

Série évaluation de projet

05/2021

Évaluation finale du projet «Intégration de la résilience climatique dans la production agricole et pastorale pour la sécurité alimentaire dans les zones rurales vulnérables à travers l'approche des champs-écoles des producteurs»

Symbole du projet: GCP/NER/043/LDF

Rapport de suivi

ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR L'ALIMENTATION ET L'AGRICULTURE

Rome, 2023

Évaluation finale du projet «Intégration de la résilience climatique dans la production agricole et pastorale pour la sécurité alimentaire dans les zones rurales vulnérables à travers l'approche des champs-écoles des producteurs» - Rapport de suivi					09/2023
Recommandations	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Plan de la Direction			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p>Recommandation 1.</p> <p>La conception des projets de recherche-action-pilotage et de support aux politiques d'adaptation au changement climatique (ACC) doit intégrer des conditions suffisamment incitatives pour favoriser la génération des effets et impacts et la mise à l'échelle.</p>	Acceptée	<p>La recommandation est pertinente. Les besoins d'encadrement des producteurs sont réels. La Représentation de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) au Niger doit se mettre en contact avec le Ministère de l'agriculture et de l'élevage (MAG/EL) et le Ministère de l'environnement et s'assurer que les leçons tirées du projet puissent être mises à profit dans les nouvelles initiatives à venir ou en cours. Les mesures favorables aux adoptions des technologies ou innovations (accès aux intrants, relation avec la recherche) doivent figurer en bonne place dans les principales actions des programmes futurs.</p> <p>Une meilleure formule d'appui institutionnel doit être recherchée pour favoriser l'intégration des stratégies d'ACC dans les politiques et programmes et la planification des secteurs agro-sylvo-pastoraux (appui à la mise en œuvre des stratégies nationales existantes, meilleure implication des conseils régionaux et municipaux).</p>	<p>Un guide pratique de facilitateur de champs-écoles agro-pastoraux (CEAP) pour une agriculture intelligente face au climat (AIC) a été signé par le Ministre en charge de l'agriculture pour imposer le CEAP comme approche de vulgarisation au Niger. Ce guide est disponible en trois langues (français, haoussa et djerma) et a été diffusé auprès de tous les acteurs à travers la distribution de copies, la mise en réseau et des ateliers régionaux de vulgarisation.</p> <p>Une agence de promotion du conseil agricole (APCA) a été créée pour assurer l'animation du Système national de conseil agricole (SNCA) du Niger et la coordination des dispositifs opérationnels de conseil. L'APCA renforcera et valorisera les dispositifs opérationnels existants de conseil, publics, professionnels et privés, en les coordonnant et en cofinçant leurs activités.</p>	Bon	<p>Tous les acteurs de développement (organisations de producteurs, organisations non gouvernementales, projets et programmes, services techniques recourent à l'approche CEAP/AIC pour former les agropasteurs et les plans de développement communaux (PDC) sont adaptés.</p>

Évaluation finale du projet «Intégration de la résilience climatique dans la production agricole et pastorale pour la sécurité alimentaire dans les zones rurales vulnérables à travers l'approche des champs-écoles des producteurs» - Rapport de suivi					09/2023
Recommandations	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Plan de la Direction			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p>Recommandation 2.</p> <p>La FAO Niger doit intégrer dans son mécanisme de planification et de mise en œuvre des projets des mesures adéquates pour anticiper et corriger avec diligence et ponctualité les faiblesses en capacités et les contraintes rencontrées aux niveaux des ressources humaines, des partenariats et de l'environnement porteur du projet.</p>	Acceptée	La FAO Niger soignera davantage le recrutement du personnel aussi bien en quantité qu'en qualité. Les conditions de collaboration et de participation à la mise en œuvre d'un futur projet seront clarifiées, acceptées par tous et consignées dans le document du projet. Les résultats attendus par partenaire seront également précisés. Des procédures opérationnelles normalisées ont déjà été préparées dans certains domaines (préparation des missions, recrutement, achats, etc.) pour faciliter et accélérer les activités.	<p>La FAO a recruté le maximum de spécialistes et experts possibles qui travaillent en équipe dans chaque projet. Une réunion trimestrielle est organisée par le chargé de programmes afin de dresser le bilan de chaque projet et de formuler des recommandations pour de possibles améliorations. Chaque projet fait l'objet d'une planification opérationnelle semestrielle basée sur les résultats.</p> <p>Une démarche qui impose un suivi des cibles, des bénéficiaires et la prise en compte des effets et impacts attendus au cours du processus de mise en œuvre des activités a été adoptée. L'équipe de suivi-évaluation de la Représentation a également été renforcée.</p>	Bon	<p>Les projets sont bien suivis et exécutés suivant des planifications périodiques des activités et des besoins budgétaires exprimés.</p> <p>On constate une nette amélioration des réalisations des projets FAO.</p>
<p>Recommandation 3.</p> <p>La FAO doit améliorer ses mécanismes de gestion du projet et de mobilisation du cofinancement, et renforcer les capacités des parties prenantes en la matière, tenant compte des contraintes et besoins liés au contexte.</p>	Acceptée	La FAO Niger fera en sorte que le MAG/EL, le Ministère de l'environnement, de la salubrité urbaine et du développement durable (MINESUDD) et le Ministère du plan s'impliquent dans la question du cofinancement afin d'instaurer un meilleur climat de confiance avec les bailleurs. Un renforcement du suivi des engagements des partenaires sera mis en place en cas de cofinancements.	<p>Un comité tripartite (agriculture, environnement et plan) comprenant les secrétaires généraux des ministères se réunit chaque fois que de besoin pour régler, entre autres, la question du cofinancement des projets concernés. Les partenaires sont invités. Le Comité doit être redynamisé à travers le nouveau Plan de développement économique et social.</p> <p>Les coordonnateurs des projets faisant l'objet de cofinancement participaient à la réunion annuelle d'arbitrage organisée par le Ministère du plan pour examiner, entre autres, la question du cofinancement de certains projets avant l'inscription dans la loi de finance qui sera adoptée par l'Assemblée nationale du Niger. Le Ministère du plan doit relancer ces réunions.</p>	En progression	Le cofinancement des projets est aujourd'hui amélioré grâce à l'implication des acteurs.

