领域专题的目标 6（技术质量、知识和服务）。

### **战略目标1：帮助消除饥饿、粮食不安全和营养不良。**

36. 私营部门伙伴关系框架内开展的活动侧重对本组织具有重大意义的跨领域专题，因为它们涉及推广协调措施和提供支持以推动粮食安全、营养和充足食物权相关的包容性进程。有鉴于此，鼓励遵循和实施《权属准则》（《权属负责任治理自愿准则》）一直是私营部门支持的一个高度关注领域。

37. 这些全球性伙伴关系有助于通过联合公报、媒体信息宣传活动以及资助和共同推广粮农组织就跨领域专题（营养）附加战略目标牵头的行动提高国际和当地公共认识举措的受关注度和成效。有鉴于此，已与促进扩大该目标范围的伙伴建立战略伙伴关系。主要包括：**国家地理学会、埃菲通讯社和《国家报》**。

### **战略目标2：可持续增加并改善农业、林业和渔业产品及服务**

38. 为帮助实现战略目标 2 而开展的活动包括通过促进重点讨论小农利益的包容性治理进程，确保可持续业务模式得以用于自然资源管理。支持确立、传播和采用可持续自然资源管理和监测方面的最佳做法、能力建设工具和制度知识已经成为为支持该目标而建立的私营部门伙伴关系关注的一个主要领域。

39. 这些伙伴关系支持在撒哈拉以南非洲、亚洲和太平洋开展具体项目，后者旨在通过农村发展、林业管理与可持续土地利用、可持续农业机械化以及打击非法、不报告、不管制捕鱼方面的能力建设来确保政策可持续性；其中一些项目对应跨领域专题（气候变化）附加战略目标。

40. 支持战略目标 2 的伙伴包括：**宜家、谷歌、瑞士农业农村发展协会 - 农村咨询服务全球论坛、亚太可持续森林管理和恢复网络、农业设备制造商协会和特拉哥萨集团**。

### **战略目标3：减少农村贫困**

41. 战略目标 3 促进纳入伙伴关系来支持发展包容性和可持续的价值链，使当地生产商和农民得以创造更多收入。这些伙伴关系支持在亚洲、非洲和拉丁美洲国家开展各类举措，后者为创造农业和非农业农村就业提供了一个有利环境。具体来说，这些伙伴关系促进小农获取农业信息与金融服务，并且开展农村和农业金融能力建设，其中侧重妇女和青年，对应跨领域专题（性别）附加战略目标。

42. 支持该目标的伙伴包括：**格莱珉基金会、AgriCord 和波尔德微型金融研究所**。

43. 同样，与合作社、生产者组织及其他各类集体行动组织联合开展工作，为实现战略目标 3 的目标提供支持，这些组织是粮农组织在履行以下职责方面的战略伙伴：消除饥饿和贫困；确保家庭农业产品市场准入，推广可持续粮食系统；通过各种措施提高农村人口收入，侧重妇女和青年。下节介绍此类伙伴关系的一些实例。

#### **战略目标4：推动建设包容、高效的农业和粮食系统**

24. 战略目标 4 下的伙伴关系支持各项具体举措，旨在促进获取融资和投资，支持非洲国家小农，还旨在向粮农组织及其伙伴寻求机构支持，促进资源筹集、营养教育宣传活动、食品安全和家庭农产品市场准入等跨领域专题（营养）附加战略目标的其他相关方面。在国际层面，这些伙伴关系通过“节约粮食”举措推动了减少粮食损失和浪费的具体措施。

44. 支持该目标的伙伴包括：荷兰合作银行基金会、杜塞尔多夫展览公司、西班牙出口商和投资商俱乐部、Autogrill 和玛氏。

#### **战略目标5：增强生计抵御威胁和危机的能力。**

45. 为支持战略目标 5 而发展的伙伴关系包括面向非洲国家的粮农组织实地工作人员和当地伙伴的人道主义和农业产业后勤技术能力建设，旨在完善相关国家的风险管理并提高其抵御能力。支持该目标的伙伴包括：库恩基金会、万事达和洛克菲勒基金会。

### **C. 促进私营部门伙伴关系的实例**

46. 以下例举了 2016 年促进私营部门伙伴关系以支持本组织各项战略目标的一些成果。

#### **a) 库恩基金会：**

1. 这一伙伴关系被认为对粮农组织具有战略意义，因为有助于提高后勤系统效率来应对粮农组织正在南苏丹和坦桑尼亚合作解决的三级紧急状况。2013 年启动的活动涉及面向粮农组织实地工作人员和当地伙伴设计和提供人道主义和农业产业后勤方面的现场培训。
2. 这一伙伴关系是粮农组织与后勤实体建立的第一个伙伴关系，因此进一步提高了农业产业和城市规划部门的受关注度，因为后勤对于提高这两个领域的粮食系统效率至关重要。目前，粮农组织和库恩基金会面向城市规划人员和各市政府开发了一套城镇粮食后勤模块。这些工具已经提供给本组织及其成员用于技术能力建设。这个伙伴关系的成果非常喜人，可能会向非洲和近东（约旦）其他国家推广。

#### **b) 谷歌：**

1. 谷歌地图和粮农组织商定密切合作，确保地理空间监测和绘图工具更加便于使用，协助各国采用最新技术解决气候变化问题，提高林业政策和

土地利用领域的专家能力。2016年，本组织总部成立了一个由谷歌和粮农组织专家组成的工作小组，推广使用高分辨率卫星信息，用作自然资源管理的日常工具来为各类项目提供支持。还启动了一个林业部门培训计划，帮助各国专家接受培训，调用粮农组织的一个计算机程序和谷歌便于获取的地理空间数据文件。

2. 各国专家可以使用这个工具获得实时的绘图和分类成果。今后还有很多机会在特定国家建立伙伴关系，可在从营养和有害生物防控涵盖到水管理和气候变化的各类主题上促成创新。
3. 同样，正在探索的谷歌地球引擎工具各种用途包括促进数据收集、分析和获取，解决以下具体问题：沙漠蝗虫、温室气体、毁林和森林退化以及船舶登记。

**c) 《国家报》：**

1. 《国家报》和粮农组织于今年2月着手开展各类伙伴关系活动，旨在完善和推广有关饥饿、农业和粮食事项的信息。最初几个月，双方一共发布了26份报告，介绍了引起讨论的涉及公共利益的基本专题，即和平与粮食安全、粮食浪费、营养不良和土地利用。今年3月，《国家报》的一名记者在报道涉及本组织职责的主题过程中参加了粮农组织的一段培训。

**d) 特拉哥萨集团：**

1. 2016年5月与农业转型股份公司和农业技术服务股份公司（特拉哥萨集团）启动的伙伴关系是最近建立的一个私营部门伙伴关系。建立这个伙伴关系是为了开展联合行动打击非法、不报告、不管制捕鱼以及提高牲畜可追踪性和改进监测系统。已在伙伴关系短暂的存续期间着手开展了一些活动：参加2016年6月在埃塞俄比亚的斯亚贝巴举办的一个识别和登记（包括系统可追踪性）系统协调研讨会；在西班牙农业部和特拉哥萨集团的协调下启动了一个支持《全球渔船记录》的试点项目。

**e) 荷兰合作银行基金会：**

1. 粮农组织与荷兰合作银行基金会的伙伴关系是近年来战略意义最大的其中一个伙伴关系。2016年，双方在设计和实施促进获取融资和投资的项目方面继续开展成功的伙伴关系，为坦桑尼亚、埃塞俄比亚和肯尼亚的小农提供支持。这个项目分别惠及坦桑尼亚、埃塞俄比亚和肯尼亚的500、400和1500个小农家庭。在埃塞俄比亚，荷兰合作银行基金会将向粮农组织提供资金来支持能力建设活动。
2. 在肯尼亚，通过联合开发上个农时实施的一个农民融资模型，这个伙伴关系还推广到了一个农业保护项目。
3. 在坦桑尼亚，主要活动涉及提高农业组织解决生产、销售、储藏和供资限制要求方面问题的能力。已经提高了拨给这项举措的预算，使其得以在2017年6月前继续实施。



**f) Autogrill :**

1. 粮农组织与 Autogrill 之间的伙伴关系包括在 Autogrill 旗下高速公路和机场餐馆推销小农产品。今年推销了更多家庭农产品（厄瓜多尔产巧克力棒、玻利维亚产坚果和肯尼亚产腰果），在 Autogrill 旗下欧洲餐馆直接销售以及加入菜单配料。同样，Autogrill 继续努力支持“节约粮食”举措，通过传播有关食补健康膳食的关键信息，开展营养教育宣传活动，包括介绍国际豆类年内容，并在旗下餐馆推销外卖食品袋。这项行动对应跨领域专题（营养）附加战略目标。