Évaluation finale du projet «Intégration de la résilience climatique dans la production agricole et pastorale pour la sécurité alimentaire dans les zones rurales vulnérables à travers l'approche des champs-écoles des producteurs» - Rapport de suivi					09/2023
Recommandations	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Plan de la Direction			
		Mesure convenue dans la réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	Impact ou changements résultant des mesures prises
			iii) La FAO a recruté une spécialiste des programmes pour appuyer la formulation des projets/ programmes et cette dernière assure les contacts avec les partenaires pour identifier les cofinancements lorsqu'ils sont nécessaires.		
Recommandation 4. La FAO doit favoriser et renforcer la capitalisation et l'appropriation des acquis du projet par le Projet d'appui à l'agriculture sensible aux risques climatiques (PASEC) et d'autres projets d'appui à la résilience.	Acceptée	La FAO Niger se mettra en rapport avec le MAG/EL pour une diffusion des expériences du projet et une valorisation des outils développés auprès des autres partenaires. (projets, organisations non gouvernementales, agence pour le conseil agricole). Activités déjà initiées.	Des guides CEAP (pratique de facilitation, de gestion et d'institutionnalisation des programmes CEAP) ont été élaborés, validés et vulgarisés auprès de tous les acteurs de CEAP (organisations de producteurs, organisations non gouvernementales, projets et programmes, services techniques (agriculture, environnement et élevage). Un recueil des sujets de formation spécifiques aux producteurs est en cours d'impression pour être diffusé auprès des acteurs CEAP. Une base de données sur les CEAP (facilitateurs, maîtres formateurs, expérimentations, sites CEAP, etc.) est créée et mise à la disposition des acteurs CEAP. Des documents de communication sur les CEAP sont produits et disponibles pour les acteurs CEAP. Une masse critique de compétences (maîtres formateurs, facilitateurs locaux) est disponible sur le terrain et mobilisable par les acteurs du conseil agricole.	Bon	Divers documents et une masse critique de compétences CEAP sont disponibles pour renforcer la capitalisation et l'appropriation des acquis de l'approche CEAP.
Recommandation 5. Afin de mieux générer les effets et impacts et assurer leur durabilité, la FAO doit développer un partenariat avec les organisations faïtières paysannes (OP) sur le	Acceptée	La FAO Niger s'orientera vers un partenariat de longue durée avec les organisations non gouvernementales (ONG), les organisations faïtières (OP) et les services techniques sur la base de résultats précis. Elle œuvrera pour une professionnalisation des ONG	Des protocoles d'accord sont annuellement signés avec des OP et ONG pour mettre en œuvre des activités de projets FAO au bénéfice des producteurs. Ces partenaires sont évalués à la fin de leur prestation et ceux qui donnent satisfaction sont toujours reconduits. La FAO se mettra en rapport avec l'APCA en vue d'améliorer l'efficacité des partenariats avec les OP/ONG. Un projet d'appui à l'organisation faïtière «Mooriben» est en cours	Bon	Les partenaires fournissent de meilleurs services à la FAO et en nombre croissant.

Évaluation finale du projet «Intégration de la résilience climatique dans la production agricole et pastorale pour la sécurité alimentaire dans les zones rurales vulnérables à travers l'approche des champs-écoles des producteurs» - Rapport de suivi					09/2023
Recommandations	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Plan de la Direction			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
long terme et intégrer dans la conception des futurs projets d'ACC plusieurs éléments incitatifs, dont des activités, pour véritablement renforcer les capacités des partenaires et des bénéficiaires et les responsabiliser.		en matière de vulgarisation agricole.	d'élaboration avec le <i>Global Agriculture and Food Security Program</i> pour un appui de long terme. Un accord de partenariat avec la plateforme paysanne concernant la mise en place des CEAP arrive à expiration fin 2022. Une prolongation possible est en cours de discussion.		

Bureau de l'évaluation
E-mail: evaluation@fao.org
Adresse: www.fao.org/evaluation

Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
Rome, Italie