**g) 玛氏 :**

1. 玛氏公司通过促进获取技术数据并提供食品追踪等重要领域专家，推动了粮农组织的食品安全计划。2016 年重点着力减轻微量毒素污染导致的食品安全风险。限制微量毒素摄入是加强全球公共健康和动物健康的关键因素。
2. 在与玛氏的伙伴关系中取得的成果包括一同设计粮农组织用于确认粮食安全领域关键和新出现问题的调查问卷以及玛氏参加粮农组织在今年 7 月召开的国际食品保护协会年度会议期间举行的“食品安全和粮食安全”圆桌会议。

**h) 万事达 :**

1. 这个伙伴关系便于万事达和粮农组织通过一个现金转移机制支持弱势家庭在当地市场购买主食和农业投入物。2016 年，在肯尼亚图尔卡纳地区卡库马难民营的一个试点阶段取得了实施进展，该难民营目前住有从邻国逃离战争和暴力的 17 万难民。作为这个阶段的第二部分，难民营住户将会获得预付卡，为社区当地生产的可持续炉灶购买木炭。
2. 这个伙伴关系涉及在今后落实一个资源筹集方面的伙伴关系举措，使万事达客户可以使用一个特殊的机制向粮农组织捐助，用于支持抗击饥饿。

**i) 洛克菲勒基金会 :**

1. 在 2016 年 9 月启动的这个伙伴关系中，洛克菲勒基金会根据非洲区域的具体情况，为“减少粮食损失和浪费全球举措”提供支持，推动实施非洲联盟（非盟）《关于农业和收获后损失的 2015 年马拉博宣言》。
2. 这个伙伴关系规定开展制度能力建设，在设计旨在减少粮食损失的投资政策、战略和计划方面培训各国政府官员和私营部门行动方。这些举措将会发挥关键作用，促使政策制定者进一步认识到务必要在国家农业投资计划中纳入减少收获后损失和粮食浪费的战略，涉及的具体国家为尼日利亚、肯尼亚和坦桑尼亚，以及非洲联盟优先开展工作和洛克菲勒基金会旨在减少非洲收获后损失的“智产”（“YieldWise”）计划支持的其他国家。

3. 同样，通过与洛克菲勒基金会的“抵御能力衡量实践社区”举措合作，就粮农组织根据“节约粮食”举措和粮食安全信息网络开展的抵御能力衡量工作交流了知识。粮农组织由此得以确立参与衡量抵御能力监测、评价和学习能力的试点测试，并牵头取得进展。洛克菲勒基金会将充足的资金资源交由粮农组织发展上述活动。

#### **D. 合作社与生产者组织伙伴关系实例。**

47. 合作社与生产者组织伙伴关系在签署的伙伴关系协议中占 5%。战略框架肯定了此类集体组织在地方、国家和国际各级减轻农村贫困以及推动建设更加包容和高效的农业和粮食系统方面发挥的重要作用。

48. 鉴于它与协同民间社会组织制定的行动方针紧密相关，《民间社会组织伙伴关系战略报告》将会介绍合作社与生产者组织管理和组织能力建设方面的经验。

49. 这份报告例举了一些专为支持本组织战略目标 3 而开展的合作社与生产者组织伙伴关系，涉及推广侧重妇女获取信贷、负责任投资、农业机械化和抵御能力之类技术问题的包容性业务模式，介绍如下：

##### **a) 国际合作社联盟：**

1. 粮农组织正与国际合作社联盟合作开发一个有关合作社法律的在线全球数据库和平台，介绍国家层面主要的合作社法律。双方在这个框架内发展了一系列论坛、研究和活动来加强合作社在粮食安全方面的作用，地点包括莱索托马塞卢（2016 年 6 月）、埃塞俄比亚和加拿大魁北克。

##### **b) 魁北克农业生产者 - 国际发展联盟：**

1. 魁北克农业生产者—国际发展联盟伙伴关系有助于推动各项举措来加强北非区域的生产者组织。制定了三项准则用于在以下领域培训培训师：
  - i) 战略规划：从组织诊断到项目管理；
  - ii) 加强生产者组织与其他行动方之间的对话和谈判机制；
  - iii) 财务管理。同样，2015 年 11 月至 12 月在阿尔及利亚、摩洛哥、毛里塔尼亚和突尼斯举办了四场有关加强政治对话和谈判机制的国家研讨会，2016 年 4 月在突尼斯举办了一场有关生产者组织财务管理的分区域研讨会。
2. 魁北克农业生产者—国际发展联盟还支持设计和实施一个名为“支持埃及农业合作社法律改革”（TCP/EGY/3503）的项目，该项目是与粮农组织近东及北非区域办事处和总部密切合作制定，旨在实施计划于 2016 和 2017 年开展的关键活动。